Не подлежит оглашению

РАБОТА

штаба дивизии по организации и устройству войскового тыла и по разведке

ПЕРЕВОД С ПОЛЬСКОГО

Инв. №..... Отд.....
по книге учета литературы.

ИЗДАНИЕ IV УПРАВЛЕНИЯ ШТАБА РККА
МОСКВА 1933

Не подлежит оглашению

РАБОТА

штаба дивизии по организации и устройству войскового тыла и по разведке

ПЕРЕВОД С ПОЛЬСКОГО

Инв. № ..... Отд. .....
по книге учета литературы.

ИЗДАНИЕ IV УПРАВЛЕНИЯ ШТАБА РККА
МОСКВА 1933

Не подлежит оглашению

Экз. № 1767

РАБОТА

штаба дивизии по организации и устройству войскового тыла и по разведке

ПЕРЕВОД С ПОЛЬСКОГО

ИЗДАНИЕ IV УПРАВЛЕНИЯ ШТАБА РККА
МОСКВА 1933

ПРЕДИСЛОВИЕ.

Настоящий труд является сборником лекций, прочитанных различными преподавателями на 1 курсе польской Высшей военной школы (академии) в 1931 году, по кафедре «служба штабов». Сборник утвержден в качестве официального учебного пособия начальником Главного штаба.

Каждый из 11 разделов книги разработан отдельным автором и излагает какой либо один определенный вопрос.

Разделы I, II, III и VIII разработал дипломир. подполк. Джулыньский;

раздел IV—капит. интенд. Квятковский;
раздел V—подполк. доктор Орлович;
раздел VI—подполк. диплом. Лункевич;
раздел VII—капит. диплом. Тышынский;
раздел IX—подполк. диплом. Сосабовский;
раздел X и XI—майор диплом. Паточка.

При чтении настоящего труда необходимо пользоваться официальной инструкцией по полевой службе штабов, которая в текущем году издается IV Управлением под названием: «Польская инструкция о работе штабов в поле». Последняя дает подробную организацию штаба дивизии, определяет круг ведения и функции начальника штаба, отдельных офицеров и регламентирует взаимоотношения штаба со всеми начальниками служб; там же приводятся формы всех оперативных документов, на которые часто ссылаются в лекциях.

Необходимо отметить одну характерную особенность: в лекциях разбираются вопросы, касающиеся организации и устройства войскового тыла и деятельности отдельных служб дивизии и только VIII раздел посвящен разведывательной деятельности штаба дивизии. Это положение об'ясняется тем, что разведывательную деятельность штаба польское командование считает отдельным видом службы.

При переводе лекций мы стремились сохранить польскую терминологию, и в необходимых случаях давали польские названия.

В XI разделе нами выпущена та часть, которая говорит об организации Управления стрелковой дивизии РККА.

A I
46419
Biblioteka Główna WSG
im. gen. bryg. K. Świerczewskiego

Раздел I.

Организация крупных соединений.

Организация вооруженных сил.

Войска сегодняшнего дня должны иметь весьма стройную организацию, так как только при этом условии возможно плановое вождение миллионных масс в бой и удовлетворение их многообразных нужд. В противном случае людские массы будут только толпой, которая обычно в моменты минутного возбуждения способна на героические поступки, но для длительной, выдержанной, полной самоотвержения службы неспособна. Толпа живет впечатлениями минуты; чтобы охладить ее пыл иногда достаточно струи воды из рукава пожарного насоса.

Чтобы получить из людской массы организационное целое, необходимо поставить массу в положение, в котором ею можно управлять. Только командир и подчиненный ему коллектив являются определенной величиной, которой можно измерять силы.

Характерной чертой военной борьбы является непрерывное изменение обстановки. Последняя меняется ежечасно, ежеминутно. Чтобы быстро действовать в соответствии с изменяющейся обстановкой, необходимо быстро решать; следовательно, никогда не будет времени на «военные совещания» и различные «комиссии».

Как командир может ошибаться, так и комиссия не свободна от человеческих ошибок, но решения всякой комиссии будут компромиссные.

Комиссия ставит себе целью примирить спорные мнения совещающихся. На компромиссные решения уходит много времени и там, где необходимо действовать быстро, они будут недействительны.

Наибольшее зло коллективного решения—распределение ответственности на ряд лиц. Пример такого сложения ответственности командирами на плечи подчиненных дает французская армия в Метце, в 1870 году. Тогда маршал Базен на собрании военного совета, члены которого были ему подчинены, желая скрыть свою нераспорядительность и неспособность (хотя бы и частично), перекладывал ответственность на плечи своих подчиненных. Как известно, эти советы привели к капитуляции.

На первый взгляд централизация управления массой, насчитывающей десятки тысяч и даже миллионы, в руках одного человека может казаться весьма трудной, но тут на помощь приходит наука об организации; последняя позволяет, чтобы мысль, родившаяся в голове одного человека, направляла действия всей организованной людской массы.

Общие принципы, которыми руководствуемся при организации вооруженных сил, нижеследующие.

Деление по задачам.

Современная война не является борьбой двух армий; это вооруженная борьба всей страны. Все на фронт итти не могут, следовательно, нужно *разделиться*. Молодые, способные к военной службе мужчины, пойдут для непосредственной борьбы на поле боя; другие останутся у станков на фабриках и за плугом в поле для того, чтобы снабжать оружием и содержать борющихся.

Однако, не только общество разделится на две основные части. Разделение по задачам будет иметь место и на театре войны.

Бой будут вести так называемые «роды войск», как пехота, конница, артиллерия, танки, саперы, воздушные силы, а обслуживать их будут так называемые «службы», например: интендантская, служба вооружений и другие.

Разделение сил на части.

Дабы иметь возможность маневрировать массой, необходимо ее *разделить на части*. Каждой части дать командира, потом следует все соединить в одно гармоническое целое, которое сработается на совместной службе.

При разделении сил рекомендуется избегать:

1) излишней централизации, так как это не разгружает командира и убивает инициативу подчиненных;

2) излишней децентрализации, что затрудняет управление целым, усложняет иерархию, способствует опозданию выполнения приказов и широко распределяет ответственность.

В XVIII веке французская армия состояла из малых единиц: роты, сведенные на время войны в полки; 2-полковая бригада была создана во Франции во время Людовика XIV для Эльзасской кампании; в 1788 году появляется пехотная дивизия, представляющая собой механическое соединение 2 бригад пехоты. Только Конвент создал пехотную дивизию, как единицу из разных родов войск, следовательно, включающую пехоту, конницу, артиллерию и сапер.

Корпус был создан в 1800 году Наполеоном при переходе через Альпы.

Тогдашний корпус был соединением такого количества дивизий, чтобы последние могли в течение дня вытянуться в маршевую колонну, т. е. длина походной колонны корпуса не могла быть больше 25—30 км.

Армии французская, немецкая и советская сохранили до настоящего времени корпус, как одну из организационных форм. Об организации современных крупных соединений речь будет ниже.

Сейчас вернемся к разбору принципов.

Заменяемость соединений.

Командир только тогда сможет легко создавать тактические и стратегические комбинации, сменять потрепанные части свежими резервами, когда он будет иметь определенную постоянную единицу измерения сил войсковых соединений. Отсюда следует, что:

роты могут быть заменяемы в батальонах;

б-ны могут быть заменяемы в полках;

полки могут быть заменяемы в дивизиях.

Среди крупных соединений только дивизии (кавбригады) могут быть взаимно заменяемыми. Армии—это крупные соединения, состав которых переменный, в зависимости от задач. К этому вопросу вернемся еще впоследствии.

Роты могут быть заменяемы в батальоне, а батальоны в полку, но из этого не следует, что можно по желанию разрывать организационные соединения. Нарушение организационной целости является крайним злом, которое может иметь место на короткое время и которое должно быть исправлено, как только обстановка это позволит. Батальон, который из'ят из родного полка и придан к другому соединению, будет хуже снабжаем, его будут эксплоатировать, личный состав его будет чувствовать себя обиженным; эти факторы будут весьма отрицательно сказываться на его моральном состоянии.

Порядок подчинения служб командиру.

Правильное и регулярное удовлетворение войсковых нужд положительно влияет на моральное состояние войскового соединения, тем самым увеличивая его боеспособность.

Мировая война показала, что деятельность служб должна полностью соответствовать меняющейся тактической обстановке. Иногда даже тактические действия войск могут зависеть от удовлетворения некоторых потребностей (напр. арт. подготовка часто зависит от возможности подвоза того или иного количества огнеприпасов). В виду этого командир, являясь ответственным за всю совокупность действий, должен иметь соответствующее влияние на снабжение и эвакуацию подчиненных ему единиц; иными словами, он должен распоряжаться действиями своих служб без каких бы то ни было ограничений.

Суммируя сказанное, приходим к выводу, что командир руководит как действиями подчиненных войск, так и службами. А поэтому он является ответственным за правильное снабжение и эвакуацию своего соединения.

Разграничение руководства и исполнения.

Одним из важных организационных принципов является разграничение функций руководства от исполнения.

Для примера возьмем штаб, являющийся помощником командира; он должен быть натренирован в редактировании приказов, ведении письмоводства, собирании сведений, необходимых для принятия решения коман-

диром, в контроле за исполнением приказов и т. д.; иначе говоря, он должен иметь административные способности, в отличие от исполнителей, которым нужны способности технические.

По той же причине начальник интендантской службы пех. дивизии не является одновременно командиром интендантского парка; офицер службы вооружений штаба пех. дивизии не является командиром паркового взвода.

Такое разделение функций руководства и исполнения затрудняет злоупотребления, исключает всякие подозрения и создает определенную степень контроля.

Организация мирного и военного времени.

Организация мирного времени должна включать в себе зародыши организации военного времени с тем, чтобы:

1) обеспечить во время войны преимущества, которые вытекают из того, что части сработались еще в мирное время и находятся под руководством того же командира;

2) дать возможность выработать еще в мирное время подробный план мобилизации и сосредоточения, сократив, таким образом, необходимый для этого срок и ускорив начало военных действий;

3) дать возможность заранее организовать снабжение продовольствием и всевозможными материалами;

4) дать командирам возможность проверять подготовку частей, которыми они в военное время будут командовать.

Вопросы организации должны рассматриваться с точки зрения потребностей войны и только на этой основе можно строить организацию мирного времени.

Поэтому все наши дальнейшие исследования будем вести с точки зрения организации военного времени, помня, что организация мирного времени является только следствием организации военного времени.

Среди различных войсковых соединений наименьшим из высших войсковых соединений является пехотная дивизия (отд. кав. бригада).

Организация высших войсковых соединений.

Каждое высшее войск. соединение (постоянной организации) состоит из 3-х основных частей:

1) главной квартиры,
2) войсковых частей,
3) служб.

Главная квартира.

Главная квартира состоит из командира соединения с его непосредственными помощниками, т. е. штабом, командирами родов войск, начальниками служб (но только начальников служб).

Командир. Основное право и обязанности командира—принятие решения.

Решение довольно тесно переплетается с его проведением в жизнь, на что командир также должен иметь влияние; однако, проведение в исполнение принятого решения—вопрос другого порядка и командир не является столь ответственным за него.

За принятое решение отвечает только командир; неприемлемо положение, раньше имевшее место в некоторых армиях, когда за решение несли ответственность и командир и его начальник штаба. Поэтому у нас следует говорить только *о решении командира*, но не о решении командования.

Командир отдает приказ подчиненным войскам и службам. Когда обстановка требует одновременного и тесного взаимодействия войск и служб, тогда командир действия их на каждом этапе может согласовывать одним общим приказом (что является нормальным на низших ступенях соединений, напр. в пехотном полку).

Для большей ясности в распоряжениях, в дивизии обычно отдается приказ в 2-х частях:

I часть оперативного приказа регулирует действия войск,

II часть оперативного приказа регулирует действия служб.

Следует стремиться издавать обе части приказа одновременно. Если II часть приказа замедлила бы отдачу I, что могло бы отрицательно сказаться на его выполнении, то возможно каждую часть приказа отдавать отдельно.

Штаб. Рабочим аппаратом командира является штаб, во главе которого стоит начальник штаба.

Начальник штаба не является постоянным заместителем командира. Он замещает последнего только при кратковременных отлучках.

Командиры родов войск. Командиры родов войск—дивизионной пехоты, артиллерии, кавалерии; сюда же относятся и командиры

временно приданных частей войск, как-то: танков, воздухофлота и т. п. Главная задача этих командиров—технические советы и доклады по специальным вопросам.

Обычно они информируют старшего войскового начальника о том, что в данной обстановке может выполнить их род оружия.

Начальники служб являются дальнейшей составной частью главной квартиры.

Роды войск и службы.

Следующей составной частью крупного соединения являются войсковые части различных родов оружия, как-то: пехота, артиллерия, саперы и т. д., а также и исполнительные органы служб, например: санитарная рота и интендантский парк.

Задача служб—удовлетворение нужд частей, ведущих бой, как в отношении снабжения продовольствием, так и огнеприпасами.

Насколько многочисленны и разнообразны потребности боевых частей, настолько многочисленны и разнообразны и службы.

Деление служб на категории произвести весьма трудно.

Их можно свести только приблизительно в такие группы:

1. Службы снабжения и эвакуации.
2. Службы транспортные.
3. Службы охраны порядка и безопасности.
4. Службы поддержания боеспособности.

I. Службы снабжения и эвакуации.

Обязаны доставлять все, что необходимо войскам для боя, и убирать с поля сражения все излишнее.

В эту группу включаем нижеследующие службы.

1. Служба вооружений—обеспечивает боеприпасами, оружием, средствами химической борьбы и эвакуирует захваченное или испорченное имущество этого рода.
2. Инженерная служба.
3. Служба аэронавтики.
4. Служба связи.
5. Служба интендантская.
6. Служба санитарная.
7. Служба ветеринарная.
8. Служба ремонта.
9. Служба казначейства.
10. Служба географическая (топографическая—снабжает картами, производит измерения и с'емки).
11. Служба полевой почты.

II. Службы транспортные.

Само название указывает задачи этих служб. К этой категории причисляем:

1. Службу железных дорог.
2. Службу полевых узкоколеек.
3. Службу автомобильную.
4. Службу обозную.
5. Службу водного транспорта (дорог).
6. Службу воздушных сообщений и т. п.

III. Службы охраны порядка и безопасности.

1. Этапная служба.
2. Служба юстиции.
3. Служба жандармерии.
4. Разведывательная службы (контрразведка, борьба с разведкой противника на собственной территории).
5. Служба по делам военнопленных.

IV. Службы поддержания боеспособности (боевого духа).

1) Служба духовная.
2) Служба просвещения.
3) Служба газетно-пропагандистская.

Каждая служба снабжения имеет отдельно органы руководящие и исполнительные.

Руководящие органы—начальники служб. Их задачи: а) предвидение потребностей, б) определение способа обеспечения нужд, в) отдача распоряжений о снабжении.

Исполнительные органы. Их задачи: а) сосредоточение и изыскание средств, б) хранение запасов, в) распределение средств снабжения.

Организация высших войсковых соединений.

Наименьшей среди крупных войсковых соединений является дивизия (кав. бригада).

Современная пехотная дивизия снабжена всеми необходимыми средствами для самостоятельного ведения боя и самостоятельного снабжения.

Дивизия является основной единицей для оперативных расчетов, так как она в состоянии самостоятельно решать определенные тактические задачи. Самостоятельность дивизии в бою обеспечивается органическим, в соответствующих пропорциях, включением в ее состав как главных родов войск, так и вспомогательных.

Самостоятельность снабжения обеспечивается входящими в состав дивизии службами.

Организация пех. дивизии.

Дивизия 1914 года.

В 1914 году дивизия была чисто тактической единицей, которая не имела почти никаких служб, вследствие чего была в полной зависимости от корпуса.

1-й этап совершенствования пех. дивизии (дивизия становится высшим соединением).

Уже в первые месяцы войны появилась необходимость выводить в тыл дивизии, потрепанные в боях, что одновременно связано было с уходом их из своих корпусов.

В то же время корпус часто был вынуждаем снабжать большее число дивизий, чем то, на которое были рассчитаны его снабженческие органы.

Поэтому выявилась необходимость организационно включить в состав пех. дивизий все тыловые органы и средства, обеспечивающие самостоятельное их передвижение (независимо от корпуса). Только после органического включения необходимых служб дивизия сделалась высшим войсковым соединением в полном смысле этого слова. До этого времени она была лишь составной частью корпуса.

2-й этап совершенствования—уменьшение численности пехоты, увеличение огневой мощи, введение троечной системы.

Существуя с 1915 года, как высшее войсковое соединение, к концу 1916 года пех. дивизия подверглась основательной организационной переделке.

Французская дивизия 1914 года имела в своем составе 4 полка (12 батальонов) и 9 батарей 75 мм.

Боевой опыт показал, что арт. средства дивизии недостаточны.

Чтобы получить соответствующее соотношение между пехотой и артиллерией, решено было уменьшить количество пехоты, сокращая:

численный состав роты,

число рот в батальоне,

число батальонов в пехотной дивизии.

Сокращение пехоты было вынужденным, вследствие уменьшения количества имеющихся в распоряжении солдат, увеличения числа пех. дивизий и, наконец, вследствие чрезвычайно больших потерь и истощения пех. дивизий.

Поэтому для пехотной дивизии принята троечная организационная система, т. е. 3 пех. полка по 3 батальона. Батальон—3 стр. роты и 1 пульрота; в общем итоге—9 нехотных батальонов, вместо 12.

Чтобы возместить уменьшение численности людей, потребовалось усиление огневой мощи.

Сокращение численности пехоты было уравновешено, с одной стороны, введением автоматического и специального оружия, как-то: легких и станковых пулеметов, руж. гранатометов FB, 37 мм пушек и мортир, с другой стороны—увеличением дивизионной артиллерии.

Численное соотношение между пехотой и артиллерией во французской дивизии в течение войны изменяется следующим образом: в августе 1914 г. 1 артиллерист приходится на 9 пехотинцев; после реорганизации—1 артиллерист на 3-х пехотинцев.

Современная пех. дивизия.

В специальной военной печати вопросы организации современной пехотной дивизии являются предметом постоянных дискуссий. Среди большого количества всевозможнейших проектов имеется много таких, в отношении которых большинство писателей согласны с существом вопроса и расходятся лишь во взглядах на силу, численность и состав проектируемых формирований. Эти спорные пункты в отношении организации пехотной дивизии постараемся вкратце обсудить.

Главная квартира пехотной дивизии. В состав Главной квартиры входит командир дивизии со своим штабом; затем, командиры родов войск, как-то: командир дивизионной пехоты, дивизионной артиллерии; различные нач-ки служб: начальник санитарной службы, интендантской службы, рядовые для обслуживания личного состава Гл. квартиры и выполнения службы охраны порядка, необходимое количество средств передвижения и передачи распоряжений (прежде всего, взвод мотоциклистов) и, кроме того, обоз.

При Главной квартире, кроме перечисленных органов, находятся войска связи, отряд жандармерии, полевой суд и полевая почта. Иногда здесь же могут быть и другие командиры родов войск, как-то: командир дивизионной конницы, танковых соединений, авиац. частей, офицеры связи. Вблизи Главной квартиры располагается обыкновенно сборный пункт пленных, тот или иной рабочий отряд и, наконец, некоторые исполнительные органы служб.

Из сказанного видно, что Главная квартира пех. дивизии является большим вспо-

могательным аппаратом командира, а поэтому нет ничего удивительного в том, что в боевой обстановке командир дивизии старается делить ее на части, так называемые эшелоны.

Пехота. Современные пехотные дивизии состоят по преимуществу из 3-х полков пехоты (Франция, Германия, СССР), хотя сохранились еще и 4-полковые дивизии (Чехо-Словакия и Эстония).

Пехотные полки имеют по 3 стр. батальона; при каждом батальоне—пульрота.

Орудия сопровождения (минометы, мортиры) или по-взводно придаются батальонам (Франция), или сводятся в роту, подчиненную комполка (Германия, Чехо-Словакия).

Всюду в современном полку имеется полк. артиллерия, в составе 3—6 орудий на полк, соответствующим образом организационно оформленная.

Пехотные полки имеют в своем составе конных разведчиков для охранительной и близкой тактической разведки (Франция, СССР).

В хозяйственном отношении полки организованы двумя способами:

1. Хозяйственными единицами являются полк и рота (система Франции, СССР).

2. Хозяйственная единица — батальон (система Германии).

Дивизионная конница. Современные пех. дивизии имеют дивизионную конницу, в составе 1-2 эскадронов, с соответствующим количеством пулеметов. Ее задачами прежде всего является разведка.

В германской пех. дивизии, имеющей наибольшее количество конницы, в «разведывательный отряд» дивизии, кроме 2-х эскадронов конницы, может включаться рота самокатчиков (6 легких пулеметов), 2 бронеавтомобиля, взвод связи; в некоторых случаях отряд может быть усилен подвижной пехотой на бронированных автомобилях.

Воздушный флот. В составе французской и германской дивизий предусмотрена эскадрилья самолетов (предполагаемые задачи: взаимодействие с пехотой и артиллерией, разведка поля боя).

Кроме этого, французская дивизия имеет привязной аэростат.

Артиллерия. Некоторые армии в составе своей дивизии имеют только один полк легкой артиллерии (СССР), другие, как-то: французская, германская, чехо-словацкая имеют, кроме того, тяжелый арт. полк, при чем часть артиллерии и арт. транспорта мотоpизована.

Немцы считают необходимым включать в состав дивизии один зенитный арт. дивизион (моторизованный) и части инструментальной артиллерийской разведки (оптических, акустических и топографических измерений [1]).

Связь. Дивизии всех армий имеют в своем составе по две роты связи с соответствующим количеством имущества и строительных материалов.

Саперы. Дивизии имеют по одному саперному батальону, в составе 2-х саперных рот и 1 саперной колонны (Франция) или 2 саперных рот, 1 мостовой колонны, 1 саперной колонны (Германия); саперные колонны следует рассматривать в качестве органов служб.

Необходимо подчеркнуть, что такие войсковые части, как дивизионная конница, части связи и саперы должны быть, по возможности, хозяйственно самостоятельными.

Эскадроны дивизионной конницы, как и отдельные саперные роты, в большинстве случаев будут действовать вдали друг от друга, а поэтому необходимо каждую роту—эскадрон снабдить своим отдельным продовольственным обозом.

Взаимоотношения штаба дивизии со службами. По французской организации все вопросы, касающиеся действий войск, входят в круг деятельности так называемого III отдела штаба; вопросы же функционирования служб дивизии относятся к компетенции IV отдела.

Французская инструкция об организации и задачах штабной службы в поле (§ 96) говорит: «Штаб дивизии состоит из начальника штаба, офицеров и рядовых. Персонал делится на отделы, но в противовес положению, существующему в высших штабах, состав отделов не является постоянным».

Чтобы избежать перебоев в работе штаба вследствие потерь или отсутствия того или другого офицера по другим причинам, каждый из последних должен без затруднений выполнять работу любого отдела; кроме того, отделы I и IV слиты в один.

«При отсутствии начальников отделов, если нужно, их функции выполняет старший в чине офицер».

---

[1]) Соответствуют нашим свето-звукометрическим батареям. *(Ред.).*

Как видим, французская организация уничтожает перегородки между отдельными офицерами штаба, исключает односторонюю специализацию и не уравнивает их, предоставляя старшему в чине присвоенные ему права, независимо от той работы, которую он в данный момент выполняет.

По французской организации, как уже упоминалось, вопросами тыла дивизии ведает офицер IV отдела штаба; в германской дивизии этот офицер называется квартирмейстером.

Службы.

Служба вооружения. В дивизиях французской, немецкой и советской вопросами, связанными с обеспечением дивизии огнеприпасами (артиллерии и пехоты), ведает командир дивизионной артиллерии. Распределение огнеприпасов происходит на основе предложения начальника артиллерии дивизии, утвержденного командиром дивизии и отданного в приказе по дивизии.

Управление передвижениями арт. транспортов дивизии (кроме аммуниционных колонн артиллерийских дивизионов) принадлежит командиру дивизии (его штабу); однако и в этом случае следует учитывать предложения к-ра дивизионной артиллерии.

Для работ, связанных с получением, хранением, распределением и эвакуацией имущества и материальной части, дивизии имеют необходимой мощности парки. Артиллерийские парки во французской и немецкой армиях имеют в своем составе и мастерские для ремонта оружия и повозок (перевозятся на автомобилях).

Интендантская служба. Исполнительным органом начальника интендантской службы дивизии является интендантский парк, обычно состоящий из отделений (дружин): эксплоатационного, распределительного и бойни. На западе для доставки мяса с дивизионной бойни в войсковые части всюду предусмотрены специальные автомобили. Немецкая дивизия имеет две хлебопекарни, перевозимые на автомобилях.

Санитарная служба. В состав дивизии органически входит 1 санитарная рота и, в зависимости от потребностей, временно могут быть 1-2 полевых госпиталя.

Затем, в зависимости от необходимости, армия придает дивизии соответствующее количество перевозочных средств (автомобильных или конных), для перевозки больных и раненых.

Ветеринарная служба. По немецким взглядам, дивизия должна иметь 1 полевой лазарет для лошадей.

Этапная служба. Для поддержания порядка в тылу и для выполнения таких работ, как разгрузка и нагрузка боеприпасов, починка дорог и т. д., дивизиям 1-й линии придаются этапные части, а резервным дивизиям—рабочие отряды.

По немецкой организации, в дивизии с усиленным штатом, предусматривается строительный батальон и строительная колонна.

Перевозочные средства. Для перевозки огнеприпасов, продовольствия и т. п. в состав дивизии органически входит определенное количество обозных колонн. Кроме того, у немцев можно обнаружить тенденцию постоянно придавать дивизии 1-2 колонны грузовых автомобилей.

Корпус 1914 года.

В начале мировой войны в корпус нормально входило 2 определенных дивизии. В последующем, одновременно с увеличением самостоятельности дивизий, корпус становится оперативным соединением, способным руководить 4 дивизиями. В нашей организации нет корпусов, но имеются оперативные группы (вопросы организации опер. группы сообщены устно).

Армия.

Дивизия является соединением исполнительным и заменяемой единицей.

Армия является единицей стратегических расчетов, не заменяемым оперативным соединением. В некоторых случаях и оперативная группа может играть роль армии.

Армия может включать в себя большое количество высших войсковых соединений, однако, сама не заменяется.

Армия состоит из:

Главной квартиры;

нескольких пех. дивизий и кав. бригад;

соединений, не входящих в состав дивизий, как-то: тяжелой и дальнобойной артиллерии, воздушных сил, танковых частей, саперных и т. д.;

служб, которые обычно будут весьма многочисленными и хорошо развитыми, так как армия снабжает входящие в ее состав высшие войсковые соединения.

В текущем году мы будем изучать действия дивизии, а с работой армейских служб мы основательно ознакомимся на втором курсе.

Однако, уже и в этом году вы встретитесь с такими терминами, как «магазины главных резервов», «станция снабжения» и т. п.; поэтому я хочу хотя бы весьма поверхностно коснуться этих понятий.

Если в определенном районе, например в Тарновском, мы имеем зерно в количестве, достаточном на довольствие 2 армий в течение 5 месяцев, то это будет «резерв магазинов главных резервов» (наименования еще не закреплены).

В другом месте, возможно немного ближе к району военных действий, предположим будет находиться магазин или несколько магазинов, имеющих запас муки на довольствие 2 армий в течение 30 дней; это будет «магазин главных резервов».

(Вопросы железнодорожного подвоза снабжения в район армии доложены устно).

Таким путем запасы подвозятся на жел.-дорожную станцию, расположенную возможно ближе к данному войсковому соединению; эту станцию называем «станция снабжения».

Если дивизия своими перевозочными средствами не имеет возможности обеспечить подвоз войскам со «станции снабжения», которая иногда может быть слишком удалена, тогда армия своим транспортом подвозит запасы ближе к дивизии и выдает их в определенном пункте, который называется «армейский пункт снабжения».

Раздел II.

Техника отдачи приказов.

В качестве дополнения к лекции о работе Главной квартиры пех. дивизии, которое не могло быть помещено в записках, хотелось бы коснуться еще метода, который нужно применять при обработке и составлении приказов.

В лекции о Главной квартире дивизии вы слышали, на какие части делится штаб и какие функции выполняют офицеры штаба.

Прежде всего, штаб должен хорошо работать, не взирая на то, сколько там офицеров, хороши ли они или плохи.

За работу штаба отвечает его начальник, который должен быть душой штаба. Если персонал штаба хорошо сработан, натренирован, составлен из способных и добросовестных офицеров, то начальник штаба будет подобен дирижеру симфонического оркестра: сам не играет, только дирижирует. Если же штаб плохой, тогда начальник его должен спуститься до роли капельмейстера цыганского оркестра, который сам играет первую скрипку. Но так или иначе, когда начальник штаба хорош, то и работа штаба будет давать хорошие результаты.

Приказ, отданный устно, имеет такое же значение, как и приказ письменный. Можно просить подтверждения устного приказа письменно, но это ни на минуту не должно задерживать его выполнения. Вообще говоря, приказ может быть отдан даже сигналом. Напр., ракета летчика — требование выложить полотнище.

Наш устав полевой службы учит командиров, что устно отдаются приказы:

1) внезапные (не терпящие промедления на писание приказа);
2) менее значительные;
3) для пояснения письменных приказов.

Характерной чертой военных условий является постоянное изменение обстановки, которая иногда меняется ежечасно. *Поэтому быстрота отдачи приказа всегда должна отвечать требованиям момента.*

А теперь перейдем к основной теме.

Как упоминалось, целью сегодняшней лекции является уяснение метода, который следует применять для обработки и составления приказа. Метода никому нельзя навязать, потому что каждый начальник штаба, в зависимости от своих способностей и индивидуальных черт, должен создать себе обстановку для работы.

Овладение техникой отдачи приказов не является легким или приятным искусством, потому что современное высшее войсковое соединение, как пехотная дивизия, является огромной массой в несколько тысяч человек и около 2-х тысяч повозок.

Дивизия в полном составе, вытянувшаяся на марше по одной дороге, будет иметь колонну длиной свыше 30 км.

Одной из главных причин поражения немцев на Марне в 1914 г. была плохая отдача приказов, в чем теперь открыто признается в своих записках император Вильгельм, где он говорит:

«Основная идея битвы под Марной—битвы, прорывающей фронт,—не была проведена, вследствие недоставки во-время отдан-

ных приказов. Потеря занятых позиций наступила в результате непонимания отданных приказов. Главная квартира, расположенная в Люксембурге, не имела достаточно тесного контакта с правым флангом армий. Не было бы различных трудностей, если бы Главная квартира находилась вблизи Рейна.

Нам нехватило технического опыта, необходимого при проведении военных операций в таких больших масштабах, чтобы приказы доходили своевременно и быстро к соответствующим армиям».

Штаб, работающий беспорядочно, часто состоит из способных людей, но затраченная ими энергия дает больше ненужной путаницы, чем полезной работы. В таком штабе офицеры не использовываются по их способностям; одни завалены работой, другие скучают из-за ее недостатка; приказы выходят с запозданием, различные поправки, дополнения, изменения и отмены применяются слишком часто, подрывая тем самым авторитет командира у подчиненных, изнуряя бесцельно силы войск и трепля нервы исполнителей. Несравненно большая продуктивность будет у штаба, составленного из менее способных офицеров, но умеющего организовать свою работу так, чтобы она была регулярной, без нервности и излишнего переутомления, спокойной, аккуратной и плодотворной, особенно в критические моменты.

Указание методов работы. Чтобы показать образцовую организацию работы штаба пехотной дивизии, возьму для примера дивизию на фоне армии, накануне наступления, т. е. в критический момент, когда особенно важно, чтобы штаб работал быстро и хорошо.

Дивизия при подходе к полю боя, в течение дня, имела первые столкновения с противником, занимающим позиции для обороны.

Командир дивизии, его штаб, командиры родов войск и начальники служб, т. е. все то, что собственно составляет Главную квартиру, находятся вместе. В данный момент оперативное время 16.00. Офицер связи дивизии вернулся на автомобиле из штаба армии, откуда привез оперативный приказ; дивизии поставлена задача—начать наступление завтра в 5 часов. Немедленно по прибытии офицер связи вручает приказ начальнику штаба дивизии; последний вызывает к себе оперативных офицеров, совместно с которыми знакомится с приказом.

Необходимость постоянного предвидения со стороны командира и штаба. Предвидение—это первое условие, важнейший принцип любого управления. Приказ армии не был неожиданностью ни для командира, ни для его штаба.

Дивизия уже несколько часов находилась в указанной выше обстановке и командир ее в течение дня разрешал различные вопросы.

После заслушания соображений (поскольку это было необходимо), например, командира дивизионной артиллерии и своего начальника штаба, командир дивизии предвидел различные задачи, выполнение которых могло явиться задачей дивизии. *Ибо командовать—это значит предвидеть.*

Предвидение в рамках дивизии не должно быть игрой воображения. В данном случае оно предусматривает действия дивизии на следующий день и ничего больше; в других случаях оно будет касаться действий на известный период; однако, предвидение всегда базируется на реальной обстановке данного момента.

Отдельные офицеры штаба, ознакомившись с предположениями комдива, анализировали обстановку в необходимых деталях и сконструировали наметку действий, основываясь на нескольких вариантах использования дивизии.

Аналогичные предвидения, в границах знакомства с планами комдива, *делают все командиры родов войск и начальники служб.*

Начальник штаба должен основательно и непрерывно изучать документы, обработанные оперативным и разведывательным офицером, так как он всегда должен быть в состоянии доложить командиру сведения, необходимые для принятия решения, а в особенности знать все, касающееся положения своих войск и соседей, положения противника, и, наконец, данные, касающиеся местности.

Таким образом вся Главная квартира была подготовлена к получению приказа армии.

Решение—творчество командира. Как уже упоминалось, штаб дивизии получил приказ армии, в котором поставлена конкретная задача дивизии.

Начальник штаба является к командиру.

Командир знакомится с содержанием приказа, возможно выслушивает предложения вызванных командиров родов войск, после чего формулирует свое решение, *как правило, устно.* Решение—основное право и обязанность командира. Дело штаба выразить решение командира в форме приказа, который претворит волю командира в действия.

Распределение работ между офицерами штаба, работа оперативного офицера, предварительные приказы, общий приказ—часть I.

Имея решение ком-ра, начальник штаба созывает своих офицеров—оперативного, разведчика и квартирмейстера и знакомит их с обстановкой и решением командира; распределяет работу между сотрудниками штаба, основываясь на рациональном разделении труда. Умело проведенное разделение труда—основное условие успешной подготовки оперативного приказа.

Начальник штаба приказывает нижеследующее.

А. Оперативному офицеру составить:

а) прежде всего, предварительные распоряжения и специальные, поскольку в них есть необходимость;

б) общий оперативный приказ, часть I;

в) если обстоятельства требуют, отдельную инструкцию по использованию конницы.

Б. *Офицеру-разведчику* составить или пункт для приказа, включающий сведения о противнике, или разведывательную сводку, которая будет приложена к оперативному приказу.

В. *Квартирмейстеру:*

— разработать, согласовав с заинтересованными службами, II часть общего оперативного приказа, касающуюся действий служб (снабжение продовольствием, огнеприпасами, эвакуация и т. д.).

В связи с вышеизложенным, начальник Штаба созывает к себе начальников служб и информирует их в необходимых рамках о планах и приказе командира. Это может выполнить и квартирмейстер по приказанию начальника Штаба.

При редактировании приказа квартирмейстер примет во внимание предложения начальников служб, полученные на совещании или присланные непосредственно после совещания, поскольку они не противоречат решению командира.

Как видите, изложенная система дает работу всем одновременно, но каждому в своей области.

А теперь присмотримся к работе отдельных офицеров штаба дивизии.

Оперативный офицер приступает к составлению общего оперативного приказа (часть I. *Ред.*).

Офицер-разведчик, в ожидании приказа командующего армией, имел уже готовую развед. сводку или пункт о противнике для приказа, эти документы теперь он быстро дополнит теми дополнительными сведениями о противнике, которые могут интересовать дивизию, почерпнув их из приказа по армии.

После этого разведчик помогает оперативному офицеру, редактируя предварительные и специальные приказы, инструкцию для конницы и т. п., ведет телефонные переговоры, или совместно работает над редактированием общего оперативного приказа, часть I.

Как долго может продолжаться составление приказа?

Допустим, что в нашем примере отдельные войсковые части находятся в непосредственной близости к своим исходным положениям; артиллерия—на позициях. Следовательно, перегруппировки излишни.

Наступление должно начаться . . .	5 ч. — м.
Исходные положения желательно занять	4 ч. — м.
Батальон должен получить приказ .	2 ч. — м.
Полк	— ч. 30 м.
Командир дивизионной пехоты. . .	22 ч. — м.

Таким образом, если штаб дивизии получил приказ армии в 16.00, то он имеет 6 часов времени на составление и разсылку приказа по дивизии.

Поскольку штаб рассчитывает, что войсковые части могут получить приказ несколько позже, то времени будет уже около 8 часов.

Основной принцип—приказ войска должны получить своевременно.

Штаб, который во время не отдает приказов—плохой штаб. Такой штаб изматывает войска.

Может случиться, что для занятия исходных положений необходимо будет провести основательные перегруппировки, как указано на схеме № 1.

Допустим, что приказ по дивизии был готов только в 22.00, т. е. к тому времени, когда уже нужно было начать передвижения для перегруппировки. Но полк в разобранном выше случае получил приказ только в 0.30.

Батальон—в 2.00.

Следовательно, марш может начаться не раньше, чем в 2.15. Допустим, дорога 6—8 км; переход ночью, с соблюдением мер предосторожности, на среднего качества дорогах займет 3-4 часа.

В результате получится, что:

1) части опоздают с переходом в наступление и, кроме того,

2) придут в исходное положение измученными ночным маршем.

На этом примере видим, что штаб работает плохо. Чтобы избежать такого положения, следовало до выхода общего оперативного приказа отдать предварительный приказ, дабы части в 19.30 могли начать перегруппировку.

Хуже будет с артиллерией. Наступление должно начаться в 5 часов. Допустим, что рассвет в 4.00; в нашем примере это значит, что между 4 и 5 часами не удастся сделать разведки позиций, выбрать наблюдательные пункты, установить связь и провести пристрелку.

Что нужно в этом случае сделать?

Приказать разведать позиции и выбрать наблюдательные пункты накануне, до наступления темноты.

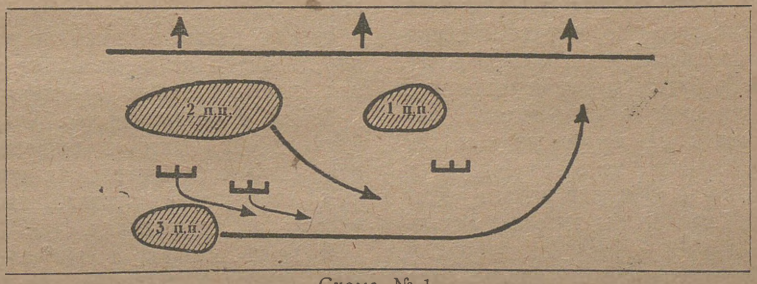


Схема № 1.

В течение ночи организовать связь (личную и телефонную).

До рассвета батареи выезжают на новые позиции и они, таким образом, будут еще иметь время на необходимую пристрелку.

Прошу принять за правило, что если приказ, устанавливающий действия дивизии на следующий день, не может в летнее время выйти до 18.00, то в этом случае нужно предупредить командиров отдельными распоряжениями *и отдать те приказы, медлить с которыми нельзя.*

Частный приказ должен быть добросовестно разработан, зарегистрирован и разослан.

Если он спешный, то следует его высылать мотоциклистом, передать по телефону, телеграфу и если нужно—расшифровать.

Отсюда следует, что все офицеры штаба должны уметь шифровать и расшифровывать.

Предварительные приказы облегчают и содействуют скорейшему выполнению общего оперативного приказа, ибо подчиненный будет иметь время ориентироваться в поставленной задаче, собрать части, приготовиться к выступлению и т. д.

Общий оперативный приказ.

Наиболее быстро и гладко идет составление оперативного приказа, когда над ним работают два офицера, что подтверждено опытом. В этом случае один из офицеров составляет приказ, имея перед собой запись, которую составил, будучи у комдива или у начальника штаба; второй следит за картой, помогая первому в решении вопросов, по мере их возникновения. Оба офицера взаимно друг другом контролируются.

Работа офицера-разведчика. Метод работы офицера-разведчика будет вам должен на двух других лекциях. Сегодня упомяну только, что при составлении приказа начальник штаба требует от этого офицера или составления для приказа пункта о положении противника, или составления развед. сводки, которая выйдет приложением к оперативному приказу.

Разведывательная сводка должна быть возможно короткой и из ряда имеющихся сведений включать только те, которые могут интересовать исполнителей в данной операции.

Чтобы хорошо выполнить это, разведчик должен работать в самом тесном контакте с оперативным офицером.

Работа квартирмейстера. Общий приказ. Часть II. Службы.

Квартирмейстером в дивизии является офицер ген. штаба (дипломированный офицер) в чине майора; он подчинен начальнику штаба и работает на основе его указаний.

В круг его деятельности входит составление II части общего оперативного приказа, которой регулируются действия всех служб, в соответствии с ходом боя. II часть общего оперативного приказа должна быть

издаваема одновременно с I частью, но не может задерживать срочной рассылки этой последней.

Подписание и печатание приказа. Работа регистратуры.

Оперативный приказ часть I, составленный оперативным офицером, докладывается начальнику Штаба, который дает его на подпись комдиву.

Общий приказ часть II нормально подписывается от имени комдива начальником Штаба, на основе имеющихся по положению полномочий.

Подлинный оперативный приказ, часть I и переписка, связанная с боевыми действиями, а также их рассылка выполняется оперативными офицерами лично, требуя от начальника канцелярии необходимые для этого средства. Рассылкой других приказов и перепиской ведает начальник канцелярии. *Изложенная выше система работы может быть применена во всех случаях.*

Указанный метод работы позволяет составить полный комплекс оперативных приказов и распоряжений в несколько часов. Способы работы будут, конечно, меняться, в зависимости от времени, имеющегося в распоряжении штаба на изготовление и рассылку приказа. Напр., во время боя наступает момент, когда командир решает ввести в дело свой резерв. Чтобы выгоднее использовать сложившуюся боевую обстановку, резерв должен вступить в бой быстро. Естественно, что не может быть и речи о выработке полного приказа (часть I и II с развед. сводкой, как приложение). *Такой приказ уложится в несколько строк,* а его составление займет несколько минут времени, после чего он будет передан по телефону, радиотелеграфу или вручен через офицера для поручений при командире резерва.

Иногда в позиционной войне дивизия вынуждена будет организовать оборону участка, на котором ей придется оставаться недели и даже месяцы, до того момента, когда ее сменит другое соединение. В этом случае штаб вначале отдаст приказ и впоследствии дополнит его детально разработанным планом обороны, который навсегда остается в архиве данного участка местности. Ясно, что такой план часто будет обширным актом с картами и схемами.

Прошу хорошо запомнить разницу, какая существует между приказом и планом.

Каждый тактический шаг, каждое передвижение войск должно быть результатом плана действий командира. Однако, в масштабе дивизии, в маневренной войне план действий в основном существует только в голове у командира.

В позиционной войне, в оборонительном бою и при действиях на широких фронтах обязательно составляются письменные планы обороны, которые хранятся в столе комдива или нач. Штаба, главным образом, для того, чтобы заместитель командира или начальник штаба могли действовать соответственно намерениям комдива, даже в его отсутствие.

Однако, планы не высылаются подчиненным, планами не приказывают. Распоряжения отдаются только приказами.

Забота о форме приказа. Приказ должен быть ясный, полный и возможно краткий. Эти достоинства будут достигнуты неуклонным соблюдением правил, имеющихся в уставах и инструкциях.

В конце приказа всегда следует помещать список адрессатов[1]), что не позволит пропустить ни одного из исполнителей при рассылке приказа; кроме того, список адресатов ставит в известность командиров частей о том, кто получил или не получил данный приказ, информированы ли соседи в обстановке и т. п.

Задачей штаба является полное освобождение командира от забот и неуверенности в получении подчиненными приказа.

[1]) Расчет рассылки. В польских дивизиях и войсковых частях, для каждой определенной категории приказов, установлен особый расчет рассылки, с указанием адресатов. *(Ред.).*

Взаимодействие между отделами штаба и между штабом и службами.

Штаб является вспомогательным органом командира. С момента принятия решения комдивом, каждый офицер штаба должен отречься от своих личных взглядов и всецело посвятить себя выполнению тех задач, которые указал командир.

Для наибольшей плодотворности работы штаба требуется тесное взаимодействие между его отделами. Нужно добиться полного уничтожения изолированности в работе отдельных офицеров штаба, что является основным условием надлежащей обработки приказов.

Согласованность в работе достигается

прежде всего указаниями начальника штаба, а затем—постоянным рабочим общением офицеров между собой. Такие отношения сберегают время и бумагу.

Значение соблюдения военной тайны.

Необходимость сохранения секретности разработанных штабом приказов является очевидной. Но это правило, как и ряд других, тоже вполне очевидных, на практике не всегда соблюдается.

Мировая война дала ряд ярких примеров, показывающих неисчислимые вредные последствия, вытекающие из-за халатности в этом вопросе.

Разве Людендорф не указывает в своих воспоминаниях, что в первые годы войны приказы русского командования, передаваемые по радио, часто читались, как открытая книга, и намерения противника являлись заранее известными?

Генерал Гофман в своих «Воспоминаниях» (стр. 25) пишет: «Русский командир ген. Самсонов отдал своей армии приказ на преследование. Приказ этот русская радиостанция передала незашифрованным и мы его перехватили. Это был первый из целого ряда других приказов, которые русские с непонятным легкомыслием передавали по радио, в начале войны, незашифрованными. Это легкомыслие облегчало нам, а *в некоторых случаях вообще способствовало ведению войны на Востоке*, так как мы имели в штабе двух работников, которые оказались прямо гениями в вопросах расшифрования. В самое короткое время мы узнавали каждый новый русский ключ». Это говорит нам ген. Гофман, а от себя добавим, что неразумная небрежность русских штабов сводила на-нет богатырские усилия своих же войск.

Средства предосторожности всегда должны быть соблюдаемы, чтобы выработать умение хранить служебные тайны. В особенности необходимо проведение нижеследующих мероприятий.

Удалять из Главной квартиры подозрительных лиц.

Закрывать секретные документы и архивы и никогда не бросать бумаг, даже на первый взгляд не имеющих значения. Вывозить в тыл или сжигать ненужные документы.

Приказы, имеющие важное значение, должны переписываться и размножаться только офицерами; нумеровать экземпляры таких приказов, вкладывать их в конверты и рассылать следует также только через офицеров. При подготовке наступления, заранее (за несколько дней) ставить об этом в известность только минимальное число лиц.

Не помещать в приказе никаких сведений об операциях, которые находятся в стадии выполнения.

Безусловно не допускать, чтобы приказ полку содержал сообщение о действиях всей армии, в состав которой он входит. Ген. Гофман в «Воспоминаниях» пишет: «На трупе одного русского офицера, который был убит под Гройцен, найдены приказ и схема, которые открыли нам весь план русских».

Под гор. Холм был в 1920 г. убит командир полка, который имел при себе приказ дивизии, говорящий о замысле варшавской битвы.

Прежде всего необходимо сохранить в тайне час начала наступления. Часто в операции, *к которой готовятся несколько дней*, час начала наступления сообщается в последнюю минуту и только через офицеров.

Полные оперативные приказы нужно рассылать только в те части и службы, которым они необходимы. Некоторые офицеры штаба и более мелкие службы получают только выписки приказа.

Необходимо шифровать каждую телефонограмму, содержащую сведения о действиях войск, все радиограммы, чаще менять систему шифра, так как специалисты противника в очень короткое время дешифрируют самые сложные шифры.

В период позиционной войны воспрещаются телефонные разговоры в передовых линиях, до батальона включительно, кроме требований заградительного огня и донесений о действиях противника. Требуется организовать надзор за линиями телефонной связи и за письменной корреспонденцией. Применять самые суровые наказания в отношении каждого, не соблюдающего предписаний на сей предмет, независимо от его чина и служебного положения.

Штаб должен работать быстро, хорошо, спокойно и методически, соблюдая тайну, поскольку он хочет, чтобы собственный маневр был для противника *внезапным*. Внезапность ведь является одним из основных условий успеха в бою.

Подготовка штабов.

Необходимым условием надлежащей работы штаба, как уже упоминалось, является умение организовать работу.

В особенности следует стремиться достигнуть:

1) планомерности и методичности работы внутри штаба, соединенных с умением вести делопроизводство в полевых условиях;

2) умелого взаимодействия штаба с командирами родов войск, начальниками служб и, наоборот;

3) умения поддерживать контакт с командованием высших соединений и подчиненных единиц, что в свою очередь тесно связано с умением использовать имеющиеся в распоряжении средства связи.

Штаб пехотной дивизии. Круг деятельности офицера, ведающего организационными вопросами, и квартирмейстера.

I. Круг деятельности офицера, ведающего организационными вопросами.

Будем по очереди рассматривать вопросы, входящие в компетенцию организационного отдела штаба дивизии.

а) Личный состав. Офицер, ведающий вопросами организации пехотной дивизии (I отдел Штаба), должен быть в состоянии доложить комдиву о составе подчиненных частей. При постановке задач батальону, полку или дивизии, не лишне знать—60% или 85% штатного боевого состава имеет та или другая часть.

На французском фронте, в период оживленных боев, дивизии часто перебрасывались из армии в армию; не менее часто передавались и вспомогательные роды войск и общие резервы, но I отдел Штаба всегда должен был иметь данные, чтобы отвечать на такие вопросы своих командиров: сколько та или иная часть имеет офицеров, штыков, сабель, орудий, автомобилей и т. п.?

Отсюда следует, что I отдел должен прекрасно знать каждую часть. Свои сведения он базирует на получении различных списков, представляемых в определенные сроки и касающихся боевого состава, числа довольствующихся, находящихся в отпуску, откомандированных и т. д.

Для этой цели служат прежде всего «О. de B.» армии в котором указываются все части с их подразделениями, а также временно приданные войска, с указанием срока их прикомандирования.

I отдел армии, кроме этого, должен вести графические О. de B., которые при одном взгляде на них позволяют ориентироваться в количестве частей главных и вспомогательных родов войск, служб, транспортных средств и других элементов, входящих в состав армии.

Списки боевого и личного состава должны вестись точно и добросовестно, дабы по ним можно было создать полностью картину состояния каждой части.

Однако, собирание материалов должно вестись так, чтобы не затруднять работу и не отвлекать излишнего внимания командиров подчиненных частей; в особенности не должны быть отвлекаемы второстепенными вопросами командиры частей, ведущих бой.

б) Сведения о потерях. Для ориентировки о степени боеспособности частей и состояния их организации, необходим постоянный учет потерь, с поименным указанием офицеров и цифровыми данными на рядовых, по графам: убитые, раненые, без вести пропавшие.

Потери австрийских войск только на восточном фронте, с начала мировой войны и до 30.4 1915 года, выражаются такими цифрами:

Офицеров:	убитых	4.467
	раненых	10.404
	больных	13.331
	без вести пропавших . . .	5.478
	Всего. . . .	34.680
Рядовых:	убитых	150.936
	раненых	556.516
	больных	393.062
	без вести пропавших . . .	469.220
	Всего. . . .	1.569.734

В первые месяцы 1915 года австрийская армия получала ежемесячно около 150.000 человек пополнения, но, несмотря на это, боевой состав войсковых частей в общем оставался низким.

Естественно, что о формировании новых высших соединений (дивизий) в это время не могло быть и речи, так как ежемесячного пополнения едва хватало только для поддержания существующих единиц.

В зависимости от физической и моральной стойкости противника, I отдел должен определять себе известную границу потерь, после превышения которой часть перестает быть полноценной для своего масштаба. К концу мировой войны во французской армии было принято за основу, что полк пехоты, после потерь около 1.000 человек, уже нельзя использовывать как *полк;* такие части приказано было выводить в тыл для переформирования.

Нужно помнить, что часть, которая вступила в бой, имея малочисленный командный состав (офицеры, унтер-офицеры), значительно скорее может потерять боеспособность, в особенности, если она еще понесет потери в начальствующем составе.

Командиры, плохо осведомленные своим штабом о состоянии части, не один раз, помимо своей воли, неправильно использовывали подчиненные части, так например, пех. полку ставили задачу, требующую для выполнения полного состава полка, тогда как последний соответствовал боевому составу только батальона.

В общем, задачи ставились по названиям частей, а не по фактическому их боевому составу.

в) Пополнение людьми и лошадьми. Проблема пополнения истощенных в боях дивизий за последнюю войну приобрела огромное значение.

Восстановление сил дивизии наилучшим способом может быть выполнено путем ее смены и вывода в тыл, при этом она должна получить такой отдых, какой нужен для освоения пополнений.

Не всегда, однако, условия нам это позволяют. В 1920 году, во время варшавской битвы, части пополнялись в период боев.

Особенно важно ускорить прибытие пополнений, поскольку мы хотим ускорить момент, когда дивизия вновь станет боеспособной и увеличит собой число полноценных высших соединений.

Офицер штаба дивизии, ведающий организационными вопросами, обязан своевременно составить список потерь своего соединения и сделать все, что является необходимым для быстрейшего пополнения людьми и конским составом.

Теоретически пополнение соединений на фронте может итти двумя путями.

1. На фронт из глубины страны будут высылаться солдаты с вполне законченной подготовкой.

2. Наполовину подготовленные внутри страны солдаты будут прибывать в расположение армии, где закончат свою полевую подготовку в атмосфере, близкой к условиям действующей армии.

У нас будет применяться этот второй способ [1]).

Статистические данные, собранные на основе опыта минувшей войны, показывают % потерь в частях в начальный период войны.

1. *Потери рядового состава в первые три месяца войны* (убитые, раненые, без вести пропавшие, больные).

Пехота первоочередных частей	100%	потерь.
Пехота второочередных частей	15%	„
Конница	50%	„
Артиллерия	25%	„
Обозы	10%	„
Войска связи	15%	„
Саперы	20%	„
Жел.-дор. войска	15%	„
Авиационные части	20%	„
Воздухоплавательные части	10%	„
Жандармерия	10%	„
Службы вооружения, ветеринарная, ремонта, интендант., санитарная	3%	„

2. *Потери в офицерском составе в первые 6 месяцев войны.*

Пехота	50%	потерь.
Конница	30%	„
Артиллерия	20%	„
Саперы	15%	„
Инженерно-саперная служба	3%	„
Войска связи	10%	„
Авиацион. войска	30%	„
Воздухоплавательные части	10%	„
Обозы	3%	„
Жел.-дор. войска	5%	„
Службы: ветеринарная, ремонта, автомобильные войска, жандармерия, служба вооружений, интендантство, санитарная служба	5%	„

Если поставить вопрос об эвакуации раненых и больных лошадей из кав. частей, то возникает вопрос, что делать с всадником и седлом?

Если примем за основу, что с лошадью всегда должен уйти и всадник, который на ней ездит, то неоднократно будем встречаться с таким положением, что тот всадник, который не заботился о своем коне и даже возможно умышленно искалечил коня, уходит на отдых в тыл, как-бы в награду.

---

[1]) Окончательная отработка и подготовка пополнений, прибывающих на фронт из запасных частей, будет производиться в „центрах обучения пехоты", последние повидимому организационно будут входить в состав каждой дивизии. (*Ред.*).

Главным источником пополнения частей рядовым составом являются их запасные части. Однако, последние подчинены воен. министру и вообще расположены далеко от фронта, что при обязательности посылки требований через все промежуточные инстанции привело бы к опозданию прибытия пополнений. Кроме того, желательно, чтобы солдат получил нужную подготовку во фронтовой полосе.

Во избежание указанных выше недостатков берется за основу следующее: воен. министр заранее выделяет определенное количество людских пополнений в распоряжение Главнокомандующего. Последний распределяет эти ресурсы между армиями или группами армий.

Таким образом возникают лагеря обучения (подготовки) и центры обучения, которые обычно располагаются в тылу армии, вдоль коммуникационных линий, чтобы в случае необходимости их можно было быстро продвинуть в оперативную зону.

Число «центров обучения пехоты», имеющихся в распоряжении армии, зависит от числа дивизий, входящих в ее состав. Штат «центра обучения пехоты» вы найдете в справочнике «Оперативная служба штабов», часть III, стр. 86 [1]).

Центр обучения пехоты в один прием готовит один батальон пополнения на дивизию, т. е. на каждый пехотный полк приходится по 1 пех. роте (200 ч.) плюс взвод специалистов (50 человек).

В армейском лагере обучения имеется одна учебная батарея (с самой необходимой для обучения материальной частью) и 1 эшелон лошадей; эти подразделения являются источником пополнения артиллерии и див. конницы.

Недостаток в людях для других родов войск не так чувствителен, а службы пополняются начальниками соответствующих служб армии из резервов личного состава своих исполнительных органов (интендантский парк армии и т. п.).

Войсковые части получают пополнение лошадьми:

с маршевыми отрядами [2]),
из конского запаса армии,
из ветеринарных лазаретов.

Конский запас армии, состоящий в распоряжении командарма (I отдел Штарма), пополняет свои ресурсы:

из полевого и эвакуационного ветеринар. лазаретов,
из конских запасов страны,
путем реквизиции в армейской зоне,
из состава трофеев.

Для наилучшего решения вопроса следовало бы принять правило—ограничение числа запасных лошадей, могущих находиться при кав. полку, цифрой 50. Все лошади без всадников, сверх указанных 50, направляются в ветлазареты (или на эвакуационные станции); из всадников, лошади которых ушли в лазареты, формируются спешепные эскадроны, которые ведут бой, как нормальная пехота.

Пополнение начальствующим составом, который в пехоте выбывает весьма быстро, является делом чрезвычайно трудным. Унтер-офицерский состав частично может быть получен из армейского лагеря обучения; большинство же унтер-офицеров, а в особенности младших, пополняется путем производства в унт.-офицеры рядовых, отличившихся в последних боях.

Пополнение офицерами будет итти путем:

1) именных требований (подаваемых по команде) на офицеров (особенно высших) из запасных частей, подлежащих направлению на фронт;

2) производства унт.-офицеров и рядовых за боевые отличия;

3) прикомандирования к фронтовым частям офицеров из армейских лагерей обучения и центров обучения пехоты.

Пополнение материальной части будет производиться армейскими мастерскими и парками, согласно распоряжений квартирмейстеров и начальников служб.

Для быстрого восстановления, путем пополнения, высшего войскового соединения необходимо, чтобы штаб действовал, не ожидая представления командирами частей точного учета потерь и присылки ими требований. Офицер, ведающий вопросами организации, должен в соответствующее время лично побывать в частях дивизии, договориться с командирами, собрать данные, составить соответствующие требования и затем продумать вопросы продовольствия, перехода и порядка передачи пополнений в части.

г) Организация. Все армии еще в мирное время предусматривают в штатах военного времени состав каждой отмобилизованной части, начиная с самых мелких и

---

[1]) Штаты центра обучения пехоты см. „Сборник материалов по польской армии в дополнение к справочнику 1930 г.," стр. 55. (*Ред.*).

[2]) Организация маршевыю частей см. тот же справочник стр. 60. (*Ред.*).

кончая самыми крупными войсковыми соединениями.

Если война затягивается на много месяцев, то накопленный ею опыт, усовершенствование материальной части, уменьшение людских и конских запасов в стране и т. п. быстро приводят к изменениям принятой в мирное время организации, и это в равной степени относится как к крупным соединениям, так и к мелким.

Примером может служить имевшее место в последнюю войну переформирование 4-х полковых дивизий в 3-полковые, введение орудий сопровождения и т. д. Одним словом, происходят непрерывные изменения: одни части формируются вновь, другие упраздняются, третьи переформировываются; таким образом, от первого и до последнего дня войны армия подвергается непрерывной эволюции в организационном отношении.

Основные организационные приказы, естественно, отдаются верховным командованием, но проведение их в жизнь является задачей I отделов различных штабов; они разрабатывают инструкции по проведению новой организации, проверяют исполнение распоряжений и теснейшим образом увязывают эту работу с III и IV отделами Штабов.

д) Текущая работа. 1. *Переводы.* В результате внутренней эволюции армии, которая происходила во время последней войны, частые переводы как офицерского, так и рядового состава являлись неизбежными. Переводы производились для пополнения отдельных подразделений, выбывших из строя вследствие потерь, для формирования кадров новых родов войск, как напр., танковых и авиационных частей. Переводы и выделение специалистов в военную промышленность влекли за собой подчас расформирование отдельных соединений.

2. *Отпуска.* Последняя война показала, что отпуска положительно влияют на моральное состояние войск. Отрицательной стороной отпусков является понижение боевого состава частей на фронте и перегрузка ж.-д. линий. Однако, отпуска неизбежны, так как они облегчают бойцам терпеливо переносить длительную войну.

К деятельности I отделов относятся все вопросы, связанные с отпусками, а в особенности определение % отпускных, в зависимости от боевых условий данной части. Затем, к их же ведению относится организация от'езда увольняемых в отпуск и сборных пунктов для возвращающихся на фронт.

3. *Дисциплина, наказания, военный суд.* Опыт войны еще раз доказал необходимость поддержания в армии твердой дисциплины. В трагические моменты боя солдат должен чувствовать над собой соответствующий судебный аппарат на тот случай, если бы страх потушил в нем чувства патриотизма и самопожертвования.

I отдел изучает дисциплинарные дела и докладывает командиру вопросы войскового судопроизводства возможно более об'ективно.

4. *Вопросы производства и наград.* К деятельности I отдела относится также обработка представлений на производство в чины, продвижение по службе, представление к наградам, составление благодарственных приказов; со всем этим связано рассмотрение оснований для представлений и оформление получения наград кандидатами.

Эта работа скучная, монотонная, требует изучения многочисленных письменных документов и актов. Однако, от добросовестности выполнения ее, правильности и об'ективности выводов и предложений в значительной степени зависит моральное состояние подчиненных и привязанность их к своему командиру.

II. Круг деятельности квартирмейстера дивизии.

Общие задачи IV отдела Штаба дивизии.

Поскольку III отдел работает над вопросами, связанными с действиями частей, ведущих бой, постольку IV отдел готовит проекты, регулирующие деятельность служб, удовлетворяющих потребности боевых частей.

Боевые действия на западном фронте к концу мировой войны не один раз требовали огромного количества материальных средств; быстрая подготовка их и незаметное сосредоточение запасов *становилась основой*, на которой только и могли развиваться активные операции крупных масштабов.

Чтобы убедиться в том, насколько трудной и ответственной бывает иногда задача IV отделов, достаточно познакомиться с подготовкой 4-й французской армии к прорыву фронта в Шампаньи, между 12—26 сентября 1918 года («Армия». Полк. Пеллегрин).

Так вот, кроме запасов, уже имевшихся на фронте к началу подготовки, армия, как увидим, должна была пополниться колос-

сальным количеством боевых материалов и сверх этого, всю работу необходимо было проделать *быстро, под прикрытием темноты,* чтобы обеспечить внезапность тактических действий войск.

Подвоз начался 12.9 1918 года и закончился 26.9 1918 года, или за один день до начала наступления.

IV отдел хорошо справился со своей задачей, чему в значительной мере способствовало прекрасное оборудование армейского тылового района, который совершенствовался в течение нескольких лет, особенно в направлении развития ж.-д. линий, как ширококолейных, так и узкоколейных и в направлении увеличения числа хороших колесных дорог.

Для пополнения имевшихся в высших войсковых соединениях и в армейских складах запасов необходимо было в течение 13 указанных суток подвезти:

1.500.000 снарядов для легкой полевой артиллерии,

320.000 снарядов для тяжел. полевой артиллерии.

Это количество огнеприпасов подвезено 140 поездами (по 300 тонн на поезд), что составляет 42.000 тонн груза. В общем итоге все перевозки, регулированные IV отделом штаба армии, составили:

35.700 тонн огнеприпасов,

21.000 тонн воен.-инженерного имущества,

1.600 тонн камня,

1.300 тонн продовольствия.

А всего—59.000 тонн различного имущества, что в среднем составляет средний суточный подвоз в 5.000 тонн, в продолжение 12 дней, т. е. периода подготовки.

В ночь с 24 на 25.9 все это имущество уже находилось на месте; арт. подготовка началась в ту же ночь.

Для выполнения перевозок армия имела в своем распоряжении огромное количество грузовых автоколонн; число автомобилей достигло 1.000.

Размеры средств, какие были использованы для обеспечения наступательных действий 4 армии, действительно являются исключительными: Франция могла позволить себе расход такого огромного количества боеприпасов, потому что ее базой была большая часть мира, откуда она получала деньги, сырье, фабрикаты и войска.

Правда, современный уровень развития нашей военной промышленности не дает нам возможности даже мечтать о таком богатом снабжении средствами борьбы; однако, такого рода подготовки учат нас понимать значение работы, проводимой IV отделом Штаба, для обеспечения тактических действий войск. Вы видите, *какой точности и добросовестного расчета* требует подготовка перевозок, какое умение требуется для использования транспортных средств; для взаимодействия со службой жел. дорог необходимо было добиться, чтобы транспорта приходили в назначенное им место, чтобы рабочая сила всегда ожидала прибытия поездов или автоколонн, чтобы выгрузка и движение поездов широкой и узкой колеи производились без опозданий и под покровом ночи. Одновременно становится ясным, какой точный расчет нужен, чтобы иметь возможность использовать полностью тоннаж имеющихся в распоряжении 60 автоколонн грузовиков, чтобы не было пробок на перекрестках и путях движения и чтобы ежедневно с наступлением рассвета всякое движение автоматически замирало.

Французская инструкция полевой службы штабов предусматривает нижеследующие главные задачи IV отдела.

1. Организация сообщений, снабжения и эвакуации.

2. Выполнение всевозможных перевозок.

3. Распределение и использование как рабочей силы, так и материальных средств.

4. Организация этапной службы.

Из предыдущего видно, что первой по порядку идет задача организации сообщений (коммуникаций); без выполнения этой задачи естественно невозможно серьезно говорить о снабжении и эвакуации.

Круг работ квартирмейстера пехотной дивизии вы найдете изложенным в нашей инструкции о полевой службе штабов [1]).

Немецкий устав В и Б, часть II, стр. 102 следующим образом излагает общие задачи снабжения:

«На ведение войны значительно влияет снабжение и в особенности подвоз. Если эти службы не оправдают возлагаемых надежд, то шансы на победу весьма сократятся. А поэтому, не желая, чтобы вопросы подвоза ограничивали свободу действий, а трудности перевозок замедляли оперативную деятельность, следует в оперативных планах уделять внимание снабже-

[1]) В переводе на русский язык не имеется. *(Ред.).*

нию и подвозу, а также и состоянию жел. дорог».

Как вывод о работе IV отделов следует подчеркнуть, что наиболее характерной и основной их задачей является обязанность:

а) предусмотреть *во-время* потребности,

б) согласовать действия служб, удовлетворяющих эти потребности.

Предвидение IV отделов.

Задачей IV отдела является предвидеть потребности.

Но что это значит? Об'ясним это на примере. Когда мы собираемся наступать, то *должны подготовить необходимые средства.*

Нужно определить *размеры потребностей;* в данном случае мы желаем вначале подвезти огнеприпасы и продовольствие, потом материал для починки дорог; возможно, что в другом случае окажется необходимым в первую очередь подвести материал для ремонта дорог и только после этого приступить к подвозу огнеприпасов и продовольствия. Прежде чем начать *сосредоточение средств, следует их распределить.* Нужно установить, что подвозить, куда подвозить и для кого, что будет взято частями войск и какими, и что останется в складах (магазинах).

Наконец, надо обеспечить подвоз, распределяя подробно и на каждый день автоколонны и обозы, согласно принятому плану перевозок.

Для успешного выполнения вышеуказанных задач от IV отдела требуется нижеследующее.

1. *Знание тактической обстановки и оперативных планов* в таких подробностях, чтобы наметки IV отдела в отношении мест сосредоточения грузов и количества потребных средств соответствовали боевой обстановке.

Чтобы быть в курсе тактической обстановки, следует работать в тесном взаимодействии с Ш отделом, а также уметь соблюдать тайну, дабы работа IV отдела не раскрыла оперативных планов.

Немецкий устав В и Б, часть Ш, стр. 104 говорит следующее: «...Старший квартирмейстер и квартирмейстер подчинены начальнику штаба; они должны знать обстановку и оперативные намерения так же хорошо, как и офицеры Ген. штаба, разрабатывающие операцию».

2. Точное знание того, что каждая из служб в данное время может дать.

3. Умение совершать большие перевозки средствами, которые имеются в распоряжении и которых почти всегда будет недостаточно. Гибкость маневрирования имеющимися перевозочными средствами обеспечивается *не специализацией их;* это значит, что одну и ту же автоколонну нужно использовывать как для перевозки огнеприпасов, так и военно-инженерного имущества и продовольствия.

Предвидение IV отдела приобретает особую важность в период подготовки к крупным наступательным операциям (особенно на укрепленные фронты). В этих случаях подготовка может потребовать *от IV отделов* выполнения следующих работ.

а) Развития ж.-д. станций снабжения, достаточного технического оборудования их погрузочно-разгрузочными платформами, под'ездами и удобными с'ездами для повозок, постройкой складов для продовольствия, огнеприпасов и военно-инженерного имущества.

б) Постройки новых дорог и улучшения существующих, чтобы обеспечить возможность интенсивного движения обозных повозок и автомобилей.

в) Развития сети узкоколейных ж. д. от станций снабжения ширококолейных ж. д. до исходных положений войсковых частей.

г) Развития санитарных эвак. пунктов, постройки лагерей и бараков для размещения войсковых частей, прибывающих в район армии и ожидающих вступления в бой.

д) Организации аэродромов и ангаров.

е) Создания осветительных станций, постройки колодцев и т. п.

После выполнения перечисленных мероприятий, нужно провести подготовку для обеспечения движения перед фронтом наших частей; для этого следует:

1) заготовить материал для починки шоссе и обыкновенных дорог на местности, которая будет захвачена у противника;

2) заготовить материал для починки мостов;

3) заготовить определенное количество огнеприпасов и продовольствия вблизи исходных положений своих войск;

4) подготовить материал и людей для восстановления телефонно-телеграфных линий;

5) сделать приготовления для быстрейшего восстановления ж.-д. полотна и станционных сооружений;

6) вообще все службы снабжения, эвакуации и перевозок расположить, если так можно выразиться, в наступательном порядке, т. е. настолько выдвинуть вперед, чтобы с началом операции они могли выполнить свои задачи своевременно.

Выполнение снабжения.

Выполнение снабжения сводится к указанию службам—кому, сколько, чего и куда они должны доставить.

С этой целью IV отдел составляет II часть оперативного приказа, которым приводится в движение деятельность служб так же, как III отдел составляет I часть приказа, регулируя действия войск.

II часть операт. приказа главным образом разрешает три основных вопроса.

1. Точно устанавливает *размеры получаемого частями* продовольствия, огнеприпасов и других материальных средств от различных служб. *Эти размеры определяются,* учитывая, с одной стороны, имеющиеся ресурсы, с другой стороны—потребности и задачи подчиненных частей.

2. Определяет вспомогательные средства, выделяемые в распоряжение служб, как-то: рабочую силу и неспециализированные транспортные средства, которые им необходимы для выполнения возложенных задач.

Нехватает слов, чтобы достаточно сильно подчеркнуть важность *не специализирования* транспортных средств.

С теоретической точки зрения вопрос снабжения был бы прост, если бы каждая армия имела в своем распоряжении такое количество транспортных средств, чтобы могла удовлетворить потребности своих дивизий придачей им затребованных обозных или автомобильных колонн. На такие возможности мы рассчитывать не можем и, кроме того, когда армия готовится к наступлению, ее потребность в транспортных средствах настолько велика, что следует всеми мерами избегать расточительности. Отсюда необходимость, чтобы транспортные средства командование сосредоточивало в своем непосредственном распоряжении и придавало их службам, считаясь с *очередностью* и важностью задач.

3. Наконец, обеспечивает контакт частей (сторона получающая) и служб (сторона распределяющая), устанавливая пункты и время и указывая те учреждения, откуда части будут получать снабжение (станции, склады, продовольственные пункты, склады огнеприпасов и пр. учреждения материального снабжения); определяет порядок передвижения.

Кончая, еще раз прошу помнить, что основной задачей IV отдела является:

а) предусмотреть *во-время* потребности,

б) согласовать действия служб, удовлетворяющих запросы войсковых частей.

Раздел III.

Общие принципы снабжения пехотной дивизии.

1. Вступление.

На чем мы базируемся, когда говорим, что пех. дивизия или кав. бригада является единицей оперативных расчетов, самостоятельным соединением в руках высшего командования? Мы основываемся на том, что пех. дивизия так сконструирована, что может вполне самостоятельно существовать и вести бой.

Почему пех. дивизия может самостоятельно вести бой? Потому, что в ее состав органически входит пехота и другие роды войск в таком соотношении, которое дает ей возможность определенные тактические задачи выполнять вполне самостоятельно.

Почему пех. дивизия может самостоятельно существовать? Потому, что в ее состав органически входят службы, позволяющие (в известных. границах) дивизии самостоятельно организовать свое снабжение и эвакуацию.

Поэтому командующий армией может свободно передвигать дивизии из одного района в другой, так как они в любом месте могут своими тылами включиться в общеармейскую систему снабжения армии.

Приступая к рассмотрению системы снабжения современной пехотной дивизии, должен оговориться, что мы не имеем еще твердо установленного снабженческого устава.

Система, которую я буду вам докладывать, основывается на французских образ-

цах, хотя кое-где и имеются отклонения, введенные нашими приказами и инструкциями, которыми, естественно, мы уже руководствуемся. Немцы, как и СССР, имеют иную организацию тыла, хотя общие принципы во всех армиях весьма сходны.

Чтобы понять основы снабжения армии, необходимо знать возможности служб пех. дивизии. Иными словами, нужно знать, на какое расстояние может растянуть свои тылы дивизия, сколько и чего дивизионный тыл может погрузить, перевезти, в какое время и на какое расстояние.

Для того, чтобы ясно себе представить действия служб внутри пех. дивизии, нужно присмотреться, как функционируют органы служб подчиненных частей, напр., пех. полка, узнать их емкость, расстояние, на которое работает полковой обоз, одним словом, их возможности. Поэтому изучение деятельности служб пех. дивизии начнем с рассмотрения пех. полка.

Потребности части на фронте многочисленны и разнообразны. Удовлетворение потребностей в продовольствии и всем необходимым для боя будем называть снабжением, вывоз же всего, что является излишним—эвакуацией.

Снабжение и эвакуация тесно связаны с использованием транспортных средств или так называемыми перевозками. Поскольку получение и выдача снабжения является техническими функциями и ведают этим делом службы, постольку придача дополнительных транспортных средств, управление движением обозов на отдельных дорогах, установление обменных пунктов так, чтобы они соответствовали тактической обстановке и были бы удобны как для поставщика (службы), так и для получателя (войсковой части), является обязанностью командира данного соединения (его штаба).

Каждый командир должен знать использование служб, по крайней мере, в масштабе того соединения, которым он командует.

Изучение деятельности служб пех. дивизии начнем с рассмотрения способов *снабжения продовольствием* войсковых частей. Как уже упоминалось, начнем с пех. полка.

2. Снабжение продовольствием пех. полка.

Обоз пехотного полка делится на 3 основных части:

Боевой обоз.

Вещевой обоз.

Продовольственный обоз.

Боевой обоз [1]) состоит из повозок, которые использовываются войсками при выполнении боевых задач; это будут: двуколки станк. пулеметов и орудий сопровождения, повозки с огнеприпасами, санитарные повозки, повозки с инструментами и материалами и т. д.; затем—такие повозки, как полевые кухни и продовольственные повозки при кухнях, которые всегда должны находиться вблизи частей, ведущих бой.

Вещевой обоз [2]) состоит из повозок для личных вещей, канцелярии и имущества, которое излишне держать вблизи боевой линии.

Продовольственный обоз (Т. Ż.) предназначен для перевозки прод. фуража.

Все роды войск имеют эти три категории обоза; службы же—только вещевой продовольственный обоз.

Продовольственный обоз полка состоит из 44 обычных обозных повозок.

Чтобы не ставить в зависимость выдачу предметов инт. довольствия войскам от получения их обозами или наоборот, нужно иметь столько повозок, чтобы получение и выдачу можно было производить одновременно; иначе говоря, для удобства и непрерывности снабжения, продовольственный обоз полка делится на 2 части, называемые секциями.

Такое деление не является штатным; количество повозок в секции меняется.

Число повозок продовольственного обоза полка (44) так рассчитано, что каждая секция может поднять одну суточную дачу интендантского снабжения, для чего требуется обычно около 22 повозок.

Деление на 2 части (секции) приспособлено к работе полкового обоза; поэтому части обоза называются: секция получающая и секция распределяющая (выдающая войскам. *Ред.*).

Чтобы различать, о какой секции идет речь, обозначим их № 1 и № 2.

Секция № 1 получает продовольствие в пункте снабжения, каковым может быть станция снабжения, армейский пункт снабжения или пункт снабжения дивизии; следовательно, секция № 1 в этот день является *секцией получающей*.

Прошу помнить одно основное правило: *в один и тот же день одна и та же сек-*

---

[1]) В оперативных документах обычно обозначается „Т. Б.", что значит: „tabor bojowy"—боевой обоз. *(Ред.)*.

[2]) По польски: „tabor bagażowy". *(Ред.)*.

ция не может быть секцией получающей и распределяющей.

Об исключениях из этого правила будет сказано ниже.

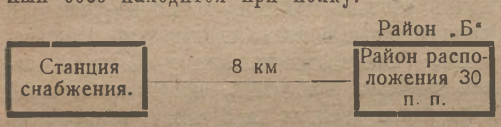
Из вышеизложенного следует, что

Секция № 1 дня „А“	—	является	секц. получ.
„ № 1 „ „А“+1	„	„	распред.
„ № 1 „ „А“+2	„	„	получ.
„ № 1 „ „А“+3	„	„	распред.

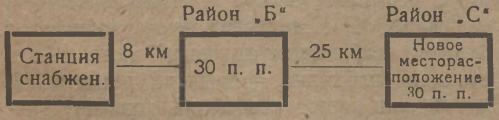
и т. д.

Поскольку целесообразность деления продовольственного обоза на 2 секции может быть недостаточно ясной, рассмотрим эту проблему еще раз, с иной точки зрения. Допустим, что полк имеет *только одну секцию продовольственного обоза* (Т. Z_1), т. е. около 22 повозок.

10 пех. дивизия, в качестве армейского резерва, расположена вблизи ж.-д. станции (около 8 км); эта станция является «станцией снабжения» продовольствием. 30 п. п. этой дивизии «А» дня в 6 часов утра находится на расстоянии около 8 км от станции снабжения (как на схеме). Продовольственный обоз находится при полку.



В виду незначительного удаления от станции снабжения, 30 п. п. может получать продовольствие своим продовольственным обозом непосредственно со станции снабжения; с этой целью продовольственный обоз полка выступил «А» дня, в 6 час. утра, из расположения полка на указанную станцию за продовольствием. В 5 час. того же дня полк получил приказ—в 7 час. выступить в район «С», удаленный от места прежнего расположения полка на 25 км и в направлении, противоположном тому, куда двинулся его продовольственный обоз (см. схему).



Чтобы догнать свой полк в районе «С», обоз должен был бы пройти путь:

из района „Б“ на станцию снабжения. .	8 км
обратно в район „Б“	8 км
из района „Б“ в район „С“	25 км
Всего	41 км.

Получение и погрузка снабжения на станции продолжалась от 7 до 10 часов, следовательно, обоз 30 п. п. может двинуться в дорогу только в 10.20. Двигаясь со скоростью 4 км в час, он прибудет в район «С» (8 км + 25 км) около 19 часов, следовательно, очень поздно, т. к. желательно, чтобы обоз полка был в новом районе около 17-18 час.

Когда же этот продовольственный обоз догнал бы свой полк, если бы случилось одно из следующих положений:

1) 30 п. п. после 5-6 часового отдыха выступил бы дальше;

2) поезд со снабжением опоздал бы на несколько часов;

3) движение обоза было бы задержано колонной войск, пересекающей ему дорогу и т. д.?

Отсюда видно, что выдача продовольствия в этот день должна быть независима от его получения на станции снабжения; проще говоря, одна часть обоза должна быть готова к выдаче и итти вместе с полком; в то же время другая часть обоза может задержаться и даже вернуться (на небольшое расстояние) за получением продовольствия, которое будет выдано на следующий день. При наличии двух секций, одна из них, которая получила продовольствие утром дня «А», выдает его только вечером дня «А»+1; следовательно, у нее имеется резерв времени около 30 часов для передвижения, покрытия всех задержек и на подготовку выдачи. Пех. полк, имеющий две секции продовольственного обоза, является более маневренным.

Возвращаясь к предыдущей теме, повторяю, что под названием «распределяющая секция», сокращенно «Т. Z_1», будем понимать секцию, которая получила продовольствие со стан. снабжения вчера, а сегодня будет выдавать его в обменных пунктах кухням подразделений (боевой обоз).

«Получающей секцией», сокращенно „Т. Z_2“, будем называть ту, которая сегодня получила продовольствие в источнике снабжения, а завтра будет выдавать его войскам на обменном пункте.

Обе секции через каждые 24 часа меняются своими названиями.

При расположении на месте и на марше вдали от противника полковые обозы находятся при частях и двигаются с ними. В неопределенной обстановке, вблизи от противника, где возможна встреча с ним на

Biblioteka Główna PSG
Nr Ewid.

марше, продовольственные обозы всех полков об'единяются в масштабе дивизии и возглавляются одним лицом. Командиром сводной обозной колонны может быть назначен старший из командиров обозов полков, состоящий в распоряжении дивизии штаб-офицер-кавалерист или вообще офицер, назначенный командиром дивизии.

Передвижения продовольственных обозов частей.

Передвижения продовольственных обозов частей (особенно вблизи от противника) регулируются приказом по дивизии. Квартирмейстер дивизии должен постоянно наблюдать за правильностью и целесообразностью передвижений, т. к. от этого зависит хорошее снабжение и сбережение обозного инвентаря. Передвижения продовольственных обозов часто требуют весьма точного расчета. Основой расчета является согласование работы двух секций (получающей и распределяющей) и определение их дневного пробега, исходя из следующих норм: суточный переход высшего войскового соединения достигает 25 км, а обозов 30—35 км. Таким образом, дневной переход обозов более перехода высшего войскового соединения на 10 км.

Указанные нормы следует применять весьма осторожно. В наших работах будем считать, что нормальная работа обоза сводится к подвозу на протяжении 25—30 км в 24 часа;

большое напряжение—35 км в 24 часа;

исключительное напряжение — не свыше 40—45—50 км в 24 часа.

На сильно пересеченной местности и при плохих атмосферных условиях: 15—20—25 км в 24 час.

Тяжелые обозы, напр., с огнеприпасами, на хороших дорогах—25 км в 24 часа.

Естественно, что дорога для обоза должна исчисляться не по воздушной линии, а по действительному ее протяжению.

3. Дивизия на стабильном фронте.

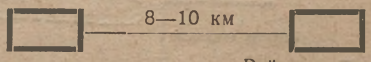
Размещение секций на местности и их кругооборот.

Выполняя работу по снабжению, обе секции совершают кругооборот между источником снабжения и частями. Из этого следует, что обе секции всегда находятся на дороге, связывающей источник снабжения с районом расположения большинства подразделений части.

Возникает вопрос, где располагать секции, ближе ли к войскам или к источникам снабжения? в крайнем случае, чем руководствоваться при размещении продовольственного обоза полка?

Выше мы сказали, что дивизия находится в бою на оборонительных позициях; поэтому обычно все продовольственные обозы будут размещены вне сферы расположения войск.

«Распределяющую секцию» продовольственного обоза лучше всего разместить в 8—10 км от расположения боевого обоза, т. е. расположить на «промежуточных квартирах».



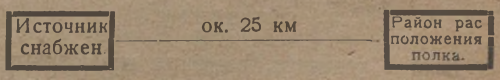
„Промежуточные квартиры" распределяющей секц. продов. обоза.

Район расположения частей высш. соединения.

При таком размещении мы обеспечиваем себе регулярность подвоза снабжения; если высшее войсковое соединение двинется неожиданно вперед, на свой обычный 25-км переход, то распределяющая секция без особого труда догонит боевые обозы частей, т. к. мы приняли, что средний дневной переход продовольственного обоза на 10 км больше перехода высшего соединения.

Такому решению можно было бы поставить в упрек, что при нахождении дивизии в резерве или в том случае, когда ее расположение прикрыто другим соединением, было бы удобнее полкам иметь свои обозы при себе, а не в 8—10 км в тылу, на «промежуточных квартирах».

Учитывая это законное желание полков, дивизия должна приблизить источник снабжения к району полков. Наилучшим решением для полков было бы размещение пункта снабжения дивизии в районе их расположения. В противном случае может возникнуть следующее положение:



Если бы в представленном на схеме случае получающая секция выступила на ст. снабжения (25 км пути), а полк начал бы 25-км марш в противоположном направлении, то между получающей секцией продовольственного обоза и полком образова-

лась бы дистанция в 50 км, т. е. расстояние, чрезмерно превышающее норму, допустимую для преодоления обозом при движении дивизии вперед.

Исходя из требований дисциплины и удобства управления, было бы весьма желательным, по крайней мере хотя бы ночью, обе секции располагать вместе, в одном из пунктов по пути движения обозов.

Разместим обе секции на промежуточных квартирах, как изображено на схеме, т. е. в расстоянии от источника снабжения в 15 км и от войск—в 10 км, и рассмотрим работу секций в обстановке, соответствующей обороне дивизии на нормальном фронте.

Получающая секция совершит в этот день нормальный 30-км переход, распределяющая же секция пройдет только 20—25 км. Поскольку дивизия будет развернута на широком фронте, то секции, подвозящие фланговым полкам, сделают тот же 30-км переход.

Из этого краткого рассуждения вытекает еще одно важное правило.

Когда дивизия находится в обороне на нормальном фронте, а передача продовольствия в боевые обозы (на обменных пунктах) производится днем и когда желательно, чтобы обе секции вместе останавливались на ночлег на промежуточных квартирах, то в таком случае подвоз в дивизии может совершаться без помощи дивизионного транспорта, средствами продовольственных обозов полков; впрочем, это возможно при условии, если расстояние от расположения частей до источника снабжения не превышает 25 км.

Передача снабжения боевому обозу ночью.

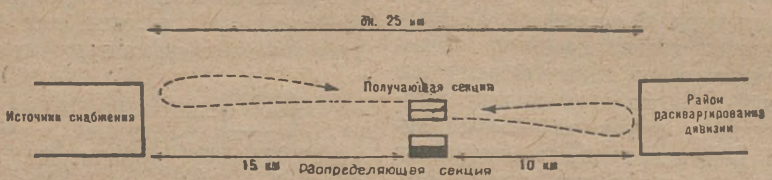
Если в условиях, подобных приведенным выше, по тактическим соображениям передача продовольствия боевым обозам может совершаться только под покровом ночной темноты, то распределяющей секции, передающей продовольствие ночью с дня «А» на «A_1», придется совершить весьма большой переход, а именно:

с промежуточных квартир к боевому обозу и обратно ок. 20 км;

после этого, как секции получающей—на станцию снабжения—15 км;

обратно на промежуточные квартиры—15 км.

Отсюда ясно, что если мы желаем облегчить работу распределяющей секции, то нужно источник снабжения приблизить к расположению частей, по крайней мере на удаление, не превышающее 20 км; тогда мы сократим путь распределяющей секции до 40 км.



4. Пех. дивизия на марше, удаляющем ее от источника снабжения.

(Снабжение с помощью полкового обоза).

Если дивизия совершает походное движение со скоростью 25 км в день, то расчеты, сделанные подобно приведенным выше, укажут нам, что для того, чтобы дивизия могла снабжаться при помощи полковых обозов, источники снабжения их не должны отстоять от ежедневного исходного положения (т. е. от исходного пункта для марша) частей дальше, чем 15—20 км. Рассмотрим положение, представленное на схеме № 2.

Приведенный на схеме пример показывает, что снабжение при наступлении дивизии будет тем надежнее и удобнее, чем меньшее расстояние будут проходить полковые обозы, возвращаясь за пополнением к источникам снабжения. Идеалом было бы, если бы дивизия могла ежедневно подвозить снабжение в тот район, где ночуют продовольственные обозы полков.

Из этого следует, что к началу движения дивизии вперед, источник снабжения нужно приблизить к полковым обозам на расстояние 10—15—20 км; даже и при этом условии им придется совершить 40—45 км, чтобы к вечеру догнать боевые обозы своих частей.

Кроме случаев движения вдоль действующей ж.-д. линии, чаще всего мы встретимся с необходимостью ввести в действие диви-

зионное звено подвоза в первый же день наступательного марша.

Исходя из этого, особенно прошу запомнить, что квартирмейстер, которому поручено регулировать движение полковых обозов, должен вести расчеты с большой точностью, во избежание ненужной траты сил и изматывания обозов. Для лучшей ориентировки полезно графически изображать дневные переходы обозов.

Время от времени квартирмейстер, как представитель командования, должен присутствовать на станциях и в пунктах снабжения и по возможности следить за состоянием материальной части обоза.

ляющие секции обозов и будет продвигать их скачками. В конечном итоге вопросы передвижения обозов могут иметь много решений и от штаба зависит—принять то из них, которое наиболее соответствует данной обстановке.

Использование продовольственного обоза дивизии.

Как уже упоминалось, пехотный полк может снабжать себя продовольствием при обороне на месте, находясь в 20—25 км от источников снабжения; во время наступления он обслуживает себя собственными обозами только в том случае, если базы

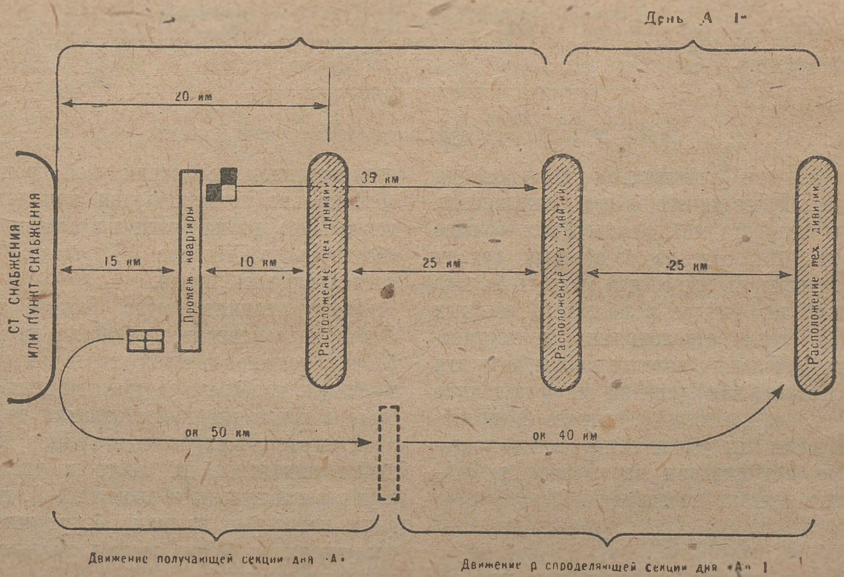


Схема № 2. Пех. дивизия на марше, удаляющем ее от источника снабжения.

Разрабатывая 2 пункт II части опер. приказа: «снабжение продовольствием», штаб определяет:

а) получение предметов интендантского довольствия обозами частей (станция снабжения, пункт снабжения);

б) время выдачи—работу на станции (указыв. в приказе по армии);

в) передвижение получающей секции;

г) передвижение распределяющей секции.

Вдали от противника распределяющие секции могут двигаться вместе с полком, чтобы иметь возможность немедленно выдать продовольствие, как только полк достигнет нового района расположения.

Когда дивизия приблизится к противнику, то нормально штаб сгруппирует распределяющие секции обозов и будет продвигать их скачками. В конечном итоге вопросы передвижения обозов могут иметь много решений и от штаба зависит—принять то из них, которое наиболее соответствует данной обстановке.

Для подвоза снабжения пех. дивизия имеет 8 обозных колонн, из которых 4 нормально подвозят огнеприпасы, а 4—продовольствие. Каждая обозная колонна состоит из 60 повозок, предназначенных для перевозки грузов; грузоподъемность повозки 350—400 кг, или одна обозная колонна в 60 повозок поднимает 24 тонны груза.

Допустим, что подвозимая суточная дача интендантского снабжения для пех. дивизии весит около 48 т. Так как 1 обозная колонна поднимает 24 тонны, то для перевозки 48 т или 1 суточной дачи продовольствия

требуется 2 обозных колонны. Отсюда дивизионный продовольственный обоз, подобно полковому, также делится на 2 отделения: «получающее» и «распределяющее», каждое из которых состоит из 2 обозных колонн.

Рассмотрим сейчас снабжение пех. дивизии в обороне. Мы говорили уже, что пехотный полк может снабжаться при помощи своего обоза на 25 км. Откуда берем эту цифру?

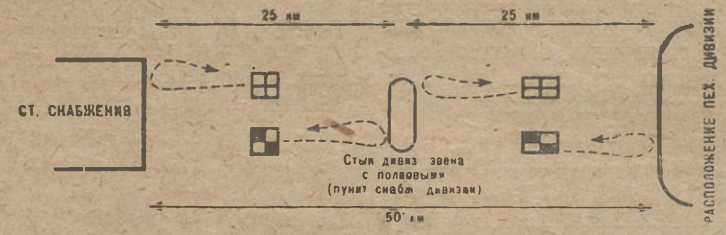


Схема № 3. Полковое и дивизионное звено подвоза.

Она является результатом исследования возможностей полкового обоза, ежедневные переходы которого не должны быть больше 25—30 км. Так как из 4 обозных колонн дивиз. транспорта мы можем создать только два отделения, каждое в составе 2 обозных колонн, то этими отделениями при ежедневных наступательных маршах можно подвезти продовольствие для дивизии на расстояние 25—30 км; следовательно, вместе с полковыми обозами мы сможем подвозить продовольствие для дивизии на расстояние 50—60 км, как указано на схеме № 3.

5. Снабжение мясом.

Снабжение мясом совершается двумя основными путями. Первый способ—централизованное снабжение мясом и второй—децентрализованное.

Децентрализация снабжения состоит в том, что боевые соединения, как пех. полк, батальон, саперная рота, эскадрон див. кавалерии, арт. дивизион и т. п. будут резать скот сами, согласно соответствующим хозяйственным положениям. Такая система снабжения будет применяться при кавалерийских набегах и рейдах, в пехоте—при преследовании или, вообще говоря, тогда, когда на подвоз рассчитывать не приходится, а эксплоатация местных средств покроет потребность войск в мясе.

Второй способ сводится к централизованному убою скота. Это значит, что дивизионное интендантство доставляет в части мясо с дивизионной бойни.

Эта система будет применяться:

1) на стабильном фронте (правило);

2) в маневренной войне, когда в прифронтовой полосе имеется недостаток скота;

3) для снабжения мелких подразделений, напр., главной квартиры, различных исполнительных органов служб и т. п.

Летом мясо быстро портится. При централизованном снабжении лучше всего убой скота производить рано утром (при децентрализованном снабжении убой производится обыкновенно после полудня или даже вечером). Мясо до погрузки на повозки должно обсохнуть в течение 4-5 часов, конечно, поскольку есть время.

Прошу помнить одно важное правило. Летом мясо утреннего убоя (на дивизионной бойне) должно вечером того же дня быть в полках, чтобы на следующий день оно уже было в котле для приготовления пищи.

В некоторых случаях, например, когда дивизия находится на месте и дивизионные бойни расположены вблизи частей, последние (или некоторые из них) берут мясо непосредственно с бойни своими продовольственными повозками.

Для перевозки мяса каждый полк имеет в составе продовольственного обоза специальные повозки под мясо; эти повозки совершают иной кругооборот, чем остальные, так как мы уже установили, что мясо должно быть получено и выдано в тот же день. Поэтому мясные повозки, получив мясо, доставляют его в части и возвращаются назад с таким расчетом, чтобы иметь возможность прибыть вместе с распределяющей секцией к пунктам выдачи снабжения.

Когда дивизия ведет бой на стабильном фронте, тогда полки могли бы получать мясо непосредственно с бойни, если бы эта последняя находилась не далее 15 км от линии фронта. Однако, на расстоянии 15—16 км трудно обеспечить бесперебойную работу бойни. Кроме того, в случае отступления частей, мясные повозки вынуждены будут

двигаться вслед за отходящей бойней, что связано с риском потерять соприкосновение со своими полками.

Таким образом, мы приходим к убеждению о необходимости создания мясного обоза дивизии (D. T. M., в составе 10 повозок), который обеспечит подвоз мяса на расстояние 10—13 км. Учтя звено подвоза полковых мясных повозок в 10—12 км, не трудно убедиться, что в совокупности это позволяет расположить бойню в 25 км от района размещения прикухонных повозок частей.

Схематичесски движение дивизионных и полковых мясных повозок, при расположении дивизии на отдыхе в нормальных условиях, можно представить следующим образом (см. схему № 4).

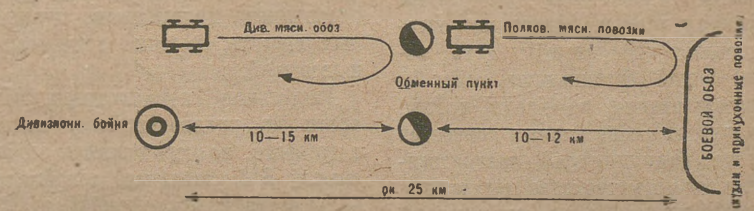


Схема № 4.

На западном театре военных действий обе воюющие стороны для подвоза мяса применяли специальные автомобили (вместо дивизионного мясного обоза), что оказалось наилучшим решением этой довольно таки сложной проблемы.

6. Органы служб во время передвижения дивизии.

При подходе к полю боя командир дивизии об'единяет свои войска в определенные группы, каждая под управлением особого начальника; так образуется авангард, боковой отряд, главные силы, южная колонна, северная и т. п.

Для командования дивизии было бы невозможным руководить непосредственно, кроме войсковых частей, еще и каждой службой, а особенно отдавать всем распоряжения во время марша.

Многие службы имеют настолько незначительный личный состав, часто только кадры, что возникает необходимость в промежуточном командном органе, который обеспечивал бы порядок и дисциплину. Опыт мировой войны показывает, что деморализация и паника в наибольшем количестве случаев прежде всего возникали в тыловых частях.

Поэтому штаб дивизии вынужден соединять отдельные службы и органы их в маршевые колонны, назначая им специальных начальников.

Но недостаточно назначить командира. Нужно обеспечить ему возможность управления, придавая необходимые для этого средства, конных посыльных, мотоциклистов, телефонистов и т. п. Назначенный командир получает приказы из штаба дивизии и в исполнение их отдает ряд своих отдельных распоряжений подразделениям маршевой колонны.

При передвижении тылов штаб дивизии нормально создает две маршевые группы.

В состав первой группы входит, так называемый, *боевой обоз дивизии;* в состав его обычно включаются санитарные части, элементы снабжения огнеприпасами и продовольствием и те органы служб, которые в соответствии с тактической обстановкой рекомендуется иметь возможно ближе к войсковым частям. Ясно, что боевой обоз будет двигаться за войсковыми колоннами.

Вторая группа, называемая *тяжелым дивизионным обозом*, состоит из частей, которые по обстановке рекомендуется держать вдали от войск, ведущих бой.

При организации передвижения вышеуказанных групп рекомендуется иметь в виду нижеследующее.

1) Срочность использования различных служб.

Штаб должен своевременно предусмотреть последовательность и срочность использования определенных служб. Например, мы знаем, что в наступлении встретим препятствие в виде реки; в этом случае мы выдвинем понтонную колонну, насколько это будет возможно вперед.

2) Уязвимость от огня на марше.

Увеличение дальности арт. огня и развитие авиации, с одной стороны, и чувствительность обозов к арт. огню и авиабомбометанию—с другой, указывают на необходимость держать обозы сравнительно глубоко в тылу и выдвигать их вперед, к ведущим бой частям, в самый последний момент. Кроме того, сосредоточение обозов в районе боевых действий стесняет маневрирование войск и увеличивает ненужные потери как одних, так и других.

Раздел IV.

Интендантская служба.

1. Основы администрации в историческом развитии.

Современное организационное состояние интендантской службы является логическим, но не последним звеном в цепи перемен, какие произошли в войсковой организации от самых древних времен. Нынешняя организация интендантской службы есть результат современной организации войск и основ их использования во время войны, а также результат современных способов борьбы, подвоза, коммуникаций, хозяйственного и политического устройства государств.

Задачи интендантства и его организация установлены у нас декретом Главнокомандующего *об администрации (устройстве) вооруженных сил* от 20.3 1921 года, об'явленным в сборнике приказов № 15/21. Этот декрет определяет задачи войсковой администрации в мирное и военное время, указывает средства, какие имеются в ее распоряжении и устанавливает различные роды административных служб.

Всего их десять, и вторая по порядку это—интендантская служба.

Ее задачи определены следующим образом: «Снабжает вооруженные силы предметами продовольствия, обмундирования и снаряжения, хозяйственным имуществом, казарменным оборудованием, освещением, отоплением, канцелярскими и чертежными принадлежностями, распоряжается кредитами служб, не предусмотренных этим параграфом».

§ 4 упомянутого декрета говорит, что работа каждого административного органа состоит из: а) руководства и б) исполнения.

Под руководящей деятельностью нужно понимать предвидение потребностей, определение их размеров и количества, изыскание средств для удовлетворения этих потребностей, выделение этих средств, отдача приказов для накопления и распределения средств и, наконец, контроль и наблюдение.

Под исполнением следует понимать всю деятельность, связанную с фактическим собиранием и распределением средств снабжения, согласно приказам, руководствам и постоянным положениям, хранение собранных средств, ведение отчетности денежной и вещевой.

Разделение административной деятельности на руководящую и исполнительную в декрете подчеркивается особо; так, по смыслу § 4 указанного декрета, руководство административной службой не имеет права принимать участия (фактического) в исполнительной деятельности; проще говоря, декрет предусматривает отдельный административный персонал руководящий и отдельно исполнительный.

В интендантской службе первой категорией являются офицеры-интенданты, второй—административные офицеры интендантской службы.

Начальник администрации вооруженных сил—военный министр; он является ответственным за администрацию. Заместителем его является вице-министр, имеющий свой отдельный рабочий аппарат—в лице департаментов, и вспомогательный—в лице бюро.

Военный министр передает административное управление в отношении войск, расположенных на территории корпусных округов—командующим последними; кредиты же—непосредственно начальникам служб.

Каждый корпусной округ, согласно упомянутому декрету, является одновременно и административным военным округом; из компетенции командиров округов изымаются только центральные управления, подчиненные непосредственно министру.

Командир корпусного округа имеет право отдавать распоряжения только в пределах

отпущенных кредитов и в рамках существующих положений и уставов. В чрезвычайных случаях он может приказать произвести расходы и превысить свои права, но обязан донести об этом министру. Начальник данной службы должен обратить внимание К. О. на неправильность распоряжения в отношении расходов и требовать письменного приказа об этом; о самом же факте—донести непосредственно министру.

Начальники служб Корпусного округа имеют право в известных случаях адресоваться прямо к министру, но их корреспонденция проходит через командира корпусного округа. Они несут полную, как материальную, так и дисциплинарную ответственность за правильное расходование средств и за выдачу снабжения, в соответствии с обязательными положениями.

Корпусные округа в административном отношении могут быть разделены на административные районы, во главе которых стоят районные руководители служб, подчиненные начальникам служб корпусного округа; районные руководители являются как бы территориальным представительством начальников служб по определенной административной деятельности.

Войсковые части получают от административных служб необходимые им средства снабжения и ведут собственное хозяйство, под наблюдением соответствующих служб.

Последнее весьма важное указание декрета это—создание отдельного контрольного органа, подчиненного только министру и составляющего отдельный служебный корпус, задачей которого является охрана интересов государственного казначейства и войсковых прав и поверка—все ли административные органы соблюдают существующие законоположения.

Организация служб, в том числе и интендантской, первоначально была создана точно по декрету; впоследствии она пополнялась и совершенствовалась только в деталях.

Однако, за последние месяцы в организации служб произошли такие важные перемены, которые, если и вмещаются в рамки декрета, то все же вызывают совершенно иное толкование некоторых его положений, чем это изложено выше.

Перемены эти возникли в связи с изменениями хозяйственных основ частей и носят отпечаток мирного времени; они, следовательно, не считаются с требованиями снабжения в военное время и с военной деятельностью служб.

Но прежде чем перейти к этим нововведениям, следует проанализировать основы декрета от 20.3 1921 г. и выяснить его значение, генезис.

Декрет является почти копией такого же французского декрета от 16.3 1882 года. Поэтому для понимания его положений следует представить генезис французского декрета.

Характерными и основными положениями обоих декретов являются следующие:

а) подчинение служб командиру;

б) разделение администрации на равноправные отделы, называемые службами;

в) отделение контроля от администрации;

г) разделение администрации на руководство и исполнение.

Каждое из перечисленных положений имеет свое историческое обоснование; каждое положение тесно связано с историей войн; на судьбу каждого из этих положений влиял опыт войн и обратно—эти положения имели реальное влияние на проведение многих кампаний.

Если рассматривать военную историю и историю администрации более близкого к нам прошлого, то увидим, что в начальных и последующих фазах своей организации *военная администрация была независима от командиров.*

Поражение Франции в 1870 г., среди ряда других причин, имело между прочим и указанные взаимоотношения между службами и командованием. Командиры не умели использовать служб; службы (а особенно интендантская, об'единявшая, за небольшими исключениями, деятельность всех служб) не понимали намерений командиров и, не отдавая себе отчета в военной обстановке, не всегда умели как следует предвидеть свои задачи и обязанности.

Вследствие изложенных причин, были пересмотрены существовавшие основы войсковой организации; в результате в 1873 г. появился декрет об организации вооруженных сил, а в 1882 году—декрет об администрации вооруженных сил.

Первый декрет ответственность за снабжение в мирное и военное время возлагает на командира; второй вводит все вышеизложенные основы администрации, которые являются тождественными с основами нашего декрета от 1921 года.

Ныне произошли определенные перемены в организации служб, которые можно рассматривать, как отступления от положений декрета. Однако, основы остались те же: командиры отвечают за снабжение частей (подчинение служб командиру); продолжает оставаться несколько самостоятельных административных служб, вместо прежней всеоб'емлющей интендантской, которая ныне стала одной из служб (нужно добавить—одной из самых важных в отношении задач и средств); каждый отдел администрации (служба) имеет свои руководящие и исполнительные органы с различными правами, обязанностями и ответственностью; наконец, остается зависимый только от министра отдельный контрольный орган.

Перемены, введенные последними распоряжениями в основы администрации и организации служб, следующие.

Начальники служб Корпусных округов упразднены и заменены инспекторами служб.

Все *материальное снабжение* производится войсковыми снабженческими учреждениями (интендантство и т. п.), имеющими филиалы в расположении Корпусных округов.

Эти филиалы являются как бы органами командующего К. О. по материальному снабжению. В области денежного снабжения, расчетов и т. п. созданы районные интендантуры, в качестве органов, раз'ассигновывающих кредиты войсковым частям по линии всех служб. Руководитель районной интендантуры является докладчиком командира корпусного округа по вопросам денежного хозяйства и т. п.

Вводимые в организацию служб перемены подвержены постоянным колебаниям, в зависимости от взглядов высшего командования на роль служб и в зависимости от практического опыта; однако все они не выходят за пределы основных положений декрета от 21.3 1921 года.

2. Основы снабжения продовольствием.

Важнейшей задачей интендантской службы в отношении характера, средств, размеров снабжения и того морального влияния на войска, какое оно оказывает, является *снабжение продовольствием*.

Продовольствие, с точки зрения своего физиологического и хозяйственного значения, является фактором, от которого в большой степени зависит дисциплина; следовательно, в мирное время продовольственное снабжение является основой порядка и создает условия, помогающие боевой подготовке, а во время войны является одной из главных основ храбрости и боеспособности. Поэтому снабжение продовольствием должно быть так организовано, чтобы в конкретных условиях мирного и военного времени оно давало полную гарантию выполнения возлагаемых на него командованием задач.

Большие возможности в области дифференциации продуктов питания приводят к тому, чтобы каждая система снабжения была представлена в области питания. Поэтому, принимая во внимание вышеуказанные специфические черты снабжения продовольствием и говоря о системах снабжения, можно каждое приводимое ниже правило распространить и на другие виды интендантского снабжения и даже на виды снабжения, выполняемые распоряжением других служб.

В различной боевой обстановке и в самых разнообразных военных условиях нынешних и прошедших времен можно разглядеть *два основных способа снабжения продовольствием войск на поле боя*[1]). Это—система подвоза продовольствия изнутри страны или, вообще говоря, из тыла и система эксплоатации продовольственных запасов на самом театре войны (система эксплоатации местных средств). Применение какой-либо одной системы в чистой форме встречается редко, ибо оно оказалось бы непрактичным и создавало бы слишком большие трудности административного и оперативного характера.

Поэтому во время мировой войны применялся, как на стороне центральных государств, так и на стороне союзников, гибкий аппарат снабжения, базирующийся на подвозе из страны и на эксплоатации местных запасов.

Эта организация с течением войны была усовершенствована и в испытанной форме была введена после войны в польскую

[1]) В мирное время различаем снабжение войсковых частей способом поставок (способ закупок); знаем систему снабжения из войсковых складов, т. е. при помощи служб; систему аренды, т. е. контрактацию при помощи частных поставок; наконец, существует система отпуска денежных авансов; в таком случае части сами заготовляют предметы довольствия в рамках отпущенных кредитов и согласно существующим положениям. Чаще всего применяются все системы одновременно, в соответствии с видами снабжения.

армию, вначале полностью, а затем—с некоторыми изменениями.

Во всяком случае основной чертой ныне существующей системы снабжения всех европейских армий является соединение системы подвоза с системой эксплоатации местных средств. Эту систему можно назвать смешанной.

Основой организации снабжения по этой системе является планирование снабжения в самых *невыгодных* условиях боевой обстановки. Снабжение же производится согласно *действительных потребностей.*

Исходным пунктом продовольственного снабжения всегда являются *местные запасы.* Чем большие запасы имеются на театре войны, тем меньший подвоз потребуется из страны.

Обязанностью командира и служб является использование местных средств в самых широких размерах, не переходя, конечно, границ своего района и указаний вышестоящего начальника.

Только предметы довольствия, отсутствующие среди местных средств, могут быть затребованы от вышестоящего командования.

Анализ систем снабжения продовольствием.

Вся деятельность по снабжению продовольствием может быть сведена к следующему:

1) сосредоточение запасов,
2) переработка запасов,
3) подвоз к частям,
4) выдача,
5) приготовление пищи и ее раздача.

Этот последний вид деятельности всегда выполняется войсковыми частями.

Все перечисленные виды деятельности составляют обязанность различных органов снабжения, в зависимости от системы снабжения. При системе подвоза из страны все виды деятельности, кроме последней, являются обязанностью интендантской службы, частично центральных органов, частично выполняются интендантурами полевых частей.

При системе эксплоатации местных средств вышеуказанные виды деятельности касаются или полностью только войсковых частей, или могут быть разделены между войсковыми частями и органами интендантской службы высших соединений.

Система подвоза чрезвычайно облегчает задачи интендантской службы высшего соединения и войсковых частей. Но зато встает вопрос *железнодорожных перевозок и перевозок по грунтовым путям,* что требует соответствующего количества перевозочных средств, соответствующей организации и обеспечения бесперебойной деятельности их.

Система эксплоатации местных средств все задачи перекладывает на интендантскую службу высшего войскового соединения и войсковые части, но одновременно с этим значительно упрощает вопросы перевозок (транспортные вопросы).

В действительности ни одна из указанных систем не применяется в чистой форме; почти во всех условиях военных действий и на всех театрах обе системы применяются одновременно.

Принимая за основу изложенные выше системы снабжения (подвоз и эксплоатация на месте), различаем:

а) снабжение ежедневным продовольствием (суточная дача);

б) снабжение возможным продовольствием (возможное).

Под понятием ежедневного продовольствия следует понимать те предметы довольствия и фуража, которые дивизия получает ежедневно от высшего соединения на покрытие своих потребностей.

Под возможным продовольствием следует понимать те предметы довольствия и фуража, которые заготовляются самой дивизией или при помощи интендантства, или непосредственно войсковыми частями.

Это продовольствие называется возможным, потому что оно может быть затребовано от высших инстанций в том случае, если заготовкой на месте его нельзя будет добыть. Высшее соединение удовлетворяет этим видом довольствия только при обоснованном требовании.

Ежедневное же продовольствие данное высшее войсковое соединение получает на основе распоряжения высшей инстанции (оперативной группы или армии), которая определяет количество предметов продовольствия, входящих в состав суточной дачи и соотношение их к последней (например: полная порция хлеба, полная порция крупы, $1/2$ порции овощей, $3/4$ порции овса и т. д.).

Для получения ежедневного продовольствия дивизия посылает *ежедневное требование,* в котором указывает только общее число порций для людей и лошадей; требование является результатом расчета, составленного по числу состоящих на довольствии

ствии людей и лошадей, с учетом имеющегося запаса и возможных перемен в числе довольствующихся.

Требование *на возможное продовольствие* представляется одновременно с *ежедневным требованием* на том же формуляре; однако, в этом последнем требовании, в противоположность требованию ежедневному, указывается точный вес или другая мера того продовольствия, которое желательно получить.

Ежедневное требование может содержать просьбу *увеличения* или *уменьшения* некоторых предметов довольствия, если это будет вытекать из ежедневного подсчета запасов (например, в результате порчи или потери некоторых предметов продовольствия, ежедневное требование следует увеличивать на соответствующее количество порций; в случае же заготовки из местных средств или захвата у противника различных предметов продовольствия, до этого доставляемых высшим соединением, требование соответственно следует уменьшать).

Содержание продовольствия и об'ем суточной дачи устанавливаются высшим соединением, исходя из имеющихся в его распоряжении запасов, или из тех запасов, которыми соединение будет располагать на данном оперативном отрезке времени; при этом учитываются возможности высшего соединения по заготовкам из местных средств в его районе действий, время года и транспортные возможности собственные и довольствуемой дивизии.

Независимо от наличия запасов и местных средств, максимальный размер ежедневного продовольствия ограничен транспортными возможностями как собственных средств высшего соединения, так и входящих в его состав частей.

Условия фактического снабжения могут меняться, но в основном, однако, в состав ежедневного продовольствия не будут входить следующие предметы: мясо, сено и солома и топливо для варки пищи.

Ограниченные транспортные возможности дивизии и частей, входящих в ее состав, не позволяют подвозить этих предметов из тыла. Поэтому упомянутые предметы довольствия, как правило, будут изыскиваться из местных средств.

Кроме текущего довольствия (предназначенного для удовлетворения нормальных потребностей), части снабжены еще запасным продовольствием, составляющим неприкосновенный запас, предназначенный на случай перерыва нормального подвоза. *Запасное продовольствие*, в случае полного или частичного израсходования, должно быть пополнено на основе требований *возможного продовольствия*. С точки зрения покрытия текущих нужд оно, следовательно, составляет *возможное продовольствие*.

Сосредоточение запасов.

Собиранием запасов продовольствия для армии ведают органы интендантства на территории государства в целом и на территории театра военных действий. В первом случае они выполняют это на основании приказов военного министра, согласуя вопросы заготовок с властями гражданского снабжения, или даже проводя их с помощью последних, в зависимости от системы организации снабжения населения.

Собранные запасы подлежат, в случае необходимости, переработке (перемол зерна, выпечка хлеба, производство консервов и т. п.) и передаются в нужном количестве в распоряжение Главнокомандующего; последний учитывает потребности и распределяет их между армиями. Командующие армиями, из выделенных в их распоряжение средств, расходуют по мере фактических потребностей в «ежедневном» и «возможном» снабжении дивизий, направляя грузы по жел. дорогам, по заранее разработанному плану снабжения, до конечных ж.-д. станций, называемых *станциями снабжения*.

Заготовку продовольствия на театре военных действий проводят:

а) органы этапного интендантства и

б) органы армейского интендантства, на основе распоряжений командующего армией, командира этапного округа и соответствующих интендантских н-ков;

в) органы интендантств дивизий и

г) войсковые части, на основе приказов командира дивизии и распоряжений соответствующих интендантских начальников.

Запасы, сосредоточиваемые на театре военных действий, в основном предназначаются только на покрытие потребностей соединений, действующих на этом театре. Однако, в зависимости от характера запасов, часть собранных средств может и должна быть передана в распоряжение Верховного командования, для покрытия общих нужд.

Одновременно с сосредоточением запасов проводится и частичная переработка их.

Если территория данной армии не перегружена запасами для общих нужд, то эксплоатировать местные средства следует только в таких размерах, чтобы удовлетворить текущую потребность; следовательно, накопление запасов не должно быть чрезмерным.

Заготовка продовольственных средств этапными и армейскими органами по отношению к высшим войсковым соединениям носит такой же характер, как и внутри страны, т. е. целью заготовок является обеспечение подвоза продовольствия ежедневного и возможного.

Интендантура дивизии берет из местных средств только то продовольствие, которое не отпускается высшим соединением. Продовольственные средства заготовляются не превышая текущих потребностей; они являются как бы дополнением к подвозу из страны; запасы из местных средств не могут быть больше положенных по табели данного высшего войскового соединения.

Переработка.

Войсковые части должны получать продовольствие в таком виде, чтобы приготовление пищи не представляло больших трудностей и могло быть выполнено при помощи штатного оборудования.

Поэтому часть продовольствия должна быть доставлена готовой к употреблению (хлеб), часть—на половину переработанной (крупа, мясо). Переработка предметов довольствия производится вне войсковых частей, частично при интендантуре дивизии (убой скота), частично—интендантством армии (выпечка хлеба) и, наконец, центральными органами интендантства (консервированная крупа, мясные консервы, мороженое мясо и т. п.).

Однако, может случиться, что переработку должны будут выполнять и сами войсковые части (убой скота).

В основном же роль войсковых частей сводится к приготовлению пищи в полевых кухнях (и частично—к эксплоатации местных средств).

Подвоз к частям.

Подвоз продовольствия к частям производится следующими путями.

а) По жел. дорогам—из страны и этапных округов, способом, принятым организацией транспортной и снабженческой служб. Этот подвоз заканчивается на ж.-д. станциях, называемых *станциями снабжения.*

б) С помощью *узкоколеек,* при чем последняя ж.-д. станция нормальной колеи называется тогда *перегрузочной.*

в) С помощью полевых жел. дорог.

г) Автомобильными колоннами и колоннами конной тяги.

Подвоза по жел. дорогам нормальной и узкой колеи мы касаться не будем. Займемся подвозом от последней ж.-д. станции, т. е. от *станции снабжения.*

Этот подвоз производится заботами частей, без помощи или с помощью транспортных средств высшего соединения, а в некоторых случаях даже с помощью транспортных средств армии.

Подвоз происходит на основе ежедневных приказов командования способом, обеспечивающим непрерывность снабжения, и согласно с существующими уставами. О способе осуществления подвоза говорилось отдельно (см. раздел III).

Выдача продовольствия войсковым частям.

Продовольствие, полученное на станции снабжения данным высшим соединением, сразу же (одновременно с получением) распределяется между отдельными войсковыми частями, если они могут забрать его со станции. Если расстояние до станции не позволяет сделать этого, то обозные колонны дивизии, называемые тогда дивизионным продовольственным обозом, получают продовольствие, которое доставляют в промежуточный пункт—пункт снабжения. В этом пункте продовольствие распределяется между частями дивизии, которые перегружают его в повозки своего продовольственного обоза.

Движение к станции снабжения, иногда к пункту снабжения и обратно продовольственные обозы дивизии совершают под общим командованием. Часы получения и выдач продовольствия, места получения и маршруты регулируются ежедневно приказом командира дивизии (квартирмейстера или начальника штаба).

Продовольственный обоз каждой отдельной части полученное продовольствие должен перевести установленным способом к месту расположения части и выдать в более мелкие подразделения, имеющие полевые кухни (котлы и т. п.) и личный состав которых состоит на общем котле. Задачей подразделений, имеющих полевые кухни, является приготовление пищи для

своих солдат или выдача на руки тех предметов довольствия, которые привезены в состоянии уже готовом для еды или использования.

Для заготовок продовольствия из местных средств, из штатного состава обоза выделяется нужное количество повозок и персонала. Если заготовка производится интендантством, то повозки и персонал берутся в нужном количестве из прикомандированных к нему обозных колонн.

Предметы продовольствия, заготовленные из местных средств, выдаются частям и кухням в то же время и в том же месте, где выдается продовольствие, подвозимое с тыла.

3. Техника продовольственного снабжения.

Продовольственные запасы.

Чтобы наилучшим образом обеспечить войсковым частям непрерывность снабжения продовольствием, т. е. регулярный подвоз хорошего качества продуктов, приготовление и выдачу пищи в подразделениях—в пределах дивизии должны иметься соответствующие запасы, которые гарантировали бы от возможных перерывов в подвозе. Запасы эти должны быть всегда готовыми для переброски их туда, где они окажутся наиболее необходимыми; поэтому запасы должны быть подвижными, т. е. размещенными на специально предназначенных для этого перевозочных средствах, а именно: на штатных повозках. Отсюда—запасы дивизии ограничены емкостью штатных перевозочных средств; запасы, превышающие емкость дивиз. транспортных средств, размещаются на различных ступенях снабженческих инстанций. О размерах и характере дивизионных запасов говорит система заготовки и раздачи продовольствия, о чем мы побеседуем отдельно. Основной запас продовольствия в пределах дивизии составляет личное продовольственное снабжение людей (рядовых и офицеров), так называемые *резервные порции* или *резервное продовольствие*. Резервные порции состоят из продовольственных предметов, готовых для употребления в пищу без предварительной подготовки, хорошо сохраняющихся, небольшого об'ема и веса и имеющих, кроме этого, довольно значительную питательность. Основными предметами резервной порции являются мясные консервы и сухари. В личное снабжение входят две порции резервного продовольствия. Одна из них постоянно находится на людях, вторая, в зависимости от обстановки, может находиться на повозках боевого обоза (на прикухонных повозках). Вследствие однообразия фуража, для лошадей предусматривается только одна резервная порция, которая постоянно обновляется из текущего запаса.

Следующим запасом является суточная дача текущего довольствия роты или ей соответствующего подразделения, имеющего полевую кухню или другой инвентарь для приготовления пищи.

Это продовольствие ежедневно получается из продовольственного обоза, в основном во второй половине дня, предшествующего закладке в котел; эта суточная дача хранится частично на прикухонных повозках, частично на кухне или, вообще говоря, на повозках боевого обоза.

В состав этого продовольствия должны войти все предусмотренные нормами довольствия предметы, независимо от того, получены ли они путем подвоза или из местных средств; запас их должен соответствовать суточной потребности части. Следующий запас продовольствия находится в полку или соответствующей ему с точки зрения снабжения части, т. е. части, которая имеет свой продовольственный обоз.

Эта суточная дача текущего довольствия должна находиться в продовольственном обозе в размере, действительно обеспечивающем дневную потребность. Запас этот составляется частично из продовольствия, получаемого на станции снабжения или пункте снабжения, частично заготовляется из местных средств и ежедневно раздается подразделениям, т. е. на кухни или прикухонные повозки (боевой обоз).

Раздача подразделениям (кухням), как правило, производится на следующий день после получения продовольствия полк. обозом; таким образом, в течение суток в продовольственном обозе полка некоторое время всегда находится двухдневный запас продовольствия, а именно: однодневный запас, полученный накануне; он будет роздан по подразделениям сегодня; вторая часть запаса, тоже в размере однодневной потребности, предназначена для раздачи на завтра. В действительности же запасом в полку является продовольствие, полученное в текущий день. Если расстояние от станции снабжения не превышает одного перехода конных обозов, а тактические условия не

требуют увеличения запасов, то дивизия ограничивается только вышеуказанным запасом. В противном случае создается дальнейший подвижный запас продовольствия, который находится в дивизионном продовольственном транспорте, созданном из обозных колонн данной дивизии.

Дивизионный запас также ежедневно раздается войсковым частям в пункте снабжения, аналогично порядку выдачи продовольствия из полковых обозов, т. е. продовольствие войсковые части получают на станциях или в пунктах снабжения за день до раздачи. Запас продовольствия, получаемого из армии, при возможности пополняется дивизионным интендантством из местных средств с таким расчетом, чтобы выдача его (продовольствия, полученного из местных средств) войсковым частям происходила бы одновременно с выдачей подвозимого продовольствия.

Кроме перечисленных подвижных продовольственных запасов, высшее войсковое соединение не имеет права создавать запасов неподвижных, т. е. не имеет права создавать продовольственных магазинов. Сбор запасов в магазины является делом армейских органов. Организация снабжения предусматривает, что продовольственные запасы дивизий всегда находятся на колесах; однако в некоторых случаях могут встретиться затруднения в своевременном подходе к станции снабжения получающих отделений продовольственных обозов. Если поезд снабжения, продовольственная колонна армии (обозная или автомобильная), наконец, раздаточное отделение дивизионного продобоза не может ожидать подхода полковых обозов, то привезенное продовольствие складывается на землю; таким образом, возникает положение, что в пределах дивизии определенный продовольственный запас становится неподвижным, в течение некоторого, как правило, короткого времени. Если условия снабжения будут часто создавать подобные случаи, и это возможно предвидеть, то армейское интендантство должно организовать продовольственные склады своим попечением.

В пределах дивизии свежее мясо содержится в размере только однодневной дачи. Запас дивизионной бойни—живой скот. Мясо, предназначенное в пищу данного дня, берется из убоя скота предыдущего дня и доставляется в войсковые части в день убоя скота, по возможности с таким расчетом, чтобы выдача его на кухни происходила одновременно с выдачей остального продовольствия.

Транспортные средства и их использование.

Как видно из размещения продовольственных запасов в пределах дивизии, основную роль в системе снабжения играют штатные транспортные средства частей, начиная от роты и кончая обозными колоннами дивизии. Размещение запасов на повозках делает их подвижными, готовыми в каждую минуту для передвижения туда, где в них ощущается потребность.

Кухни и прикухонные повозки, в основном, предназначаются для подвоза готовой пищи в мелкие соединения; поэтому они должны находиться возможно ближе к частям и на таком удалении, чтобы могли выполнять свою деятельность в относительной безопасности. Расстояние это, в зависимости от обстановки и условий местности, может колебаться от 2 до 5 км. Они должны быть сгруппированы и передвигаться с боевыми обозами батальона. За основу для расположения и передвижения кухонь берется их назначение, т. е. полная готовность к раздаче пищи, в удобное для этого время. Нормально, кухни находятся в распоряжении командиров полков, иногда даже в распоряжении комдива, назначающего для этой цели специального офицера.

Из вышеизложенного следует, что продовольственный обоз частей основной задачей имеет осуществление выдачи продовольствия вблизи кухонь. Продовольственный обоз предназначен для ежедневного подвоза и хранения (временного) всего запаса, подлежащего выдаче подразделениям части; поэтому, в зависимости от системы снабжения, он может использоваться и делиться различными способами.

Мы знаем, что для перевозки продовольствия со станции снабжения или с пункта снабжения следует обоз разделить на 2 секции: получающую и распределяющую; независимо от этого, крупные части (полки, батальоны) должны выделить из продовольственного обоза еще мясные повозки: в основном, одну на батальон, дивизион и т. п., в зависимости от численности данного соединения, ее использования и веса суточной дачи мяса. Повозки частей, предназначенные для постоянной перевозки мяса, должны специализироваться, т. е. должны быть

обиты жестью, крытые, снабжены крючьями или соответствующими ящиками. Их не следует употреблять для перевозки других предметов, во избежание загрязнения.

Мясные повозки частей должны выдавать мясо на кухню одновременно с выдачей продовольствия распределяющей секцией продовольственного обоза, к которому они присоединяются заранее, по получении мяса в дивизионной бойне или из дивизионного мясного обоза.

Если заготовку местных средств, согласно приказа командира дивизии, части производят для себя, то из продовольственного обоза с этой целью выделяется соответствующее количество повозок, в зависимости от расстояния, с какого будут свозиться продукты и веса их. Таким образом создается отделение эксплоатации местных средств, которое находится в распоряжении командира отряда (продовольственный офицер); это отделение будет его снабженческим органом. Отделение эксплоатации местных средств, в основном, должно выдавать предметы продовольствия в том же месте и в то же время, как и распределяющая секция полкового обоза; поэтому до начала выдачи они должны соединиться.

При выделении повозок в отделение эксплоатации местных средств, нужно, прежде всего, припять во внимание необходимость получения продовольствия на станции снабжения или в пункте снабжения. Поэтому в отделение эксплоатации местных средств можно выделить только повозки, оставшиеся от получающей и распределяющей секций и после выделения мясных повозок.

Принципы деления дивизионного продовольственного обоза и его использования те же, что и полкового обоза, с той лишь разницей, что для перевозки мяса в дивизии существует отдельный постоянный дивизионный мясной обоз, в количестве 10 повозок, организационно входящий в состав дивизионной бойни.

Работа продовольственных обозов.

Удовлетворение частей продовольствием, независимо от условий тактических действий и снабжения, должно осуществляться при помощи их продовольственных обозов, запасы которых должны обеспечивать постоянную готовность войск к выступлению. Получения продовольствия со ст. снабжения непосредственно прикухонными повозками не следует допускать даже тогда, когда они находятся вблизи станции или пункта снабжения.

Продовольственный обоз дивизии к подвозу продовольствия привлекается в том случае, когда расстояние от станции снабжения до войск превышает норму подвоза полковых обозов; *однако, он может быть использован* и несмотря на расстояние, если обозные колонны дивизии не имеют другой работы (подвоз огнеприпасов или других материалов). Точно также его следует вводить в звено подвоза в том случае, когда намечаются действия, которые удаляют дивизию от имеющейся станции снабжения или вызывают трудности при перемене места станции снабжения. В основном, дивизионный продовольственный обоз *перед каждым наступлением* следует вводить в подвоз, особенно тогда, когда не предусматривается использования обозных колонн для иных целей. На ряду с этим, перед каждой операцией следует упорядочить состояние запасов высшего войскового соединения, т. е. довести их до полного штатного количества на каждой ступени снабжения.

Величина кругооборота продовольственных обозов.

Принимая средний груз обозной повозки в 400 кг, грузоподъемность всей колонны будет равна 24 тоннам, а дивизионного продовольственного отделения из 2-х обозных колонн—48-ми тоннам. Следовательно, *при помощи одного отделения* продовольственного обоза дивизии нельзя перевезти полностью суточную дачу на штатный состав людей и лошадей пехотной дивизии. Вес полной продовольственной порции солдата составляет около 2.225 г, для лошади 4-5 кг овса, 5 кг сена и 2 кг соломы, т. е. 11-12 кг фуража. Кроме этого, нужно считать топливо, необходимое для приготовления пищи, в размере 1,2 кг ежедневно на солдата. Полный вес продовольствия, фуража и топлива для пех. дивизии штатного состава превышает 100 тонн; из этого следует, что транспортные средства пех. дивизии (4 обозные колонны), при системе подвоза в 2 отделения, в состоянии подать только около половины всего потребного продовольствия.

Поэтому при наличии штатного состава пех. дивизии не все предметы довольствия могут подвозиться; основная часть их должна быть изыскиваема путем эксплоатации местных средств, попечением самих частей.

Принимая во внимание те возможности, которые имеются на любом оперативном театре в отношении местных средств, следует установить, какие предметы довольствия должны быть в основном добываемы на месте. Это будут в большинстве случаев мясо, сено, солома и топливо, а иногда овощи и овес. Получение из местных средств мяса (убойного скота), сена, соломы и топлива дают сокращение веса довольствия до размеров, которые могут быть перевезены продовольственным обозом на штатный состав пех. дивизии.

Продовольственные обозы частей пех. дивизии также не могут поднять всего довольствия на штатный состав полков. После выделения мясных повозок (по 3 на полк, 1 на б-н, 1 на дивизион), окажется лишь весьма незначительный перевес в числе повозок, по сравнению с дивизионным продовольственным обозом. Этот излишек может быть использован для перевозки сена, соломы и топлива в районе расположения соединения, при чем в районе относительно небольшого радиуса.

Из приведенных расчетов следует, что увеличение подвоза со станции снабжения возможно только при сокращении личного состава дивизии с одновременным сохранением ее штатных транспортных средств, или при введении в работу дополнительных обозных колонн или, наконец, при увеличении обозов за счет найма гражданских повозок. Те же выводы применимы и в отношении высших кавалерийских соединений (дивизий и отд. кавбригад. *Ред.*).

Снабжение прикомандированных частей.

Из наших предыдущих расчетов следует, что транспортных средств высших войсковых соединений едва хватает для удовлетворения текущих нужд и при том в условиях, когда возможна эксплоатация местных средств; поэтому временное прикомандирование частей из другого соединения или частей главного командования создает новые потребности, для удовлетворения которых дивизия не имеет средств, если расчеты по подвозу продовольствия строить только на дивизионный продовольственный обоз. В таких случаях последний необходимо усилить в соответствии с ростом требований; это осуществляется разными путями: придачей прикомандированной части собственных обозных колонн, если они не предназначены для других целей, прикомандированием обозных колонн того соединения, к которому принадлежит приданная войсковая часть, наконец, придачей обозных колонн высшего командования, которое придало новую часть. Прикомандировывается чаще всего полк или дивизион тяжелой артиллерии.

Функционирование обозов при неполном штатном составе или при увеличении возможностей получения продовольствия из местных средств.

При благоприятных условиях, когда из местных средств могут быть получены предметы продовольствия не только те, которые заготовляются на месте обычно из-за ограниченности штатных обозов или при значительном сокращении численности находящихся на довольствии людей, происходит перемена в использовании транспортов. Получающее и распределяющее отделения могут быть сокращены, а освободившиеся повозки использованы для эксплоатации местных средств. Исходя из системы подвоза, основанной на работе двух секций, сокращение подвоза, позволяющее уменьшить каждую из секций на одну повозку, увеличивает транспорт для эксплоатации местных средств на 2 повозки. Однако, нужно оговориться, что нельзя пренебрегать организационными принципами, которые не разрешают произвольно разрывать организационных соединений и вынуждают оперировать целыми отделениями или секциями обозов; в особенности это касается дивизии. В полках следует иметь некоторый резерв перевозочных средств. Обычно резерв создается в форме неполной загрузки повозок; в случае необходимости, последние в дороге догружаются с тех повозок, которые не могут по тем или иным причинам продолжать дальнейший путь; одновременно, в каждой секции можно иметь и свободные повозки. Уменьшение загрузки повозок разрешает преодолевать более трудные дороги, повышает подвижность обоза, увеличивает протяжение войскового звена подвоза и сберегает конский состав и повозки.

Выбор промежуточных квартир для продовольственных обозов.

Выбор промежуточных квартир для обоих отделений продовольственных обозов полков и дивизий является делом весьма важным с точки зрения их использования и управления; целесообразное размещение обо-

зов влияет на выполнение ими задач на следующий день и важно с точки зрения поддержания дисциплины и внутренней работы (снабжение). Наилучшим решением вопроса, отвечающим всем перечисленным условиям, является назначение *общих мест расположения* (отдельно для обеих секций полковых обозов и отдельно для обоих отделений дивизионного продовольственного обоза); к пунктам ночлега они собираются после выполнения дневных задач. Однако, выбор общего месторасположения полковых обозов возможно только тогда, когда расстояние между войсками и станцией или пунктом снабжения не превышает 25 км и если на следующий день не предвидится перемены станции снабжения и мест расположения боевых обозов. Если указанное расстояние больше 25 км или расположение станции снабжения ежедневно меняется или, наконец, если войсковые части или боевые обозы часто меняют свое положение, то приведенное решение весьма трудно осуществимо. В таком случае следует взвесить те причины, которые заставляют стремиться к общему расположению обеих секций; если они окажутся не столь важными, то место ночлега секций нужно указать для каждой отдельно, но возможно ближе одна к другой и таким образом, чтобы каждая из секций находилась бы ближе к тому пункту, куда она направится на следующий день. Следовательно, получающая секция располагается ближе к станции снабжения, а распределяющая—ближе к месту расположения частей. На предельных расстояниях—раздаточное отделение в тот день, когда оно идет с грузом, будет иметь более короткую дорогу, а на следующий день, когда оно пойдет опорожненным—более длинный путь. Это позволит ему быстрее достигнуть станции снабжения, что весьма важно, если выдача происходит рано утром и даст возможность пройти загруженным большую часть пути в направлении частей. Теми же соображениями следует руководствоваться и при организации движения продовольственных обозов дивизии.

4. Организация интендантской службы.

Руководящим органом продовольственного снабжения является начальник интендантства высшего войскового соединения, который, в качестве вспомогательного органа, имеет свою канцелярию и *несколько исполнительных органов*, сгруппированных с административной целью в интендантский парк (дивизии, бригады конницы).

В состав интендантского парка входят следующие исполнительные органы, имеющие различное назначение и род деятельности: а) дружина командира парка, б) отдел раздаточно-получающий (раздаточно-эксплоатационная группа), в) бойня и гурт скота, г) хозяйственная часть.

Дружина является органом управления ком-ра и имеет собственный продовольственный обоз и кухню.

Отдел раздаточно-получающий (раздаточно-эксплоатационная группа) является органом, получающим продовольствие на станции снабжения и выдающим продовольствие войсковым частям или на станции же снабжения или в пункте снабжения. В том случае, когда в звено подвоза вводится дивизионный продовольственный обоз, отдел делится на две части, каждая из которых находится при соответствующем отделении дивпродобоза. Если интендантура высшего войскового соединения производит заготовку местных средств, то из раздаточно-получающего отдела должен быть выделен для этих целей соответствующий персонал, в результате чего личный состав отдела уменьшится, в зависимости от размеров и условий эксплоатации местных средств.

Бойня имеет задачей ежедневно производить убой скота в количестве, указанном начальником интендантства, и в такое время, чтобы мясо могло быть забрано мясными повозками частей или подвезено дивизионным мясным обозом в *обменный пункт* после полудня того же дня; в таком случае мясо пойдет в пищу на следующий день. Бойня всегда имеет нескольконевный *запас убойного скота*, который в основном получается из местных средств; в некоторых случаях скот может доставляться и армией.

Задачей хоз. части является снабжение личного состава интендантства продовольствием и другими предметами, не входящими в состав довольствия (за плату).

Характер деятельности и задач исполнительных органов интендантской службы вынуждают их действовать почти всегда порознь, находиться в разных местах, причем работают они под непосредственным распоряжением начальника интендантства. Однако, начальник интендантского парка дивизии должен быть поставлен в известность об этих распоряжениях, ибо он, как

командир части, является ответственным за внутреннее состояние и снабжение личного состава парка.

5. Служба на станции снабжения.

Оперативный приказ командования высшего войскового соединения регулирует вопрос получения и раздачи продовольствия и указывает, на основе приказа армии, кто *несет службу* на станции снабжения. Под *службой на станции* снабжения следует понимать получение продовольствия, подвезенного для данного высшего войскового соединения, выдачу этого продовольствия соответствующим частям и отчетность. Выполнять службу на станции снабжения, согласно оперативного приказа командования армии и непосредственного приказа командира высшего войскового соединения, может: а) интендантура того высшего соединения, для которого предназначено продовольствие, б) интендантура другого высшего соединения, в) интендантура армии или главной квартиры армии.

В первом случае интендантура дивизии получает продовольствие, адресованное для нее квартирмейстером армии, и выдает его получающим секциям полковых обозов или грузит на повозки получающего отделения дивизионного продобоза и везет на пункт снабжения дивизии, где это продовольствие на следующий день будет выдано войсковым частям.

Во втором случае продовольствие для данной дивизии получает интендантство другой дивизии, являясь посредником между первой и армейским квартирмейстером. Деятельность интендантства данной дивизии остается без изменений.

В третьем случае получение продовольствия от транспортных органов армии выполняет, так называемый, *отдел обслуживания снабжения*, созданный из резервного взвода интендантского парка армии; в этом случае он и выдает продовольствие интендантуре заинтересованной дивизии. В обоих последних случаях орган, несущий службу на станции снабжения, может выдавать продовольствие непосредственно полковым обозам заинтересованной дивизии. Если выдача продовольствия происходит непосредственно продовольственным обозам частей, то выдающий орган руководствуется раздаточной ведомостью соответствующей дивизии.

Различие способов организации службы на станции снабжения зависит от разных условий обстановки, от удаления дивизий от станции снабжения и предстоящих задач. Выполнение службы на станции требует многочисленного персонала и присутствия его на станции, по крайней мере, в часы прибытия поезда.

Перенос станции снабжения или передвижения соединений не всегда позволяют возлагать несение этой службы на интендантство данной дивизии.

Обычно, *эту службу несет интендантство армии,* особенно в тех случаях, когда с одной станции снабжаются несколько крупных соединений, или же тогда, когда в подвоз включаются дивизионные транспорта, что вызывает необходимость деления раздаточно-получающего отряда (эксплоатационной группы); отсюда вытекает невозможность обслуживания станции снабжения. Если станция снабжения на известный промежуток времени остается на месте или если имеется угроза прекращения подвоза с тыла, интендантство армии может создать или на станции снабжения или по соседству с ней *продовольственный склад* с небольшим (1-2-дневным) запасом продовольствия. В этом случае дивизии могут получать продовольствие не с поезда, а со склада, обслуживаемого резервными взводами интенд. парка армии. Возможность получения продовольствия со склада значительно выгоднее как в отношении времени выдачи, так и в отношении способа покрытия ежедневных нужд. Иногда появляется необходимость создания запасов не только на станциях, но и в центрах снабжения армии.

Организация станции снабжения.

В час, назначенный приказом командования высшего войскового соединения (на основе приказа армии), следует начать получение продовольствия и по возможности одновременно раздавать его продовольственным обозам полков или погрузить на дивизионный транспорт. За некоторое время до назначенного часа в район станции должны прибыть полковые обозы или дивизионный обоз с раздаточно-получающим отрядом интендантского парка. Так как получающие отделения частей и дивизионный продовольственный обоз являются громоздким соединением (свыше 100 повозок), для размещения которого нужно вблизи станции снабжения довольно обширное место с удоб-

ными под'ездными путями, то необходимо организовать для них *сборный пункт*.

Получение продовольствия раздаточно-получающим отрядом выполняется в два приема: а) вступительный, состоящий из поверки документов, осмотра содержания привезенного, целости пломб на вагонах и поверки на выдержку некоторых грузов с целью определения их качества и количества и б) само получение одновременно с выдачей продовольствия в обозы войсковых частей или с погрузкой его на дивизионный продовольственный обоз. При получении должен присутствовать комиссар станции и представитель железной дороги для поверки наличия доставленного. Вагоны, нагруженные продовольствием, подаются на соответствующий путь, к которому можно под'ехать с повозками. Вагоны с продовольствием принимаются раздаточно-получающим отрядом, который организует несколько пунктов выдачи: один для хлеба, другой для овса, один для, так называемого, мелкого продовольствия и один для овощей. Вблизи станции или на территории ее должна быть создана импровизированная канцелярия для оформления и выписки требований и накладных.

Получение продовольствия происходит одновременно во всех пунктах выдачи, что позволяет сократить время. Выдача продовольствия для пех. дивизии продолжается около 3 часов; в том случае, когда продовольствие грузится на дивизионный продовольственный обоз, время сокращается до 2 часов. Повозки получающих секций после загрузки немедленно от'езжают и *следуют на сборный пункт*, который может быть и местом расположения обозов до получения продовольствия; там они ожидают загрузки всех повозок. На сборном пункте повозки строятся по полкам, а в случае, если погрузка происходит на дивпродобоз, группируются повозки с одинаковым грузом. После сбора всех груженых повозок, получающее отделение выступает, как одно соединение, приказом командования дивизии.

При получении продовольствия части обязаны сдать соответствующее количество тары (мешки, ящики, бочки и т. п.), а также материалы, подлежащие эвакуации (испорченный материал, отходы после убоя скота и т. п.). Имущество, подлежащее эвакуации, грузится в пустые вагоны и отсылается в тыл.

Одновременно с продовольствием получается и ежедневная почта, приходящая с поездом продовольственного снабжения, а также периодичееки и другое имущество интендантского снабжения, в особенности предметы обмундирования. В случае, если вес прибывшего груза значительный, а обозные колонны дивизии нормально заняты подвозом продовольствия и огнеприпасов, доставкой этого груза в войсковые части должно заняться интендантство армии.

Организация пункта снабжения.

Организация пункта снабжения зиждется на тех же основах, что и организация станции; однако, она несколько труднее. Вместо нескольких вагонов с продовольствием, на пункте мы имеем дело со 100—120 повозками дивизионного продтранспорта, растянутого на 2 км в глубину; здесь нужно организовать пункты выдачи для загрузки стольких же повозок продовольственных обозов различных войсковых частей. Поэтому, кроме указанных выше сборных пунктов для размещения продовольственных обозов войсковых частей до и после погрузки, следует еще найти соответствующие места для перегрузки. Пункт снабжения (обменный пункт. *Ред.*) можно устроить или вдоль дороги, или в узле дорог, или, наконец, при разветвлении последних. Выдача продовольствия в пункте снабжения всегда сложна и требует хорошей организации.

Станция или пункты снабжения не должны обязательно размещаться на той станции или в том населенном пункте, который указан для них приказом по дивизии. Решающим условием для назначения обменных пунктов должно быть удобство получения, выдачи и перегрузки, под'езда, маскировки от возд. наблюдения, свободного передвижения для получения или эвакуации имущества другими службами. Поэтому, получение продовольствия может происходить необязательно в том пункте, который указан приказом; однако, в этом пункте своевременно должен быть выставлен связной от соответствующего органа снабжения, для направления обозов к нужному месту.

Часто возникает необходимость заблаговременной подготовки раздаточного отделения дивизионного продобоза, с целью более быстрой выдачи продовольствия получающим секциям войсковых частей; особенно это необходимо организовывать в том случае, когда выдача происходит почью или при плохих атмосферных условиях. Для этого

раздаточное отделение дивпродобоза, до прибытия на пункт снабжения, должно перегруппироваться таким образом, чтобы каждая группа повозок имела готовый груз всего снабжения для каждой отдельной части. Указанная подготовка в отношении предметов с большим весом (хлеб, овес) несложна, но в отношении предметов с малым весом (так называемое *мелкое продовольствие)* требует весьма точного расчета и размещения соответствующих повозок. Перегруппировку отделения по получающим единицам можно произвести или приблизительно, или точно, если была возможность заблаговременно составить раздаточную ведомость (интендантством дивизии) и переслать ее руководителю раздаточно-получающего отряда (эксплоатационно-раздаточной группе).

Противовоздушная оборона.

Как на станции снабжения, так и в пункте снабжения, должна быть тщательно организована ПВО. Со стороны дивпродобозов и продобозов войсковых частей речь может быть только о пассивной обороне; поэтому при выборе сборного места и пунктов выдач следует иметь в виду необходимость маскировки; следовательно, все выдачи должны производиться в местности закрытой. Эти же средства предосторожности должны применяться и на марше.

6. Эксплоатация местных средств.

Исходным пунктом снабжения продовольствием является возможность эксплоатации местных средств. Она решает вопрос о роде и количестве подвозимого с тыла продовольствия, а также о достаточности штатных перевозочных средств. Абсолютное отсутствие местных средств и следовательно необходимость полного подвоза продовольствия из тыла ставит высшее войсковое соединение в большое затруднение, вследствие недостаточного количества штатных перевозочных средств, как войсковых, так и дивизионных. Обилие местных средств и возможность получения их на месте чрезвычайно облегчают снабжение, разгружает железную дорогу и гужевой транспорт.

Эксплоатация местных средств в пределах дивизии производится: а) интендантством, б) самими частями.

О способе эксплоатации решают местные условия. Наличие запасов продовольствия в тыловой части оперативного района говорит за эксплоатацию, производимую интендантством, которое подвозит заготовленное продовольствие в части одновременно с продовольствием, идущим по жел. дороге. Этот способ отнимает, однако, значительное количество транспортных средств дивизии, которые должны подвозить заготовленные из местных средств продукты на станции или пункты снабжения.

Поэтому, если армейское интендантство не может доставлять заготовленного из местных средств продовольствия наймом местных перевозочных средств, то создаются *временные неподвижные запасы.*

Эксплоатация местных средств войсковыми частями может производиться только в передовой части оперативного района, т. е. вблизи мест расположения боевых обозов частей. Такое ограничение района эксплоатации местных средств об'ясняется недостатком штатных продовольственных обозов, из которых приходится выделять еще и эксплоатационное отделение. Заготовка войсковыми частями практикуется в тех случаях, когда имеются ограниченные местные средства; поэтому выгоднее предоставить нескольким более мелким единицам пополниться ими, чем собирать их (подвозить) в небольших количествах в интендантство со всего района.

В особенности, если дело касается об'емистых продуктов: солома, сено и топливо, то, как правило, заготовка их производится самими частями. Заготовку убойного скота производит интендантство дивизии на всей своей территории, а в маневренной войне — даже тогда, когда по тем или иным причинам убой производят сами части.

Снабжение продовольствием, независимо от того, подвозится ли оно из тыла или заготовляется из местных средств, составляет одно целое; поэтому все количество продовольствия и фуража, добытое из местных средств, должно приходоваться, согласно продовольственных норм; излишки должны быть обращены на сокращение ежедневных требований от высших инстанций; допускается лишь известное маневрирование запасом.

Эксплоатация местных средств может производиться путем *закупки, реквизиции, продовольствования по квартирам* и *использования военных трофеев.*

Нормальным способом эксплоатации, дающим наилучшие результаты, являются за-

купки; реквизиции применяются только в случаях острой нужды, при отсутствии наличных денег или тогда, когда по тем или иным причинам нельзя получить добровольной продажи; реквизиции проводятся, однако, с соблюдением постоянно существующих на этот счет правил или специально изданных инструкций. Реквизиция должна производиться с выплатой денег наличными. Выдача реквизиционных квитанций производится только тогда, когда нет наличных денег или когда собственник имущества отказывается принять предлагаемую плату.

Продовольствование по квартирам в современных условиях может быть применяемо на короткий промежуток времени, для небольших частей и всегда на основе полученных приказов. Состоит оно в том, что квартирохозяин обязан, кроме постели, топлива и т. п., предоставить еще квартирующим у него солдатам продовольствие, согласно местным обычаям, за плату, соответствующую его услугам.

Военные трофеи иногда могут быть весьма важным средством снабжения, особенно, если это касается продовольственных средств скоропортящихся, которые используются возможно быстрее. Другие предметы довольствия, полученные из состава трофеев, должны быть переданы интендантству для использования или для эвакуации.

Приказ командования дивизии (отдаваемый на основе приказа высшей инстанции) ежедневно указывает—какие предметы должны быть собраны из местных средств частями и на какой территории. Границы этой территории обычно обнимают район расположения частей и их боевых обозов. В случае эксплоатации местных средств органами интендантства дивизии, следует иметь в виду, чтобы территория, на которой происходит эксплоатация местных средств, имела достаточную сеть дорог, ведущих к станции снабжения данного соединения. Для частей, находящихся в резерве или в тылу (саперы, артиллерия), районы для эксплоатации следует выделять в тылу. При назначении района нужно руководствоваться не только величиной и отдаленностью данного района, но одновременно и его хозяйственным значением (количество деревень, имений), возможностью получения необходимых предметов продовольствия и размером потребности различных соединений (артиллерия и кавалерия требуют больше сена), а также удобством дорожной сети.

Наконец, назначение района эксплоатации не должно стеснять движения транспортов других соединений на этой территории, в особенности если сеть путей ограничена.

Эксплоатация местных средств интендантством армии на этапной территории происходит на основаниях, приближающихся к порядку заготовок внутри страны и координируется с последними. Заготовка из местных средств армейскими органами не имеет непосредственного влияния на изыскание местных средств дивизиями и значительно облегчает подвоз из страны.

7. Снабжение мясом.

Снабжение мясом, как уже отмечалось, в основном идет через бойню дивизии; однако, в некоторых случаях оно может быть возложено и на части. Делается это в тех случаях, когда, вследствие форсированных и частых передвижений, дивизионная бойня не в состоянии производить ежедневного убоя скота и доставки мяса. Такие случаи, в силу разных соображений, следует ограничивать до минимума.

Прежде всего, убой скота в частях чрезвычайно сложен и вынуждает к созданию запаса его в части, что чрезвычайно уменьшает подвижность войск. Части не всегда могут производить убой рационально и гигиенически. Использование всех побочных продуктов, получаемых при убое, невозможно; в результате ценные материалы (кожа, кишки и т. п.) подвергаются порче и уничтожению и вредят косвенно делу снабжения. Наконец, часто ухудшается качество мяса, что, конечно, снижает питание людей.

Дивизионная бойня, расположенная несколько в тылу, в расстоянии 10—15 км. а иногда и дальше, всегда имеет лучшие условия убоя и хранения побочных продуктов и даже делает частичную переработку самого мяса; она может содержать убойный скот в лучшем состоянии и, наконец, не подвержена мелким колебаниям фронта, следовательно, может работать регулярно и спокойно.

Наличие дивизионного мясного обоза позволяет ей оставаться на месте даже при небольшом продвижении частей вперед или к флангам.

Если бы бойня имела в своем распоряжении специальные автомобили, как это имеет место в других армиях, условия ее работы и доставки были бы идеальными.

Чтобы иметь представление об условиях

снабжения мясом и работе боен, нужно знать *несколько технических данных*.

Данные эти нижеследующие. Убой скота должен производиться спустя 6 часов после перехода или дачи корма; время для убоя одной штуки включительно с обработкой, в полевых условиях, колеблется от 20 мин. до 1 часа, при наличии одной группы мясников (3—5 человек). Для пех. дивизии ежедневно убивается 25—30 шт. скота, в зависимости от его величины и веса. Для получения мяса одинакового качества необходимо, чтобы общее время убоя было сокращено до минимума; поэтому весь суточный убой не должен продолжаться больше 5-6 часов; следовательно, на каждой бойне должно иметься около 20—25 людей, при чем половина из них—профессиональных мясников.

Мясо перед погрузкой на повозки должно предварительно обсохнуть, во избежание порчи при перевозке. На обсыхание следует считать 5-6 часов.

Из вышеизложенного следует, что мясо, предназначенное в пищу на следующий день и доставленное в войсковые части после полудня, должно быть утреннего убоя дня доставки, а скот для убоя должен быть отдохнувшим.

Нарушение этих правил дает мясо плохого качества или приводит к преждевременной его порче. Свежее мясо может быть заложено в котел не раньше, чем через 12 часов после убоя, т. е. после того, как внутри мяса произойдут соответствующие процессы; в противном случае оно будет жестким и невкусным.

Летом рекомендуется мясо обваривать в котле, вечером, накануне заладки его для варки пищи, соблюдая при этом указанные выше сроки.

Мясные повозки всегда должны содержаться в чистоте, поэтому нельзя их употреблять для перевозки других предметов. Кроме того, они должны быть специально оборудованы, как минимум: обиты жестью и снабжены покрывалом. Если повозка имеет форму замкнутого ящика, то должна быть сделана гибкая сетка для вентиляции.

В периоды длительных боев на одном и том же месте или в условиях затяжной войны местные запасы иссякают не только в оперативных районах, но и тыловых (этапных); в таком случае возникает необходимость подвоза скота из страны. Этот подвоз чрезвычайно неэкономичен с точки зрения использования транспортных средств и весьма снижает продовольственную ценность скота. Независимо от этого, вспышка эпизоотии вообще может исключить возможность сосредоточения скота на театре военных действий, что приводит к тому, что снабжение свежим мясом попечением высшего войскового соединения не может производиться регулярно. Дивизии должны получать тогда готовое мясо из страны, наравне с остальным продовольствием и на основе общей системы снабжения. При таком положении не может быть и речи о доставке свежего мяса, которое будет портиться в пути; оно может подвозиться соответствующим образом законсервированным: в виде солонины, маринованное, копченое, вяленое и, наконец, мороженое. Мороженое мясо по своим питательным качествам приближается к свежему и поэтому ему отдается предпочтение; однако, его доставка возможна только тогда, когда развита холодильная промышленность или возможен подвоз из-за границы (Аргентина, Австралия). Часто придется обращаться к использованию суррогатов (рыба сушеная и соленая); особенно придется напирать на подвоз копченостей и мясных консервов, а в некоторых случаях и молочных продуктов.

Доставка мяса из страны приводит к двойному увеличению полковых и дивизионных транспортных средств, предназначенных для его перевозки, ибо происходит она на иных основах (подвоз армейским интендантством).

8. Требовательные документы.

Основанием для доставки продовольствия в войсковые части дивизии являются *требование*. Различают 2 вида требований: *текущее требование*, которое войсковая часть представляет в момент получения продовольствия и которое является основанием на выдачу продовольствия, прибывшего на станцию снабжения или в пункт снабжения на данный день; *требование ежедневное*—является основанием подвоза продовольствия для будущего и посылается в главную квартиру дивизии (начальнику интендантства).

С момента вручения ежедневного требования до его реализации, т. е. доставки продовольствия на станцию снабжения, проходит от 35 до 40 час.; требование, врученное дня А после полудня, покрывается только дня А +2 утром, а полученное по

этому требованию продовольствие будет израсходовано только в день А +4 или А +5.

Для составления требования каждая войсковая часть должна принять во внимание все изменения в его личном составе, происшедшие в течение дня, а если возможно, то и вперед на 4-5 дней, т. е. до того времени, когда затребованное продовольствие фактически будет израсходовано; кроме того, учитывается состояние запасов продовольствия, полученного из местных средств и возможности дальнейших заготовок на месте.

Текущее требование, служащее основанием для получения продовольствия на станции снабжения, может разниться от ежедневного требования, которое было составлено 2 дня тому назад. Кроме того, наличие продовольствия в поезде снабжения, по различным причинам, может не соответствовать сумме этих требований (ошибки при погрузке, повреждения, воровство и т. п.). Поэтому, при выдаче продовольствия частям не следует основываться на предыдущих требованиях, являющихся основами для доставки продовольствия по жел. дороге; выдачу нужно производить, поскольку возможно, согласно требований на настоящий день, а они, как сказано выше, могут быть несколько иными.

Однако, в том случае, если груз поезда разнится от суммы пред'явленных требований на текущий день, то части обязаны получить продовольствие с известным недобором или с превышением и за время от получения на станции до раздачи продовольствия в боевые обозы должны выравнять разницу или уменьшением потребности на текущий день или заготовкой недостающего из местных средств.

Присланный запас должен быть полностью выдан.

Для урегулирования выдачи продовольствия (споров и т. п.) *на станции снабжения должен присутствовать начальник интендантства или его представитель;* в исключительных случаях разрешение этих вопросов может быть передоверено начальнику раздаточно-получающего отряда (обслуживающего данную станцию снабжения. *Ред.*).

Для рациональной раздачи продовольствия, независимо от того, покрываются или нет соответствующие требования частей подвезенным поездом грузом, т. е. чтобы решить, как поступить с недостатком или превышением, начальник интендантства или его уполномоченный представитель должен знать предыдущий порядок покрытия потребности каждого соединения, его боевые задачи и продовольственное состояние. В основном нужно стараться покрывать потребности соединений таким образом, чтобы освободить их от дополнительных забот о недоборе или превышении. Тыловые части (службы) всегда будут находиться в лучших условиях в отношении эксплоатации местных средств и доставки их (на дивизионном транспорте), чем части боевые; поэтому они должны, прежде всего, служить как бы регулятором при раздаче продовольствия на текущие нужды.

Возможные потери и недостатки при доставке продовольствия или неожиданное увеличение числа состоящих на довольствии людей (пополнения, прикомандирования других соединений) приводят к тому, что части должны иметь небольшой запас сверх действительной потребности; размер этого запаса должен контролироваться снабженческими органами, имея в виду возможную порчу его или несоответствующее использование перевозочных средств.

Ежедневные требования частей контролируются, исправляются и суммируются интендантством дивизии, а затем по телеграфу или письменно представляются армии (интендантству), непосредственно или через квартирмейстера. Представление требований в армию касается только предметов, доставляемых последней. Что касается предметов, заготовляемых заботами интендантства дивизии, то начальник интендантства отдает распоряжение собственным исполнительным органам (бойня, эксплоатационный отряд).

Состояние продовольственных запасов.

Одновременно с ежедневным требованием части представляют в Главную квартиру дивизии (начальнику интендантства) так называемую *«краткую ведомость наличия продовольствия»;* эти ведомости дают общее представление о состоянии снабжения как войсковых частей, так и всей дивизии в целом.

Ведомость всегда должна соответствовать штатному размещению продовольственных средств и давать представление об их количестве и качестве.

Отклонение от этих требований указывает на невыполнение всех функций снабжения (выдача продовольствия в боевые обозы, перегрузка продовольствия с дивизионного

продовольственного обоза на обозы частей и т. п.), или дивизия допустила потерю некоторой части довольствия (с'ели резервную порцию, порча продовольствия и т. п.).

Краткая ведомость, регистрирующая состояние продуктов снабжения, одновременно является основой контроля в пределах дивизии. После сравнения, поверки и исправлений, краткие ведомости частей суммируются, прибавляются собственные запасы интендантства дивизии и в таком виде сводка представляется, одновременно *с требованием,* в Главную квартиру (интендантура) высшего командования (армии); последняя, в зависимости от обстановки, выравнивает состояние снабжения разных дивизий.

Требования или краткие ведомости дивизий должны включать *указания о ходе эксплоатации местных запасов,* способов ее проведения, эксплоатационных возможностей, как в отношении предметов, заготовляемых на собственные нужды, так и сверх этих нужд, т. е. в отношении всех предметов интендантского снабжения.

9. Снабжение продовольствием в различных условиях.

При рассмотрении системы продовольственного снабжения не были учтены различные условия действий войск и соответствующая им деятельность органов интендантских служб.

Сюда относятся условия *оперативного характера и местности.*

С оперативной точки зрения части могут вести бой или располагаться на месте, двигаться вперед или отступать, могут перебрасываться на другой участок или в иной оперативный район. С точки зрения местности они могут двигаться вдоль коммуникационных линий или перпендикулярно к ним, удаляясь или приближаясь. В зависимости от данного положения, следует предпринимать меры по соответствующей организации снабжения.

Снабжение на месте (период позиционной борьбы).

С точки зрения снабжения является наиболее легким случаем. Станции снабжения остаются продолжительное время на месте. Дороги подвоза те же самые. Изменения численного состава легко установить. В этих условиях снабжение производится регулярно, почти автоматически. Нужно, однако, отметить, что продолжительное пребывание в одном районе постепенно исчерпывает местные средства, следовательно центр тяжести снабжения переносится на подвоз с тыла. Местность хорошо изучается противником, возникает опасность частых воздушных нападений на станции снабжения и на пункты сосредоточения обозов.

Снабжение при наступательном марше.

Наступательный марш создаст новые условия снабжения. а) Войска удаляются от существующих станций снабжения, а следовательно они меняются; при временном пользовании прежними станциями снабжения, необходимо вводить в кругооборот дивизионный продовольственный обоз, если до этого он не функционировал, и даже привлекать к подвозу армейские транспортные средства. б) Войска приходят на оставленную пр-ком территорию, местные средства которой им использованы или даже умышленно уничтожены. Поэтому является необходимость увеличения подвижных запасов продовольствия в пределах дивизии (запас дивпродобоза); возникает необходимость предусматривать потребность на будущее и в связи с этим увеличивать ежедневные требования на подвозимое продовольствие. Необходимо своевременно ввести в звено подвоза дивизионные средства, чтобы не нарушить непрерывности подвоза.

В основном, *дивизионные средства должны вводиться* одновременно, а иногда и до начала действий, в результате которых намечается продвижение вперед.

При наступательном марше особо ставится вопрос использования дивизионной бойни, передвижение которой иногда создает большие трудности, ибо снабжение частей мясом требует регулярного ежедневного убоя скота. Как правило, *убой скота нужно производить по возможности до передвижения бойни на новое место,* а мясо погрузить на дивизионный мясной обоз; убой скота после совершения марша обычно задерживается, ибо скот требует предварительного отдыха, а сама бойня—оборудования.

В случае надобности, дивизионный мясной обоз подвозит мясо к обменным пунктам, передает его в мясные повозки частей и ожидает прибытия бойни для присоединения к ней.

Передвижение бойни вперед следует производить сразу на значительное расстояние и по возможности—не каждый день.

Организацию снабжения мясом можно провести еще следующим образом: запас скота, подлежащего убою, посылается вперед, в пункт нового расположения бойни, не ожидая полной переброски последней; иногда к новому месту расположения бойни прибывает только персонал с инструментом и производит убой скота, приобретенного на месте; оставшийся скот присоединяется к гурту скота по прибытии бойни или же передается интендантствам других дивизий, находящимся поблизости. В случае продолжительных переходов, дивизионный гурт скота может оказаться совершенно непригодным для убоя; в этих случаях части сами производят убой скота.

Снабжение в случае отхода.

На первый взгляд кажется, что снабжение продовольствием в случае отхода в основном облегчается, в особенности если принять во внимание приближение к станции снабжения. В действительности же, однако, отход вызывает много трудностей. Поэтому, основным условием надлежащего снабжения во время отхода является точное его регулирование; только при этом условии снабженческие органы будут иметь возможность соответственно маневрировать полковыми и дивизионными транспортами.

Вследствие того, что во время отхода войска изо-дня в день приближаются к станции снабжения, эта последняя должна назначаться в соответствующей глубине; тогда получающим секциям продовольственных обозов войск или дивизионным продовольственным колоннам не придется возвращаться назад, чтобы на следующий день передать продовольствие в боевые обозы войсковых частей. Слишком близкое назначение в тылу пунктов выдач станций снабжения и мест ночлегов обозов не только не облегчает подвоза, но затрудняет его, так как на тылах отходящих войск создается беспорядок.

При длительном регулярном отходе порядок подвоза представляется таким образом: получающие секции продовольственных обозов частей или отделение дивизионного продовольственного обоза, приняв очередную суточную дачу, не двигаются навстречу войскам, а ожидают подхода их с таким расчетом, чтобы пункт выдачи находился вблизи места расположения продовольственных обозов; после выдачи продовольствия боевым обозам или полковым секциям они двигаются к новой станции или новому пункту снабжения.

Бойня во время отхода работает таким же порядком, как при движении вперед, с той лишь разницей, что дивизионный мясной обоз, вместо движения к частям, ожидает подхода мясных повозок полков, передает им мясо и двигается на присоединение к бойне, в новом месте ее расположения.

Так как при отходе войска постоянно надвигаются на органы интендантства, то отпадает надобность движения загруженных транспортов на встречу войскам; это обстоятельство вызывает необходимость ежедневно отодвигать пункты снабжения в тыл, по крайней мере на предполагаемый отскок войск. Такое положение должно быть умело использовано при организации движения транспортов.

Несмотря на то, что во время отхода войска приближаются к станции снабжения, не следует считать, что введение в кругооборот дивизионного транспорта является излишним; наоборот, направление жел.-дорожной линии подвоза и сети грунтовых дорог, а также непредвиденные случаи могут значительно затруднить подвоз; поэтому, как правило, в кругооборот нужно вводить дивизионное звено, которое облегчит перенос станций и пунктов снабжения на более выгодные коммуникации и создаст возможность продсекциям полковых обозов работать в более тесном контакте со своими частями.

Боевые обозы (кухни и прикухонные повозки) во время отхода, согласно приказов начальников колонн, двигаются впереди войск настолько, чтобы иметь возможность выдавать пищу в нужное время.

Движение вдоль железнодорожной линии.

Марш вдоль жел. дороги является весьма благоприятным обстоятельством в каждом оперативном случае, если железнодорожная линия не уничтожена или не отрезана от обслуживающего ее железнодорожного узла. В том случае, когда имеется возможность открывать станции снабжения вдоль пути движения, они последовательно относятся в тыл, при чем открытие каждой новой станции определяется более выгодным удалением ее и наличием под'ездных путей.

Марш перпендикулярный к жел.-дор. линии.

При перпендикулярном движении войск к жел.-дор. линии условия подвоза облегчаются, а при удалении от нее—наоборот осложняются и требуют введения дивизионного звена подвоза.

Перенос базирования на другую коммуникационную линию.

В период преследования или отхода может встретиться необходимость переноса базирования на другую жел.-дорожную линию. Это обстоятельство может вызвать известный кризис снабжения, в связи с работой и расположением органов снабжения (обозов частей и дивизионного) и трудностью переброски их в новом направлении.

Поэтому в предвидении переноса базирования, следует таким образом руководить передвижением обозов, чтобы перемена коммуникационной линии не вызвала перерыва в снабжении. В том случае, когда этого предвидеть нельзя (непредвиденное передвижение, порча ж.-д. линии, непредвиденный быстрый отход или преследование), кризис в снабжении может облегчить только вмешательство армии, интендантство которой должно предпринять соответствующие меры в отношении предоставления новых запасов и транспортных средств (обозные колонны армии), с целью организации постоянных или временных пунктов снабжения армии.

Эксплоатация местных средств во время переходов.

Эксплоатация местных средств во время марша высшего войскового соединения зависит от условий передвижения и средств новой территории. Передвижение вызывает отрыв от территории, предназначенной для эксплоатации, а количество имеющихся в распоряжении транспортных средств не всегда достаточно, чтобы обеспечить подвоз в пути.

Во всяком случае, перед выступлением следует загрузить все свободные повозки боевых обозов (повозки под фураж) и полковые и дивизионные продовольственные обозы.

Выделение территории для эксплоатации местных средств во время больших передвижений—дело чрезвычайно трудное; поэтому, как правило, части эксплоатируют местные средства вдоль оси марша и в пунктах стоянки частей.

Снабжение во время перевозок.

Перевозки высшего войскового соединения и время, предшествующее им, требуют специальной подготовки. Во время перевозок снабженческие органы функционировать не могут, а поэтому части должны быть полностью снабжены продовольствием до погрузки.

В отношении ежедневного довольствия подготовка сводится к установлению потребностей на время погрузки, на все время перевозки и первое время после выгрузки и представлению *требования на увеличенные количественно и пониженные качественно предметы довольствия.*

Требование составляется на время от *начала погрузки первого эшелона и до момента выгрузки последнего эшелона.*

Период предпогрузочный и после выгрузки зависит от транспортных возможностей, а поэтому может быть различным; время же пребывания в пути зависит от расстояния от станции погрузки до станции выгрузки.

Органы интендантской службы должны перевозиться первыми (по крайней мере часть их) для организации снабжения на новом участке и в новом оперативном районе; поэтому вся их деятельность на старом месте должна быть закончена до погрузки первого эшелона.

Работа органов снабжения на старом месте обнимает:

а) доставку каждому эшелону всех видов довольствия на весь период, до момента получения продовольствия на новом месте;

б) ликвидацию имеющихся запасов (гурт скота);

в) помощь в изыскании местных средств до полного удовлетворения потребностей войск на время перевозки.

Доставка продовольствия только частично происходит нормальным путем, т. е. при помощи продовольственных обозов. Если время перевозки будет продолжительным, то может встретиться необходимость доставить продовольствие на каждую станцию погрузки и для всех грузящихся на ней эшелонов. Условия погрузки могут вынудить, что продовольствие будет выдаваться не организационным войсковым соединениям,

а их подразделениям (батальонам разных полков, батареям и т. п.).

Для развозки продовольствия могут быть использованы обозные колонны или повозки местного населения.

Вопрос снабжения мясом также усложняется. Правда, иногда удается снабжать перевозимые части все время свежим мясом; но в большинстве случаев этого нельзя будет осуществить из-за неизбежной порчи мяса; поэтому путевые запасы мяса не превосходят 1-2 суточных дач; на остальное время пути мясо придется заменять консервами, копченостями и т. п.

Ликвидация собственных запасов интендантства нормально произойдет в результате раздачи их для обеспечения частей на время перевозки и прекращения заготовок; гурт скота ликвидируется нормальным убоем его на текущие нужды. Возможный излишек скота следует передать другой дивизии, остающейся на месте, или интендантскому парку армии.

Предметы продовольствия, получаемые из местных средств, в частях не превышают нормально однодневной потребности, вследствие недостатка для них транспортных средств. Поэтому на время перевозок, вызывающих необходимость увеличения общих запасов, в войсках получится определенный недостаток этих предметов. Поэтому интендантство перевозимой дивизии должно заблаговременно сосредоточить соответствующее количество заготовляемых из местных средств предметов довольствия и доставить их для частей на станции погрузки.

Для этой цели оно пользуется дивизионными обозными колоннами или, при необходимости, местными подводами. Если по каким-либо причинам (краткий срок, недостаток повозок, недостаток требуемого количества предметов довольствия) интендантство дивизии не может этого выполнить, то оно представляет требование армии на доставку недостающего; подвоз его должен быть согласован с планом перевозки дивизии.

Перевозимые соединения на продолжительных остановках могут иногда пользоваться пищей на так называемых питательных станциях, заказывая заранее приготовление. Однако, в основном, они должны иметь с собой и пользоваться для приготовления пищи кухнями, которые могут готовить пищу в пути и раздавать ее на продолжительных остановках. Питательные станции организованы так же, как и станции для водопоя лошадей; поэтому их следует по мере возможности использовывать.

10. Служебное положение начальника интендантства дивизии и его задачи.

Положение начальника интендантства дивизии определяется инструкцией о работе штабов в поле[1]). Согласно указанной инструкции он является: а) докладчиком штаба по вопросам интендантского снабжения, а следовательно и по вопросу продовольственному, б) руководителем интендантской службы.

Работая в контакте со штабом, он информирует квартирмейстера о состоянии снабжения частей и о возможностях органов собственной службы. В качестве руководителя интендантской службы, он является ответственным за ее внутреннюю деятельность.

По общему положению, наравне с другими начальниками служб, он подчинен начальнику штаба через квартирмейстера, в отношении так называемого оперативного использования его органов, т. е. организации и подвоза снабжения. С точки же зрения внутренней деятельности его органов он является ответственным перед командиром дивизии и перед начальником соответствующей службы высшего соединения.

Служебное положение начальника интендантской службы дивизии аналогично положению начальников других служб, которые имеют двойное и даже тройное подчинение. Начальнику штаба он подчинен в отношении оперативного использования органов своей службы, а командиру дивизии и начальнику интендантской службы высшего соединения—в отношении внутреннего их устройства и деятельности. В деятельности интендантской службы (как и других служб) различаются две стороны: оперативная и техническая. Оперативная сторона находится в ведении командира, уставом передоверенная начальнику штаба; техническая сторона принадлежит исключительно начальнику службы с правом вмешательства только старшего командира (дивизии) или начальника той же службы высшего соединения, как старшего технического начальника (по специальности).

---

[1]) В русском переводе инструкции не имеется. *(Ред.)*.

Нужно, однако, подчеркнуть, что обе стороны деятельности весьма тесно переплетаются, ибо решение об использовании службы оказывает влияние на ее внутреннюю деятельность и обратно—последняя связывает возможности оперативного использования. Поэтому на практике решающий голос всегда имеет командир, на которого возложено руководство и внутренней деятельностью службы.

К вопросам *оперативного использования интендантской службы*, среди ряда других, относится между прочим введение в кругооборот подвоза дивизионного транспорта, т. е. прикомандирование обозных колонн, назначение места расположения исполнительных органов интендантства, придача рабочей силы, соображения по передвижению исполнительных органов и т. д.

К техническим вопросам относятся: соответствующее хранение продовольственных средств и материальной части, регулирование работы исполнительных органов и деятельности бойни, содержание скота, работа по изысканию местных средств, расчеты, устройство пунктов снабжения в местах, назначенных II частью оперативного приказа, получение и раздача продовольствия, сопоставление, контроль и представление требований и, наконец, наблюдение за хозяйством войсковых частей. Начальник интендантства дивизии является непосредственным *начальником личного состава* своих частей и органов, а также лицом, контролирующим всех продовольственных офицеров и казначеев войсковых частей дивизии.

Соображения и предложения начальника интендантства.

Начальник интендантства, как руководитель службы, должен предвидеть как требования частей, так и возможности своих исполнительных органов. В качестве референта штаба, он разрабатывает предложения для II части оперативного приказа, руководствуясь первой частью того же приказа или его основными моментами, II частью оперативного приказа армии, предположениями комдива, а также исходя из положения и состояния своих органов.

Предложения для II части оперативного приказа включают следующие вопросы:

а) размер суточной дачи (уполномочие на расход продуктов);

б) предметы продовольствия, получаемые частями;

в) станция снабжения;

г) время выдачи и получения предметов снабжения;

д) несение службы на станции снабжения;

е) предметы, которые должны быть изысканы из местных средств частями;

ж) районы для эксплоатации местных средств;

з) снабжение мясом (место, время);

и) передвижение продовольственных обозов (продобозы частей и дивизии);

к) пункты назначения;

л) промежуточные квартиры обозов (ночлег);

м) эвакуация.

Предложения должны быть средактированы в такой форме, чтобы их можно было включить составной частью во II ч. оперативного приказа.

11. Продовольственное снабжение на войне в масштабе отдельной части (полк и ему соответствующие части).

Последнее звено в цепи продовольственного снабжения в поле составляют так называемые раздаточные пункты. Этим названием определяем места, в которых продовольствие выдается (обменивается) с повозок продовольственного обоза части (распределяющая секция) на повозки боевого обоза, т. е. на прикухонные повозки (фуражные), а иногда непосредственно в полевые кухни.

Из второй части общего оперативного приказа по дивизии или из частного приказа командиры полков узнают—где, когда и в каких условиях они получают в свое распоряжение повозки распределяющих секций и в какое время и в каком месте последние вновь переходят в распоряжение командира дивизии. В соответствии с этим приказом или в зависимости от положения своих частей, они устанавливают порядок организации раздаточных пунктов или передают в распоряжение командиров батальонов (им соответствующих или к-рам группы бат-нов) повозки распределяющих секций; в последнем случае на комбатов возлагается обязанность организации раздаточных пунктов и направление опорожненных обозов в то место, какое будет указано командиром полка или командиром дивизии.

Таким образом, по приказу командира полка или командира батальона в пункте выдачи собирается с одной стороны боевой обоз, с другой—повозки распределяющей секции; последние прибывают загруженными таким образом, что каждая повозка имеет продовольствие для одного какого-нибудь подразделения. Организованная таким путем выдача не должна занимать больше часа времени даже тогда, когда она происходит ночью и в неблагоприятных атмосферных условиях.

После выдачи повозки продовольственного обоза направляются в пункт, указанный командиром дивизии или командиром полка, а боевые обозы возвращаются в место своего расположения.

Время и место выдач и число раздаточных пунктов будет зависеть от той тактической обстановки, в которой находится данная войсковая часть. Если часть находится в бою, то раздача производится почти всегда ночью.

Различные условия влияют на выбор места выдачи продовольствия. При определении времени и места выдачи, следует иметь в виду удобство нахождения выбранного пункта и наличие под'ездных путей. Число раздаточных пунктов зависит от растяжки фронта и группировки данного соединения. Когда часть расположена сосредоточенно, тогда достаточно одного пункта; в противном случае приходится организовывать их несколько (например, на каждый батальон или группу рот).

Полевые кухни.

Продовольствие, выданное подразделениям (ротам, батальонам), еще не является пищей. Его нужно соответствующим образом приготовить. Ежедневная выдача солдатам горячей пищи, соответствующим образом приготовленной и разнообразной, имеет огромное значение. Солдаты, которых плохо кормят, быстро теряют силы и здоровье, в результате наступает упадок морального состояния и потеря боеспособности. Положенное бойцу продовольствие, с сохранением и даже с увеличением ее питательности благодаря соответствующему приготовлению, он должен получать непрерывно, не только во время отдыха и расположения на месте, но также, и это особенно важно, во время передвижения и боя, которые требуют от него наибольшего напряжения как моральных, так и физических сил. Одним из наиважнейших условий поддержания этих сил на соответствующем уровне является доставка солдатам продовольствия в соответствующее время и в соответствующем количестве и качестве.

Современные условия боя не позволяют солдату заниматься приготовлением себе пищи. Это обстоятельство вынуждает к организации специальных органов, снабженных соответствующей утварью, для приготовления пищи в любом положении частей и во всякое время, днем и ночью, на марше и на месте, во время затишья и боя. Перечисленным условиям отвечают подвижные полевые кухни.

Приблизительно до конца XIX столетия пища готовилась, главным образом, в котлах; однако, их использование было связано со значительными неудобствами. Варить можно было только на месте, возникали большие затруднения во время дождя и ветра. Обстановка не всегда разрешала разжигать огонь. В этих условиях солдат часто в течение нескольких дней подряд не получал горячей пищи, что являлось причиной различных болезней и истощения. Так например, в франко-прусской войне 1870 г. и в русско-турецкой войне соотношения боевых потерь и от болезней, возникавших вследствие плохого питания, выражалось цифрами 2:8 (20% и 80%).

Чтобы предупредить столь большой % потерь, стали стремиться к созданию подвижных полевых кухонь.

Первую удачную полевую кухню сконструировал поляк Залэнцкий из Варшавы, в конце XIX века; получив патент, он продал его (при посредстве фирмы Брун) русской армии, которая во время войны с Японией 1904—1906 гг. уже полностью была снабжена полевыми кухнями. Благодаря этому наступило настолько значительное улучшение в снабжении русской армии, что в названной кампании % потерь от болезней, причиной которых являлась плохая пища, был меньше потерь этого рода в обычных мирных условиях.

По пути русской армии пошли почти все европейские армии и к концу 1890 года обеспечили себя подвижными полевыми кухнями типа, предложенного Залэнцким.

В нашей армии имеется несколько типов полевых кухонь (австрийская, французская, немецкая), среди которых на первом месте

стоит *полевая кухня образца № 23*. Она имеет три больших котла по 75 литров и один меньший в 25 литров. Рассчитана на 200 солдатских порций и состоит из двух частей: собственно кухни (топка и котлы) и соединенного с ней помощью подвижного дышла передка. В передке, представляющем металлический ящик, имеется 7 перегородок, для укладки и хранения: мяса (на крючьях), продовольственных продуктов: сала и овощей, кухонной утвари, соли, обозной мелочи; там же находятся запасные вальки и топор. Верх ящика является сиденьем для двух человек.

Польская полевая кухня приспособлена для двухконной и четырехконной запряжки; ее составные части (т. е. собственно кухня и передок) могут передвигаться как отдельные повозки.

Верхняя покрышка топки подвижная (вращающаяся), что позволяет перемещать различные котлы над топкой.

Время, потребное для кипячения воды в котле над топкой, составляет 40 минут; в соседних котлах—на 10—15 мин. больше. Для вскипячения полного котла требуется около 13 кг сухого дерева.

Вес кухни с передком, включая содержание котлов, составляет 1.060—1.070 кг; вес составных ее частей:

кухня с передком и зап. принадлежностью 780 кг;

вода на 200 чел. 100 кг;

продовольствие на 200 чел. 127 кг;

снаряжение обслужив. персонала кухни (двух рядовых) 20 кг;

фураж для лошадей 20 кг;

топливо 20 кг;

итого 1.070 кг.

Для приготовления пищи (обед) требуется около 3-х часов времени. Кухня перевозится парой артиллерийских лошадей или двумя парами обозных.

Французская кухня 1916 года имеет котлы по 80 литров, весит 2.000 кг; требуется 4-конная запряжка; рассчитана она на 200 порций. Еще более тяжелой является кухня автомобильная, совершенно схожая с первой, но передком ее является грузовой автомобиль.

Для приготовления пищи более мелким подразделениям, например, обозной колонне, патрулям, караулам и другим мелким частям наша армия имеет, по образцу немецкой и австрийской, *полевые ящики для варки пищи*. Состоят они из закрытого котла для варки, топки, термоса и кухонной утвари. Емкость котла 26 литров; время, потребное для варки пищи, составляет 20—30 минут.

Приготовление пищи в полевых ящиках происходит следующим образом: котел с заложенной в него дачей ставится на приспособленную для него топку; как только пища закипит, котел плотно закрывается при помощи винтов и ставится в термос; дальнейшая варка происходит автоматически, вследствие увеличения давления внутри котла.

Французская армия имела во время мировой войны специальные *изолированные ящики*, служившие для перевозки готовой пищи, которая в течение 3-4 часов сохраняла температуру в 60—70°.

Сравнивая упомянутую здесь утварь для варки, приходим к выводу, что первенство нужно отдать полевой кухне, которая обладает следующими качествами: большая производительность и небольшой собственный вес, равномерно распределенный на колеса.

Условия использования полевых кухонь настолько разнообразны, насколько различна обстановка, в какой могут оказаться части. Полевые кухни работают, т. е. готовят пищу, при любом положении части; следовательно, независимо от того, двигается она или располагается на месте, в позиционном бою или в маневренном, в первой линии или в резерве. Кухни находятся постоянно в распоряжении командира части, который руководит их передвижением и определяет места расположения. Когда часть находится в соприкосновении с противником, полевые кухни чаще всего группируются по-батальонно, в удобных местах, на удалении нескольких километров и таким образом, чтобы в соответствующий момент без затруднений могли быть поданы войскам. Следует стремиться, чтобы солдат получал горячую пищу 3 раза в день. В обстановке, не позволяющей этого сделать, следует, по крайней мере ночью, обязательно выдать горячий обед.

Продукты, не требующие приготовления, как хлеб, шоколад, папиросы и т. п., солдат должен получать накануне.

На марше большие привалы организуются таким образом, чтобы кухни могли выдать приготовленную пищу. Когда отдых нельзя заранее предвидеть, командир соединения должен обеспечить себе непрерывную связь

с кухнями, чтобы в любой благоприятный момент выдать пищу. В маневренной войне горячая пища чаще всего будет выдаваться в момент, когда часть находится, хотя бы временно, в резерве.

Полевые кухни требуют старательного ухода и соответствующего сбережения. Поэтому во всех случаях, где имеются удобные для этого условия (неподвижный фронт), следует варить пищу в котлах, поставленных на постоянных очагах (из камней, кирпичей и т. п.). Подвоз котлов с горячей пищей к частям следует производить на прикухонных или обозных повозках; это мероприятие сберегает полевые кухни. Точно также в некоторых случаях можно использовывать для подвоза продовольствия не передок, а прикухонную повозку (для перевозки хлеба и т. п.). Поврежденные или испорченные полевые кухни должны быть эвакуированы. Новые кухни затребуются от высших инстанций обычным путем—представлением требований.

Продовольственный паек.

Солдат должен получать ежедневно весь полагающийся ему на день и соответствующим образом приготовленный продовольственный паек (суточная дача). Под продовольственным пайком понимают норму, установленную положением как в отношении количества, так и качества.

Суточная дача установлена на одного солдата. Общее требование на продовольствие для дивизии, составленное на основе индивидуальных норм и числа довольствующихся, именуется: «день продовольствия».

Гигиена определила питательность каждого продукта питания и указала предметы, которые должны входить в состав суточной дачи солдата.

На основе исследований и данных науки—для солдата и лошади определен уставной размер дневного продовольствия, так называемая порция (дача) продовольствия и фуража. В состав этой дачи вошли предметы, которые легко заготовить и консервировать, не требующие большой переработки и имеющие большую питательность при незначительном об'еме. Принимая во внимание привычки тех людей (резервистов и новобранцев), которые будут составлять большинство мобилизованной армии и считаясь с возможным недостатком некоторых продовольственных предметов в определенных районах, предусматривается возможность замены одних продовольственных продуктов другими. Возможность замены играет большую роль в деле снабжения солдат на войне, как с точки зрения рационального использования перевозочных средств (жел.-дорожных и обозных), так и с точки зрения хозяйственной и оперативной (возможность расширения эксплоатации местных средств).

Предметы продовольствия, предназначенные для людей, называем одним термином: «продовольствие». То, что предназначено для лошадей и скота—фуражом.

В нашей армии установлены следующие пайки для людей и лошадей:

— военный паек для людей («W»),

— военный паек фуража и подстилки («W»),

— резервный паек для людей («R»), лошадей и других упряжных животных («R»),

— дорожный или сухой паек,

— дополнительный паек для находящихся в бою,

— противоэпидемический паек,

— паек фуража и подстилки для рогатого скота,

— наконец, нормы на отопление.

Состав суточной дачи подробно изложен в справочнике для оперативной службы штабов; здесь достаточно отметить нижеследующее.

1) Паек «W» является нормальной дачей людей и животных (дивизии, ведущей бой).

2) Дача «R» содержит только минимум продовольствия, необходимого для поддержания сил солдата. В том случае, когда условия не позволяют доставить войскам дачу «W» и когда является необходимость израсходовать порцию «R», заинтересованные инстанции (командиры, интендантские органы) обязаны стремиться пополнить последнюю до нормы «W», изыскивая недостающее из местных средств.

3) Дополнительная дача для ведущих бой полагается только войскам, находящимся в бою и может выдаваться только по распоряжению командующего армией.

4) Дополнительное противоэпидемическое продовольствие могут получать только те части, которые не получают дополнительной дачи для войск, находящихся в бою.

С химической точки зрения суточная дача состоит из *белка, жиров, углеводов* и *минеральных солей*.

Указанный состав продовольствия способствует восстановлению мускульных волокон, жировых тканей и костей (белок), созданию и поддержанию в организме жизненного тепла и вырабатывает тепловую энергию (углеводы и жиры), нужную для выполнения ежедневных работ. Эта энергия измеряется тепловыми единицами, так называемыми калориями.

Количество тепла, которое образуется в организме благодаря растворению одного грамма белка, жиров и углеводов, составляет соответственно 3,68, 3,49 и 3,88 калорий.

Человек, не работающий физически, требует ежедневно около 2.400 калорий; работающий человек — соответственно больше. Наша суточная дача «W» содержит от 3.400 до 3.600 калорий.

Основным условием поддержания жизнедеятельности является стремление уравновесить в организме приход и расход тепловой энергии, или так называемого регулирования энергетического баланса.

Следующим кардинальным вопросом является приготовление достаточно разнообразной пищи и обеспечение сохранения в ней соответствующего количества витаминов, т. е. такой субстанции, недостаток которой влечет за собой целый ряд болезненного обмена веществ. Витамины содержатся в сырых овощах и естественных жирах. Обеспечение витаминов облегчается тем обстоятельством, что на фронте почти всегда можно изыскать их из местных средств, наличие которых позволит разнообразить и составлять питание в соответствии с научными требованиями.

Влияние обстановки на снабжение.

Тактическая обстановка, в которой находится часть, весьма сильно влияет на снабжение. Во время *перевозок* войска довольствуются из полевых кухонь, размещаемых на платформах (желательно угольных). Приготовление пищи производится нормально, подобно тому, как и на марше. Каждое перевозимое соединение должно иметь с собой продовольствие на все время нахождения в пути и некоторый запас на период после выгрузки, обычно на 2 дня. *Влияние боя* на довольствие войск, прежде всего, определяется трудностью поддержания связи с кухнями и доставки готовой пищи солдатам. В том случае, когда кухни не могут под'ехать к головным эшелонам, пища подвозится или подносится в котелках.

В затяжных и упорных *позиционных боях* доставка продовольствия в окопы, иногда в течение нескольких дней подряд, становится невозможной. В предвидении такого положения следует увеличить запасы резервного продовольствия, создавая, так называемые *окопные или участковые продовольственные резервы*. Накопление этих запасов до желаемой нормы должно быть произведено в возможно короткий срок, при первой к тому возможности.

Расходование резервного продовольствия, если это произошло на основании приказа, не исключает дополнительного расхода нормального продовольствия в бою в том случае, если оно было заранее приготовлено.

Преследование создает наибольшие трудности в снабжении, которое будет только тогда успешно осуществлено, если будет поддерживаться постоянная связь части с ее боевым обозом.

Организация преследования требует также подготовки определенных резервов продовольствия, носимых и возимых на повозках подразделений, так как возможны перерывы в ежедневном подвозе.

Отступательный маневр облегчает снабжение только тогда, когда он происходит организованно. Даже небольшой беспорядок и заминка могут полностью нарушить всю систему снабжения. Следует помнить, что полевые кухни всегда являются сборным пунктом для изголодавшихся солдат, которые помимо своего желания потеряли связь со своими подразделениями.

Во время отступательного маневра каждый командир постоянно должен помнить об упорядочении движения обозов, которые легко могут закупорить дорогу отступающим войскам; обозы следует иметь возможно дальше от частей, помня, однако, о возможных переменах путей отхода. Нахождение обозов (боевой обоз) при частях тщательно регулируется и допускается только во время работы, связанной со снабжением.

Для отдельно действующих отрядов и арьергардов, снабжение которых является наиболее трудным, продовольствие можно складывать на путях их отхода, например, на перекрестках дорог.

Раздел V.

Санитарная служба.

1. Роль и значение санитарной службы во время войны и условия ее деятельности.

Цель лекций по санитарной службе.

Лекции по санитарной службе относятся к циклу оперативной службы штабов; задачей их является представить в кратком очерке основы организации и деятельности службы во время войны, а также дать основы санитарной тактики, т. е. искусства целесообразного использования санитарных средств и научного обоснования санитарной деятельности.

Необходимость серьезного ознакомления с работой санитарной службы не требует доказательств. Если для каждого военного врача недостаточно специальных познаний только из лечебно-санитарной области, чтобы уметь целесообразно организовать функционирование санитарной службы в чрезвычайно сложных условиях войны и боя, иными словами, если вопросы санитарной тактики являются основой деятельности военных врачей, то могут ли возникать какие-либо сомнения, чтобы в основных, по крайней мере, вопросах должны также хорошо разбираться и офицеры генерального штаба; последние на постах командиров, начальников или офицеров штабов должны уметь оценивать предложения офицеров-врачей или докладывать вопросы санитарной службы.

Вследствие недостатка времени, лекции по санитарной службе естественно не могут охватить всех подробностей из области санитарной тактики. Не дадут они также и готовых рецептов, как нужно действовать, чтобы достигнуть хороших результатов. Сообщаемые сведения имеют задачей научить правильной оценке деятельности санитарной службы и показать зависимость ее от полевых условий и в особенности боя.

Недостаточная подготовка руководителей службы непосредственно приводит к грубым ошибкам, за которые расплачиваются не только органы санитарной службы, но и их командиры. Эти ошибки увеличивают и без того тяжелые условия раненых и больных.

Судьба раненых и больных в высокой степени влияет на моральное состояние войск, а последнее для победы имеет не меньшее значение, чем подготовка и техническое снабжение войск. Вопрос этот чрезвычайно важен, чтобы к нему можно бы было относиться невнимательно. В этом мы легко убедимся, когда рассмотрим развитие санитарной службы, ее роль и значение во время войны.

История развития санитарной службы.

История развития санитарной службы от самых древних времен до мировой войны чрезвычайна интересна и поучительна. Полностью приводить эту историю у нас нет времени; ограничимся только несколькими интересующими нас выводами, которые напрашиваются при изучении санитарной службы.

1) Санитарная служба существует с того времени, с какого времени существует бой; она находится в тесной связи с жизнью войск. Ее развитие зависит от цивилизации данного народа и характера армии.

2) Тысячу лет тому назад установлены правила и задачи, которые можно повторить и сегодня. Современная организация и деятельность санитарной службы во время войны имеет свои исходные образцы из древнейших времен; эти образцы непрерывно совершенствовались под влиянием меняющихся условий боя.

3) На протяжении столетий санитарная служба переживает моменты упадка и развития, но, как правило, она достигает высокой ступени развития в эпоху больших войн и великих вождей (Цезарь, Фридрих Великий, Наполеон, у нас Стефан Баторий).

4) На развитие санитарной службы имели влияние прежде всего тактические взгляды и средства борьбы; из них на первом месте—вооружение. Подтвердим это парой примеров.

Уменьшение калибра огнестрельного оружия и применение в артиллерии гранат создало новый тип ранений—рваных и глубоких, требующих специальных методов лечения и совершенно иной трактовки раненых; это привело к организации перевязочных пунктов вблизи частей и к распро-

странению полевых госпиталей (XVIII век). Применение в тактике сомкнутых строев, не допускавших применения к местности в целях маскировки, привело к удалению врачебного персонала в обозы и вынуждало их приступать к работе только с наступлением сумерек. Возникновение стрелковых линий (цепей) Наполеона, дальнобойность огнестрельного оружия и расширение поля боя потребовало приближения врача к фронту. И, наконец, многодневные бои во время русско-японской войны вызвали применение санитарной службы на поле боя и во время боя.

Развитие санитарной службы в мировой войне.

Во время мировой войны количество факторов, влияющих на развитие санитарной службы, по сравнению с прежними временами, значительно возросло. Возможность ведения длительной войны большого напряжения, мобилизация всего народа (вооруженный народ), экономические причины, гуманитарные лозунги, политические достижения низших классов, достижения науки, колоссальное развитие техники, введение новых средств борьбы (газы, бактериологическая война и т. п.), изменение тактических условий, сосредоточение огромных людских масс на небольших пространствах — вот те условия, которые не известны были при ведении прежних войн; перечисленные факторы имели колоссальное влияние на рост и развитие деятельности санитарной службы в современной войне.

Роль и задачи санитарной службы.

Несомненно, что на повышение роли сан. службы оказало влияние быстрое израсходование и истощение людских запасов, вследствие продолжительных военных действий и больших потерь. Стремление командования и всей нации были направлены на поддержание численности армии, так как они ясно понимали, что, несмотря на введение огромных технических средств, решающим условием победы является человек.

Санитарная служба поддерживает, восстанавливает и пополняет живую силу армии, поэтому она является важнейшим фактором, существенно влияющим на достижение победы. Ее главной задачей является поддержание численности армии при помощи: а) охраны санитарного состояния армии, б) лечения, т. е. возвращение способностей к дальнейшему несению службы тем, кто эту способность из-за плохого состояния здоровья потерял.

Здравоохранение в армии.

Под здравоохранением армии понимаем всю совокупность профилактических мер, имеющих целью предупредить заболевания солдат прежде всего теми болезнями, которые могут распространиться среди здоровых солдат, т. е. борьба против заразных и эпидемических болезней.

Военные обстоятельства создают условия, особенно благоприятные для распространения этих болезней среди войск. Сосредоточение крупных масс на небольшом пространстве, теснота помещения, невозможность соблюдения личной гигиены, большие физические и моральные напряжения во время действий, доводящие до полного переутомления солдат—все это является нарушением гигиенических требований.

Поэтому, зная причины возникновения заразных болезней, способ их распространения и способы борьбы с ними, санитарная служба успешно борется за здоровое состояние войск, обнаруживая источники болезней, наблюдая за чистотой помещений, за качеством воды и с'естных припасов и, наконец, применяя одно из великих достижений войны—прививки против оспы, тифа, холеры и чумы. Кроме того, санитарная служба заботится и о состоянии здоровья гражданского населения на театре войны. Для иллюстрации достижений санитарной службы по охране здоровья, возьмем пару блестящих примеров, основанных на статистических данных.

Заболевания.	Страна.	Г о д ы.	Количество заболевших.
Брюшной тиф.	Германия	1870-1871 г.	73.000 = 10% всей армии.
		Мировая война.	25.500 (14.000 в 1 год, что=0,7% всей армии).
„ „ .	Франция	Нач. миров. войны.	14.000
		1917 год.	91
Оспа	Франция	1870-1871 г.	200.000 (23.000 умерло).
		Мировая война.	36
Холера	Германия	Мировая война.	2.040 { 1.900 в первые два года. 140 до конца войны.

Влияние достижений в области гигиены, а в особенности влияние прививок на уменьшение заразных заболеваний, характеризуется соотношением раненых и больных. Наиболее убедительной является статистика Hercenszteina, основанная на массовом подсчете потерь умершими. На 10 чел. умерших от ранений приходилось умерших от болезней:

а) в период европейских войн от 1793 г. до 1865 г.—43 ч.;

б) в русско-японскую войну—6 ч.;

в) в мировую войну:

Америка—2,5 ч.;

Франция—1,5—1,7 ч.;

Италия—1,2 ч.

Из приведенного сравнения видно, что потери от болезней уменьшились в 36 раз. Здравоохранение сделало большие успехи, ибо оно идет на уровне достижений современной науки; об этом свидетельствует пример сильной вспышки испанки в 1918 г.; тогда возбудитель и способ передачи этой болезни не были еще хорошо известны; поэтому потери немецкой армии от испанки равнялись 14% состава полевой армии.

Лечение.

Если рассмотрим другую основную область деятельности санитарной службы во время войны, т. е. возвращение здоровья раненым, газоотравленным и больным при помощи лечения, то и здесь статистические данные подчеркивают роль и значение санитарной службы. Приведем только данные потерь французской и немецкой армий и результаты лечения эвакуированных:

Страна.	Колич. сражающихся.	Общие потери.	Раненых, газоотрав., больных.	Вернулось на фронт.	Примечание.
Франция	8.317.000	88%	62%	90%	Основой для исчисления %% являлись данные предыдущей таблицы.
Германия	13.000.000	93%	?	88,7%—92%	

Цифры приведенной таблицы являются настолько убедительными, а их величина так импонирует, что действительно каждого заставит серьезно остановиться над необходимостью соответствующего разветвления организаций санитарной службы и соответствующей предусмотрительности, дабы санитарная служба могла восстановить огромные иногда потери, пополнить боевой состав армии и облегчить более длительное ведение войны.

Влияние современной хирургии на результаты лечения.

Теперь остановимся на том, какие условия влияют на такие разительные достижения санитарной службы. На ряду с другими факторами, обусловливающими правильную деятельность санитарной службы в поле, о которых будем говорить ниже, главнейшее значение имеет техника или хирургическая терапия, соответственно применяемая к различному роду и характеру ранений. Все войны до мировой войны показывали постоянное соотношение раненых от ружейного и артиллерийского огня, причем % раненых ружейным огнем в несколько раз был больше раненых артиллерией. Поэтому санитарная служба в мирное время готовилась иметь дело с сравнительно легко ранеными, ранения ожидались не тяжелыми, не требующими сложных перевязок и легко поддающимися лечению. В связи с этим возникло даже мнение о гуманности винтовочной пули, которая расценивалась, как асептическая (не заразная). Мировая война опрокинула все эти предположения. Вследствие громадного развития артиллерии, соотношение раненых ружейным и артиллерийским огнем резко меняется в сторону повышения раненых артиллерией и в сторону увеличения тяжелых, рваных ранений, с разможженными костями. Сказанное подтверждается следующей таблицей.

В прусско-французск. войне . .	1870-71 г. (у немцев).	90% ранений от винтовочных пуль.	9% от арт. снаряд.	13% ранений холодным оружием.
В мировой войне. . .	1914—1918 г.	10—34% ранении от винтов. пуль.	52—70% от арт. снарядов.	2—16% ранений холодным оружием.

С другой стороны, опыт развеял ошибочную оценку асептичности винтовочных пуль. Огромный процент столбняка и распространение так называемой газовой гангрены, а также бактериологические исследования доказали, что почти каждую стреляную рану и, как правило, каждую рану от артиллерийских осколков следует считать заразной и требующей возможно быстрейшего хирургического вмешательства, не позднее 24—36 часов от момента ранения; хирургическая помощь после указанного времени дает худшие результаты выздоровления.

На основе опыта мировой войны классификация ранений должна измениться и принять за основу нижеследующие хирургические тезисы, сформулированные профессором Лесон.

1) Каждый раненый должен быть возможно быстрее доставлен к квалифицированному хирургу.

2) Каждый раненый должен быть оперирован возможно быстрее, самое позднее через 24—36 часов с момента ранения.

3) Для лечения боевых ран следует применять все достижения современной хирургии.

4) Рекомендуется, чтобы каждого раненого лечил один и тот же хирург до полного выздоровления.

4-й тезис можно будет применить в редких случаях. Поэтому мы заменяем его требование так называемым «хирургическим единством», т. е. применением единой хирургической доктрины на всех этапах лечения, путем издания специальных инструкций, контроля и наблюдения со стороны так называемых хирургов-консультантов.

В случае невозможности выполнить операцию в течение 24—36 часов от момента ранения, следует произвести так называемый «туалет раны», т. е. вырезать размозженные и зараженные ткани по краям раны, наложить шов и перевязку. В этом состоянии рана может пребывать в течение 4-5 дней, а за этот промежуток времени раненый несомненно будет доставлен к квалифицированному хирургу.

Условия деятельности санитарной службы в поле.

Поскольку мы знаем уже один из главнейших факторов, влияющих на результаты деятельности санслужбы в поле, а именно: применение современных основ хирургии при лечении ранений, полезно также будет ознакомиться и с прочими факторами, вообще обусловливающими деятельность санитарной службы. Ниже перечисляются важнейшие из них.

1) *Тактическая обстановка,* род и характер боя решающим образом определяют санитарную тактику. В зависимости от того, имеем ли мы дело с маневренными боями (сближение, встречный бой) или так называемой позиционной войной, с обороной, или, наконец, с отступательным маневром—расположение санитарных частей, круг их деятельности, род транспорта будут различны. Понятно, что деятельность службы базируется и находится под влиянием тактических элементов.

2) Влияние *местности* на деятельность санитарной службы также ярко сказывается. Почва влияет на заражение ран, на уменьшение или увеличение количества ранений и на род транспорта; растительность, с одной стороны, может затруднить условия отыскания раненых, с другой стороны, прикрывает их и делает возможным оказание помощи; вода может служить препятствием или путем эвакуации; жилые помещения облегчают размещение перевязочных пунктов и других санитарных частей и учреждений. Состояние дорог определяет применение соответствующих транспортных средств.

3) *Техническое оснащение наших войск и противника* играет важную роль. В качестве примера, об'ясняющего влияние техники на деятельность санитарной службы, может служить положение, когда в нашей армии будет обилие транспортных средств, а на стороне противника—мощная артиллерия.

4) *Введение новых средств борьбы* для санитарной службы является внезапностью, к которой приходится приспосабливаться и импровизировать; такое именно положение создало, например, развитие скорострельной и тяжелой артиллерии, применение ручных гранат, мин, боевых газов и т. п.

5) *Соответствующее руководство* и связь органов санитарной службы с командованием является незаменимым условием правильной и исправной деятельности санслужбы. Отсюда вытекает необходимость подготовки руководителей санитарной службы по общей и санитарной тактике, а также помощь командования рабочей силой и удовлетворением просьб и требований санитарной службы.

6) *Большое число раненых, газоотравленных и больных* в результате ожесточенных боев или при неожиданном развитии эпидемии, если это совпадает еще с транспортными затруднениями, часто ставят санитарную службу перед лицом непредвиденных трудностей. Отсюда вытекает необходимость создания на всех ступенях резервов санитарной службы и обеспечения помощи как со стороны войскового командования, так и сан. службы высшего соединения.

Личный состав санитарной службы.

Наконец, одним из основных факторов, нормирующих деятельность санитарной службы, является наличие санитарного персонала и имущества. Офицерский персонал состоит из группы офицеров специалистов-врачей, аптекарей и дантистов, выполняющих специальные обязанности; на этих же офицеров может возлагаться и административное руководство; другая группа—административных офицеров используется для вспомогательной администрат.-хозяйственной деятельности.

Офицеры-врачи в санитарной службе играют руководящую роль; они не только руководят деятельностью санитарной службы, но занимают также и посты командиров, комендантов, командиров санитарных частей, начальников санитарной службы высших войсковых соединений. Потребовался горький опыт начала мировой войны, чтобы офицеру-врачу была доверена деятельность командира. Жизнь показала, что исправное выполнение своих задач служба может выполнить только при условии сосредоточения власти и ответственности в руках одного лица. Тот же опыт показал, что задачи санитарной службы с успехом может выполнить офицер-врач, который полностью использует имеющиеся средства, понимает нужды службы и наилучшим образом применит имеющиеся средства для пользы раненых и больных; естественно, что это налагает на корпус офицеров-врачей весьма трудную и почетную обязанность подготовки к командованию.

Рядовой персонал в войсковых частях состоит из уптер-офицеров[1]) и санитарных патрулей, состоящих в штатах этих частей. В случае нужды для выноски раненых могут быть назначены рядовые музыканты или рядовые бойцы. В санитарных частях вспомогательную службу выполняют рядовые санитары; низшую административно-хозяйственную службу—рядовые не санитары.

Гражданский персонал в сан. частях состоит из сестер милосердия Красного креста и граждан, несущих административно-хозяйственную службу.

Санитарное имущество.

Санитарное имущество включает:

1) лекарства, перевязочный материал, хирургические инструменты и лечебные принадлежности;

2) оборудование и средства для перевозки раненых и больных;

3) госпитательное оборудование;

4) административное имущество.

Огромный расход санитарного имущества во время войны, особенно лекарства и перевязочного материала, вызывает необходимость готовить его не только в мирное время, но и вырабатывать военной промышленностью во время войны.

Соответствующее использование персонала и имущества санитарной службы. Когда речь идет о средствах, нельзя не отметить того, что санитарная служба каждой армии ограничена в своих возможностях, как в отношении подготовки персонала, так и соответствующих материалов. Однако, наша санитарная служба в этом отношении находится в особо трудном положении, по сравнению с государствами, принимавшими участие в мировой войне. Наши средства чрезвычайно ограничены; поэтому у нас, больше чем где бы то ни было, нужно соблюдать соответствующее использование санитарного персонала и имущества. Только соблюдение этих условий даст возможность санитарной службе выполнить свои задачи во время войны.

Эвакуация, отбор и лечение.

Основные виды деятельности санитарной службы. Выше упоминалось, что основной деятельностью санитарной службы является лечение, восстанавливающее боеспособность солдат. Однако, с точки зрения условий боя к этой основной деятельности примыкают еще дополнительные, не менее важные, без которых правильное лечение нельзя было бы осуществить.

Санитарная эвакуация.

Каждый солдат, который потерял боеспособность в результате ранения, болезни

[1]) Лекарских помощников—фельдшеров. (*Ред.*).

или несчастного случая, после врачебного осмотра, может быть направлен для лечения вне части, где он требует соответствующих удобств и квалифицированной помощи специалистов.

Удобства для лечения, т. е. безопасность, соответствующим образом оборудованное помещение, покой и неподвижность являются прямо пропорциональными удалению района лечения от фронта. Квалифицированная помощь может быть оказана, по понятным причинам, только в глубоком тылу.

Из этих коротких замечаний следует, что с первого же момента после ранения солдата возникает дополнительная деятельность, обусловливающая правильное лечение, т. е. перевоз потерпевших из оперативного района в тыловой, так называемая *санитарная эвакуация*.

Эвакуация является неизбежной не только в интересах потерпевших солдат, но и в интересах общеоперативных, по нижеследующим соображениям.

1) В целях сохранения наибольшей маневренности и удобных условий снабжения, в пределах высшего войскового соединения не должно находиться ничего излишнего, ненужного для выполнения боевых задач. Кроме того, если бы мы пожелали даже обеспечить лечение на месте, где произошло ранение или болезнь, то организация огромного количества полевых госпиталей для дивизий превысила бы в несколько раз финансовые ресурсы государства.

2) Армия в высокой степени заинтересована пополнением, получаемым из состава выздоровевших, как наиболее ценного материала, подготовленного и знающего боевые условия, поддерживающего при возвращении в свою часть традиции прежних боев, способного к несению военных трудов и делящегося полученным опытом со своими более молодыми товарищами.

В какой степени количество этих пополнений зависит от уровня организации лечебной помощи, блестяще свидетельствует сравнительная статистика потерь. Во время мировой войны санитарная служба русской армии, в сравнении с лучше поставленной американской санитарной службой, не пополнила фронт количеством, доходящим до миллиона опытных солдат, эвакуированных в результате ранения или болезни.

На ряду с этими общими положениями, доминирующим фактором, не позволяющим лечить в расположении дивизии и требующим эвакуации, является тактическая обстановка. Из причин, вызывающих необходимость эвакуации, следует отметить нижеследующие.

1) Дальность артиллерийского огня противника делает невозможным развертывание санитарных учреждений в районе дивизии.

2) Значительно меньшая подвижность санитарных учреждений по сравнению с частями, что при загрузке этих учреждений создавало бы невозможность поддержания постоянного контакта со своей дивизией.

3) Требование готовности санитарных учреждений к внезапному принятию больных и раненых, а также быстрой переброски со своей дивизией.

Задачи санитарной эвакуации.

Таким образом, исследование необходимости санитарной эвакуации дает основы для определения ее задач, которые включают:

1) освобождение ведущих бой частей от раненых, газоотравленных и больных, с целью повышения маневренности войсковых соединений;

2) возможно быструю перевозку раненых, газоотравленных и больных в соответствующие учреждения для лечения (для срочных операций) и обеспечение врачебного наблюдения за ранеными и больными до их выздоровления.

Общие основы эвакуации нижеследующие.

а) Первое требование эвакуации — быстрота, т. е. возможно быстрая доставка раненых, газоотравленных и больных в места, где им будет оказана помощь и врачебное наблюдение; быстрота врачебной помощи дает гарантию скорейшего выздоровления.

б) Второй основой эвакуации является удержание возможно большего количества эвакуированных на территории фронта, вплоть до их выздоровления, т. к. это обеспечивает скорейший возврат их в части. Здесь следует принять во внимание емкость помещений, плодотворность работы персонала в каждом санитарном учреждении, тактическую обстановку (колебания линии фронта), трудности снабжения и т. п.

в) Третья основа эвакуации говорит, что эвакуация от низших санитарных учреждений к высшим производится средствами высшего учреждения; это значительно облегчит учреждение, находящееся ближе к фронту

и работающее в более трудных тактических условиях.

Виды эвакуации. С точки зрения способа, как мы подготовляем и производим эвакуацию, следует различать плановую эвакуацию и вынужденную. Характерной чертой плановой эвакуации является не только то, что она совершается по заранее составленному плану, но главным образом, то обстоятельство, что она безвредна для раненого или больного, благодаря соответствующим мерам и времени, в которое эвакуация производится и что плановая эвакуация неразрывно связана с лечением.

Вынужденная эвакуация производится вследствие непосредственной угрозы противника госпиталю или эвакуационной линии, если этой угрозы нельзя было предвидеть заранее. При вынужденной эвакуации, с целью ее ускорения, допускается полная загрузка транспортных средств, уменьшение удобств, ограничение врачебной помощи и применение не только санитарного транспорта. При вынужденной эвакуации необходимо обязательно эвакуировать раненых и больных, подающих надежду на выздоровление; несомненные инвалиды и умирающие эвакуируются только при возможности и с их желания. Наконец, в маневренной войне с противником, не дающим пощады, с варварским обращением, не дающим никаких гарантий соблюдения Женевской конвенции, трудно иногда воздержаться от применения эвакуации любой ценой, хотя это противоречило всем врачебным требованиям.

Районы лечения для различных категорий эвакуированных. Возникает вопрос, в каких районах театра военных действий следует производить лечение и каких категорий эвакуированных. Теоретически наилучшим решением вопроса было бы оставление раненых, отравленных и больных возможно ближе к фронту. Тогда можно было бы осуществить тезис полевой хирургии, требующей производства операции в течение 24—36 час. и одновременно с'экономить транспортные средства, которых никогда не будет слишком много. Однако, как уже упоминалось, это неосуществимо. Поэтому, в санитарных учреждениях вблизи фронта оставляют только тех раненых, газоотравленных или больных, которым хирургическая помощь является жизненно необходимой, для которых продолжительная перевозка вызвала бы ухудшение здоровья или смерть. Все остальные эвакуируются в тыл.

К сожалению, однако, и в тылу армии и в этапных районах не всегда возможно лечить всех эвакуированных, так как этого не допускают уже тактические условия (колебания фронта) или недостаток помещений, которыми можно было бы распоряжаться в той степени, как в районе дивизии, или наконец, состояние и характер ранений и болезней, требующих продолжительного, сплошь и рядом специального лечения. Поэтому становится ясным, что только часть эвакуированных останется на территории армейского этапного района, а остальные будут эвакуированы вглубь страны.

Практически выбор района лечения определяется временем, потребным на лечение.

В общем, если требуется лечение в течение 3-4 недель или в случае невозможности дальнейшей эвакуации, эвакуированных оставляют на территории армии; требующие лечения в течение 4—6 недель направляются в этапный район и требующие более продолжительного лечения, чем 6 недель—вглубь страны.

Доводы за и против эвакуации. Вышеизложенные рассуждения вынуждают нас теперь заняться вопросами, связанными с эвакуационной деятельностью. Каждый раненый или больной должен быть осмотрен врачом, который в каждом отдельном случае определит срочность операции, возможность перевозки с указанием соответствующего транспорта и то учреждение, в котором должно производиться лечение. Это значит, что врач должен указать основания за и против эвакуации.

Соображения в пользу эвакуации и против нее делятся на врачебные и административные.

Общие врачебные указания касаются предоставления раненому или больному соответствующего покоя, ухода и квалифицированного лечения. Соображения против эвакуации включают указания на возможность вреда для здоровья, вызываемого несоответствующим транспортом.

Нужно руководствоваться стремлением облегчить армию от всего того, что ей не нужно, т. е. возможно больше эвакуировать. Однако, против эвакуации говорит нежелательная перевозка вглубь тех, которые в короткое время будут способны для участия в бою.

Сопоставляя врачебные и административные указания за эвакуацию и против нее,

получим своего рода правило, по которому от общего потока эвакуации на каждой ступени отделяются две крайности: наиболее тяжело и наиболее легко раненые или больные. Границы, отделяющие эвакуируемых от оставляемых для лечения на месте, постоянно меняются: врачебные соображения за и против эвакуации сужаются или расширяются, в зависимости от транспортных условий (качество и время), в зависимости от возможности получения в достаточных размерах квалифицированного лечения и от состояния здоровья эвакуируемых. Легко себе представить, насколько изменятся соображения против дальнейшей эвакуации тяжело раненого, доставленного повозкой к высшему санит. учреждению, откуда средством эвакуации будут санитарные автомобили, курсирующие по хорошему шоссе; столь же резко изменятся соображения против эвакуации, если мы даже на самой низшей ступени командования получим для перевозки раненых санитарный самолет.

Подобно врачебным, меняются и административные соображения за и против эвакуации, в зависимости от возможности размещения эвакуируемых, от условий снабжения, срока на лечение, после которого больной может вернуться в часть и, наконец, от загруженности жел.-дор. линии (например, оперативные перевозки). Возможные повреждения дорог могут привести к перерыву эвакуации и вызвать вынужденное лечение даже тех, которые могут перенести дальнейшую эвакуацию.

Врачебный отбор.

Соображения за и против эвакуации в отношении данного конкретного случая и в данной фазе эвакуации осуществляется врачебным отбором, который всегда сопровождает эвакуацию. Правильное распределение раненых и больных является одним из условий целесообразной эвакуации; небрежный отбор может привести к тому, что санитарные учреждения, выдвинутые ближе к фронту, окажутся временно переполненными больными, для которых немедленной врачебной помощи не требуется. С другой стороны, могут быть эвакуированы тяжело раненые, которые не выдержат перевозки; поэтому необходимо особенно осторожно подходить к эвакуации в силу административных требований. Горьким примером ошибочного отбора, вызванного административными соображениями и приведшего к фатальным последствиям, может служить практика некоторых армий во время мировой войны, которые задерживали на фронте раненых в пальцы и неимевших повышенной температуры (подозрение на самострел).

Отбор в различных фазах эвакуации. Условия боевой обстановки делают невозможным рационально обдуманный отбор (сортировку) на месте и вынуждают производить его во всех фазах эвакуации. Тщательность отбора зависит от удаления от фронта и наплыва раненых.

В батальонах (в полку) отбор производится весьма поверхностно. Полковой врач решает, кто должен остаться в части, кто должен быть эвакуирован и каким способом провести эвакуацию; он распределяет больных на могущих лежать, сидеть или двигаться пешком.

В дивизии отбор производится более подробно, но не окончательно, т. к. решается преимущественно на основе эвакуационного листа из части и общего впечатления о раненом, без непосредственного осмотра раны; отбор в дивизии имеет задачей решить: 1) кто должен быть по состоянию здоровья эвакуирован дальше и кому должна быть оказана немедленная помощь; 2) кого можно направить в тыл; 3) каким способом эвакуировать, т. е. каким транспортом. Ясно, что при небольшом наплыве раненых, отбор производится более тщательно.

Окончательный отбор больных и раненых осуществляется только в армии, в эвакуационном госпитале; он требует соответствующего места, времени и специальных знаний. Отбор в армии предусматривает подробный врачебный осмотр всех раненых и больных; при осмотре снимаются перевязки, тщательно осматриваются раны и затем устанавливается, в какие учреждения на территории театра военных действий или внутри страны данный раненый, газоотравленный или больной должен быть направлен.

Связь между отбором, эвакуацией и лечением. Из вышеизложенного следует, что три основных вида деятельности санитарной службы: лечение, отбор и эвакуация на территории театра военных действий неразрывно связаны друг с другом. Эвакуация не может производиться без отбора, лечение немыслимо без эвакуации. Каждая из них дополняет одна другую.

Средства эвакуации. Сейчас остановимся на том, какими средствами пользуется санитарная служба при выполнении эвакуации, отбора и лечения. Начнем с эвакуации. С понятием эвакуации тесно связано понятие о перевозке. Имеет ли санитарный транспорт такой же самый характер, как и остальной военный транспорт?

На этот вопрос отвечаем отрицательно, ибо здесь имеется значительная разница. Перевозимый при эвакуации живой груз требует в дороге питания, наблюдения, удобств и лечения, ежедневной помощи, а также специальных приспособлений для погрузки и выгрузки; кроме того, на состоянии перевозимых сильно сказывается качество дороги, поэтому время перевозки должно быть возможно короче. Общее устройство и оборудование военных дорог и ж.-д. линий не удовлетворяют этим условиям; поэтому грунтовые и железные дороги должны быть дополнительно оборудованы; только тогда они примут характер *путей эвакуации.*

Линия эвакуации.

На различных дорогах требуется различное оборудование эвакуационной линии; поэтому различаем: грунтовую эвакуационную линию, железнодорожную, водную, воздушную и смешанную (например, грунтовая и водная).

Не вдаваясь в подробности, остановимся на том, каким условиям должна отвечать каждая из этих эвакуационных линий.

1) Имея в распоряжении несколько дорог для эвакуации, мы должны выбрать наилучший путь; прежде всего—удобную дорогу, по которой не придется блуждать, расположенную возможно ближе к ж.-д. линии, безопасную в отношении противника. Кроме того, следует принять во внимание удобство дороги с точки зрения ее эвакуационной емкости, количества населенных пунктов, возможности снабжения, санитарное состояние и т. д.

2) Избрав эвакуационную линию, следует ее соответствующим образом снабдить транспортными средствами, для производства эвакуации, и соответствующим персоналом и имуществом, для проведения отбора и лечения. Чтобы установить необходимый размер оборудования, нужно рассчитать работу данной линии.

3) Каждая эвакуационная линия должна делиться на участки (этапы, звено эвакуации), в зависимости от эвакуационных задач и средств.

4) Эвакуационная линия должна работать так же, как хорошо организованный аппарат; все действия должны быть точно согласованы, чего можно добиться только при едином руководстве и ответственности за выполнение одного лица, особенно на низших ступенях эвакуации, вплоть до оперативной группы.

5) Связь и однообразная деятельность на эвакуационной линии требуются в двух направлениях: а) с точки зрения эвакуации чрезвычайно важно, чтобы этапы, расположенные ближе к фронту, информировали о положении этапы, расположенные в тылу; кроме этого, обязательна согласованность работы и усилий, взаимная помощь отдельных звеньев эвакуационной линии; б) кроме единства с точки зрения эвакуации, обязательным является также лечебное однообразие, выражающееся в известной стандартизации лечения, в определенной системе эвакуационных листов и знаков на перевязках, облегчающих отбор и общую ориентировку на дальнейших эвакуационных участках.

6) Наконец, руководство эвакуационной линией должно быть готово встретить любые неожиданности, т. е. должно иметь резерв. Если в результате перерыва движения эвакуации образуется затор, следует усилить участки персоналом и имуществом; при чрезмерно большом наплыве раненых и больных—усилить транспортные средства.

Общие принципы использования колесных транспортных средств при эвакуации.

Мы уже говорили, что эвакуация осуществляется с помощью транспортных средств. Какие же общие принципы использования этих средств? Мы рассмотрим только колесные транспортные средства, которые чаще всего применяются в дивизии.

Стремление к осуществлению быстрой и удобной эвакуации больных и раненых наталкивается на серьезные препятствия, создаваемые боевой обстановкой и характером местности. На поле боя эвакуацией могут заниматься только специальные солдаты, которые переносят раненых обычно на носилках, а в горных районах—применяют переноску раненых на руках или на плечах. Переноска на носилках чрезвычайно медленна и мучительна для раненого. Поэтому там, где позволяет местность, следует ее заменить перевозкой на двуколках;

в горной местности—применять перевозку на мулах; на местности, покрытой снегом, использовать сани, лыжи и т. п.; в общем при всякой обстановке, где только тактические условия позволят и найдется соответствующая укрытая от противника дорога, следует возможно ближе к фронту использовать для перевозки повозки или даже автомобили.

В наших условиях это редко удастся осуществить на участках, даже от перевязочных пунктов частей, так как транспортные средства придется держать глубже в тылу; это естественно увеличит время перевозки и вредно будет отражаться на состоянии эвакуируемых, а с другой стороны—увеличит работу и количество необходимых носильщиков.

Малое количество хороших дорог на наших театрах и недостаток автомобильных средств вынуждают на головных участках эвакуации, т. е. от перевязочных пунктов частей в тыл, пользоваться обычными повозками, приспособленными для перевозки раненых и больных. Применение того или другого вида транспорта в большой степени зависит от характера оперативных районов. На восточном фронте условия применения автомобильного транспорта будут значительно хуже, чем на западном, где нередко мы сможем выдвигать автомобили вплоть до перевязочных пунктов частей. В общем, можно принять за правило, что конные транспортные средства применяются на небольших расстояниях и худших путях; автомобильные средства на больших расстояниях (напр., при отсутствии ж.-д. линии) и на хороших дорогах, достигая быстроты и удобств эвакуации.

Нужно отметить что частая перегрузка раненых и больных с носилок на носилки увеличивает их страдания; поэтому следует стремиться к тому, чтобы они возможно дольше перепосились на одних и тех же носилках; отсюда вывод: все эвакуационные учреждения должны иметь соответствующее количество носилок и одеял для обмена.

Методы врачебного отбора. Разобрав средства эвакуации, остановимся вкратце над методами отбора. Данными для отбора являются основы полевой хирургии, которые, как узко специальные, мы рассматривать не будем; здесь только отметим, что они изложены в так называемых «Указаниях об отборе», обработанных высшими санитарными властями для эвакуационных и лечебных заведений, которые и руководствуются ими, в соответствии с имеющимися средствами.

Лечебные средства.

Наконец, перейдем к рассмотрению средств, которыми пользуется третья основная санитарная деятельность, т. е. лечение. Специальной стороны лечения, по понятным причинам, мы касаться не будем; остановимся лишь на характерных чертах размещения санитарных средств и общих условиях пользования лечебными заведениями; то и другое в процессах лечения играет важную роль.

Характер лечебных заведений и их размещение.

Чтобы выполнить свои задачи в маневренной войне, санитарная служба должна, прежде всего, иметь лечебные заведения, система которых должна быть достаточно гибкой, т. е. лечебные заведения подвижными, быстро передвигающимися с соответствующим оборудованием. Лечебные заведения эшелонируются в глубину; оборудование их, размещение, определение роли и емкости зависит от времени и характера лечения, какое они должны проводить, а также от быстроты, удобства и производительности транспортных средств.

Из основ эвакуации и отбора вытекает, что вблизи боевой линии должны находиться лечебные заведения для тех, кого нельзя перевозить. Вполне понятно, что эти заведения не могут быть большими. Для газоотравленных и обожженных (ипритом) недалеко от фронта должно функционировать заведение, производящее обмывку и обеззараживание и выдающее чистое белье и одежду. Так как главная масса эвакуированных направляется в армию, в этапные районы и в страну и так как окончательный отбор производится в эвакуационном госпитале, то большинство лечебных заведений располагается на этапной территории и в глубине страны. Каждое лечебное заведение специализируется для одной какой-либо категории пострадавших. Таковы общие принципы размещения лечебных заведений.

Основы использования лечебных заведений. Основы использования лечебных заведений нижеследующие.

1) Основной принцип—это определение емкости лечебного заведения и производительности его работы, особенно хирургической.

Если лечебное заведение уже развернуто, то никогда не следует требовать от него той работы, которую оно не в состоянии выполнить. Так как для раненого наиболее полезна скорая операция и недалеко от фронта, то, учитывая малую производительность прифронтовых лечебных заведений, следует усиливать их имеющимся резервом.

2) Для упрощения эвакуации и экономии административного персонала следует стремиться к созданию лечебных заведений с большой производительностью; заведения небольшой емкости и слабой производительности поглощают персонал и материальные средства, вредно отражаясь на деятельности всей санитарной службы данного войскового соединения; такие лечебные заведения остаются или пустыми или чрезвычайно перегружаются. Этот принцип, конечно, может применяться только в глубоком тылу, как правило, на территории страны.

3) Для надлежащего оборудования и исправной деятельности лечебные заведения требуют следующих условий: а) безопасности со стороны противника; б) соответствующего размещения и даже известного комфорта; в) хороших дорог для под'езда; г) достаточного снабжения водой; д) соответствующего персонала как в отношении численности, так и качества; е) снабжения материалами согласно потребностей.

Если лечение будет проводиться в несоответствующих условиях по месту, времени и снабжению, то выгоднее направлять раненых и больных в более удаленные завсдения, но лучше оборудованные и снабженные необходимыми средствами.

4) При размещении раненых, газоотравленных и больных в лечебных заведениях нельзя рассчитывать на полное количество имеющихся коек, т. к. всегда следует учитывать необходимость изоляции некоторых категорий больных, заразных, тяжело раненых и т. п. Вообще количество занятых коек не должно превышать $^3/_4$ имеющихся.

2. Санитарная служба в войсковых частях.

На каждой ступени войсковой организации на санитарную службу ложатся иные задачи и иной масштаб работы, т. к. меняется окружающая обстановка, а также задачи частей; поэтому и деятельность санитарной службы на разных ступенях—различна.

Задачи санитарной службы войсковой части.

В настоящей лекции рассмотрим организацию санитарной службы, находящейся в наиболее трудных условиях, а именно: санитарную службу батальона, полка и равных им соединений.

Задачи санитарной службы войсковой части можно свести к трем основным моментам: 1) поддержание боевой готовности части путем применения санитарно-профилактических мероприятий; 2) возможно быстрый сбор раненых и газоотравленных на поле боя, оказание им первой помощи и подготовка для эвакуации в санитарные учреждения; 3) укрепление боевого духа солдата, путем убеждения его в том, что в нужную минуту он найдет необходимую врачебную помощь и заботливый уход.

Персонал и санитарное имущество.

Для выполнения перечисленных задач части имеют офицеров-врачей и вспомогательный персонал: унтер-офицеров[1]) и санитарные патрули. (Состав патруля: командир—унтер-офицер или старший рядовой и два рядовых санитара—носильщики). Персонал санитарной службы имеет при себе санитарную сумку с медикаментами и одни носилки на каждый патруль. Кроме этого, каждая часть, в которой по штату положен врач, имеет одну повозку для перевозки раненых или больных и одну повозку для санитарного имущества. Рассмотрим деятельность санитарной службы в различных условиях, в батальоне и пех. полку.

Санитарная служба во время железнодорожных перевозок.

Во время перевозки части по железной дороге старший врач этой части выделяет в каждый эшелон врача, для оказания необходимой помощи и санитарно-гигиенического наблюдения в пути. Кроме того, в каждом эшелоне назначается постоянное очередное дежурство санитарных унтер-офицеров.

Об обнаруженных непорядках врач докладывает начальнику эшелона и предлагает мероприятия для устранения их.

Больных, которые не могут дальше следовать с эшелоном, следует сдавать вы-

[1]) Лекарских помощников—фельдшеров. (*Ред.*).

грузочным санитарным станциям или комендантам тех ж.-д. станций, где имеются госпитали. После выгрузки данной части, всех неспособных к походу следует оставить на станции, под наблюдением дивизионной санитарной службы.

Санитарная служба на марше.

Обычно, во время походных движений врач батальона двигается в хвосте колонны своего батальона, имея при себе вспомогательный персонал и повозки для раненых и имущества. Он собирает всех, не могущих двигаться, отстающих от колонны, оказывает им необходимую помощь, в случаях легких заболеваний разрешает сложить снаряжение на санитарную повозку, в более серьезных—размещает на самой повозке, подвозя к ближайшему сборному пункту больных, организованному санитарной службой дивизии; в исключительных случаях, оставляет больных под наблюдением местных властей с приказанием, передать их при первой возможности в военное санитарное учреждение. На каждом привале врач батальона указывает, кто из идущих без снаряжения или едущих на повозке может уже присоединиться к своей колонне.

Само собой понятно, что врач батальона, не имея в своем распоряжении достаточных транспортных средств, при больших переходах должен испросить разрешение командира батальона на размещение неспособных двигаться пешком на обозные повозки батальона или, с согласия командира, реквизирует одну-две местные повозки.

Кроме того, врач батальона обращает сугубое внимание на общее состояние части, для чего периодически выезжает в голову колонны и пропускает ее. На основе своих наблюдений докладывает командиру батальона о состоянии людей и, если нужно, предлагает мероприятия для облегчения марша. На малых привалах следит, чтобы солдаты пили хорошую воду. Одним словом, врач батальона строго наблюдает за соблюдением гигиены марша, которая предусматривается общей дисциплиной марша и за которую несут ответственность командиры подразделений.

Старший врач полка обычно двигается со штабом полка, в голове колонны. Он непосредственно не выполняет обязанности врача и лишь контролирует соблюдение требований гигиены.

Марш с мерами охранения (вблизи от противника) находится под влиянием тактической обстановки, которой должен подчиниться и врач батальона; к условиям марша приноравливаются и требования войсковой гигиены. Обязательным является перед выступлением эвакуировать всех, неспособных к движению пешком. Во время марша, в случае необходимости, персонал санитарной службы должен быть готов к немедленной работе, имея наготове материал и транспортные средства. В общем, на марше с мерами охранения применяются те же правила, что и на марше без охранения.

Санитарная служба при расположении на месте.

Перед приходом в район расположения, один из врачей, по поручению командира полка, выезжает с квартирьерами вперед для санитарной разведки населенных пунктов, отмечает случаи заразных болезней и те помещения, в которых они обнаружены, обозначает красными наклейками с надписью:

«Не входить, заразная болезнь, надпись не срывать».

Тоже самое делается и в отношении питьевой воды, обязательно обозначая колодцы с негодной для питья водой.

После расположения на месте, врач батальона приступает к осмотру больных, собранных на марше и вновь обращающихся за помощью. Следует подчеркнуть, что прием и осмотр больных должен производиться немедленно по прибытии на место, не откладывая его на завтра, т. к. в противном случае, при выступлении части ночью или рано утром следующего дня, врач может неожиданно оказаться перед необходимостью отыскания большого количества повозок, для перевозки обращающихся за помощью солдат.

После осмотра и отбора неспособных к дальнейшему движению, следует их собрать в одно место (пункт сбора больных) и погрузить на транспортные средства, присланные санитарной ротой дивизии; предварительно старший врач части докладывает начальнику санитарной службы дивизии о количестве больных, месте их расположения и предполагаемом времени выступления части.

При длительном расположении на месте (свыше 3 дней) части открывают баталь-

онные или полковые околодки в лучших помещениях данного пункта или района, оборудывая их имуществом, перевозимым на санитарных повозках, и используя местные средства. В околодке ежедневно производится осмотр больных; тех из них, которые после 2-3 дней лечения способны вернуться в свои подразделения, оставляют при околодке; остальных—с помощью санитарной роты дивизии—эвакуируют в установленные часы.

При расположении на месте, врач батальона ведет наблюдение за санитарным состоянием части, за соблюдением чистоты района и личной гигиеной солдат; организует купание, контролирует питьевую воду, состояние продовольствия, способ варки пищи, а также наблюдает за состоянием здоровья гражданского населения. Каждая продолжительная стоянка должна быть использована для производства прививок, пополнения санитарного имущества и наблюдения за подготовкой санитарного персонала частей и подразделений.

Санитарная служба во время боя.

В бою все силы санитарной службы должны быть направлены не столько на выполнение и соблюдение правил войсковой гигиены, сколько на возможно быструю помощь раненым и газоотравленным на поле боя. Прежде чем приступить к подробному ознакомлению с задачами санитарной службы в бою, мы уделим немного времени общим положениям об организации помощи раненым на поле боя.

Организация помощи раненым на поле боя.

Элементы боевой обстановки, обусловливающие организацию санитарной помощи, нижеследующие.

1) Огонь противника, его вид и напряжение.
2) Местность.
3) Характер и фаза боя.
4) Сведения о положении наших войск и обстановке на боевых участках.
5) Намерения командира.
6) Сведения о противнике и т. п.

Наиболее важным моментом является огонь противника и характер местности, ибо огонь противника в данной местности определяет способ возможной в данный момент организации санитарной помощи.

Другие элементы, установленные в данный момент, позволяют предусмотреть обстановку в ближайшее время и определить ее в общих чертах на более длительный период.

Огонь противника на данной местности является препятствием при оказании санитарной помощи, по следующим соображениям.

1) Разброска раненых по всему полю боя, вызванная группировкой войск в глубину, создает нехватку санитарного персонала вообще или нехватку квалифицированного персонала, в зависимости от района боя.

2) Невозможность скрыть раненых и санитарный персонал от огня противника; неблагоприятные атмосферные условия не позволяют задержать раненого и оказать ему сложную операцию.

3) Огневая изоляция отдельных групп раненых делает невозможной эвакуацию последних или затрудняет подход к ним санитарного персонала.

4) Заблаговременное предвидение обстановки на будущее позволяет установить четвертое препятствие в организации санитарной помощи, т. е. изменчивость боевой обстановки, которая не позволяет сосредоточивать и задерживать раненых и оказывать им помощь.

Все перечисленные препятствия для организации санитарного обслуживания присущи всем видам боя, соответственно уменьшаясь по мере удаления в тыл. Чтобы преодолеть эти препятствия, мы должны применить маневр, а именно: распределить обязанности по оказанию помощи на этапы, группируя их в глубину и эшелонируя на них движение раненых.

Количество и характер потерь. Для правильной организации санитарной помощи, необходимо предвидеть вид и размер работы. Предвидение это базируется на данных о виде и количестве потерь, изложенных в Vademgum [1]).

Кроме того, при организации санитарной помощи нужно знать о возможности группировок раненых на местности и движения их в тыл. Это движение совершается согласно определенных правил (установленных опытом, о чем говорится ниже. *Ред.*).

---

[1]) Этого справочника в нашем распоряжении не имелось. (*Ред.*).

Гнезда раненых. Раненые, которые не лишены возможности передвигаться, будут стремиться выйти из сферы боя возможно скорее. Раненые, не могущие двигаться, будут стараться укрыться на местности и оказаться возможно ближе один к другому. Эти тенденции вызывают скопление раненых в складках местности и в воронках; такие скопления называются *гнездами раненых.* Гнезда раненых могут создаваться и теми ранеными, которые не лишены способности передвигаться, но окружены противником, или изолированы его огнем и т. п. Гнезда раненых будут создаваться даже умышленно санитарным персоналом или товарищами раненых, которые могут сносить последних и окапывать их в укрытых местах. Группировка раненых в гнездах облегчает оказание им помощи санитарным персоналом, а патрулям носильщиков или санитарным повозкам—облегчает розыск и подбор раненых.

Потоки раненых. Передвигаясь от фронта в тыл, раненые создают потоки—постоянные, прерывчатые или случайные. В начале раненые ищут наиболее безопасной, хотя и более длинной и не очень удобной дороги. По выходе в район более слабого огня, у раненых начинает брать верх стремление к кратчайшему пути, обычно перпендикулярному к линии фронта. Поэтому движение происходит вне дорог, несмотря на наличие последних, и только по выходе из сферы огня станковых пулеметов, в полосе артиллерийского огня, появляется желание выбрать наиболее удобную дорогу. Таким образом, вначале раненый идет колонными путями, избегая обстреливаемых участков. Из многих одинаковых дорог он избирает ту, по которой часть его шла в бой, после чего направится на базу снабжения, которая обычно находится на ж.-д. станции, а при больших удалениях от последней—при обозе. Таким образом, можно констатировать, что потоки раненых создаются инстинктивно, по определенным законам; естественно, что сеть санитарных учреждений должна быть соответствующим образом приспособлена для встречи и принятия этих потоков. Только на укрепленной позиции, где выход из боя обеспечен и потоки раненых постоянны, можно заранее организовать санитарную сеть, направляя к ней потоки раненых.

Этапы санитарной помощи. Какие же имеются этапы санитарной помощи в бою? Первым этапом является так называемая «первая помощь», которая делится, с одной стороны — на самопомощь и помощь товарищей по оружию, с другой стороны—на помощь санитарных унтер-офицеров и носильщиков.

В большинстве случаев, в момент ранения можно рассчитывать только на самопомощь или помощь товарищей по оружию, путем использования индивидуального пакета или противогазовой маски. Помощь, оказываемая низшим санитарным персоналом, разнится только качеством, но не размерами; самое большее, что может быть—это давящая повязка и лубки при переломе.

Во время боя в первой линии большая помощь невозможна и квалифицированный персонал там излишен, так как не найдет соответствующих условий для работы, исключая, конечно, возможности работы на укрепленной позиции.

Первая помощь, вследствие быстроты применения ее с момента ранения, является чрезвычайно ценной.

Вторым этапом санитарной помощи является помощь врача, правда импровизированная, неполная, не требующая сложных средств; наконец, последним этапом санитарной помощи для раненых будет полная врачебная помощь, включая хирургическое вмешательство, обеспечение отдыха и выдачу пищи.

Вышеизложенные принципы и этапы санитарной помощи выяснили нам частично задачи санитарной службы войсковой части в бою. В дальнейшем ознакомимся с этими задачами, рассматривая подробно деятельность батальонного врача в бою.

План деятельности санитарной службы во время боя.

Организации помощи раненым и эвакуации их с поля боя должно предшествовать составление врачом плана; последний составляется на основе указаний командира батальона, включающих: 1) задачу части и способ ее выполнения; 2) ожидаемое сопротивление противника; 3) основные указания по вопросу эвакуации, содержащиеся в боевом приказе полка.

Развертывание батальонного перевязочного пункта в различной обстановке.

На основе составленного плана, как правило, в позиционных боях и в наступлении с исходного положения, б-ный врач развер-

тывает перевязочный пункт. Место пункта избирается до начала действий, по предложению врача (если возможно, после его личной разведки) и указывается приказом к-ра батальона. В маневренной войне, в период сближения, б-ный врач не создает перевязочного пункта и двигается со своим персоналом и повозками вблизи резервной роты, задерживаясь только для оказания требующейся неотложной помощи и заполнения эвакуационных листов. Перевязочный пункт развертывается только с момента большого наплыва раненых, когда войска достигнут линии сопротивления противника. Развертывание пункта производится на основе приказа комбата или по инициативе врача. О месте расположения перевязочного пункта должны быть поставлены в известность все подразделения батальона, старший врач полка, а через него и начальник санитарной службы дивизии. Время на развертывание пункта по справочнику определяется в один час; однако, пункт может принимать раненых уже через несколько минут после остановки.

Места для перевязочного пункта. Важнейшим и наиболее ответственным указанием плана санитарной помощи является выбор места для развертывания перевязочного пункта. При выборе места перев. пункта следует принять во внимание: 1) безопасность; 2) перехват всех дорог, идущих с фронта; 3) связь; 4) хозяйственные вопросы и 5) вопросы санитарно-эпидиологические.

Безопасность обеспечивает правильную и спокойную работу перевязочного пункта и поэтому обязательна. Без этого условия врачебная помощь будет не полной; раненые будут избегать пункта и вследствие этого он не выполнит своего назначения. Конечно, дальнобойность современного оружия не позволит надеяться на безопасность батальонного перевязочного пункта от артиллерийского огня. Пункт будет находиться даже в сфере огня станковых пулеметов, но при выборе его следует обратить внимание на характер окружающей местности и обеспечить себя от вероятного сосредоточения огня противника; поэтому следует избегать развертывания перевязочного пункта по соседству с наблюдательными артиллерийскими и командными пунктами, вблизи командующих высот, резко выделяющихся высоких домов, важных узлов дорог, дефиле и т. п. Во всяком случае, перевязочный пункт должен быть укрыт от непосредственного наблюдения противника и от огня ручного оружия. Кроме того, безопасность перевязочного пункта будет обеспечена: 1) его подвижностью, возможностью быстро свертываться и избегать скопления раненых; 2) маскировкой—согласно общеуставных положений.

Опыт мировой войны говорит, что знак Красного креста предохраняет лишь постольку, поскольку он не мешает достижению тактической цели; для батальонного пункта значок Красного креста будет являться достаточной охраной в редких случаях.

На ряду с безопасностью, при выборе места расположения батальонного пункта огромное значение имеет определение вероятных потоков раненых; перевязочный пункт должен быть развернут на укрытых путях отхода в тыл для того, чтобы перехватить естественный поток раненых, идущих с фронта. Все дороги, идущие от подразделений в тыл, должны перехватываться санитарными наблюдателями, а батальонный перевязочный пункт, в большинстве случаев, следует располагать за серединой участков.

Требование безопасности, условия местности и тактическая обстановка обусловливают удаление батальонного пункта от фронта. Обычно оно колеблется в пределах 1-2 км. Поскольку возможно, следует стремиться приблизить перевязочный пункт к передовой линии, чтобы не переутомлять носильщиков. При наступлении и вообще в предвидении продвижения, перевязочный пункт может быть расположен ближе к фронту, при отходе—наоборот. На укрепленных позициях, где перевязочный пункт обычно будет размещаться в блиндажах, обеспечивающих не только от пуль, но и от снарядов, удаление его от фронта не играет значительной роли.

При выборе перевязочного пункта условия связи заставляют обращать внимание на удобство сообщений с ним, на близость дорог для поезда повозок и на близость КП комбата.

Требования хозяйственные и санитарно-эпидемические имеют меньшее значение. Первым хозяйственным условием является устройство крыши, что увеличивает независимость перевязочного пункта в отношении колебания погоды, облегчает возможность накормить и напоить раненых. Поэтому всегда следует стремиться располо-

жить перевязочный пункт в готовых постройках; однако, по условиям обстановки, это не всегда достижимо. Вторым хозяйственным требованием является близость родниковой или колодезной воды, а также наличие топлива.

Условия санитарно-эпидемиологические при выборе перевязочного пункта играют второстепенную роль, так как в редких случаях, в боевой обстановке придется считаться с требованием гигиены.

Организация и оборудование перевязочного пункта. Оборудование перевязочного пункта обычно будет примитивным. Только при стабильном фронте возможно будет рассчитывать на развитие перевязочного пункта и организацию нескольких отделов, для выполнения различных специальных работ. Перевязочный пункт должен быть обозначен указателем, а ночью—цветным фонарем, не наблюдаемым противником.

Деятельность батальонного врача.

Изложивши условия, коим должен отвечать перевязочный пункт, ознакомимся с деятельностью врача. Его работа состоит из обязанностей врачебных и административно-хозяйственных.

Врачебные обязанности.

Масштаб врачебной деятельности на батальонном перевязочном пункте небольшой. Придерживаясь правила — задерживать раненых на пункте возможно меньше, врач должен ограничить свою помощь до необходимого минимума и по сути дела только подготовляет раненых для дальнейшей эвакуации. В частности, перевязывает раненых, которые не перевязаны, осматривает наложенные вспомогательным персоналом повязки и, в случае надобности, поправляет их, накладываст давящую повязку при кровотечениях, накладывает лубки при переломах или исправляет импровизированные лубки, наложенные младшим персоналом, производит противостолбняковые прививки, дает более успокаивающие средства и средства по поддержанию сердечной деятельности.

Отбор раненых имеет целью только определение способа эвакуации раненого в тыл. Из массы раненых врач выделяет тех, которые имеют поверхностные царапины и отсылает их обратно в свои подразделения; остальных раненых разделяет по категориям, на могущих и немогущих ходить. Первую группу отправляет в тыл, под командой старшего в чине унтер-офицера; вторую категорию снова делит на две группы: перевозимых сидя и лежа.

Батальонный врач, как правило, никого не эвакуирует. Эта обязанность ложится на санитарную роту дивизии; следует отметить, что по условиям боевой обстановки, особенно в маневренной войне (даже при обороне), может случиться, что батальонный врач вынужден будет производить эвакуацию своими средствами или чаще—реквизированными повозками.

Хозяйственная деятельность.

В хозяйственной деятельности наиболее важной заботой является необходимость напоить, а в исключительных случаях, даже накормить раненых. Жажда томит почти всех раненых; значительная часть их прибывает озябшими, в результате продолжительного пребывания без пищи и вследствие потери крови; эти обязанности ложатся на батальонного врача.

Канцелярская работа.

Канцелярская работа, лично выполняемая батальонным врачом, сводится к заполнению так называемой эвакуационной карточки (листа) раненого или отравленного. Этот документ чрезвычайно важный и на дальнейших этапах санитарной эвакуации является основой для отбора. Кроме того, каждый раненый вносится в книгу раненых.

Связь на перевязочном пункте.

Связь играет весьма важную роль, ибо вследствие близости фронта, батальонный врач в большой степени подвержен риску быть захваченным противником; поэтому он должен поддерживать возможно тесную связь с командиром батальона. Кроме того, он должен понимать тактическую обстановку, чтобы, в случае отсутствия связи, действовать по собственной инициативе и передвинуться с перевязочным пунктом вперед или в тыл. Затем должна быть установлена связь с соседними перевязочными пунктами. Со старшим врачом полка и с санитарной ротой дивизии батальонный врач поддерживает связь санитарами или повозками санитарной роты и этим путем, в случае большого наплыва раненых, требует от санитарной роты дивизии высылки перевозочных средств или санитарных патрулей.

Передвижение санитарного пункта.

Подробного освещения требует вопрос перемещений перевязочного пункта в бою, вследствие большого практического значения этого вопроса. Способ передвижения перевязочного пункта будет различным, в зависимости от того, происходит ли оно во время наступления или отхода.

При наступлении и продвижении частей вперед, перевязочный пункт не должен отставать. Обычно, после достижения ближайшей цели наступления и возможной приостановки движения, перевязочный пункт свертывается и переходит на новое место, назначенное командиром батальона или выбранное самим врачом, который докладывает об этом командиру батальона. О перемене места перевязочного пункта должны быть немедленно поставлены в известность командиры обслуживаемых подразделений, старший врач полка и командир санитарной роты дивизии. Если не все раненые эвакуированы, то на старом месте оставляется пара санитаров для ухода за ними, до эвакуации их. Особенно часто перемещение происходит во время преследования, когда перевязочный пункт приходится за день развертывать несколько раз.

В случае отхода, главной обязанностью врача части является забота об эвакуации всех людей (в первую очередь более легко раненых), хотя бы ценой оставления санитарного имущества; при передвижении перевязочного пункта в тыл, на старом месте оставляется связной. В исключительных случаях, при невозможности эвакуации, батальонный врач оставляет раненых под наблюдением санитаров и под охраной Красного креста и немедленно об этом докладывает.

Деятельность старшего врача части.

До этого времени мы рассмотрели деятельность батальонного врача. Какие же обязанности в бою имеет старший врач части и что он выполняет? Как правило, старший врач полка полкового перевязочного пункта не организует, а наблюдает за деятельностью батальонных пунктов и всей санитарной службы полка. Он согласовывает вопросы эвакуации, изыскивает дополнительные перевозочные средства и медицинский персонал, требуя их от санитарной роты дивизии или от командования полка, и усиливает ими тот или иной батальонный перевязочный пункт. В некоторых случаях он сам работает на одном из батальонных перевязочных пунктов или даже развертывает из имеющихся средств отдельный перевязочный пункт (например, при больших растяжках фронта).

Спасательный пункт для газоотравленных.

Если в бою применяются отравляющие вещества (химические), то как правило, старший врач части создает так называемый спасательный пункт для газоотравленных. На этот пункт, соответствующим образом оборудованный, направляются газоотравленные всех подразделений части (обожженные ипритом—непосредственно, пострадавшие от других газов—через ближайшие перевязочные пункты).

Взаимная работа перевязочных пунктов и медицинского персонала на поле боя.

Соседние перевязочные пункты обязаны, в случае необходимости, оказывать помощь друг другу. Врачи резервных или расположенных в глубине частей также должны оказывать помощь и составлять эвакуационные карточки (листы) на тех раненых, которые оказались в тылу, минуя собственные перевязочные пункты; об этом они извещают заинтересованные части. Кроме того, они обязаны также принимать раненых, оставленных перевязочными пунктами головных частей. Врачи частей, неведущих в данный момент боя, обязаны помогать санитарной службе полков, которые находятся в бою.

Деятельность санитарной службы после боя.

После боя санитарная служба наблюдает за приведением в порядок и очисткой поля боя, за сбором и похоронами трупов и дезинфекцией. Для выполнения этих работ привлекаются солдаты данной части, пленные или гражданское население, под руководством санитарной службы.

Санитарная служба артиллерийских частей.

Мы рассмотрели санитарную службу пехоты. Последняя является основным родом войск; поэтому санитарная служба ее является как бы образцом, по которому строится санитарная служба других родов войск. Однако, вследствие иного использования этих родов войск, деятельность санитарной службы в них будет несколько иной.

Прежде всего рассмотрим санитарную службу артиллерии.

При расположении на месте, деятельность санитарной службы артчастей ничем не разнится от пехоты.

Во время передвижений, вследствие значительного количества повозок, условия работы санитарной службы, по сравнению с пехотой, облегчаются.

В бою санитарная служба артчастей работает несколько иначе, что вытекает из основ использования артиллерии.

Батареи, разбросанные на всем участке, базируются на органы санитарной службы пехоты, чаще всего—на санитарную службу резервных батальонов. Когда батареи действуют в составе дивизиона, врач последнего может открыть перевязочный пункт на удалении до 1 км в тылу. Обычно носильщики из всех батарей группируются при перевязочном пункте дивизиона, чтобы оказать действительную помощь в случае часто происходящих в артиллерии массовых потерь.

В маневренной войне нецелесообразно развертывать перевязочные пункты при дивизионах, т. к. после оказания первой помощи на батареях, обычно можно будет эвакуировать раненых располагающимися поблизости санитарными средствами дивизии. В случае массирования артиллерии, может быть создан общий перевязочный пункт. Наоборот, в случае применения противником химических средств борьбы, командир дивизиона, как правило, развертывает перевязочный пункт для артиллерийских частей или для всех частей, в качестве пункта второй линии противогазовой помощи.

Эвакуация в артиллерии облегчена, т. к. транспортные средства, включая даже автомобильные, могут подаваться непосредственно к перевязочным пунктам.

Санитарная служба в частях конницы.

Санитарная служба конницы при расположении на месте и во время марша не представляет ничего особенного.

В бою же деятельность санитарной службы конницы, по сравнению с пехотой, имеет совершенно иной характер.

Дивизионная конница обычно обслуживается санитарной службой войсковых частей, с которыми она действует.

Что касается армейской конницы, то поскольку она действует в спешенном строю, деятельность ее санитарной службы не разнится от пех. частей. Если конница находится в разведке, в набегах, в прикрытии, то главная задача сан. службы сводится к быстрейшему подбору раненых на поле боя и направление их к врачу, который по существу не развертывает постоянного, привязанного к местности, перевязочного пункта, а организует на санитарной повозке подвижный перевязочный пункт, непрерывно двигающийся за своей частью. После оказания врачебной помощи, дальнейшую эвакуацию производит дивизия или кавалерийская бригада своими средствами; если санитарная служба конницы не имеет собственных санитарных учреждений, то она обслуживается санитарными учреждениями пехоты, куда и эвакуирует раненых. При быстром движении вперед санитарная служба группирует раненых, оказывает им помощь и оставляет при них одного санитара; дальнейшая эвакуация производится высшим соединением.

Вследствие большой подвижности конницы и необходимости быстрой эвакуации, крупные кавалерийские части следует снабжать автомобильным санитарным транспортом.

Санитарная служба в технических и авиационных войсках.

Санитарное обслуживание других родов войск, например, технических, действующих обычно мелкими частями, обеспечивается санитарными учреждениями пехоты; в авиации же, базирующейся на аэродромы, имеются свои санитарные органы и средства. На аэродроме должен быть развернут перевязочный пункт, имеющий в своем распоряжении санитарный автомобиль; для оказания первой помощи имеются специальные перевязочные ящики на самолетах.

Снабжение санитарным имуществом.

Нормальный расход санитарного имущества войсковые части пополняют на основе периодических требований; имущество высылается из полевых санитарных складов на станции снабжения, откуда доставляется в части войсковым транспортом. Снабжение санитарным имуществом во время боя происходит следующим путем: санитарные патрули пополняются имуществом на перевязочном пункте части; врач, в случае недостатка имущества, получает его из санитарной роты дивизии, по срочному требованию, служебной запиской.

Значение санитарной службы частей.

В заключение добавлю несколько общих замечаний, касающихся санитарной службы войсковой части.

Судьба раненого в значительной степени зависит от первой помощи и от первого звена эвакуации; отсюда—огромное значение санитарной службы частей для всей армии. Имея весьма ответственные задачи, деятельность ее протекает в трудных условиях, при наличии незначительных средств. Санитарная служба частей постоянно находится перед внезапным наплывом раненых и недостатком транспортных средств; высший орган не всегда сумеет во-время оказать в этом отношении помощь. Врач часто должен проявить много инициативы, ловкости и гибкости, чтобы не предоставить раненых собственной участи или не оставить их на милость врага. Тяжелые обязанности врача войсковой части, с которыми мы ознакомились, усугубляются еще теми обстоятельствами, что на ряду с заботой о раненых и больных, он должен решительно бороться с попытками уйти из части, оставить своих боевых товарищей без достаточного к тому основания, что в боевых условиях создает большие трудности. И, наконец, если говорить о значении санитарной службы, то каждый должен отдать себе отчет, как пагубно влияет на моральное состояние части и ее боеспособность плохая деятельность санитарной службы.

Поэтому выполнение столь ответственных задач санитарной службой должно встречать самое положительное отношение и заботу со стороны соответствующих командиров, для пользы всего дела и в особенности для пользы всей армии.

3. Санитарная служба пехотной дивизии и кавбригады.

Рассмотрение деятельности санитарной службы высших войсковых соединений является большой темой, не укладывающейся в границах одной лекции. Поэтому я вынужден ограничиться сообщением из этой области только наиболее важных сведений, имеющих практическое значение для работы в Высшей военной школе.

Задачи санитарной службы пехотной дивизии.

Являясь высшим органом, санитарная служба дивизии имеет несравненно больше задач, нежели санитарная служба полка. К задачам санитарной службы дивизии относится нижеследующее. Наблюдение за выполнением правил войсковой гигиены и принятие профилактических мер, в особенности против заразных болезней. Руководство, наблюдение и контроль за деятельностью санитарной службы в масштабе всей дивизии. Дивизионная санитарная служба углубляет и совершенствует первую помощь, оказываемую в частях, организует эвакуацию раненых, отравленных и больных на себя, т. е. в собственные санитарные заведения; производит в них уже более точный отбор. Раненых и больных, требующих более длительного лечения, эвакуирует в санитарные органы армии. В дивизии должно проводиться и лечение раненых, правда, в ограниченных размерах; наконец, санитарная служба дивизии пополняет имущество санитарной службы войсковых частей.

Начальник санслужбы дивизии, его права и обязанности.

Начальник санитарной службы, руководящий деятельностью последней, по Инструкции полевой службы штабов имеет следующие права и обязанности.

«Санитарным начальником является офицер-врач в чине подполковника или майора. В вопросах оперативного использования своей службы подчинен начальнику штаба; в вопросах, касающихся технической стороны санитарной службы, является ответственным перед командиром дивизии и перед начальником санитарной службы высшего соединения.

Является начальником всех санитарных учреждений дивизии, наблюдает за деятельностью санитарной службы и регулирует ее, определяя взаимодействие тыловых учреждений с передовыми и войсковыми частями.

Вносит квартирмейстеру предложения в отношении использования и смены санитарных учреждений, развертывания и ликвидации санитарных заведений, в отношении эвакуации раненых, снабжения санитарным оборудованием частей и служб.

Ведет личные дела офицеров-врачей, зубных врачей и аптекарей дивизии, а также служебные дела санитарных частей дивизии.

В случае отсутствия, его замещает старший в чине врач дивизии».

Как видим, начальник санитарной службы, внося то или иное предложение, не яв-

ляется полностью самостоятельным с точки зрения оперативного использования органов службы; однако, не следует забывать, что роль начальника санитарной службы дивизии сводится не только к докладам в штабе дивизии вопросов, относящихся к санитарной службе, но гораздо шире, а именно: начальник санитарной службы, как руководитель и начальник всех санитарных учреждений, *должен обеспечить правильную деятельность органов санитарной службы*, проводя в жизнь свои предложения, утвержденные соответствующими инстанциями, и руководствуясь распоряжениями вышестоящих органов; кроме этого, он отдает собственные приказы в пределах, подлежащих его компетенции, а в срочных случаях действует от имени командира дивизии или начальника штаба, согласно их планов и намерений.

Исполнительные органы.

К штатным исполнительным органам санитарной службы пех. дивизии относятся: 1) санитарная рота; 2) полевая зубоврачебная амбулатория; 3) полевой госпиталь; 4) клинико-бактериологическая мастерская и 5) банно-дезинфекционная колонна. Кроме этого, в распоряжении санитарной службы пех. дивизии имеются придаваемые армией дополнительные санитарные учреждения и транспортные средства.

Переходя к рассмотрению деятельности санитарн. службы пех. дивизии, ознакомимся вкратце с работой санитарной службы во время расположения на месте и на марше; в особенности остановимся на так называемом «сборном пункте больных».

Санитарная служба пех. дивизии при расположении на месте.

При кратковременных остановках на месте начальник санитарной службы назначает (или отдельным распоряжением или в оперативном приказе на расположение) сборные пункты больных в войсковых частях; обычно, таковые организуются при старшем враче полка как для последнего, так и для всех мелких частей, расположенных в непосредственной близости от полка. Органам служб, расположенным вдали от войск, необходимо всегда обеспечить врачебное наблюдение и осмотр больных; для этого, в случае необходимости, назначаются отдельные сборные пункты.

Санитарная рота дивизии эвакуирует больных со сборных пунктов собственными средствами; последние требуются частями от начальника санитарной службы дивизии и высылаются в необходимом количестве. С некоторых сборных пунктов, особенно с тех, которые созданы для соединений, имеющих достаточное количество транспортных средств, эвакуация больных на небольшие дистанции может быть произведена средствами данной части.

При организации сборных пунктов больных следует стремиться к тому, чтобы: 1) все повозки с больными проходили через расположение санитарной роты на отдыхе, дабы иметь возможность контролировать перевозку; 2) от места расположения санитарной роты на отдыхе эвакуационный транспорт высылать, по крайней мере, в одной колонне, к которой могли бы присоединяться потоки больных со сборных пунктов, расположенных вдоль главной эвакуационной линии или в тылу расквартирования санитарной роты.

На ряду с перечисленными уже условиями, предстоящий после отдыха марш требует назначения соответствующего часа, когда дивизионная санитарная рота должна забрать раненых со сборных пунктов. Установление этого времени зависит от расстояния со сборного пункта до того санитарного заведения, в которое эвакуируются больные, от удаления его от главной эвакуационной линии и возможности присоединения потока больных и раненых к крупной транспортной колонне, от времени, оставшегося до выступления частей и, наконец, от характера лечебного заведения. Если больные и раненые направляются в лечебное заведение, расположенное постоянно на одном месте, то час сбора их может назначаться произвольно; наоборот, время для сбора должно быть весьма точно рассчитано в соответствии с отходом санитарного или снабженческого поезда, если больные перевозятся на эвакуационную станцию.

Во время более длительного расположения на месте (свыше 5 дней) санитарная рота или полевой госпиталь развертывает в пункте, назначенном II частью опер. приказа, дивизионный приемный покой на 20—30 коек; в нем задерживаются больные, подающие надежду на полное выздоровление в течение нескольких дней. Сбор больных производится изложенным выше путем, ежедневно в один и тот же час, установленный

на все время пребывания на месте. В основном, все больные должны пройти через дивизионный приемный покой, в котором проводится соответствующий отбор их, по указанию начальника санитарной службы. Дивизионный приемный покой не открывается только в тех случаях, когда сборные пункты больных чрезвычайно разбросаны, что очевидно затрудняло бы перевозки больных и раненых или значительно удлиняло бы пути эвакуации.

При длительном расположении на месте может быть развернут полевой госпиталь; в таком случае, если допускает обстановка, госпиталь оставляет у себя всех больных, не требующих более 2-недельного лечения.

Тяжело больные эвакуируются в армейские лечебные заведения.

Во время продолжительного пребывания на месте следует возможно шире пользоваться полевой зубной амбулаторией, банно-дезинфекционной колонной и клинико-бактериологической мастерской.

Санитарная служба во время марша.

Перед началом марша санитарная служба дивизии должна эвакуировать солдат, неспособных двигаться, описанным выше способом, со сборных пунктов войсковых частей. Если выступление дивизии известно заблаговременно, достаточно обычного сбора больных в заранее установленное время; в случае неожиданного выступления дивизии, может встретиться необходимость срочного сбора больных, в особенности если время погрузки больных санитарной ротой (со сборных пунктов больных) заранее точно не указывалось по условиям тактической обстановки или санитарная рота в данный момент с этим слишком запоздала, или, вообще говоря, нет гарантий, что части не будут перегружены неспособными к движению людьми. В этих случаях начальник санитарной службы, имея донесения старших врачей полков о количестве неспособных к движению и предназначенных к эвакуации людей, приказывает санитарной роте забрать их со сборных пунктов полков, по крайней мере за час до выступления частей, и перевести в ближайшее лечебное заведение, если не было других указаний высших органов.

Во время походного движения вдали от противника санитарная служба дивизии создает на оси марша сборные пункты, которые принимают от частей неспособных двигаться раненых или больных. Пункты организуются санитарной ротой в местах, назначенных оперативным приказом ч. II, в составе нескольких санитарных патрулей и соответствующего количества повозок, под начальством опытного унтер-офицера. Сборный пункт открывается в общем за $\frac{1}{2}$ часа до подхода головы колонны и свертывается не раньше $\frac{1}{2}$ часа после прохода хвоста ее.

Дистанция между сборными пунктами обычно 10—15 км; она зависит, в конечном итоге, от величины перехода, состояния дорог, величины колонн, нового места расположения сан. роты, ее маршрута и т. п.

Независимо от создания сборных пунктов на оси марша, начальник санитарной службы может приказать санитарной роте выделить известное количество повозок в распоряжение органов санитарной службы меньших маршевых колонн.

Командир санитарной роты, на основе указаний начальника санитарной службы, должен точно урегулировать порядок эвакуации неспособных к движению людей как со сборных пунктов, так и из состава отдельных колонн, а также установить связь между разбросанными повозками и точно указать место, в котором они присоединятся к роте, после выполнения своих задач. Во всяком случае, следует назначать такой сборный пункт, в котором могло бы сгруппироваться большинство неспособных к походу со всех колонн.

На марше с мерами охранения (вблизи от противника), на ряду с обеспечением марша, может возникнуть необходимость быстрого ввода в дело санитарной службы, в случае завязки боя. Поэтому, обычно один санитарный взвод санроты придается для обслуживания главной колонны, второй взвод — для обслуживания боковой колонны, если она удалена и выполняет важные задачи. Приданные взводы двигаются в хвосте авангарда или за головными частями колонны главных сил. Санитарные взводы, двигаясь в походной колонне, частью своих средств организуют сборные пункты описанным выше способом. Неясность тактической обстановки и возможные действия противника приводят к тому, что в оперативном приказе дивизии редко когда будет указан даже ближайший сборный пункт. В большинстве случаев указание о местах развертывания дальнейших сборных пунктов можно будет сделать только по прохождении ближайших этапов марша.

Назначая сборные пункты, следует принять во внимание то обстоятельство, что, в случае нужды, санитарный взвод должен развернуть дивизионный перевязочный пункт. Кроме того, нужно помнить об организации эвакуации из боковой колонны на перевязочный пункт, организованный на дороге главной колонны.

Санитарная служба пехотной дивизии в бою.

Затем перейдем к изучению деятельности санитарной службы дивизии в бою, причем рассмотрим ее особенно подробно, ибо нигде так ярко не обнаруживаются характерные черты руководства службой и санитарных частей.

План эвакуации раненых и больных.

В предвидении боя, начальник санитарной службы дивизии составляет план эвакуации больных и раненых на основе нижеследующих данных.

а) Подробной информации командира пех. дивизии, начальника штаба или квартирмейстера о той обстановке, в которой будет вестись бой; эта информация необходима для составления правильных расчетов ожидаемых потерь, учета и распределения имеющихся средств.

б) Части второй оперативного приказа высшего соединения, в которой указывается расположение станций эвакуации, придание пехотной дивизии дополнительных средств и данные в отношении снабжения санитарным имуществом.

в) Специальной инструкции начальника санитарной службы высшего соединения; для выполнения последней все санитарные учреждения должны создать единую цепь с тесно связанными между собой звеньями.

Кроме того, для составления плана эвакуации начальнику санитарной службы нужны подробные сведения для выбора эвакуационной линии и расположения санитарных учреждений; с условиями местности он знакомится на основе информации квартирмейстера, изучения карт и личной разведки района во всех тех случаях, когда это возможно.

Соображения для оперативного приказа.

План эвакуации является основой для составления начальником санитарной службы соответствующих пунктов раздела «Санитарная служба», II части общего оперативного приказа. В этих пунктах указывается нижеследующее.

а) Расположение всех штатных и приданных дивизии санитарных учреждений. В пункте о санитарной роте указывается, какие она организует главные и передовые перевязочные пункты и места расположения повозок; для последних дается исходное положение и пути, по которым они будут двигаться, а также—какие части (группировки) они должны обслуживать.

б) Предполагаемые условия эвакуации: эвакуационные линии, использование транспортных средств санитарной службы, использование порожняка транспортов, подвозящих огнеприпасы и продовольствие, пункты передачи раненых, отравленных или больных в лечебные заведения высшего соединения и т. п. Большинство подобных вопросов начальник санитарной службы обычно излагает в своей специальной инструкции; однако, их нужно помещать и в оперативном приказе, желая подчеркнуть их обязательность для войсковых частей, а также в целях общей информации.

в) Расположение эвакуационной станции (пункты эвакуации, пункты отдыха) и эвакуационного госпиталя; эти данные берутся из II части оперативного приказа армии (оперггруппы).

г) Порядок снабжения санитарным имуществом, порядок подачи требований, получение частями периодического пополнения, выдачи и получения санитарного имущества санитарной ротой по внеочередным требованиям и т. п.

Таким образом, содержание раздела «Санитарная служба» будет нижеследующим.

1. *Расположение органов санитарной службы дивизии.*

а) Санитарная рота:
главный перевязочный пункт (G. p. o.) .
передовой „ „ (Wys. p. o.)
места (станции) расположения повозок:
для группировки (наступление) . .
ось продвижения . . . . .

б) Полевой госпиталь . . .

в) Банно-дезинфекционная колонна . . . . . .

г) Головное хирургическое и гол. противогазовое отделение . . . . . .

д) Санитарная автомобильная колонна (сан. кон. колонна).

2. *Способ эвакуации.*

3. *Размещение санитарных учреждений армии:*

а) Эвакуационная станция (эвак. пункт, станция отдыха) . . . . .

б) Эвакуационный госпиталь .

4. *Снабжение санитарным имуществом.*

Примечание. В пункте 1-м и 3-м следует упомянуть только те учреждения, размещение которых разнится от указанного в последнем оперативном приказе, а в отношении остальных отметить: «Остальные органы санитарной службы без перемен».

Специальная инструкция начальника санитарной службы. На основе плана эвакуации начальник санитарной службы издает специальную инструкцию для старших врачей войсковых частей, для командира санитарной роты и нач-ков госпиталей; инструкция содержит специальные указания по использованию санитарных средств, облегчая принятие соответствующих решений, и определяет круг деятельности всех органов службы.

Взаимоотношения начальника санитарной службы со штабом дивизии. Пользуясь случаем, затрону условия работы начальника санитарной службы главной квартиры дивизии. Подчеркиваю необходимость самого тесного взаимодействия санитарной службы со штабом дивизии и с другой стороны — информирования штабом начальника санитарной службы о тактической обстановке; знание последней ему необходимо для соответствующей организации работы органов службы. Тесное взаимодействие необходимо как для начальника санитарной службы, так и для командира и его штаба, которые не могут относится безразлично к санитарному обслуживанию войск, ведущих бой, а также к состоянию санитарной службы и возможности удовлетворительного выполнения ею своих задач.

Местонахождения начальника санитарной службы во время боя.

Вторым вопросом, имеющим важное значение для исправной работы санитарной службы, является деятельность и местонахождение начальника службы во время боя. Как уже упоминалось, начальник санитарной службы должен обеспечить правильную работу органов санитарной службы; поэтому он должен находиться там, где в качестве руководителя санитарной службы и начальника санитарных учреждений будет иметь наибольшее влияние на деятельность службы, весьма чувствительной на всякое изменение обстановки. Таким местом во время боя будет КП комдива, т. е. место, где начальник санитарной службы быстро может получить информацию о тактической обстановке, немедленно отдавать соответствующее распоряжение или получать помощь со стороны строевого командования. Необходимость присутствия начальника санитарной службы в штабе резко подчеркивается и Инструкцией полевой службы штабов; в штабе имеются лучшие возможности поддержания тесной связи с подчиненными исполнительными органами службы и получения дополнительных средств, в случае необходимости.

Санитарная рота. Организация.

Теперь перейдем к изучению деятельности санитарных частей пех. дивизии во время боя. Первой частью, с которой мы встречаемся при передвижении от фронта к тылу, является санитарная рота пех. дивизии.

Состав ее:

1) командир;

2) свита ком-ра;

3) административное отделение;

4) три санитарных взвода, каждый из которых может развернуть перевязочный пункт;

5) противохимический взвод, имеющий в своем составе квалифицированный персонал и специальное оборудование для развертывания спасательного пункта для газоотравленных.

Наиболее важные организационные подробности подразделений, входящих в состав санитарной роты, следующие.

В состав свиты командира входит квалифицированный хирург, который работает при санитарных взводах, создавая из них главный перевязочный пункт.

Командиром каждого из трех санитарных взводов является офицер-врач; в состав взвода входит: 12 санитарных патрулей, 10 повозок для перевозки раненых и полевая кухня.

Противохимический взвод, кроме командира (офицера-врача), имеют еще одного офицера-аптекаря (специалиста-химика), 8 санитарных патрулей, 1 дезинфекционный патруль, два обмывочных аппарата, 10 по-

возок для перевозки газоотравленных и полевую кухню.

Каждый из взводов до известной степени может работать самостоятельно.

Транспортные возможности санитарной роты рассчитаны на одновременную перевозку 120 лежащих или 200 сидящих раненых. При нескольких оборотах, транспортная способность возрастает в зависимости от числа последних; в свою очередь, количество кругооборотов зависит от расстояния и состояния дорог; считается, что дневной переход санитарной роты не должен превышать 30 км; однако, в некоторые дни, при необходимости напряженной работы, суточный переход может достигать 40 км.

Деятельность санитарной роты в бою.

Задачи роты обнимают большинство задач санитарной службы дивизии; рота выполняет их, развертывая *главный перевязочный пункт*, а в случае необходимости, организует промежуточные звенья санитарной службы между перевязочными пунктами частей и главным перевязочным пунктом дивизии, т. е. *передовые перевязочные пункты* и *станции повозок.*

Главный перевязочный пункт.

Главный перевязочный пункт дивизии должен быть узловым пунктом, через который проходят все раненые, газоотравленные и больные дивизии; это условие и определяет место расположения и удаление главного перевязочного пункта от линии фронта.

Выбор места для расположения главного перевязочного пункта. Выбор места для главного перевязочного пункта имеет важное тактическое значение. В основном на него будут влиять те же причины, какие упоминались при выборе места для батальонных перевязочных пунктов, но только в соответствии с задачами дивизии и районом ее действий. Следовательно на первый план выдвигаются *общие соображения:* ширина фронта дивизии, расположение перевязочных пунктов частей, что устанавливает уже определенную роль отдельных боевых участков, предопределяя направление потоков раненых, а следовательно и выбор места для главного перевязочного пункта.

Требование безопасности для обеспечения покойной, уравновешенной работы является обязательным условием расположения гл. пер. пункта; конечно, мы не сможем обеспечить главный перевязочный пункт от артиллерийского огня противника и от воздушной бомбардировки; однако, при соответствующей маскировке и при расположении на достаточном удалении от артиллерийских позиций можно обеспечить относительную безопасность главн. пер. пункта, не подвергая его риску быть обстрелянным сосредоточенным огнем. Естественно, что главный перевязочный пункт должен находиться вне сферы досягаемости огня станковых пулеметов.

Не требуется доказательств, что местность, ее характер, качество, густота и направление дорог, ведущих от фронта в тыл, будут являться главнейшими условиями при выборе места для главного перевязочного пункта, так как последний должен перехватить все эвакуационные потоки из частей дивизии. В среднем, в наших условиях удаление главн. пер. пункта от линии фронта будет равняться 5—8 км.

Следующими факторами, влияющими на выбор места, являются *хозяйственные и санитарно-гигиенические* условия и в первую очередь—наличие в достаточном количестве и соответствующего качества воды. Перечисленные условия должны приниматься во внимание и при выборе батальонных перевязочных пунктов, но там они не играют такой роли, как здесь, ибо главный перевяз. пункт имеет больший масштаб работы, большее движение раненых, размещение которых требует большого помещения и удобств.

Помещение для главного перевязочного пункта.

Чтобы понять, какие общие требования пред'являются к выбору помещения, остановимся вкратце на деятельности ГПП. На главный перевязочный пункт прибывают больные различных категорий: тяжело раненые, легко раненые, больные и газоотравленные. В отношении каждой из этих категорий масштаб работы и ее качество будут различны. Прибывших необходимо осмотреть, оказать им соответствующую помощь, часто потребуется накормить, после чего погрузить на транспортные средства, с целью дальнейшей эвакуации.

Отсюда мы видим, что помещение должно иметь несколько больших, светлых и чистых комнат, что в полевых условиях не всегда можно найти. Наиболее соответствующими

для размещения главн. перев. пункта являются помещичьи дворы, школы, фабрики и т. п.

Помещение следует разделить на 3 части, а именно: комнаты для тяжело и средне раненых и больных; комнаты для легко раненых и больных (перевязочный пункт для легко раненых) и комнаты для газоотравленных (спасательный пункт для газоотравленных).

В каждом отделении часть комнат отводится для ожидающих отбора и врачебной помощи, часть—для выполнения врачебных осмотров и часть—для ожидающих дальнейшей эвакуации.

Под'езд к главному перевязочному пункту.

На ряду с выбором помещений и соответствующим распределения их, необходимым условием бесперебойной работы пункта является наличие удобных доступов к нему транспортных средств, т. е. наличие отдельной дороги для транспортов, подвозящих раненых с фронта и для эвакуации их в тыл. Кроме того, в случае применения противником иприта, нужно иметь отдельную дорогу для отравленных последним, учитывая необходимость изоляции их и дезинфекции повозок.

Работа главного перевязочного пункта.

Рассматривая деятельность ГПП с точки зрения 3-х основных его задач, т. е. эвакуации, отбора и лечения, следует подчеркнуть, что эвакуация играет доминирующую роль. Отбор здесь производится на много тщательнее, чем на пер. пунктах войсковых частей, но все же он не составляет основной работы, так как происходит на основе общего впечатления о раненом и его карточки. Наконец, на главном перевязочном пункте производится и лечение, правда, в самых незначительных размерах, преимущественно, неотложная помощь умирающим.

Отбор.

Раненые и больные на главном перевязочном пункте распределяются по следующим категориям.

1) Совершенно неспособных к эвакуации, т. е. умирающих, которые оставляются на главном перевязочном пункте; таких нормально будет около 1%.

2) Неспособных к эвакуации (5% общего числа эвакуированных), но требующих возможно быстрых операций; это—раненые первой срочности, которых необходимо направить в полевые госпитали.

3) Годных для эвакуации (90—92% общего числа); эта группа перевозится на эвакуационную станцию в лежачем положении или сидя (в общем—$^1/_3$ лежащих и $^2/_3$ сидящих).

4) Газоотравленных, которые, в зависимости от характера и степени отравления и возможности выдержать эвакуацию, направляются или в полевой госпиталь или на эвакуационную станцию или, наконец, на сборный пункт для газоотравленных.

Если имеется возможность лечения легкораненых, газоотравленных или больных в пределах данной дивизии, в специально для этой цели предназначенных госпиталях, то при отборе выявляются раненые и больные, которые и направляются в указанные госпитали.

Кроме того, при отборе отмечаются случаи заразных болезней, с целью изоляции заболевших, а также случаи саморанений.

Эвакуация.

Что касается эвакуации, то задачей санитарной роты является доставка раненых, газоотравленных и больных средствами роты от войсковых частей до главного перевязочного пункта, за что полностью отвечает командир роты. Распоряжения начальника санитарной службы дивизии, как и работа командира санитарной роты, должны быть направлены к тому, чтобы эвакуация производилась быстро, чтобы тяжело раненые могли быть оперированы квалифицированными хирургами в полевом госпитале не позднее 12—24 часов после ранения; остальные раненые за это время должны быть отправлены на эвакуационную станцию.

Эвакуация от главного перевязочного пункта в санитарные учреждения высших соединений является отклонением от общих правил, согласно которым она должна была бы производиться средствами армии (оперативной группы). В действительности, однако, дальнейшая эвакуация от главного перевязочного пункта в тыл выполняется санитарной службой дивизии (санитарной ротой); так как штатных транспортных средств роты для выполнения последней задачи обычно будет недостаточно, то, как правило, ей придаются армейские средства (оперативной группы). Санитарная рота устанавливает очередность эвакуации различ-

ных категорий раненых, газоотравленных и больных.

Как правило, от главн. пер. пункта в тыл эвакуация производится конным или автомобильным транспортом, но в некоторых случаях—большой наплыв раненых, малое расстояние и необходимость спешной эвакуации—часть легко раненых и больных отправляется пешком.

Врачебная работа (лечебная) на главном перевязочном пункте.

Масштаб специально лечебной деятельности на главн. пер. пункте значительно больший, чем в перевязочных пунктах частей; однако, и здесь работа ограничивается оказанием необходимой помощи, с целью обеспечения дальнейшей эвакуации. В общем, она сводится к осмотру перевязок, возможно наложению новых, в исключительных случаях—к так называемому «туалету раны», т. е. очищению ее, к остановке кровотечения перетягиванием артерий, к амнутации и, наконец, на дивизионном пункте выполняется одно из наиболее важных мероприятий—правильная перевязка переломов настолько, чтобы не требовалось вторичной помощи вплоть до эвакуационного госпиталя.

Перевязочный пункт для легко раненых.

Выше упоминалось о приеме на главном перевязочном пункте легко раненых. Их моральное состояние и потребная им медицинская помощь значительно разнятся от настроения и помощи тяжело раненым; это требует организации для легко раненых отдельных помещений, вдали от тяжело раненых; в общем создается отдельный перевязочный пункт *для легко раненых,* средствами санитарного взвода или средствами войсковой части, по указанию начальника санитарной службы дивизии (например, частью, не принимающей участия в бою). Легко раненые после осмотра перевязок и принятия пищи возможно скорее должны быть эвакуированы в тыл, по возможности перевозочными средствами, предоставленными командованием дивизии (автомобильная колонна, конный обоз).

Спасательный пункт для газоотравленных.

Специального внимания требует работа на главном перевязочном пункте с газоотравленными. Противохимический взвод санитарной роты открывает *спасательный пункт для газоотравленных,* который должен иметь отдельное помещение для отравленных удушающими, раздражающими и отравляющими газами, и отдельное—для пораженных ипритом. В отношении этих последних спасательные мероприятия пункта имеют основное значение, так как обмывка организуется собственными средствами или средствами банно-дезинфекционных колонн, при чем производится как обмывка людей, так и обеззараживание всех находящихся на них и при них предметов.

Спасательный пункт должен окончательно очистить отравленных ипритом и дать возможность расценивать их наравне с другими ранеными, не применяя к ним специальной изоляции.

Теперь перейдем к дальнейшим функциям санитарной службы, выполняемым санитарной ротой в бою.

Передовой перевязочный пункт.

Передовой перевязочный пункт самим названием определяет характерные черты своего назначения. Он находится ближе к войскам, чем главный перевязочный пункт, являясь как бы филиалом последнего. Нужно отметить, что развертывание передовых пунктов не является правилом; они развертываются лишь в специальных условиях, приводимых ниже. (См. схему № 5).

1) Конфигурация местности и дорожная сеть принуждает к расположению главного перевязочного пункта дивизии слишком далеко от фронта, а поэтому требуется создание этапа врачебной помощи впереди ближе к войскам, дабы облегчить эвакуацию раненых.

2) Значительная ширина полосы действий дивизии и вытекающая отсюда невозможность эвакуации с фланговых участков.

3) Удаление частей дивизии, действующих в качестве отдельных отрядов.

4) Действие части сил дивизии на главном участке и необходимость сосредоточения эвакуационных средств на важнейшем направлении.

Чаще всего, санитарная рота открывает один передовой перевязочный пункт, вследствие необходимости оставления на главном перевязочном пункте возможно большего количества врачебного персонала, для выполнения различных задач. Развертывание двух передовых пунктов может быть вызвано только исключительными обстоятельствами.

При выборе места для развертывания передового перевязочного пункта руководствуются теми же требованиями, что и при развертывании главного перевязочного пункта, т. е. прежде всего, принимают во внимание безопасность, необходимость перехвата путей эвакуации на данном участке и те же условия размещения.

Обычное удаление передового пункта от перевязочных пунктов частей колеблется в пределах 2-3 км.

В этих условиях работа передового перевязочного пункта будет происходить более покойно, чем на батальонных пунктах; масштаб работы, по сравнению с перевязочными пунктами частей, также будет большим, ибо передовой перевязочный пункт развертывается взводом санитарной роты и, следовательно, имеет большее количество персонала и средств. Главное внимание обращается на возможно быструю эвакуацию при помощи патрулей и повозок и на подготовку раненых, больных и газоотравленных к эвакуации.

Если передовой перевязочный пункт эвакуирует на главный перевязочный пункт дивизии, то у него доминируют задачи эвакуации; однако, может случиться, что условия местности и прежде всего сеть дорог не позволит или значительно затруднит эвакуацию на главный перевязочный пункт; в таком случае передовой пункт нужно сделать самостоятельным, возлагая на него те же задачи, что и на главный перевязочный пункт и усиливая его соответствующими средствами. В приведенном на схеме № 5 примере это нужно было бы сделать, если бы не существовало дороги, обозначенной двумя линиями.

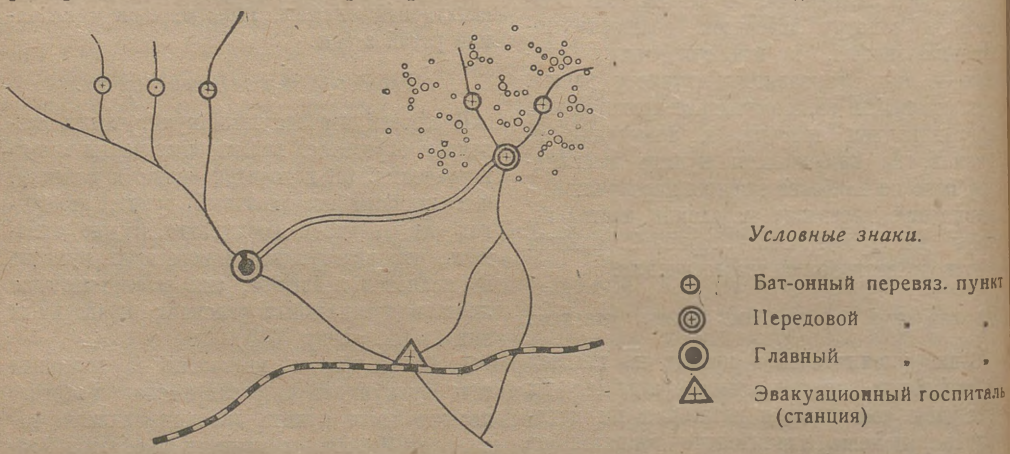


Схема № 5. Развертывание передового пункта для отдельно действующего отряда.

Станции повозок.

Теперь рассмотрим создаваемые санитарной ротой (главным или передовым перев. пунктом) станции повозок, составляющие чрезвычайно важное транспортное звено в цепи эвакуации. Станции—это возможно ближе выдвинутые к фронту пункты сосредоточения санитарных повозок или даже санитарных автомобилей, находящихся в распоряжении санитарной роты для проведения и облегчения эвакуации от перевязочных пунктов частей. Если транспортные средства из-за местных условий или условий боя нельзя будет придвинуть к перевязочным пунктам частей, то станции повозок создаются обыкновенно вблизи их, в укрытом месте, одна станция для двух или нескольких батальонных перевязочных пунктов.

В состав станции повозок входят, под командой опытного санитарного унтер-офицера, санитарные патрули с носилками и тележками для переноски раненых, а также санит. повозки (автомобили) в количестве, установленном подробной инструкцией начальника санитарной службы дивизии. Работа станции повозок слагается из переноски санитарными патрулями раненых, газоотравленных и больных с перевязочных пунктов частей, погрузки их на повозки и доставки на передовой или главный перевязочный пункт. Станции повозок являются также пунктом сбора для легко раненых, газоотравленных и больных, могущих передвигаться самостоятельно; они направляются со

станции на передовой или главный перевязочный пункт в группах, под командой старшего в чине или перевозятся на санитарных повозках.

Рекомендуется вблизи станции держать некоторое количество повозок в резерве, с целью автоматической смены работающих повозок, с целью поддержания полного состава станций и обеспечения этим непрерывности эвакуации.

Очень часто выбором места станции и регулированием ее работы может заняться старший врач полка, который наблюдает за деятельностью батальонных перевязочных пунктов и заботится о предоставлении им транспортных средств; однако, нужно помнить, что, несмотря на желательность руководства старшего врача работой станции повозок, следует согласовать его действия с командиром санитарной роты, который является ответственным за эвакуацию и ему принадлежит исключительное право распоряжения средствами станции; ком-р санитарной роты действует согласно плана и указаний н-ка санитарной службы дивизии, который обнимает санит. службу дивизии в целом.

Важная роль станции повозок является очевидной, т. к. в наших условиях вопросы перевозки в санитарной деятельности выдвигаются на первый план. Весьма часто мы будем вынуждены ограничиться созданием только *станций повозок*, вместо организации передового перевязочного пункта, оставляя врачебный персонал для работы на главном перевязочном пункте.

Передвижение главного и передового перевязочного пункта.

В заключение доклада о деятельности санитарной роты в бою, ознакомимся еще с весьма важным вопросом, а именно—переменой места расположения главного и передового перевязочных пунктов.

Вообще передвижение любых учреждений происходит безболезненно и оказывает наименьшее влияние на обслуживаемое соединение, если время на свертывание, переход на новое место и новое развертывание будет затрачено возможно меньшее. Отсюда следует, что для выполнения своей задачи, учреждение более тяжелое требует более длительного пребывания на одном месте. Это требование всегда следует иметь в виду при плановом расположении главного перевязочного пункта, требующего на развертывание 3-4 ч., на свертывание 2 ч. и более или менее столько же на переход, что вместе составит 8 часов. Пребывание главного перевязочного пункта на месте должно рассчитываться по крайней мере на одни сутки; передовой перевязочный пункт в течение суток может быть передвинут два раза.

Как общее правило, предвижение передового и главного перевязочного пункта при наступлении и при движении войск вперед всецело зависит от возможности развертывания их. При отступлении непременным условием передвижения является возможность замены главного перевязочного пункта передовым, что достигается соответствующим расположением их.

Перемена места передового перевязочного пункта не создает больших трудностей, т. к. времени для этого всегда почти будет достаточно. Передвижение П. П. П. происходит по приказу начальника санитарной службы дивизии, а иногда и по инициативе командира санитарного взвода; однако, в последнем случае всегда следует поставить в известность командира обслуживаемого участка, командира санитарной роты и начальника санитарной службы.

Перемена места главного перевязочного пункта должна быть предусмотрена за несколько часов до свертывания. Передвижение происходить таким образом, что постепенно переходят на новое место отдельные взводы санитарной роты, составлявшие главный перевязочный пункт или его части, оставляя на старом месте взвод или отделение для возможной эвакуации раненых. Если функционировал передовой перевязочный пункт, то он может принять на себя роль главного превязочного пункта до развертывания последнего на новом месте.

При планомерном отходе главный перевязочный пункт обычно будет иметь время для эвакуации раненых в тыл, после чего свертывается и отходит на новое место, оставляя на старом передовой перевязочный пункт, в составе взвода санитарной роты.

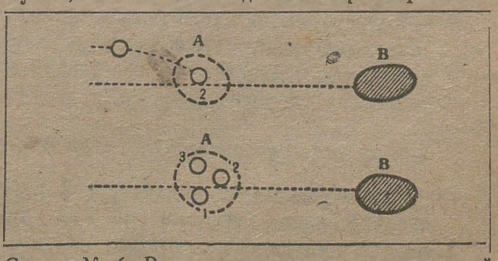


Схема № 6. Расположение взводов санитарной роты накануне наступательного марша дивизии

Таким образом, при отходе происходит прямо противоположная перегруппировка, по сравнению с продвижением вперед: в первом случае постепенно ослабляется главный перевязочный пункт и преобразовывается в передовой; при наступлении, наоборот, постепенно усиливается передовой пер. пункт, пока, наконец, он не развернется в главный перевязочный пункт.

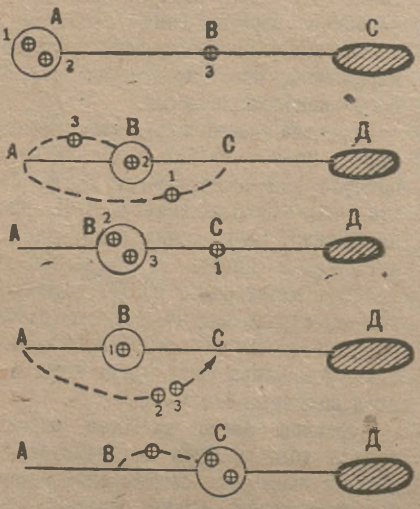


Схема № 7. Передвижение взводов санитарной роты при различных положениях дивизии (при отходе и наступлении).

Условные знаки к схемам №№ 6 и 7.

Один взвод санитарной роты.

Два взвода санитарной роты.

Район эвакуации подков.

Из сказанного о расположении и деятельности санитарной роты следует, что при использовании ее в бою, мы должны применить соответствующий маневр взводами, что придаст санитарной службе дивизии характерные черты гибкости, приспособления к тактическому маневру войск и условиям боя.

Полевая зубоврачебная амбулатория.

После рассмотрения санитарной роты, несколько слов посвятим полевой зубоврачебной амбулатории, которая обычно работает при санитарной роте. Ее основная задача—оказание амбулаторной зубоврачебной помощи; амбулатория раз'езжает по частям дивизии во время длительного пребывания на месте и во время боев на стабильном фронте. Персонал зубоврачебной амбулатории использовывается для вспомогательной деятельности на главном перевязочном пункте и в особенности оказывает помощь раненым с повреждениями челюсти и зубов.

Полевой госпиталь.

Задачи.

Перейдем к другому штатному учреждению дивизии—полевому госпиталю, предназначенному для приема раненых, газоотравленных и больных, немогущих выдержать эвакуации, и оказания помощи раненым, так наз. первой очереди, путем выполнения срочных операций и лечения их примерно в течение 10 дней, т. е. до того времени, когда они в состоянии будут выдержать эвакуацию. Кроме этой основной задачи, полевой госпиталь пех. дивизии, по распоряжению высшей инстанции, может принимать легко раненых и больных, требующих примерно 2-недельного лечения; такая задача может быть возложена на госпиталь очевидно только при стабильном фронте и небольших потерях в войсках.

Организация полевого госпиталя.

Состав полевого госпиталя: начальник, свита нач-ка, аптека, обслуживающий санитарный персонал, административный взвод и три госпитальных отделения, по 40 коек каждое. В составе свиты начальника находится квалифицированный хирург, производящий операции или руководящий хирургической работой; госпитальные отделения, имеющие только одного врача, в основном производят дополнительное лечение и оказывают помощь оперированным.

Помещение для госпиталя.

Из задач госпиталя вытекают требования, какие пред'являются к его размещению. Как и санитарная рота, госпиталь требует известного комплекса помещений, который можно найти в имении или фольварке, школах, казармах и т. п. Поскольку при выборе места для санитарной роты вопросы хозяйственные и санитарно-гигиенические играют значительной роли, постольку в полевом госпитале, расположенном в удалении 10—15 км от линии боя и в 3—10 км от главного перевязочного пункта, отходят

второй план вопросы безопасности и начертание идущих с фронта дорог; зато для госпиталя прежде всего необходим зал для операций и перевязок, а также помещения для лечения тяжело раненых, газоотравленных и больных. Все эти помещения должны быть чистые, светлые и удобные. Если для полевого госпиталя не найдем соответствующих помещений, то вынуждены будем пользоваться палатками, особенно для операционной.

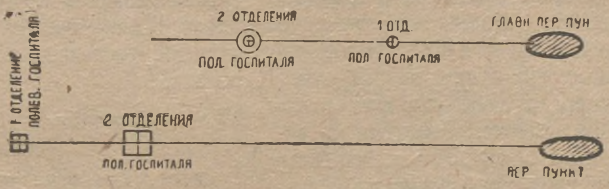


Схема № 8. Положение полевого госпиталя в различных условиях боевой обстановки.

Полевой госпиталь в бою.

Какие же общие принципы использования полевого госпиталя в бою и основы его деятельности? Полевой госпиталь:

1) должен развертываться недалеко от фронта, чтобы сократить перевозку раненых;

2) как штатная единица пехотной дивизии, передвигается с ней и постоянно ее обслуживает.

Выполнению второго требования препятствует возможное переполнение госпиталя ранеными, требующими лечения в продолжении 10 дней; поэтому в последнем случае госпиталь должен быть неподвижным.

В позиционных боях госпиталь может быть переполнен и все же это не будет иметь влияния на дальнейшее обслуживание дивизии, т. к. армия придаст второй госпиталь. Наоборот, в маневренных боях развертывание полевого госпиталя в одном пункте и оставление его там неподвижным, вследствие наличия хотя бы и небольшого числа тяжело раненых, лишило бы пех. дивизию этого госпиталя, в силу увеличивающегося расстояния до него; поэтому в таком случае применяем маневр отдельными санитарными отделениями, которые способны функционировать в течение нескольких дней самостоятельно, как с точки зрения специально-врачебной, так и административно-хозяйственной. Этим мероприятием мы рационально используем емкость госпиталя и сохраняем его маневренность.

Следовательно, по получении распоряжения о развертывании госпиталя, начальник его развертывает вначале одно отделение, по мере надобности—второе и т. д. При передвижении дивизии вперед, свободные отделения госпиталя переходят на новое место расположения, а загруженные ранеными и больными—остаются на месте и лечат их.

Руководство деятельностью и эвакуацией заполненного полевого госпиталя дивизии или его отделения, в случае передвижения фронта на расстояние, превышающее 1/2 суточного перехода, принимает на себя армия. После освобождения коек и сбора отделений госпиталя, таковой вновь переходит в распоряжении своей дивизии или остается в резерве армии.

В отступательных боях, когда нельзя эвакуировать раненых в тыл по состоянию их здоровья, госпиталь оставляет их под покровительством Красного креста, с необходимым персоналом и имуществом, свертывается и переходит на новое место.

Вследствие сравнительно большого времени, потребного на развертывание (около 6 часов) и свертывание, госпиталь не может часто передвигаться; даже в маневренной войне он должен оставаться на одном месте минимум в течение двух дней; следовательно, применяя маневр отделениями, госпиталь обеспечит лечение на месте в течение 6 дней.

Полевая клинико-бактериологическая мастерская.

При дивизионном госпитале функционирует *дивизионная клинико-бактериологическая мастерская.* Ее задачи включают проведение гигиенически-профилактических мероприятий. Она производит анализы воды, продовольственных припасов, выделений, идефикацию подозреваемых заразных болезней.

Полевая банно-дезинфекционная колонна.

Следует особо остановиться на этом учреждении с точки зрения ее большого зна-

чения в бою, в случае применения противником химических средств борьбы. Во время расположения на месте и при стабильном фронте колонна организует для частей дивизии бани, производит дезинфекцию белья и, в случае необходимости, дезинфекцию помещений в районе дивизии.

В бою она работает совместно с противохимическим взводом санитарной роты. В случае применения противником иприта, организует обмывочный пункт вблизи главного перевязочного пункта, выбирая место при достаточном водоеме. Вымытые и дегазированные солдаты получают чистое белье и одежду, а загазированные предметы и снаряжение остаются для дезинфекции, дегазирования и нейтрализации; дезинфекции подвергаются и транспортные средства, перевозившие пораженных ипритом. Кроме этого, колонна обязана обезвредить вытекающую с обмывочного пункта воду, хотя бы самыми примитивными фильтрами из песка и соломы.

Усиление дивизионных средств армейскими.

Если присмотримся к тем средствам, какие имеются в распоряжении дивизии для выполнения ее задач, то увидим, что в известных условиях, при напряженной деятельности санитарной службы, средств этих нехватает как в области врачебной помощи, так и в транспортах. Поэтому возникает потребность усиления дивизионных средств армейскими, которые позволят успешно преодолеть трудности.

Головные хирургические (czołówki) *группы.*

Для усиления лечебной деятельности санитарной службы дивизии высшей инстанцией придаются последней головные хирургические группы, предназначенные для производства операций в дивизионном госпитале.

Хирургический персонал самого госпиталя по составу достаточен для производства операций при малых или даже средних потерях; в том случае, когда суточные потери настолько значительны, что приходится оперировать по нескольку десятков раненых, хирургическая группа госпиталя недостаточна; в результате госпиталь не имел бы гарантии оперирования всех нуждающихся в этом раненых в течение первых 24 часов, что является хирургическим правилом; поэтому, в предвидении больших потерь, армия придает дивизии хирургическую группу или так называемый «передовой хирургический отряд», состоящий из двух хирургических групп и рентгенолога.

Следует помнить, что передовой хирургический отряд имеет автомобильные средства передвижения, тогда как хирургическая группа никаких средств передвижения не имеет. Хирургические группы, придаваемые дивизии, располагаются при ее полевом госпитале.

Полевые госпитали (отделения пол. госпиталей).

Затем, *для усиления санитарной службы дивизии* служат *полевые госпитали* или *госпитальные отделения,* придаваемые армией в случае переполнения ранеными и больными штатного дивизионного госпиталя.

Приданный госпиталь заменяет дивизионный полевой госпиталь, который, после разгрузки от больных и раненых, возвращается в свою дивизию или придается дивизии в качестве второго госпиталя, возможно с хирургическими и противохимической группами и бактериологической мастерской; последняя берется из дивиз. госпиталя, перешедшего временно в распоряжение армии.

Противохимические группы.

В случае применения противником химических средств борьбы и значительной перегрузки санитарной службы дивизии газоотравленными, армия придает ей свои противохимические группы, прежде называвшиеся госпитальными химическими отделениями; назначение последних—оказание помощи в дивизионном полевом госпитале сильно отравленным. Противохимические группы снабжены соответствующим квалифицированным персоналом и специальным имуществом для лечения газоотравленных.

Санитарный персонал и транспортные средства.

Помощь армии особенно нужна дивизии в области эвакуации, так как имеющиеся в ее распоряжении средства недостаточны. Усиление эвакуационных возможностей дивизии включает санитарный персонал и колесные транспортные средства.

На основании расчета ожидаемых потерь, начальник санитарной службы дивизии требует от высшей инстанции персонал для главного перевязочного пункта или станции повозок; в этом случае армия, по мере

возможности, придает дивизии на некоторое время необходимый персонал из резервной санитарной роты. Что касается колесных транспортных средств, то, как правило, в условиях маневренной войны на наших фронтах, штатных средств дивизии (повозки санитарной роты) будет достаточно только на организацию эвакуации от перевязочных пунктов войсковых частей до главного перевязочного пункта дивизии. Дальнейшая же эвакуация в тыл будет осуществима только с помощью приданных средств. Такими средствами являются санитарные автомобили легкого и тяжелого типа, санитарные колонны конной тяги, поставляемые Красным крестом, или обычные обозные колонны.

Транспорные части.	Количество повозок (автомобилей).	Вместимость каждой повозки (автомобиля).		Общая вместимость транспортной части.		Примечание.
		Лежащих.	Сидящих.	Лежащих.	Сидящих.	
Легкая санитарная автоколонна	16[1]) (20)	3	5	48	80	[1]) Действующие.
Тяжелая санитарная автоколонна	16[1]) (20)	5	10	80	160	[2]) Двуколки.
Сан. колон. Красн. креста.	20	3	5	60	100	
	40[2])	2	4	80	160	
Обозная колонна	60	2	5	120	300	

Обращаю внимание, что транспортных средств почти всегда будет недостаточно. Поэтому, в наших условиях для эвакуации следует пользоваться всеми свободными транспортами, какие будут иметься в распоряжении дивизии или обслуживать ее, как например: колонны для подвоза огнеприпасов или колонны грузовых автомобилей, идущие за огнеприпасами, продовольственные обозы, двигающиеся на станцию снабжения. Правда, с точки зрения гигиены, продовольственные повозки следует использовать только в случаях настоятельной необходимости; эвакуация раненых грузовыми автомобилями, предназначенными для перевозки огнеприпасов, будет зависеть от разрешения армии и не представляет необходимых удобств; однако использование перечисленных средств для *эвакуации легко раненых и больных* не один раз поможет главному перевязочному пункту выбраться из затруднительного положения.

Заключение.

В заключении лекции о санитарной службе пехотной дивизии следует обратить внимание на несколько практических выводов, вытекающих из организации этой службы в нашей армии.

1. Сравнительно ограниченные ресурсы врачебного персонала в санитарных учреждениях дивизии особенно ценного для исправной работы санитарной роты, этого главного и основного учреждения санитарной службы дивизии, вынуждает нас к экономии сил для того, чтобы справиться с многообразной работой на главном перевязочном пункте. С этой целью необходимо придерживаться следующих требований.

а) Избегать развертывания двух передовых перевязочных пунктов, деятельность которых в большинстве случаев сводится к эвакуации, а не оказанию серьезной врачебной помощи. Вот что говорит по этому поводу немецкий устав (В и Б часть II, раздел 17-й, пункт «о»—«Санитарные отряды»): «Санитарная рота делится только в случае настоятельной нужды, т. к. ее производительность соответственно значительно уменьшается при работе взводами. Главной целью деления является не использование взводов по-одиночке, а постепенное усиление ими главного перевязочного пункта».

б) Для работы на главном перевязочном пункте должен привлекаться, в случае необходимости и поскольку это возможно, распоряжением начальника санитарной службы дивизии, врачебный персонал частей, не принимающих непосредственного участия в бою. Чаще всего это будут врачи артиллерии, сапер, врач главной квартиры и т. п., которые даже эпизодической работой во время сильных боев могут значительно усилить деятельность главного перевязочного пункта.

2. Недостаточное количество штатных транспортных средств санитарной службы дивизии для эвакуации всех раненых, газоотравленных и больных, при значительных потерях в маневренной войне, вызывают необходимость рационального использования этих средств или интенсивного использования других транспортных средств, находящихся в распоряжении дивизии. Это является не только непосредственной обязанностью начальника санитарной службы, но и неустанной заботой квартирмейстера дивизии, согласовывающего нужды санитарной службы с транспортными возможностями. Тесное взаимодействие штаба с начальником санитарной службы в этом вопросе пределах крупного соединения конницы нельзя будет обеспечить соответствующего лечения тяжело раненых и сан. служба не в состоянии вообще эвакуировать их в тыл.

Сан. служба кав. бригады.

Характерные особенности.

Задачи санитарной службы кавбригады в основном те же, что и пех. дивизии. На первое место, однако, выдвигается необходимость возможно быстрого подбора и эвакуация раненых и больных, что оказывает характерное влияние как на организацию, так и на деятельность санитарной службы.

Исходя из высокой подвижности конницы, учитывая значительные расстояния и своеобразный способ борьбы, кавалерийские соединения снабжаются легкими, быстро передвигающимися и способными к большим суточным переходам эвакуационными средствами, прежде всего—автомобилями и по возможности—санитарными самолетами. В коннице чаще, чем в других родах оружия, встречаемся с неожиданным отсутствием потребных перевозочных средств, что вынудит широко применять реквизицию. Часто в пределах крупного соединения конницы нельзя будет обеспечить соответствующего лечения тяжело раненых и санитарная служба не в состоянии вообще эвакуировать их в тыл.

Наконец, тяжелые условия эвакуации нередко вынудят санитарную службу кавбригады направлять своих раненых и больных в лечебные заведения ближайших пех. дивизий и даже войсковых частей.

Санитарная служба на марше, на месте и в бою.

Во время марша и расположения на месте деятельность санитарной службы кавбригады аналогична работе ее в пех. дивизии. В бою, во время разведывательных действий и кавалерийских набегов, характеризующихся подвижностью и частой переменой тактической обстановки, точного планирования работы санитарной службы, как в пех. дивизии, провести невозможно. Поэтому кратко ознакомимся с деятельностью санитарной службы только в характерных, присущих коннице боевых условиях.

Санитарная служба в разведке конницы. Работа начальника санитарной службы.

Главной заботой начальника санслужбы кавбригады во время разведки является обеспечение частям быстрой эвакуации раненых и больных, при помощи повозок санитарного взвода кавбригады, автомобилей, приданных в распоряжение кавбригады и, наконец, с помощью реквизированных транспортных средств. Начальник санитарной службы должен иметь резерв транспортных средств в пункте, откуда они могли бы легко быть выброшены в части. Сам он должен находиться при командире бригады, чтобы быстрее получать информацию о боевой обстановке и, в случае необходимости, принять соответствующие меры.

Санитарный взвод.

Санитарный взвод (три офицера-врача, 12 повозок для перевозки раненых, одна полевая кухня и т. д.) выполняет те же задачи, что и санитарная рота пех. дивизии. Он организует главный перевязочный пункт, который обычно не является стабильным, так как в большинстве случаев обстановка позволит задерживаться лишь на очень короткое время, чтобы оказать помощь и перевязать раненых, распределить их на могущих и немогущих перенести перевозку и, наконец, чтобы эвакуировать—первых на эвакуационную станцию или в лечебные заведения соседней пех. дивизии, а неспособных к перевозке—в ближайший полевой госпиталь.

Понятно, что командир взвода должен быть энергичным и гибким в управлении взводом и иметь тесную связь с частями и командованием кавбригады.

Санитарная служба во время кавалерийских набегов.

Во время набегов конница отрывается от своих войск, вследствие чего у нее отсутствуют базы для эвакуации; в основном, всех

раненых и больных во время набега возит с собой санитарный взвод на своих повозках и других транспортных средствах (например, приданных высшим соединением, на пустых повозках из-под огнеприпасов и т. п.). Санитарный взвод сдает раненых и больных по окончании набега или по установлении связи со своими войсками.

В случае недостатка перевозочных средств, взвод оставляет раненых и больных во встречных по пути гражданских госпиталях или у местных гражданских властей, пользуясь правом охраны Женевской конвенции. Точно таким же образом поступает он во всех случаях с ранеными и больными, совершенно не способными, по состоянию здоровья, к перевозке. Однако, следует помнить, что оставление раненого или больного во время набега, в каждом отдельном случае требует разрешения врача; для эвакуации таких раненых и больных могут быть широко использованы санитарные самолеты.

Полевой госпиталь. Полевая зубоврачебная амбулатория.

Во время разведывательных действий и набегов полевой госпиталь (в составе двух отделений) не развертывается и остается с полевой зубоврачебной амбулаторией в тылу. В начале набега, если исходное положение позволяет, он может создать эвакуационную базу, в которую направляются все раненые и больные кавбригады.

4. Дополнения.

Деятельность санитарной службы армии в области эвакуации раненых, газоотравленных и больных пех. дивизий (кавбригад).

Желая дать общее представление о деятельности санитарной службы пех. дивизий и кав. бригад, следует хотя бы в самых общих чертах коснуться деятельности армии, как крайнего звена эвакуации высших войсковых соединений.

Эвакуационный госпиталь.

Все раненые, газоотравленные и больные, эвакуированные из дивизий (кавбригад), должны пройти через армейский *эвакуационный госпиталь*, который является основным санитарным учреждением и выполняет такую же роль, как в дивизии санитарная рота. *На распределительной станции* эвакуационного госпиталя производится последний основной отбор всех эвакуированных, из которых часть остается на излечении в эвакуационном госпитале, остальные — эвакуируются вглубь этапа или страны. Эвакуационный госпиталь располагается обычно в узле железных дорог, идущих от дивизии.

Эвакуационная станция.

Большая территория, на которой действует армия, необходимость обеспечения эвакуационного госпиталя от колебаний фронта и, наконец, слабое развитие ж.-д. линий приводят к тому, что эвакуационный госпиталь располагается на значительном удалении от дивизий. Для того, чтобы он все-таки мог принять эвакуированных из дивизий раненых, газоотравленных и больных, эвакуационный госпиталь выбрасывает вперед, возможно ближе к фронту, *эвакуационную* станцию, располагающуюся обычно на конечных ж.-д. станциях, часто совместно со станцией снабжения. Эвакуационная станция принимает раненых, газоотравленных и больных и обеспечивает им уход до момента погрузки в санитарный поезд или возвращающийся обратно порожняк поезда снабжения.

Станции отдыха. Эвакуационные центры.

Дивизии не всегда эвакуируют своих раненых, газоотравленных и больных непосредственно на эвакуационную станцию.

Часто, особенно в маневренной войне, при значительном удалении войск от ж.-д. линии и плохом состоянии дорог, перевозка людей будет слишком длительной и тяжелой, недостаток же транспортных средств еще более увеличит трудности. Не всегда можно на дивизии возлагать заботу по эвакуации своих потерь в глубокий тыл, т. к. они утратили бы тогда свою маневренность. Поэтому армия или оперативная группа, в указанных случаях должна создать промежуточные звенья эвакуации, между главным перевязочным пунктом дивизии и станцией эвакуации. Такими звеньями являются *станции отдыха;* они организуются для удобства перевозки, обеспечения эвакуируемым отдыха, выдачи пищи и временной задержки тех, кто не в состоянии выдержать дальнейшей перевозки. Такие же задачи возлагаются и на эвакуационные центры, организуемые обычно для двух или нескольких

дивизий с целью упрощения перевозки, а главным образом—для ускорения эвакуации, путем выдвижения возможно ближе к главным перевязочным пунктам дивизий армейских транспортных средств (оперативной группы).

Указанные промежуточные звенья эвакуации организуются целыми армейскими полевыми госпиталями или одним его отделением.

Звенья эвакуации различных инстанций.

Как основу для эвакуации, следует принять нижеследующее. От главных перевязочных пунктов в тыл дивизии своими средствами эвакуируют только до станций эвакуации, станций отдыха или эвакуационных центров; дальнейшая эвакуация производится попечением и средствами армии (опергруппы), если последняя создает станции отдыха или эвакуационные центры.

Раздел VI.

Снабжение огнеприпасами и материальной частью вооружения.

I. Проблема снабжения.

Снабжением огнеприпасами и материальной частью вооружения ведает служба вооружений, имеющая свои органы при штабах крупных соединений.

Командиры высших войсковых соединений являются ответственными как за состояние материальной части и огнеприпасов, так и за своевременное пополнение их. Для проведения снабжения они имеют в своих штабах или офицера вооружений (дивизия) или начальника службы вооружений (армия).

Весь комплекс вопросов снабжения огнеприпасами состоит из предвидения размеров предстоящих расходов и организации подвоза к соответствующему месту и в соответствующее время.

Командир, приступающий к решению вопросов снабжения огнеприпасами, должен учесть три основных фактора.

1. Количество потребных огнеприпасов для данной операции.

2. Транспортные возможности, которые имеются в распоряжении для осуществления снабжения, а именно:

а) транспортные возможности перевозочных средств;

б) пропускную способность дорожной сети.

3. Время, в которое предполагается осуществить подвоз.

При наличии определенных транспортных средств элементы времени и размеры снабжения тесно связаны между собою.

Если командир назначит дату начала операций, то количество огнеприпасов, которое может быть подвезено, определится расчетом транспортных возможностей и имеющимся временем.

Если командир укажет потребное количество огнеприпасов, то начало операции будет зависеть от расчета—сколько времени потребуется на подвоз этих огнеприпасов.

Поэтому каждый командир должен предварительно решить—следует ли начинать операцию с имеющимся количеством огнеприпасов или отсрочить начало ее, дабы иметь время на подвоз последних.

II. Вопросы снабжения огнеприпасами артиллерии.

Вопросы артиллерийского снабжения приобрели особо важное значение для штабов и артиллерийских командиров во время мировой войны. Это было связано с увеличением численности артиллерии, ростом расхода огнеприпасов и большим разнообразием их, что в свою очередь вытекало из стремления получать наибольшую дальность стрельбы и более дешевую и быстро вырабатываемую продукцию (чугунные снаряды); кроме того, разнообразие огнеприпасов об'яснялось введением специальных снарядов—химических, осветительных, дымовых и т. д.

В 1914 году все армии вышли на войну с установившейся системой артиллерии, ограниченной 4-5 калибрами и с 2 видами снарядов—гранатой и шрапнелью.

Возросший расход огнеприпасов, их разнообразие и увеличившееся число калибров орудий поставили перед артиллерийским снабжением 3 основных проблемы:

1) *вес* перевозимых огнеприпасов;

2) *род* подвозимых огнеприпасов и

3) подача соответствующих огнеприпасов соответствующему потребителю.

Перечисленные вопросы частично относятся к ведению командования в целом, частично являются технической работой начальника артиллерии. Вопросы снабжения

артиллерийскими огнеприпасами в приведенной выше форме одинаково относятся как к многочисленной и разнообразной артиллерии, так и к артиллерии меньшей численности, применяемой в условиях маневренной войны.

Командование не может не интересоваться весом потребных огнеприпасов и частично их направлением соответствующему получателю; начальник артиллерии заботится о том, чтобы были подвезены потребного рода огнеприпасы и чтобы они именно были направлены соответствующему получателю.

Вопросы артиллерийского снабжения являются вопросами огня в современном бою, огня, который и в позиционных боях на узких фронтах запада и в маневренной войне на обширных пространствах восточного фронта был, есть и будет одним из наиболее важных факторов, дающих победу в современном бою.

Поэтому, независимо от напряжения боя, снабжение артиллерийскими припасами должно быть непрерывным; только при этом условии артиллерия справится с многочисленными задачами, возлагающимися на нее в современном бою.

III. Роль командира дивизии и начальника артиллерии по снабжению огнеприпасами.

Суммируя изложенные выше основные положения (вопросы снабжения огнеприпасами), мы видим, что суть артиллерийского снабжения сводится к трем вопросам: к подвозу потребного количества огнеприпасов, соответствующего вида и в соответствующее время.

Количество огнеприпасов интересует командование, которое и устанавливает его (III о.)[1]; оно же представляет перевозочные средства (IV о.)[2]. Время также интересует командира, которому важно выполнение намеченной операции.

Род огнеприпасов интересует артиллерию, которая должна выполнять поставленные ей задачи.

Отсюда вытекает связь между работой командира дивизии (по сути—его штаба) и начальника артиллерии в области артиллерийского снабжения. Деятельность обоих командиров точно разграничена и функционирование снабжения не может встретить с этой точки никаких трудностей.

Разграничение компетенции между командиром соединения и начальником артиллерии представляется следующим образом:

---

[1]) III о.—III отдел штаба, т. е. оперативный. (*Ред.*).

[2]) IV о.—IV отдел штаба, т. е. квартирмейстерский, ведающий вопросами организации тыла и распределением транспортных средств. (*Ред.*).

Командир соединения.	*Артиллерийский начальник.*
1. Указывает задачи, какие артиллерия должна выполнять в намеченной операции (III о.).	2. Рассчитывает (в единицах огня) *количество необходимых огнеприпасов* для выполнения поставленной задачи и докладывает об этом командиру соединения (IV о.), указывая род потребных огнеприпасов.
3. Утверждает количество огнеприпасов, рассчитанное начальником артиллерии, понижает свои требования к артиллерии, если не имеет нужного количества снарядов и не получит их от высшего командования (III о. и IV о.).	
4. Представляет требование в единицах огня и с указанием видов огнеприпасов (высшему соединению (IV о.), учитывая имеющиеся запасы.	5. Делает предложение в отношении выбора пунктов снабжения огнеприпасами.
6. Командир, принимая во внимание предложение артиллерийского начальника, устанавливает пункты снабжения (IV о.).	7. Артиллерийский начальник, руководствуясь: а) замыслом командира соединения, б) требованием огнеприпасов подчиненными частями, в) состоянием наличия огнеприпасов в подчиненных частях и г) количеством полученных огнеприпасов—докладывает ко-

8. Командир решает о принятии этих предложений (III о. и IV о.).

9. Командир определяет потребность и соответствующим образом распоряжается перевозочными средствами, парковым взводом, нарядом рабочих и устанавливает способ перевозки: время, маршруты, условия движения по дорогам (IV о.), условия доставки огнеприпасов к пунктам снабжения. Эти распоряжения помещаются во II часть оперативного приказа или отдается специальный приказ по снабжению огнеприпасами.

11. Командир ведет тщательный количественный и качественный учет огнеприпасов дивизии: снарядов, зарядов и запальных трубок (IV о.).

Из изложенного выше разграничения функций между начальником артиллерии и IV отделом штаба следует, что в обязанности первого входит: а) получение огнеприпасов, поданных распоряжением войскового нач-ка на пункты снабжения, б) выдача огнеприпасов потребителям, в) возобновление запасов, путем требований, составленных на основе подробного учета огнеприпасов и предвидения расхода их.

Задачи IV отдела штаба по снабжению огнеприпасами: а) общий учет огнеприпасов и пополнение их путем представления требований в высшую инстанцию; б) доставка огнеприпасов со станции снабжения к пункту снабжения; в) контроль над техникой снабжения огнеприпасами, согласно общего плана снабжения данной дивизии; г) указание средств и источников, на которые может рассчитывать артиллерийский начальник при получении огнеприпасов, а также времени получения их на пунктах снабжения.

Сосредоточение всех вопросов артиллерийского снабжения в ведении IV отдела штаба может обеспечить время и количество огнеприпасов, но никогда—вида их.

Надлежащее функционирование снабжения артиллерийскими огнеприпасами может быть обеспечено только гармоническим взаимодействием начальника артиллерии с IV о. штаба данного войскового соединения.

мандиру соединения свои соображения, касающиеся распределения огнеприпасов между подчиненными соединениями, норм расхода и запаса огнеприпасов, оставляемого в распоряжении командира соединения.

10. Начальник артиллерии, на основании приказов и отданных в развитие их командиром соединения указаний, производит получение и выдачу огнеприпасов дивизионам на пунктах снабжения.

12. Начальник артиллерии ведет точный количественный и качественный учет огнеприпасов: зарядов, снарядов и запальных трубок в подчиненных артиллерийских частях.

IV. Основы снабжения артиллерийскими огнеприпасами.

Снабжение артиллерийскими огнеприпасами базируется на ряде основных положений, проверенных опытом.

Однообразное применение этих положений начальником артиллерии и IV о. штаба создают единство работы снабжения, облегчают взаимопонимание различных органов и упрощают питание огнеприпасами.

Основные принципы снабжения арт. огнеприпасами можно свести в 4 группы.

А) Общие понятия об огнеприпасах и расчетных единицах.

Б) Основы затребования огнеприпасов, получения их и отчетности.

В) Основы подвоза огнеприпасов, расчета транспортных средств и работы парков.

Г) Принципы размещения огнеприпасов в армии, от станции снабжения до батареи включительно.

А. Общие понятия об огнеприпасах и расчетных единицах.

Эти общие понятия включают: 1) систему подвоза, 2) единицы огня, 3) понятие партии огнеприпасов, 4) виды огнеприпасов, 5) основные соотношения.

1. *Система подвоза.*

Организация артиллерии не предусматривает в батареях никаких органов снабжения.

Легкая батарея имеет известный запас огнеприпасов в зарядных ящиках, не отделимых от орудий [1]). Следовательно батарея является огневой единицей без элемента самостоятельного снабжения в бою; поэтому основной порядок подвоза должен быть с тыла к фронту, от наивысшего органа снабжения и до батареи включительно.

Применение этого принципа позволяет командованию постоянно координировать питание огнеприпасами, облегчает маневр ими и допускает отправку огнеприпасов из соответствующего источника, соответствующего рода и к соответствующему потребителю.

2. *Единица огня.*

С целью упрощения расчетов о наличии огнеприпасов в частях артиллерии, была создана расчетная единица, называемая *единицей огня*, которая представляет определенное количество огнеприпасов на одно орудие, определенного калибра и типа.

Устанавливая средний суточный расход в единицах огня и зная уровень нормального снабжения огнеприпасами в тех же единицах, легко составить себе картину потребности в огнеприпасах.

Единица огня является мерой произвольной.

Во Франции она основывается на среднем суточном расходе огнеприпасов, во время боев в 1918 году. В Германии—на количестве огнеприпасов, которые ежедневно можно доставить на имеющееся количество орудий.

Единица огня, принятая у нас, основывается на возможностях снабжения, которые существовали в 1920 году.

Единица огня имеет практическое значение в системе снабжения только от дивизии и выше. В дивизионах и батареях, вследствие небольших количеств огнеприпасов и их разнообразия, единица огня, как мера, не играет никакой роли. Дивизионы и батареи рассчитывают расход огнеприпасов для выполнения своих задач числом снарядов, различая род последних; поэтому отчетность свою они ведут также числом снарядов.

Начальник артиллерии дивизии представляет требования и дает указания о расходе огнеприпасов в единицах огня, дабы облегчить отчетность и ярче представить картину потребности, расхода и наличия огнеприпасов данной части.

В некоторых случаях, например, при требовании огнеприпасов от высшего соединения, так же удобнее показать потребность в единицах огня дивизии, *которые будут обозначать потребное количество огнеприпасов для всей дивизионной артиллерии.*

В дивизионных единицах огня часто рассчитываются огнеприпасы пехоты, в особенности ручные гранаты, гранаты для 37 мм пушек пехоты и ракеты.

Применение в пределах дивизии в качестве меры снабжения—единицы огня, является ошибкой. Артиллерия расходует отдельные виды снарядов неодинаково; поэтому, производя механическое пополнение огнеприпасов в единицах огня, мы получаем излишек реже употребляющихся снарядов, за счет употребляемых чаще. Единица огня могла бы применяться, как мера снабжения, только тогда, когда артиллерия при стрельбе расходовала бы огнеприпасы в той пропорции, в какой разные их роды входят в состав единицы огня, что явно невозможно.

3. *Партия огнеприпасов.*

Партией огнеприпасов называем определенное количество последних, однообразного и одновременного фабричного изготовления.

Понятие партии огнеприпасов может быть применимо как к подбору огнеприпасов по весу, так и по зарядам с одинаковой скоростью сгорания.

Унитарные патроны, например, патроны 75 мм образуют партию, если они подобраны по одному весу самих снарядов и однообразным зарядом.

Гаубичные полуунитарные огнеприпасы могут иметь отдельные партии снарядов одного веса и отдельные партии зарядов, подобранных по скорости сгорания; головки также подбираются партиями.

Партия огнеприпасов имеет огромное значение в дивизионе и батареях.

Батарее, имеющей огнеприпасы одной партии, значительно легче вести огонь, особенно при возобновлении стрельбы.

Для сосредоточения огня целого дивизиона весьма важно, чтобы все батареи стреляли одинаковыми снарядами, т. е. снарядами одной партии. Это дает возможность данными для стрельбы одной батареи пользоваться другим батареям, а также облегчает контроль огня.

[1]) Тяжелые батареи имеют повозки для снарядов (взамен зарядных ящиков. *Ред.*), которые в известной мере могут считаться элементом снабжения.

Важнейшим слагаемым в партии огнеприпасов является порох, который, в зависимости от условий производства, определяет разницу в начальной скорости; последнее имеет большое значение в технике стрельбы, особенно при возобновлении огня по прежним целям. Перемена начальной скорости изменяет дальность полета снаряда, что при стрельбе по площади не имеет значения, но при точной стрельбе различные партии пороха вынуждают к производству новой пристрелки.

Однообразие огнеприпасов имеет особо важное значение при стрельбе по заранее подготовленным данным. На основании изложенного выше, покрытие потребности каждой артиллерийской части следует производить из одной партии огнеприпасов.

Размер партии огнеприпасов у нас установлен определенными нормами, что значительно понижает выгоды, которые можно иметь при наличии огнеприпасов одной партии.

Партии огнеприпасов с установленным числом снарядов облегчают, с одной стороны, расчет и подачу для перевозки нескольких однообразных партий огнеприпасов, жел.-дор. транспорта, с другой стороны—облегчают верховное командование и командование армий в области снабжения, так как удастся избежать накапливания мелких остатков огнеприпасов от различных партий. Практической мерой партии огнеприпасов для каждого калибра артиллерии могло бы быть количество снарядов, которое можно погрузить в ж.-д. вагон нормальной колеи; этим путем облегчилось бы формирование поездов с огнеприпасами одного веса и одинакового пороха.

Подбор партий огнеприпасов производится в лабораториях, откуда они поступают в магазины главных резервов главнокомандующего.

Однако, введение понятия о партии огнеприпасов значительно усложнило положение. Обязанность высылать войскам огнеприпасы одной партии часто приводит к накапливанию остатков огнеприпасов из различных партий, которые создают непужный балласт в магазинах. Поэтому допускается высылка в одну артиллерийскую часть огнеприпасов, происходящих из 2-3 партий.

4. *Огнеприпасы.*

Артиллерийские огнеприпасы существуют в двух видах: а) унитарные патроны, т. е. снаряд, заряд и капсульная втулка соединены в один патрон и б) раздельные боеприпасы, в которых снаряд, заряд и воспламенительная трубка находятся раздельно.

Трубки и взрыватели к огнеприпасам в основном доставляются отдельно.

Питание огнеприпасами, с одной стороны, усложняется различием снарядов, с другой стороны—различием трубок и взрывателей.

Существует два способа снабжения огнеприпасами; один из них сводится к доставке по требованию частей отдельных составных частей выстрела,—т. е. отдельно снарядов, отдельно трубок и взрывателей, отдельно зарядов; по другому способу—снаряды, заряды трубок и взрывателей высылаются согласно определенных заранее «основных пропорций».

Практика показала, что первый способ, сводящийся к доставке «отдельных составных частей выстрела» более удобен для артиллерийских частей, но он возможен только при стабильном фронте. В условиях маневренной войны этот способ не годится, вследствие слишком сложного составления транспортов, высылаемых со складов огнеприпасов.

Поэтому за нормальный способ подвоза следует принять снабжение согласно «основных пропорций».

При снабжении по второму способу снаряды всех видов высылаются в определенном соотношении; кроме того, каждому виду снарядов соответствует определенное количество трубок и взрывателей и зарядов.

Способ снабжения согласно «основных пропорций» является удобным для органов снабжения, но неудовлетворительным для батарей, т. к. для выполнения отдельных задач может не хватить соответствующих снарядов, в то время как других получается излишек. Однако, снабжение упрощается настолько значительно, что плюсы превышают неудобства для батарей, которые можно в конечном итоге ликвидировать обменом огнеприпасов в пределах дивизиона или даже всей дивизионной артиллерии.

5. *Основные пропорции.*

Питание данного типа орудий снарядами, зарядами и трубками и взрывателями производится согласно «основным пропорциям», устанавливаемым в зависимости от текущих боевых потребностей верховным командованием.

Основные пропорции не являются постоянными. Они меняются, в зависимости от ус-

ловий войны, распоряжением верховного командования.

Огнеприпасы, получаемые от тыловых органов снабжения, прибывают на фронт в основных пропорциях.

Применение способа питания «основными пропорциями», кроме направления промышленного производства по определенному руслу, упрощает снабжение частей в условиях маневренной войны, так как предусмотреть, какие огнеприпасы потребуются, почти невозможно.

Снабжение согласно «основных пропорций» имеет конечно неудобства для войсковых частей, о чем уже упоминалось; поэтому, всегда, как только позволит обстановка, в пределах армии нужно ликвидировать эти неудобства, удовлетворяя требования частей.

Кроме того, начальник дивизионной артиллерии, зная заранее, какие огнеприпасы он получит, может в известных пределах маневрировать снарядами, меняя соотношение огнеприпасов, выдаваемых отдельным дивизионам, в зависимости от задач последних.

Б. Питание огнеприпасами.

К основным условиям питания огнеприпасами относятся нижеследующие.

1. Требования на огнеприпасы.
2. Маневрирование огнеприпасами.
3. Дотация огнеприпасов.
4. Определение расходов огнеприпасов.
5. Отчетность по расходу огнеприпасов.

1. *Требования на огнеприпасы.*

Требование на огнеприпасы имеет целью создание определенных запасов их или пополнение наличия до штатных норм.

В первом случае подвоз огнеприпасов происходит только в определенное время и зависит поэтому от решения общевойскового командования; во втором случае он производится автоматически, соответствующими органами службы вооружения, без вмешательства общевойскового командования.

Требование на огнеприпасы всегда направляется через старшего общевойскового начальника (IV о.), который представляет его по команде, указывая виды огнеприпасов, необходимых для выполнения поставленных задач; требование высылается всегда, не взирая на величину расхода огнеприпасов, что упрощает работу органов снабжения, получающих готовые данные.

В некоторых случаях отдельные артиллерийские части могут требовать специальных огнеприпасов; в таком случае составляются отдельные требования, соответствующим образом мотивированные.

Отдельные требования с неохотой встречаются органами снабжения, т. к. они вносят нарушение обычного течения транспортной службы, требуя выделения специальных перевозочных средств. Поэтому рекомендуется избегать требования на мелкие партии специальных огнеприпасов.

В нормальных условиях боевой обстановки, при обычном расходе снарядов, не превышающем положенной нормы, армия покрывает требования дивизий, автоматически подвозя огнеприпасы в количестве, равном установленному суточному расходу и в «основных пропорциях».

При подготовке к особо важной операции, требования составляются и подаются батареями и дивизионами, затем они собираются и контролируются у начальника артиллерии дивизии, откуда поступают в IV о. штаба дивизии. Если армия не в состоянии удовлетворить требования дивизий, то она обращается к главнокомандующему. Для удовлетворения специального требования нужно не менее 48 часов.

2. *Маневрирование огнеприпасами.*

Суть маневра огнеприпасами сводится к количественной и качественной группировке их, в зависимости от задач, возложенных на артиллерию.

Маневр огнеприпасами входит в компетенцию общевойскового начальника и выполняется через начальника арт. дивизии.

Маневрирование огнеприпасами производят все командиры, имеющие в своем распоряжении органы снабжения огнеприпасами.

Основные элементы маневра огнеприпасами: дотация огнеприпасов, допускаемая обстановкой, и имеющийся в распоряжении командира запас.

Маневрируя огнеприпасами в условиях подвижной войны, все командиры должны считаться с возможностью перехода от любой формы боя к немедленному движению вперед; поэтому наличие погруженных уже огнеприпасов значительно влияет на дальнейшее развитие боевых действий.

Запас огнеприпасов, находящихся в распоряжении командира, является важным элементом в маневрировании огнеприпасами; по сути дела он является резервом командира, которым он маневрирует и подает туда, где

по условиям боевой обстановки пришлось перерасходовать установленную приказом норму. Запас огнеприпасов может находиться на транспортных средствах дивизии, а в некоторых случаях—и на перевозочных средствах дивизионов.

Главнокомандующий и командующий армией маневрируют только количеством огнеприпасов. В дивизии же маневр может быть как количественный, так и качественный. В дивизионе—только качественный, вследствие ограниченности штатных перевозочных средств.

Высшие ступени командования, при маневрировании огнеприпасами, руководствуются оперативными соображениями. Дивизия и дивизионы—полученными тактическими задачами.

Высшее командование маневрирует огнеприпасами, имея их в «основных пропорциях».

Только в исключительных случаях дивизии, выполняющие главную задачу, снабжаются специальными огнеприпасами. Дивизия может уже нарушить «основную пропорцию». В дивизионах же нарушение «пропорции» будет нормальным явлением.

Следует отметить, что в дивизионе стремятся сохранить огнеприпасы в «основной пропорции» в возимом запасе по тем соображениям, что задачи батарей, в случае перемены обстановки, могут измениться, а следовательно в некоторых батареях может накопиться излишек не подходящих для данной задачи снарядов, что может привести к временному затруднению, до обмена снарядами с другими батареями. Дивизион обычно нарушает «основные пропорции» в запасах, складываемых перед подготовкой к операции при орудиях.

3. *Дотация огнеприпасов.*

Дотацией называем тот кредит, который получает командир дивизии и в пределах которого он может выполнять свой маневр огнеприпасами.

Дотация огнеприпасов облегчает старшему командиру снабжение, создавая возможность регулирования его, в зависимости от создающегося положения.

Предложение о размере дотации делает начальник артиллерии или начальник вооружения, по согласованию с IV о. штаба.

Признание необходимости дотации данной дивизии не означает немедленного подвоза этих огнеприпасов на ее территорию; огнеприпасы могут остаться на складах высшего командования, откуда их получают по мере надобности.

Установленной дотации огнеприпасов высший командир не может уменьшать, т. к. это нарушило бы огневую систему подчиненного соединения, ставя ее даже в критическое положение. Однако, чтобы установленная дотация, полностью неиспользованная, не хранилась бы бесполезно, она дается только на определенное время, рассчитанное в зависимости от задуманной операции. Огнеприпасы, не израсходованные в это время, автоматически возвращаются в распоряжение высшего командования.

4. *Установление нормы расхода огнеприпасов.*

Норма расхода огнеприпасов зависит от размера дотации. Она определяется каждой ступенью командования, от армии вниз, на каждый день или на весь период действий.

При определении нормы расхода огнеприпасов следует руководствоваться задачами, которые получила артиллерия, предвидениями в отношении хода действий, иногда продолжительностью операции и дотацией огнеприпасов.

Постоянных или предусмотренных положениями и инструкциями норм расхода огнеприпасов не имеется; слишком много неизвестных факторов, которых нельзя предвидеть, влияют на предстоящие действия.

Отправной данной, позволяющей установить норму с некоторым приближением, является определение допустимого расхода огнеприпасов на орудие—час, учитывая предполагаемую продолжительность главного удара намеченной операции. Другим показателем может быть средний суточный расход огнеприпасов во время маневренных боев на французском фронте (июль—сентябрь 1918 г.). Статистика дает следующие цифры.

Легкая 75 мм артиллерия—120 снарядов на орудие или 2 наших единицы огня.

Артиллерия 105 мм—60 снарядов на орудие или 1½ наших единицы огня.

Артиллерия калибра 155—45 снарядов на орудие или 2 наших единицы огня.

Калибры выше 155 мм показали незначительный расход огнеприпасов.

5. *Отчетность по расходу огнеприпасов.*

Учет расхода огнеприпасов дает командованию представление о наличии огне-

припасов в войсковых соединениях и возможность своевременного пополнения их.

Основой учета боеприпасов являются ежедневные сводки о наличии их в частях, представляемые по команде артчастями артиллерийским начальникам; последние представляют сведения общевойсковому командиру (IV о. штаба).

В основном сводка содержит данные о наличии боеприпасов ежедневно к 18 часам, что позволяет общевойсковому командиру сделать соответствующие распоряжения в течение наступающей ночи, а начальнику службы вооружений армии—в течение следующего дня или ночи.

Общая сводка огнеприпасов содержит сведения в отдельности по каждому виду снарядов, зарядов, взрывателей и трубок, о наличии огнеприпасов в конце предыдущего дня, расход их за последние 24 часа, полученное пополнение и остаток к 18 ч.

К сводке прилагается требование и краткая мотивировка расхода огнеприпасов.

Точный учет и постоянный контроль расхода огнеприпасов дает возможность высшему командованию, путем составления периодических (недельных или декадных) сводок, точно регулировать как расход огнеприпасов, так и подвоз их.

Кроме учета, проводимого боевыми частями, все органы снабжения тоже ведут учет, принятым, выданным и эвакуированным в тыл огнеприпасам, с классификацией их по видам и родам.

Всю важность и значение точного учета огнеприпасов можно проследить только в высших штабах, которые на основе совершенно точных сведений могут регулировать расход их и часто сдерживать расточительность, выражающуюся для батареи единичными выстрелами, для армии—сотнями снарядов, а для всей действующей армии—несколькими тысячами.

С другой стороны, командиры низших соединений, чувствуя за собой постоянный контроль, будут стремиться к уменьшению расхода огнеприпасов, путем ведения огня только действительно в нужных случаях и более тщательного определения целей.

В. Основы подвоза огнеприпасов.

1. Способы транспортирования огнеприпасов.
2. Транспортные средства.
3. Артпарки.

1. *Способы транспортирования огнеприпасов.*

Артиллерийские огнеприпасы перевозятся либо в ящиках, либо без них.

Перевозка огнеприпасов в ящиках производится для орудий калибров 65, 75 и 100 мм; для прочих орудий огнеприпасы перевозятся без ящиков.

Перевозка зарядов всегда производится в ящиках; для унитарных патрон и 100 мм—вместе со снарядами; для полуунитарных (раздельных)—отдельно от снарядов, в герметически закрытых железных ящиках.

Перевозка капсюлей и трубок всегда производится в ящиках, в которые они упаковываются на заводах и в такой укупорке доставляются потребителям.

Заводы отправляют огнеприпасы в магазины главных резервов, отдельными поездами для каждого калибра и вида снарядов. В магазинах главных резервов, в зависимости от распределения огнеприпасов по армиям, составляются поезда по калибрам и в «основных пропорциях» и отправляются в распоряжение соответствующих армий.

Огнеприпасы с завода всегда высылаются партиями; мы уже обращали внимание на то значение, какое имеет снабжение той или иной части огнеприпасами одной партии; поэтому всегда следует избегать смешивания снарядов разных партий.

Огнеприпасы перевозятся до станции снабжения в «основных пропорциях», т. е. весь поезд загружен партиями огнеприпасов, состоящих из разных видов снарядов в установленном соотношении, а в каждом вагоне—соответствующее количество снарядов одного вида с потребным числом зарядов, взрывателей и трубок.

Изложенный способ перевозки облегчает выдачу огнеприпасов на станции снабжения. Перевозка автомобилями и повозками также производится «основными пропорциями», причем необходимо составлять группы повозок или машин, загруженных одним видом огнеприпасов.

2. *Транспортные средства.*

В наших условиях транспортными средствами являются: до станции снабжения—железные дороги (нормальной колеи), от станции снабжения—конно-обозные колонны.

Слабое развитие дорожной сети (шоссе) будет затруднять использование автоколонн, вследствие чего этот вид транспорта в

большинстве случаев будет являться исключением.

Железнодорожные перевозки огнеприпасов выполняются в основном заранее составленными *типовыми поездами*, подающими для высших войсковых соединений огнеприпасы в «основных пропорциях».

В условиях маневренной войны подвоз типовыми поездами является правилом.

В некоторых, правда редких, случаях огнеприпасы будут подвозиться специальными поездами, по требованию частей.

Штатными транспортными средствами, по нашей организации, располагают только артилл. дивизионы. Тяжелые батареи, перевозящие свои огнеприпасы на повозках, могут в известной мере доставлять их себе из дивизионных колонн [1]).

Все остальные ступени командования собственных перевозочных средств не имеют.

Дивизионный парковый взвод или парк вооружения армии пользуется перевозочными средствами, придаваемыми в их распоряжение соответствующим командованием. Количество этих средств определяется потребностью, при чем могут придаваться автоколонны, либо колонны конной тяги, обслуживающие парк вооружения на период данной операции [2]).

Останавливаясь на изложенной организации транспортных средств, которая имеет целью избежать специализации колонн, чтобы иметь возможность использовать их для различных видов перевозок, в зависимости от потребностей, нужно однако обратить внимание на то, что из имеющихся в дивизии 8 штатных обозных колонн, 4 колонны исключительно перевозят огнеприпасы, т. е. сама жизнь как бы требует определенной специализации транспортов.

Отсутствие собственных транспортных средств в органах снабжения дивизии вынуждает к постоянной придаче им обозных колонн и фактической специализации последних, ибо дивизия, как основная тактическая войсковая единица, которая обязана в любой момент иметь возможность вести бой всеми имеющимися в ее распоряжении средствами, всегда будет стремиться располагать положенными ей шестью единицами огня, на подвоз которых она имеет транспортные средства.

Кроме того, имеющиеся в настоящее время конные транспортные средства дивизии не соответствуют требованиям подвоза огнеприпасов, вследствие чего часть их тоннажа бесцельно пропадает.

Выход можно найти только в сконструировании специальных артиллерийских повозок для колонн огнеприпасов и парков.

Специализация перевозочных средств в армии и снабжение ими армейских парков вооружения, при различных способах снабжения дивизий, часто не дала бы возможности рационально использовать их; поэтому специализацию в армии транспортных средств нужно признать излишней.

В некоторых случаях тоннаж потребных огнеприпасов будет превышать тоннаж транспортных средств отдельных артчастей. В таких случаях, чтобы полностью использовать имеющиеся перевозочные средства, нужно сконцентрировать последние в руках начальника дивизионной артиллерии; тогда их можно распределить на группу нормальных транспортных средств, в которую войдут дивизионные обозные колонны, и группу чрезвычайных средств, в составе аммуниционных колонн дивизионов, а иногда—и зарядных ящиков батарей, если последние не занимают огневых позиций.

Передки орудий ни в каких случаях не могут быть взяты из батарей.

3. *Артиллерийские парки.*

Снабжение огнеприпасами требует целого ряда мероприятий, как-то: хранения, распределения и учета их.

Перечисленные мероприятия, особенно в больших центрах или складах, не могут быть поручены для исполнения случайному персоналу. Для этого должен быть обученный обслуживающий состав, кадры которого подготовляются в мирное время и который мог бы вести сложный механизм снабжения огнеприпасами, без трений и трудностей.

Основной ячейкой обслуживающего личного состава является парковое отделение, которое может обслуживать артиллерийскую колонну, или поезд, т. е. выделить конвой и людей для хранения огнеприпасов в пути и составления отчетности.

---

[1]) Очевидно в тех случаях, когда дивизионные колонны состоят не из зарядных ящиков, а из повозок, что предусматривается организацией колонн военного времени. (*Ред.*).

[2]) В распоряжение паркового взвода дивизии нормально придается 4 (из 8) обозные колонны, о чем говорится ниже. (*Ред.*).

Парковый взвод дивизии состоит из четырех отделений и может обслужить все элементы снабжения армии или дивизии.

Парковая рота является административной единицей, состоящей из переменного числа парковых взводов, как правило, из расчета—один взвод на каждую входящую в состав армии дивизию.

Парковыми взводами командуют офицеры вооружения, отделениями—унтер-офицеры.

Парковый обслуживающий состав предназначен только для хранения, обслуживания и конвоирования транспортов или складов; различные работы по нагрузке и перегрузке огнеприпасов выполняются специально прикомандированной рабочей силой, под командой и присмотром лиц от органов снабжения.

Г. Принципы размещения артиллерийских огнеприпасов.

1. Размещение огнеприпасов.
2. Батарейные склады огнеприпасов.
3. Пункты снабжения и пункты выдачи.

1. *Размещение огнеприпасов.*

Штатных возимых запасов огнеприпасов в артчастях хватает только на ограниченное время боя; поэтому необходимо организовать постоянную доставку огнеприпасов в боевые части, обеспечив ее соответствующим размещением органов артснабжения в глубину и по фронту.

Размещение огнеприпасов в глубину достигается соответствующим эшелонированием органов снабжения и складов огнеприпасов.

В первом эшелоне будут находиться огнеприпасы, возимые при частях.

Во втором эшелоне—возимые в дивизионных обозных колоннах.

В третьем—станции снабжения и возможно армейские склады огнеприпасов.

Дальнейшие эшелоны снабжения: магазины главных резервов главнокомандующего — на нормальное пополнение огнеприпасами боевых частей посредственного влияния не имеют.

Для эшелонирования огнеприпасов в глубину могут быть взяты следующие нормы:

а) станция снабжения—15—20 км от боевой линии;

б) передовые армейские артиллерийские склады—10—12 км от боевой линии;

в) центры снабжения—6—12 км от боевой линии;

г) дивизионные аммуниционные [1]) колонны максимально—10 км от боевой линии.

Размещение органов снабжения по фронту имеет целью обеспечение и облегчение непрерывного питания огнеприпасами всех боевых частей, разбросанных вдоль фронта.

План размещения огнеприпасов разрабатывает начальник службы вооружения армии (IV$_{3}$ о.). Он включает, с одной стороны, план снабжения армии боеприпасами, с другой стороны—приказы и инструкции артиллерийским частям, командирам арт. парков, а возможно и парковых взводов.

2. *Батарейные склады.*

Батарейные склады огнеприпасов организуются для удовлетворения текущих нужд, либо для выполнения определенных задач, когда командование желает иметь неприкосновенный запас.

Батарейные склады мы встречаем в первый период наступления, особенно в тех случаях, когда наступлению предшествует артиллерийская подготовка, и в обороне, когда войска должны определенное время держаться на месте.

Батарейные склады в основном должны предохранять снаряды от атмосферных влияний. На оборудованных позициях можно устраивать склады в блиндажах, предохраняющих от пробивания снарядами крупных калибров, или укладывать снаряды в нишах, расположенных в ходах сообщения. Снаряды, заряды, трубки и капсули укладываются отдельно.

Специальные снаряды укладываются отдельно для каждого вида снарядов.

Вместимость каждого отдельного батарейного склада не должна превышать 400 снарядов 75 мм и 200 снарядов других калибров.

Батарейные склады следует устраивать не на огневой позиции, а в некотором удалении от орудий (50—100 м).

3. *Пункты снабжения и пункты выдачи.*

Пункты снабжения, в которых производится выдача огнеприпасов аммуниционным колоннам арт. дивизионов, организует дивизия.

В пунктах снабжения огнеприпасы перегружаются с одной колонны на другую, не складывая их на месте.

[1]) Польская организация предусматривает аммуниционную колонну (арт. парк) отдельно для каждого артдивизиона. (*Ред.*).

Пункт снабжения обслуживается дивизионным парковым взводом.

Пункты выдачи организует командир дивизиона; здесь производится выдача огнеприпасов с аммуниционной колонны батареям.

Организация пунктов выдачи возможна только в тяжелых батареях, располагающих артиллерийскими повозками; в полевой и конной артиллерии аммуниционные колонны артдивизионов должны подвозить боеприпасы непосредственно на батареи.

Для центров снабжения, обменных пунктов, пунктов снабжения и пунктов выдачи следует выбирать места, укрытые от наблюдения воздушного прот-ка, на второстепенных дорогах с малым движением, дающих, однако, возможность быстрого и легкого выезда на главные направления.

Работа по перегрузке огнеприпасов производится следующим образом.

Колонны становятся на дороге параллельно друг к другу, повозка против повозки и приступают к перегрузке. Получающую колонну нужно поставить головой в том направлении, куда она повезет огнеприпасы, чтобы избежать перевертывания груженых повозок на узкой дороге.

Если с автоколонны огнеприпасы принимает колонна конная, то каждая повозка в'езжает между двумя автогрузовиками и располагается задом к тылу того автомобиля, с которого она будет перегружать огнеприпасы.

Этим путем облегчается работа по перегрузке, ибо можно открыть задний борт грузовика, расстояние между повозкой и грузовиком настолько небольшое, что не может затруднить выгрузки, которая пойдет значительно быстрее, чем при расположении повозки параллельно грузовику; в последнем случае пришлось бы поднимать ящики с огнеприпасами через борт грузовика и затем опускать их на повозку.

V. Деятельность органов артиллерийского снабжения.

Рассматривая артиллерийское снабжение в целом и на различных ступенях командования, разберем в первую очередь распоряжения и приказы, а затем и работу органов снабжения.

А. Приказы и распоряжения.

1. План снабжения.
2. План перевозок.
3. Приказы и инструкции.
4. Роль командира паркового взвода дивизии.

В общем, снабжение огнеприпасами на всех ступенях командования базируется на плане снабжения и плане перевозок.

По этим планам в основном идет питание огнеприпасами для данной операции или для известного периода времени.

Составляются общие планы, обнимающие данную операцию или подвоз в целом и планы на каждый день, учитывающие изменение условий снабжения, в зависимости от перемены обстановки.

Общий план является документом, отражающим предвидения командования в области снабжения и подвоза огнеприпасов. Ежедневный план содержит реализацию предвидения командования.

План по снабжению и подвозу огнеприпасов является частью общего плана по снабжению дивизии и должен быть составлен в соответствии с последним, разрабатываемым IV отделом штаба.

1. *План артиллерийского снабжения.*

План снабжения устанавливает для каждой войсковой части положенное количество и виды огнеприпасов, место и время получения их.

План снабжения разрабатывает начальник службы вооружения или же офицер вооружения дивизии, в контакте с начальником артиллерии армии или дивизии, а выполняет его командир парка вооружения либо командир паркового взвода, которые контролируют выдачу и получение огнеприпасов.

В плане снабжения учитываются и специальные огнеприпасы, которые части получают сверх нормального подвоза.

2. *План перевозок.*

План перевозок указывает для каждой войсковой части перевозочные средства, часы и место получения огнеприпасов, время и место перегрузки и маршруты движения.

План перевозок вырабатывает начальник службы вооружения или офицер вооружения дивизии, по согласованию с начальником артиллерии армии или дивизии, а выполняет и контролирует его командир парка вооружения либо командир паркового взвода.

Если установлены обменные пункты огнеприпасов, то последние должны быть ука-

заны в плане перевозок в графе: «примечание».

3. *Приказы и инструкции.*

Приказы по снабжению боеприпасами издают командиры дивизий и начальники артиллерии или нач-ки службы вооружения.

Во II части оперативного приказа дивизии обязательно должна фигурировать установленная дотация огнеприпасов и суточная норма расхода, разрешенная командиром дивизии.

Огнеприпасы являются неотделимой частью данной операции и о них следует упоминать в том месте, где говорится о материальном обеспечении; последнее только в том случае имеет боевую ценность, если оно включает наличие огнеприпасов и доставку их для достижения поставленных комдивом целей.

Часть II приказа командования дивизии должна давать общие указания в отношении питания огнеприпасами и эвакуации материальной части.

Пункт приказа: «служба вооружения» следует делить на три части.

а) Огнеприпасы: утвержденная дотация (в единицах огня); разрешенный расход огнеприпасов (в единицах огня); когда и где получать огнеприпасы: станция, склады и центры снабжения; место расположения парка вооружения либо паркового взвода, место расположения дивизионных колонн с огнеприпасами и центров перевозочных средств; правила и порядок движения транспортов и, наконец, рабочая сила.

б) Материальная часть: место расположение мастерских вооружения, условия развертывания их, условия посылки материальной части в ремонт и получения ее из ремонта.

с) Эвакуация стреляных патрон и гильз, ящиков от боеприпасов, испорченных боеприпасов и материальной части.

Всеми данными, относящимися к пункту «Служба вооружения», располагает IV отдел штаба, который составляет его по согласованию с начальником артиллерии.

Начальник артиллерии, в боевом приказе артиллерии, в пункте «Снабжение огнеприпасами» указывает утвержденную дотацию, допустимую норму расхода огнеприпасов, количество снарядов на каждую отдельную задачу, резерв огнеприпасов в распоряжении начарта и пункт снабжения.

Кроме приведенных приказов и распоряжений, начальник службы вооружения издает свой приказ по снабжению огнеприпасами, предназначенный для командира парка, или командиру паркового взвода и для частей, получающих огнеприпасы.

Этот последний приказ полностью включает содержание пункта «Служба вооружения», II части общего оперативного приказа командира высшего войскового соединения; содержание указанного пункта дополняется лишь указаниями, касающимися организации и выдачи огнеприпасов со станции, складов и центров снабжения, развертывания мастерских вооружения; кроме того, прилагается план снабжения огнеприпасами, план перевозок и размер резерва огнеприпасов, находящегося в распоряжении командования.

Начальник дивизионной артиллерии издает приказ по снабжению огнеприпасами, касающийся получения их на пункте снабжения; в приказе указывается количество получаемых огнеприпасов и время получения их каждым дивизионом.

В некоторых случаях, особенно при усиленном снабжении в течение нескольких дней, начальник службы вооружения издает для командира парка специальную инструкцию на весь период операции, регулируя таким путем всю систему снабжения и связанные с ней работы.

4. *Роль командира паркового взвода дивизии.*

Роль командира паркового взвода в области снабжения огнеприпасами сводится к контролю выполнения снабжения, проводимого на основе общих указаний II части опер. приказа и планов снабжения и перевозок. Кроме того, он организует деятельность подчиненных ему органов снабжения и высылает своих представителей (связных) в склады и на станции, организованные высшей ступенью командования, имея целью наблюдение и обеспечение своевременной отправки положенных огнеприпасов.

Затем, он организует материальное оборудование складов и центров снабжения при помощи начальника саперной службы.

Наконец, он отдает подробные распоряжения, касающиеся оборудования мастерских вооружения и эвакуации материальной части и огнеприпасов.

Б. Работа органов артиллерийского снабжения.

1. Дивизия.
2. Дивизион.

1. Дивизия.

Офицер вооружения штаба дивизии (IV о.) ведает всей совокупностью вопросов по вооружению дивизии. Кроме того, в качестве исполнительного органа, дивизия имеет парковый взвод.

Собственными перевозочными средствами парковый взвод не располагает; командир дивизии каждый раз придает ему потребное количество колонн; однако, две из них, как правило, приданы постоянно для подвоза артиллерийских огнеприпасов и две колонны—для подвоза огнеприпасов пехоты.

Дивизия получает огнеприпасы и подвозит их на основании армейского плана снабжения и плана перевозок.

Офицер вооружения, на основании армейских планов снабжения и перевозок, составляет свои планы, выполнение которых возлагает на командира паркового взвода.

Основным принципом снабжения дивизии является постоянное наличие штатного запаса огнеприпасов в шесть единиц огня. Поэтому каждое требование должно быть ограничено только недостатком огнеприпасов до 6 единиц огня, поднимаемых транспортными средствами дивизии.

При соблюдении этого условия, дивизия не теряет своей подвижности и не обременяется заботой об огнеприпасах, оставленных на огневых позициях батарей.

Общая система снабжения регулируется таким образом, чтобы к утру все перевозочные средства дивизии были загружены до штатной нормы.

Такая система дает положительные результаты при условии, если соблюдается основной принцип учета—представление сведений о наличии и расходе огнеприпасов к 18 часам. Начальник дивизионной артиллерии к 20 часам передает по телефону офицеру вооружения (IV о.) требование, которое затем представляется в армию; в таком случае затребованные огнеприпасы могут быть на станции снабжения в течение следующей ночи или даже в течение следующего дня.

Специальное требование на огнеприпасы может быть удовлетворено в течение ближайших 48 часов.

В некоторых случаях, особенно при усиленном снабжении, начальник артиллерии дивизии обязан сообщать офицеру вооружения (IV о.) сведения о предполагаемом суточном расходе огнеприпасов, исчисленном на основании расхода предыдущих дней. Подача сведений о расходе огнеприпасов к 18 часам имеет целью заблаговременно подготовить транспорты, чтобы части могли получить огнеприпасы в более ранние часы.

Железнодорожная транспортная комиссия располагает вагонами, загруженными огнеприпасами в «основных пропорциях»; отправление таких вагонов может быть произведено немедленно. Огнеприпасы по специальным требованиям загружаются отдельно, после удовлетворения нормальных потребностей всех дивизий.

Огнеприпасы, полученные на станции снабжения, или в центре снабжения и перевезенные на пункты снабжения, начальник артиллерии дивизии распределяет согласно дивизионного плана снабжения.

Как правило, пополнение аммуниционных колонн артиллерийских дивизионов производится обозными колоннами дивизии. Однако, если армейск. станция снабжения находится не далее 10 км от пункта расположения аммуниционных колонн артдивизионов, то последние могут получать огнеприпасы непосредственно со станции снабжения.

Все снабжение дивизии огнеприпасами проходит под контролем командира паркового взвода, который своими отделениями обслуживает пункты снабжения, контролирует получение огнеприпасов на станции и в центре снабжения через своих делегатов (связных).

Нужно принять за правило, что ни одно движение вблизи боевой линии не должно производиться днем; поэтому пополнение батарей и аммуниционных колонн артиллерийских дивизионов должно происходить только ночью.

Рассмотрим возможности максимальной растяжки тылов дивизии и армии, которая может достигать таких норм:

а) максимальный маршрут движения аммуниционных колонн артдивизионов в одну сторону не должен превышать 10 км;

б) маршрут дивизионных обозных колонн в одну сторону 15 км, скорость движения ночью 4 км, днем 5 км в час;

в) долгота ночи с 20 час. до 4—8 часов;

г) суточный переход автогрузовых колонн в одну сторону 35 км;

д) перегрузка или нагрузка колонны огнеприпасами продолжается один час.

При этих условиях получим нижеследующую картину растяжки тылов.

Дивизия. А. Ежедневный подвоз, суточ-

ный расход огнеприпасов около 2-х единиц огня, пополнение запасов ночью.

Б. Ежедневный подвоз, суточный расход огнеприпасов около 2-х единиц огня, пополнение дивизионов ночью, возвращение дивизионных обозных колонн и их загрузка днем (наибольшая растяжка).

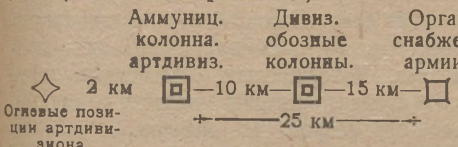


Рисунок к пункту Б.

В. Беспрерывный подвоз, среднесуточный расход 3-4 единицы огня, только нормальные транспортные средства дивизии (две обозных колонны). Два рейса ежедневно, суточный пробег каждой колонны—30 км.

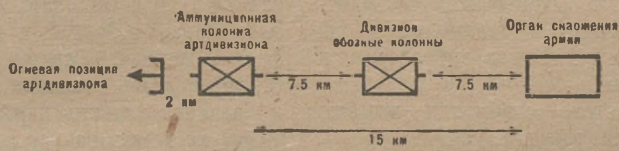


Рисунок к пункту В.

Армия. а) Максимальная растяжка при наличии конных транспортов и при ежедневном подвозе.

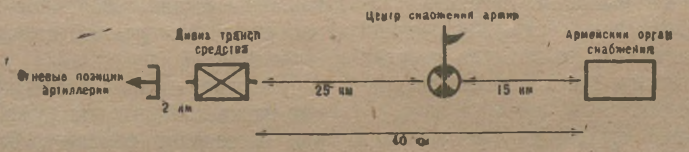


Рисунок к пункту „а".

б) Максимальная растяжка при наличии автотранспорта и при ежедневном подвозе.

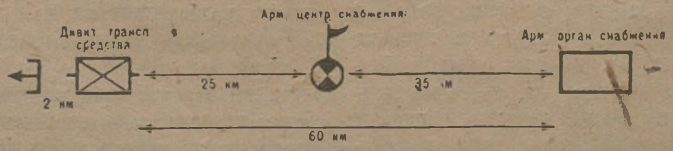


Рисунок к пункту „б".

Прижечания. а) Под термином «орган снабжения армии» нужно понимать центр снабжения, передовой склад огнеприпасов или станцию снабжения.

б) При дублировании колонн дивизии растяжка тылов увеличивается на 15 км и достигается в дивизии до 40.

в) При дублировании армейских колонн растяжка тылов увеличивается на 15 км и достигает для армии 55 км.

г) При дублировании колонн дивизии и армии растяжка тылов увеличивается на 30 км и достигает для армии 70 км.

д) При дублировании автоколонн армии растяжка тыла увеличивается на 35 км и достигает для армии 95 км.

е) При дублировании обозных колонн дивизии и дублировании автоколонн армии растяжка тылов увеличивается на 50 км и достигает для армии 110 км.

Последняя норма является самой большой растяжкой и высшим рабочим напряжением транспортов. При растяжке, превышающей указанную норму, ежедневный подвоз нормального питания дивизии (не превышающего 2 единиц огня) делается невозможным.

2. Артиллерийский дивизион.

Дивизион является наименьшей единицей по снабжению огнеприпасами.

Командир дивизиона имеет в своем распоряжении дивизионную аммуниционную колонну, при помощи которой получает огнеприпасы и доставляет их на батареи.

В тяжелой артиллерии, в батареях которой имеются повозки для огнеприпасов, командир дивизиона может установить обменный пункт, на котором батареи получают огнеприпасы.

Командир дивизиона получает огнеприпасы

согласно плана снабжения и перевозит их на основании плана перевозок; планы разрабатываются IV отделом штаба и об'являются в приказе начальника дивизионной артиллерии по снабжению.

Командир дивизиона распределяет огнеприпасы между батареями, учитывая их задачи и строго придерживаясь подбора огнеприпасов по «партиям»; наоборот, принципа «основной пропорции» он может не придерживаться.

Требование на огнеприпасы командир дивизиона посылает начальнику дивизионной артиллерии одновременно со сведениями (срочное донесение) о наличии их, т. е. к 18 часам.

VI. Снабжение боеприпасами пехотных частей.

Пехотные части снабжаются боеприпасами, а также хранят и учитывают их на тех же основаниях, как и в артиллерии, и теми же органами.

Однако, в системе снабжения все же имеется некоторая разница.

В целях упрощения, для исчисления огнеприпасов каждого рода оружия пехоты принята «единица огня дивизии». Понятие «партия огнеприпасов» пехоты в настоящее время полностью еще не принято; однако, если принять во внимание огромное значение пулеметного огня с закрытых позиций и по закрытым целям, то понятие «партии огнеприпасов» пехоты также становится важнейшей проблемой.

Перевозочными средствами располагают только батальоны и роты. Дивизия перевозит, как правило, огнеприпасы пехоты на двух обозных колоннах.

Требование на огнеприпасы для пехоты и сведения о расходе их поступают в IV отдел, который представляет заявки на боеприпасы высшему командованию (одновременно с требованием на арт. огнеприпасы); он же назначает пункты и центры снабжения, или указывает склады, получает эти боеприпасы, подвозит и выдает частям (офицер вооружения).

Планы снабжения и подвоза боеприпасов для пехоты составляет IV отдел (офицер вооружения).

Парковые взводы ведут отчетность по боеприпасам пехоты и обслуживают склады, центры и пункты снабжения, аналогично артиллерийскому снабжению.

Склады боеприпасов пехоты организуются на тех же основаниях, как и склады артиллерийских огнеприпасов; однако, в период стабилизации фронта командование может организовать склад боеприпасов пехоты в масштабе дивизии, с содержанием около $1/2$ возимого дивизией запаса.

Склады боеприпасов пехоты организуются отдельно от складов артиллерийских огнеприпасов. Материальная организация складов боеприпасов пехоты аналогична организации артиллерийских складов.

Боеприпасы пехоты размещаются в складах штабелями по 600.000 штук, с интервалами между штабелями в 40 метров.

Ручные гранаты, партиями по 20.000 шт. хранятся в убежищах, разделенных между собою земляными перегородками в 5 м толщины; при отсутствии убежищ они складываются меньшими партиями в расстоянии 50 м одна от другой и обводятся валом в 5 м толщиной. Ракеты и всякие искусственные огни хранятся в убежищах или в бараках, малыми партиями, максимум в 10.000 кг весом, на расстоянии 50 м партия от партии; снаряды 37 мм, Стокса и 76 мм пехотных пушек хранятся аналогично 75 мм снарядам.

Центры и пункты снабжения организуются также, как и артиллерийские, но отдельно от последних. Снабжение пехоты боеприпасами более разнообразно, нежели арт-снабжение.

Пехотная дивизия возит при себе 6 единиц огня пехоты, что для ружейно-пулем. патрон составляет немногим больше 4.300.000 штук. Считая самый высокий суточный расход патрон на западном фронте в 700.000 штук, дивизионного запаса хватит, таким образом, на 6 дней боя; при среднем суточном расходе патрон на том же фронте в 300.000 штук, запаса дивизии хватит на 14 дней боя.

Таким образом, для пехоты вполне достаточно поддерживать ее штатный запас боеприпасов; он вполне обеспечивает ее во всякой обстановке; пополнение этого запаса до штатной пормы в существующей системе снабжения не представляет затруднений.

Поэтому нормальный способ питания огнеприпасами пехотных частей будет следующий: в течение ночи аммуниционные колонны дивизии пополняют недостаток в полках, а днем сами пополняются в армейских центрах снабжения с таким расчетом, чтобы

Biblioteka Główna ASG Nr ewid.

вечером каждого дня дивизия имела бы полный запас боевых припасов (для пехотного оружия).

Разнородность боеприпасов пехоты не уступает, а наоборот, превышает разнообразие артиллерийских огнеприпасов.

Распределение, сортировка и учет их требуют специализации, вследствие чего встает вопрос отдельной организации службы вооружения пехоты.

Такое решение вопроса значительно обременило бы работу органов артиллерийского снабжения, работу начальников артиллерии и IV отделов штабов.

Вопрос службы вооружения пехоты был в свое время (1923—1926 гг.) специально исследован во Франции, где в итоге пришли к выводам о необходимости ее организации. Временно она еще не проведена в жизнь.

VII. Снабжение материальной частью.

Снабжение материальной частью и оружием проводится аналогично снабжению боеприпасами.

Военный министр доставляет в склады верховного командования материальную часть и оружие, произведенное в стране и предназначенное на пополнение недостачи, образовавшейся в боевых частях.

Имущество и оружие со складов верховного командования каждый раз высылается по требованию армии и доставляется соответствующими армейскими комиссиями по железным дорогам.

Кроме того, для пополнения мелких недостач и для восстановления внезапных потерь, армия имеет на своих складах некоторый запас автоматического и ручного оружия.

Норма запасов устанавливается распоряжением верховного командования.

Подобная централизация имеет свои отрицательные стороны: необходимая матчасть может прибывать на фронт с опозданием в несколько дней; однако, она дает возможность верховному командованию полностью использовать ценные и ограниченные запасы оружия и материальной части.

VIII. Ремонт имущества и оружия.

Современная организация предусматривает две ступени ремонтных органов: мастерские армейских парков вооружения и мастерские в стране.

На первой ступени, т. е. в мастерских армейских парков вооружения, производится мелкий ремонт орудий (в довольно ограниченном масштабе), автоматического и ручного оружия (полный ремонт), повозок (ремонт и постройка), оптических и акустических приборов (полный ремонт).

Для этой цели армейский парк вооружения располагает мастерскими: артиллерийскими, пехотного оружия, обозными и механическими.

Количество мастерских определяется потребностью и числом дивизий, входящих в состав армии.

Механическая мастерская, как правило, организуется одна на армию.

Надлежащее функционирование арм. мастерских требует соответствующего оборудования и размещения их. Они должны располагаться в таких центрах, где можно найти уже готовое, оборудованное помещение, т. е. кузницы, электрические или паровые двигатели, станки; кроме того, они должны находиться на железнодорожной сети, с целью удобной и быстрой доставки матчасти в ремонт.

В условиях маневренной войны, расстояние между боевыми частями и армейскими мастерскими будет довольно значительное, так как на развертывание мастерских потребуется несколько дней, а на свертывание — около 24 часов.

При быстром продвижении войск, армейские мастерские чаще всего будут в свернутом состоянии или же — развертываться **только частично.**

Как правило, они будут находиться в далеком тылу, чтобы при неустойчивом фронте не стеснять тылов боевых частей.

Вторая ступень ремонтных органов, т. е. заводы и арсеналы в стране, выполняет сложный ремонт и новое производство: артиллерийской матчасти, пехотного оружия, оптического и механического имущества и обозного.

Матчасть, направленная для ремонта в мастерские и арсеналы, в части не возвращается, а направляется в склады верховного командования. Части получают взамен другое (новое) имущество через армейские комиссии по железнодорожным перевозкам, со складов верховного командования.

IX. Эвакуация материальной части вооружения и боеприпасов.

Надлежит подчеркнуть важность проблемы эвакуации использованной матчасти вооружения и боеприпасов с государственной точ-

ки зрения. Соответствующая организация эвакуации сберегает государству огромные суммы на сырье и производство новых предметов, когда есть возможность отремонтировать испорченную материальную часть или использовать отдельные ее части.

Эвакуация испорченной материальной части вооружения и боеприпасов регламентируется приказами верховного командования и регулируется начальниками служб вооружения, штабами (IV отделы) крупных войсковых соединений; практически она выполняется армейскими парками вооружения и парковыми взводами дивизий.

Материальную часть и оружие войсковые части доставляют на станции снабжения, передавая и то и другое парковым взводам; предварительно офицеры, заведывающие оружием в частях, сортируют испорченное оружие и распределяют его для ремонта в армейских мастерских или на заводах внутри страны.

Парковый взвод дивизии полученную матчасть и оружие направляет со станции снабжения порожними поездами в комиссию по ж.-д. перевозкам, откуда эвакуированное пересылается в армейские мастерские либо внутрь страны.

Испорченные заряды, дистанционные трубки, снаряды, стреляные гильзы, а также упаковочный материал посылаются ежедневно на станцию снабжения через парковые взводы, которые в свою очередь направляют все это в комиссию по ж.-д. перевозкам.

Испорченные боеприпасы, в зависимости от степени порчи, либо уничтожаются парковыми взводами, либо направляются в ремонт или же посылаются на заводы для их использования.

Эвакуация имущества, оставленного на поле боя, либо захваченного у противника, организуется армейскими парками вооружения, которые должны получить для этой цели транспортные средства и рабочую силу.

X. Заключение.

Вопросы артиллерийского снабжения являются трудными и сложными как в отношении подвоза на фронт, так и в отношении эвакуации.

Постоянным стремлением командования должно быть облегчение снабжения подчиненных частей, путем сокращения звена подвоза боеприпасов.

Организация снабжения должна быть самой простой. Всякие комбинации и сложные маневры транспортными средствами и боеприпасами могут оказаться несостоятельными, вследствие чего может произойти срыв всей системы снабжения на тем больший период времени, чем на более высшей ступени командования произошел этот срыв.

Вся система снабжения должна быть проникнута идеей решения командира высшего войскового соединения и его предвидением.

Командир обязан уметь брать на себя ответственность за свое решение не только в отношении первой части оперативного приказа, но и в отношении важнейшего пункта II части—снабжения боеприпасами.

Раздел VII.

Инженерная служба в пех. дивизии.

Ознакомление с вопросами снабжения саперным имуществом, т. е. со всем комплексом вопросов обеспечения инструментами и материальной частью инженерного имущества в дивизии является не менее важным, чем знание тактического использования инженерных войск.

Нужно далее подчеркнуть, что при современной демократизации полевой фортификации, когда все роды войск должны выполнять ее сами, вопросы инженерной службы, доставляющей инженерное имущество и инструменты, приобретают первостепенное значение для всех родов войск. Органом руководства—начальником этой службы—всегда является начальник сапер, совмещающий в одном лице командира рода войск и начальника службы.

1. Саперный инструмент.

Выполнение самой простой технической работы немыслимо без наличия соответствующего инструмента; несмотря на всю очевидность этого положения—его так часто упускают из виду.

Инженерного имущества коснемся отдельно, теперь же остановимся на саперном инструменте.

Рассмотрение вопроса обеспечения сапер инструментом начнем с изучения саперного

батальона, т. е. части, которая по существу предназначена для выполнения инженерных работ.

Нужно сказать, что штатное снабжение батальона инструментом проведено весьма логически. Чем крупнее организационное соединение, тем больше у него имеется средств.

Уже каждый отдельный сапер снабжен каким-нибудь инструментом для выполнения земляных или деревообделочных работ; инструменты для этих работ составляют две наибольшие группы, из всех остальных инструментов.

Это так называемый *носимый шанцевый инструмент*, который в саперной 4-взводной роте составляет: 80 лопат, 30 кирко-мотыг, 30 топоров, 30 пил, 80 малых топоров и 30 ножниц. На марше в непосредственной близости от противника за саперной частью двигается *2-й эшелон инструмента*, являющийся как бы *головным отрядом* возимого инструмента; я имею в виду технический обоз взвода, состоящий из повозки с инструментом и двуколки с огнеприпасами.

Обоз организационно входит в состав взвода и всюду двигается с ним. На повозке возится определенное количество саперного инструмента, а именно: 15 лопат, 15 кирко-мотыг, 15 топоров, некоторое количество пил, баба для забивки кольев и небольшое количество железных материалов—гвозди, скобы и т. п.

На двуколке возится около 60 кг взрывчатого вещества с соответствующими вспомогательными средствами.

Наличие во взводах технического обоза позволяет использовать их для выполнения самостоятельных задач, т. е. взвод является как бы самостоятельной тактической единицей (в соответствии с этим, в саперной роте имеются переносные котлы, которые, в случае надобности, выдаются в откомандированные взводы для приготовления пищи).

Возимый инструмент и материал дает возможность взводу выполнять деревообделочные работы, работы в зимнее время и, наконец, обеспечивает производство весьма существенных разрушений.

Следующим эшелоном инструмента будут *6 технических повозок* саперной роты, организационно входящие в состав ее обоза. На этих повозках перевозится инструмент, дающий возможность производства всех сложных технических работ, поручаемых саперам и выполняемых обычно силами всей роты.

Инструменты и материалы каждой повозки строго рассчитаны; согласно существующей организации они распределены так:

повозка № 1—кузнечный инструмент (полевая кузница, кузнечный инструмент, автогенный аппарат и т. д.);

повозка № 2—подручный запас шанцевого инструмента (16 лопат, 8 кирко-мотыг), инструмент для минеров (короткие лопаты), комплекты для каменьщиков, столярный и т. п. инструмент, и ацетелиновые фонари;

повозка № 3—мостовой инструмент (складные бабы, скобы, блоки);

повозка № 4—аппараты командования роты (нивеллиры, измерительные приборы, фотографический аппарат и т. п.);

повозки №№ 5 и 6—саперные лодки.

Кроме этого, дивизия имеет свой технический обоз, входящий в ее состав в качестве самостоятельного саперного подразделения—*дивизионную саперную колонну*.

Она имеет совершенно особый состав. После ряда реорганизаций, новая саперная колонна состоит из 41 технической повозки, а именно:

4 повозки с ручными и механическими копрами;

3 повозки с взрыввеществами (ок. 600 кг);

2 повозки с кузнечным, слесарным и электротехническим инструментом;

10 однообразно загруженных повозок с шанцевым инструментом, в общей сложности содержащих: 800 лопат, 180 кирко-мотыг, 100 лесных топоров, около 100 пил, 100 топоров и ряд вспомогательных инструментов;

4 повозки с саперными лодками (4 лодки);

18 повозок с тремя комплектами пешеходного пехотного мостика (на 50 м каждый комплект) [1]).

Прежняя организация саперной колонны предусматривала 2 взвода (в соответствии с количеством рот, входивших в состав саперного б-на дивизии) [2]); каждый взвод насчитывал 14 технических повозок, которые во взводе распределялись на 2 группы:

1) повозки с инструментом, который предназначался для усиления саперных рот (по

---

[1]) По одному комплекту на каждый из трех пехотных полков дивизии. Комплект пешеходного мостика организационно входит в состав пех. полка, но для удобства находится в дивизионной саперной колонне. *(Ред.)*.

[2]) По прежней организации, в состав дивизии воен. времени входил саперный бат-он в составе двух саперных рот и саперной колонны; ныне в дивизии предусматривается только одна саперная рота и саперная колонна. *(Ред.)*.

7 повозок на каждый взвод саперной колонны);

2) повозки с инструментом, который, в случае надобности, выдавался отдельным частям дивизии.

Нумерация повозок была общей для всей колонны, вследствие чего повозки перевозили:

№№ 1, 2, 3, 4, 15, 16, 17, 18 — саперные лодки;

повозки №№ 5 и 13—мостовой инструмент, анологичный перевозимому в роте;

повозки №№ 6 и 20—кузнечный инструмент;

повозки 7 и 21—взрыввещества, в количестве около 225 кг каждая, плюс соответствующий вспомогательный инструмент;

остальные 14 повозок: №№ 8—14 и №№ 22—28 перевозили шанцевый инструмент для усиления других частей дивизии; в каждой из этих последних повозок имелось: 74 лопаты, 37 кирко-мотыг, 24 малых топора, 13 больших топоров, 17 пил, 4 рамные пилы и т. д.

Комплектов пешеходных мостиков пехоты не имелось.

Нужно при этом отметить, что возимый шанцевый инструмент по положению нельзя выдавать в отдельные полки или батальоны отдельными предметами; в случае необходимости, инструмент придается частям целым комплектом, вместе с повозкой и вместе с последней же, по миновании надобности, возвращается в состав колонны.

Эта целесообразная организация направлена к предупреждению потерь и порчи инструментов, которые безусловно имели бы место, если бы инструмент выдавался отдельными предметами.

Из этого краткого обзора мы видим, что табельное имущество саперных частей подобрано весьма целесообразно и является достаточным для выполнения всевозможных технических работ на поле боя; однако, оно не стоит на высоте тех достижений, которые завоеваны современной техникой.

Поскольку огневые средства пехоты, по сравнению с 1914 годом, к настоящему дню колоссально возросли, поскольку артиллерия пережила большую качественную и количественную эволюцию в отношении материальной части и прежде всего—в отношении увеличения массы расходуемых снарядов, постольку саперный инструмент почти не изменился.

Между тем, пред'являемые к саперам требования, в связи с развитием коммуникаций, в связи с механизацией и необходимостью более быстрого выполнения задач в маневренной войне будущего, значительно повысились; им ставятся для выполнения все более трудные работы, а непрерывное развитие техники в свою очередь ставит более сложные задачи.

Придача саперам малой механической лесопилки, американских плугов для отрывки, хотя бы только ложных, окопов, придача механического оборудования для профилирования и выравнивания дорог, замена ручных копров механическими, введение механических сверл и пил и т. п. усовершенствованных инструментов—вот путь, по которому должно итти развитие саперного имущества, поскольку мы хотим облегчить и ускорить работу саперных частей.

А ведь мы все отдаем себе отчет, что от быстроты выполнения той или иной работы иногда полностью зависит целесообразность выполнения ее, что быстрота—важнейшее условие работы сапера на поле боя. Некоторые утверждают, что применение усовершенствованных механических инструментов требует спокойных условий работы, которых не имеют дивизионные саперы, работающие в сфере боевых действий.

Конечно, лесопилка не применялась бы на постройке моста под сильным артиллерийским огнем, но этого и не требуется; достаточно установить ее в нескольких километрах в тылу и доставлять готовый материал.

Другой отрицательной чертой имеющегося в дивизии саперного инструмента является отсутствие хоть какого-нибудь запаса его для замены испорченного или утраченного.

Начальник сапер, как начальник инженерной службы, не имеет в своем распоряжении ни одной лопатки, которую мог бы дать в ту или иную часть, а ближайший источник получения этого инструмента—армейские склады—удалены от войск на несколько переходов в тыл. (Время, потребное на посылку требования и получения инструмента, составляет минимум 48 часов).

II. Саперный инструмент в главных родах войск пехотной дивизии.

Саперный инструмент, имеющийся в главных родах войск пех. дивизии, по его назначению можно разделить на три большие группы.

1. *Малый носимый инструмент*, предназначенный для самоокапывания.

2. *Носимый и возимый инструмент* саперного типа, предназначенный для саперных частей (пионерные взводы).

3. *Инструмент, находящийся на отдельных обозных повозках* и прикрепленный к ним, предназначается для мелкого исправления дорог повозочными.

Основная единица дивизии—пехотный полк имеет шанцевый инструмент для самоокапывания на весь свой боевой состав (92% малых лопат, 8% малых топоров). На первый взгляд кажется, что полк вполне достаточно обеспечен шанцевым инструментом для фортификационных работ. Однако, нужно помнить, что *малый носимый шанцевый инструмент является инструментом чрезвычайно низкой производительности, которая составляет не более 1/3 производительности работ нормальным саперным инструментом; поэтому применение малого инструмента должно ограничиваться только самоокапыванием в бою.* Производство работ малым инструментом при подготовке позиции вдали от противника, вне сферы боя или в относительно безопасных условиях, например, ночью, было бы преступной тратой солдатских сил.

Инструмент саперного типа, имеющийся в пехотном полку, сосредоточен в пионерном взводе [1]); количество его, однако, ничтожно, а именно: около 30 лопат, 10 кирко-мотыг, 10 пил, 10 топоров, немного ножниц и малых лопат.

Этот инструмент частично носится пионерами [1]), по примеру саперной роты; частично перевозится на 2 повозках, из которых: повозка № 1 перевозит определенное количество инструмента для земляных и деревообделочных работ и некоторое количество ножниц для резки проволоки; повозка № 2 перевозит ручную бабу для забивки кольев, железо и другие материалы, необходимые для постройки пешеходного мостика или моста [2]).

Кроме того, взвод пионер имеет еще одну повозку № 3—двуколку, на которой перевозится около 60 кг взрыввещества и необходимое количество вспомогательных средств.

Здесь нужно припомнить, что прежние технические повозки саперных батальонов отменены; поэтому возимые инструменты пионерного взвода в сущности являются единственным запасом и резервом шанцевого инструмента, находящегося в распоряжении пехотного полка.

Затем, полковые пионеры будут использовывать штатное переправочное имущество пехоты: 6 повозок с пешеходным мостиком; имущество для пешеходного (штурмового) мостика перевозится в саперной колонне; основанием мостика при наводке служат наполняемые соломой мешки. Каждая повозка имеет 10 м штурмового мостика (подробности применения его мы уже касались в лекции тактики саперов). Полковой комплект мостика перевозится на 6 повозках [2]).

Третью группу составляет инструмент, находящийся в обозах и прикрепленный к отдельным повозкам: 39 лопат, 23 кирко-мотыги, 17 пил и 14 топоров.

На этот инструмент нельзя, однако, рассчитывать при укреплении позиций, т. к. он разбросан по полковым обозам на огромном пространстве и не может быть, в случае необходимости, быстро собран; кроме того, его назначение не позволяет изымать его из обоза на продолжительное время.

Легкий артиллерийский полк имеет уже только две группы инструментов: 1) *малый носимый шанцевый инструмент* в количестве 140 малых лопат и 68 малых топоров, т. е. по расчету на 12% боевого состава, полка; 2) обозный инструмент, распределенный между батареями и аммуниционными колоннами [3]), в количестве 92 лопат, 40 топоров, 40 кирко-мотыг и 8 пил.

Артиллерийский полк не имеет своих саперных частей и поэтому у него нет и инструментов саперного типа. Для некоторых минимальных фортификационных работ иногда ему может быть достаточно инструмента, находящегося в обозе; в артиллерийском полку этот инструмент легче собрать, чем в пехоте, в особенности инструмент, перевозимый в батареях (по 4 лопаты и по 2 кирко-мотыги); кроме того, об'ем земляных работ в артиллерии несравненно меньше.

Дивизионная кавалерия, как и артиллерийский полк, не имеет технического инструмента в собственном понимании этого слова; вместо него она имеет *малый шан-*

---

[1]) Саперный взвод пех. полка. (*Ред.*).

[2]) Полковой комплект рассчитан на наводку пешеходного мостика ок. 53 м или мостика для всадников и двуколок ок. 26 м. (*Ред.*).

[3]) Аммуниционная колонна—парк артиллер. дивизиона. (*Ред.*).

цевый носимый инструмент на 80% своего состава, что составляет 180 малых лопат, 33 малых топора, 26 ножниц, 33 топора (больших).

Вследствие больших трудностей, которые ожидаются для кавалерийских обозов при передвижениях, саперный инструмент в обозах дивизионной конницы представлен относительно богаче. Общим числом он насчитывает 63 инструмента, что составляет по 2 инструмента на каждую повозку, в то время, как в пехоте или в артиллерии, обычно на 3-4 повозки приходится одна лопата или кирко-мотыга.

Аналогично пехотной дивизии обеспечено шанцевым инструментом и крупное кавалерийское соединение—кав. дивизия или отдельная кав. бригада. Вместо саперной роты, в коннице имеется саперный эскадрон, сосредоточивающий в своих обозах большую часть технического имущества дивизии.

Независимо от штатного возимого инструмента, 50% личного состава эскадрона снабжены носимым шанцевым инструментом саперного типа, который в пешем бою является индивидуальным инструментом; этот последний насчитывает 30 лопат и киркомотыг и приблизительно столько же топоров и пил. Характерной особенностью снабжения саперного эскадрона является то, что его носимый инструмент на марше перевозится на повозках и выдается только в момент спешивания.

В состав обоза каждого взвода саперного эскадрона, кроме повозки, перевозящей около 20 шт. инструмента для земляных, 30 шт. для деревообделочных работ и некоторого запаса мостового имущества, входит еще вьюк с взрыввеществами, в количестве 32 кг.

Технический обоз эскадрона состоит из 4 повозок, на которых перевозятся:

на 1-й—кузнечный инструмент, мостовой и железный материал;

на 2-й — инструмент для кав. полков в количестве 60 шт. для земляных работ и 25 шт. для работ деревообделочных;

на 3-й и 4-й—поплавки типа пехотных, которые позволяют построить 60 м штурмового мостика для пеших, или 30 м для всадников или паром грузоподъемностью в 2 т; верхнее строение мостика и парома—из местных средств. Обоз эскадрона выполняет роль не только технического обоза саперной роты, но и роль саперной колонны, т. к. перевозимый материал и инструмент предназначены не только для работ самого саперного эскадрона, но и для снабжения кавалерийских полков.

Независимо от этого, кав. полки, по примеру пехотных, имеют малый носимый инструмент: лопат—на 70% боевого состава, а на остальной состав—топоры и ножницы. Кроме того, каждый полк конницы имеет вьюк с взрыввеществами (32 кг).

При таком снабжении конницы, пионерный патруль, который соответствует пионерному взводу в пех. полку, имеет возможность производить некоторые технические работы, в первую очередь подрывные.

Среди других родов войск, входящих в состав кав. дивизии, наиболее богато снабжен шанцевым инструментом и техническим имуществом *эскадрон бронеавтомобилей*. В его распоряжении имеется: а) инструмент для уничтожения встречающихся препятствий и баррикад, а именно: 26 киркомотыг, 9 пил, 9 топоров и 8 ножниц для резки проволоки, которой могут быть переплетены баррикады и засеки; б) взрыввещества в количестве 350 кг, для выполнения разрушений во время набегов; в) и, наконец, небольшое количество малых лопат (29 шт. на 91 рядового), которые могут потребоваться для самоокапывания стрелков и экипажа машин.

Конная артиллерия, аналогично легкой полевой, имеет только: а) носимый инструмент для самоокапывания (всего лишь на 15% личного состава) и б) инструмент, возимый при орудиях и зарядных ящиках; таким образом, в артиллерии совершенно отсутствует технический инструмент.

Из этого краткого обзора о наличии саперного инструмента в высших войсковых соединениях, прежде всего в пех. дивизии, мы можем представить, насколько трудны задачи начальника саперов в роли начальника службы, особенно в тех случаях, когда дивизия переходит к обороне.

Дивизия в обороне не имеет возможности организовать работ своими штатными средствами; по приблизительным подсчетам ей не будет хватать около 2000 шт. инструмента для земляных работ и около 1000 штук для работ деревообделочных. (Количество рабочих рук в дивизии около 6000 человек, из которых для земельных работ выделяется $^3/_5$, или 3600 рядовых).

Недостающий инструмент начальник инженерной службы должен получать: 1) из запасов армии или 2) изыскивать путем реквизий, иначе дивизия будет обречена

на работу малыми лопатками; следовательно, производительность работ будет равняться 30% нормальной.

Потребность в инструментах для ремонта дорог и переправ при наступлении, или для производства разрушений при отходе, не настолько велика, так как в этих случаях работу выполняют только немногочисленные специалисты, имеющие наготове свой инструмент, тогда как к полевым фортификационным работам, вследствие их демократизации, привлекаются все. Таким образом, расчеты по обеспечению войск одним только саперным инструментом требуют от начальника инженерной службы далеко идущей предусмотрительности, предвидения и предупреждения событий. Ясное понимание этого вопроса требуется и от штабов; они обязаны предупреждать сапера о намечаемых действиях, чтобы облегчить ему преодоление встречаемых организационно-технических трудностей; чем меньше имеем саперного имущества, чем дальше удалены его запасы, тем большие организационно-технические требования пред'являются руководителю саперной службы и поэтому тем раньше он должен знать о намерениях командира.

Рассматривая ниже вопросы обеспечения саперным имуществом, снова встретимся с тем же явлением недостатка, во всей его широте.

III. Снабжение саперным имуществом.

Помощь инженерной службы войскам не ограничивается только снабжением их саперным инструментом и оборудованием; на сцену выступает новое слагаемое всякой технической работы—*материал и имущество*, без наличия которого невозможна ни подготовка позиций к обороне, ни выполнение хотя бы примитивных работ по исправлению дорог. Даже при производстве более обширных разрушений, штатные средства войсковых частей оказываются недостаточными и требуется подвоз их из тыла.

В этом отношении положение дивизии чрезвычайно затруднительное: вес инженерного имущества настолько большой, что его немыслимо перевозить в дивизионных обозах; к тому же потребность в нем непостоянна. Нужда в инженерных средствах возникает неожиданно, в известных критических моментах и должна быть немедленно удовлетворена.

А. Обеспечение саперным инструментом и имуществом в обороне.

1. При нынешнем состоянии дивизионных транспортных средств, мы не можем разрешить себе постоянной перевозки в дивизионных обозах даже колючей проволоки, этого самого необходимого материала для полевой фортификации.

Начальник инженерной службы, желая вовремя доставить проволоку в дивизию, переходящую к обороне, имеет только один источник пополнения—армию. В маневренной войне заблаговременные предвидения и расчеты начальника инженерной службы являются необходимостью. Чем меньше он имеет нужного материала под рукой, чем дальше расположены имеющиеся запасы от места, где в этих материалах ощущается необходимость, тем заблаговременнее начальник саперной службы должен *получить от командира сведения о его намерениях*, тем лучше он должен предвидеть.

Колючей проволоки никогда не будет слишком много и нельзя заранее определить границ ее потребностей. Препятствия усиливаются огнем, а когда в обороне этого огня будет недостаточно?

При неограниченной доставке проволоки, только имеющееся время на подготовку к обороне или время на развитие позиций во время боя вынудит нас ограничиться определенным минимумом препятствий, которые можно было бы целесообразно развить.

Уже однодневная подготовка к обороне, при соответствующей организации работ, потребует около 25 т проволоки на участке дивизии; следовательно, это количество мы и должны принять за норму суточной потребности (в этот вес входит 8—10% скоб для укрепления проволоки).

2) Второй большой группой инженерного материала является дерево, потребное на колья, жерди и т. д. Тоннаж дерева, потребного для укрепления дивизионного участка, составляет сотни тонн; поэтому вполне очевидно, что при быстрой и импровизированной работе по инженерному оборудованию позиции, указанных норм удастся достигнуть только при широкой эксплоатации местных средств.

Б. В наступлении.

В наступлении первой заботой начальника инженерной службы будет доставка частям соответствующего материала для преодоления рек и исправления дорог. Этот материал

должен двигаться за войсками, подноситься в головные эшелоны, а при преследовании — подвозится на повозках.

Штатными средствами для устройства переправ являются понтонные колонны и штурмовые (пешеходные, по польской терминологии: «ktadka bojowa». *Ред.*) мостики, об использовании которых достаточно говорится в лекциях по тактике инженерных войск.

Мы знаем, что понтонные колонны имеются только в распоряжении армии; следовательно начальник инженерной службы может получить их при заблаговременном предвидении и, как правило, должен заранее затребовать, не ожидая придачи их по инициативе высшей инстанции.

Но ограничиваться только понтонными колоннами нельзя. Необходимо заблаговременно заготовить подручный материал и вести его за войсками. При ограниченных запасах мостового имущества, начальник инженерной службы не должен об этом ни на минуту забывать. Командование обязано выделить ему соответствующие перевозочные средства для того, чтобы в период подготовки заготовить и подвести необходимые столбы для устоев, настил и т. п.

Вес материала на один погонный метр полевого моста достигает примерно 0,6 тонны; правда, вес сравнительно большой; однако, наличие заранее заготовленного материала не только ускорит постройку моста и с'экономит время, но, что более важно, гарантирует быструю переправу и избавит нас от необходимости отыскивать материал в районе, обыкновенно подвергшемся разрушениям отступающего противника.

В период преследования, осенью 1918 г., французская армия применяла типичные способы передвижения: в каждой преследующей колонне был организован подвижный переправочный головной отряд конной или автомобильной тяги; здесь не колебались выделять под переправочное имущество даже повозки, забираемые у артиллерии, отлично сознавая, что артиллерия только тогда может действовать, когда саперы исправят ей дорогу.

Доставка материала прямо к месту работ на первый взгляд кажется наиболее целесообразным решением. Для материалов, взятых из местных средств, это будет даже правильно, но иначе обстоит дело с материалами, подвозимыми из тыла. Здесь не может быть равномерной доставки, потребуется известный запас его, который не должен перебрасываться к месту работ, во избежание нецелесообразного расходования и растраты имущества. Временное хранение такого материала на складах является благоразумным мероприятием при работах по укреплению позиций. Для общей ориентировки функционирования снабжения саперным материалом, ниже приводим схему № 9 с той оговоркой, что она, конечно, не является единственным правилом; она дает пример усиливающегося снабжения инженерным имуществом в обороне, в стадии налаженной системы подвоза.

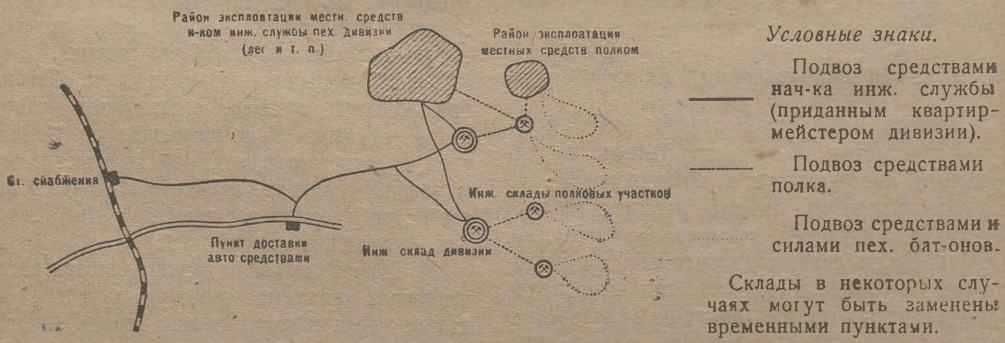


Схема № 9. Снабжение инженерным имуществом и инструментом в обороне.

Ясно, что схема № 9 представляет только картину движения материалов и шанцевого инструмента и не должна быть формально применяема в каждом отдельном случае; она указывает лишь *методы организации,* отдельные элементы которой в определенных местных условиях могут полностью отпасть или подвергнуться коренным изменениям.

Обслуживающий состав склада назнача-

ется командиром саперного батальона, обычно из состава саперной колонны; он же, в случае необходимости, придает вспомогательный персонал из других родов войск, из состава рабочих рот и т. д. Склады войсковых частей обслуживаются персоналом, назначаемым соответствующим командиром, из состава приданной ему саперной роты или пионерного взвода полка; чтобы с'экономить возможно больше технических сил для работ на позиции, инженерным складам войсковых частей рекомендуется больше придавать вспомогательной рабочей силы.

Различают два способа эксплоатации местных средств.

1. *Централизованная эксплоатация,* организуемая начальником саперной службы, для удовлетворения потребностей всего участка дивизии. Этот способ будет иметь место в том случае, когда некоторые полковые участки имеют весьма незначительные местные средства или когда речь идет о получении частично уже заготовленного материала; например—досок для ниш с лесопилки, находящейся на территории дивизии.

2. *Эксплоатация местных средств по участкам,* организуемая исполнителями; сюда относится эксплоатация леса на корню или разборка строений, с целью получения командирами полков или батальонов кольев для искусственных препятствий или бревен на убежища.

Ясное дело, что местные средства в первую очередь забираются из района впереди лежащей местности, что способствует одновременно расчистке обзора и обстрела.

Целесообразная эксплоатация местных средств является одной из главнейших задач начальника саперной службы, который должен, при поддержке соответствующего командования, соответствующим образом регулировать ее и тесно увязывать с вопросами маскировки позиции.

Потребность в лесном материале нельзя установить даже приблизительно; можно указать лишь средние нормы для начального периода укрепления позиции; установлено, что вес кольев составляет 100—200% веса использованной проволоки (низшая норма—для нормальной сети, высшая—для немецкого забора); вес досок для ниш, которые могут быть построены уже в первый день работ, составляет около 30 тонн. В следующие дни, по мере постройки убежищ и ниш, потребность в дереве чрезвычайно возрастет и на 6-7 день укрепления позиции может дойти до 1.000 т и выше.

Постоянной заботой начальника инженерной службы является не только распределение инженерного имущества по войсковым частям, но и организация его подвоза, калькуляция и обеспечение себя и исполнителей перевозочными средствами.

Третью группу фортификационных материалов составляют всевозможные материалы, в том числе и материалы для маскировки, скобы, железо, картон и т. п.; они могут быть получены преимущественно путем реквизиций, организуемых начальником саперной службы и частично—из войсковых запасов. Ассортимент этих материалов значительно увеличивается по мере стабилизации фронта, когда возникает большая потребность в прекрасном фортификационном материале—цементе.

Организуя снабжение, начальник саперной службы прежде всего должен помнить, что быстрота получения исполнителями оборудования или материалов играет решающее значение.

Необходимость быстрой доставки особенно рельефно выступает в условиях маневренной войны; поэтому нач-к саперной службы *не должен* ожидать требований снизу, но автоматически, согласно установленного плана распределения, доставлять имущество из тыла к фронту (схема № 9).

Организуя снабжение, начальник саперной службы должен опираться на *дивизионные склады,* в которых он будет сосредоточивать материалы, получаемые из страны или добываемые путем эксплоатации местных средств. В этом деле нельзя, однако, придерживаться схемы. Иногда мы будем иметь один склад, иногда несколько; например—один склад для материалов, подвозимых с тыла; этот склад организуется в том месте, куда доставляет материал армия; второй склад—для материалов, полученных путем эксплоатации местных средств—на какомнибудь лесопильном заводе. Часто это будут не склады, а обыкновенные центры доставки, в которых материалы записываются и немедленно направляются дальше на фронт.

Аналогично дивизионным складам, командиры полков могут создавать свои участковые склады или раздаточные пункты, в которых материал выдается батальонам и меньшим подразделениям.

При наступлении на укрепленную позицию, задача начальника саперной службы

усложняется еще необходимостью заготовки: 1) оборудования и материала, необходимого для облегчения повозкам преодолевать захваченные окопы противника и для связи собственных коммуникаций с путями на занятой территории; 2) инструмента и материала, необходимого для устройства проходов в искусственных препятствиях противника.

В этом последнем случае инженерные работы обычно будут очень большими; поэтому соответствующее распределение их между пехотными и саперными частями не только в отношении самого выполнения, но и в отношении подготовки транспорта и материала должно быть начальником саперной службы тщательно разработано и отданы соответствующие распоряжения.

В. — Отступление.

При отступлении из инженерного имущества наиболее потребуются взрывчатые вещества. Начальник саперной службы должен будет заранее затребовать и доставить на место как взрывчатые вещества, так и необходимые вспомогательные средства.



Схема № 10. Размещение взрывчатых веществ.

Части, правда, имеют у себя известный штатный запас взрывчатых веществ, но его хватает лишь на производство импровизированных и дополнительных разрушений.

Поскольку мы хотим серьезно задержать противника, как это делали немцы во время мировой войны, мы должны иметь в своем распоряжении большое количество взрывчатых веществ.

В маневренной войне мы не можем рассчитывать на применение взрыввеществ по нормам, установленным французским уставом—1 тонна взрыввеществ на каждые 2 км², хотя наша дорожная сеть в некоторых районах страны по густоте имеет небольшую разницу от сети французской. Цифра в несколько и даже несколько десятков тонн взрывчатых веществ на дивизию не должна нас пугать. Нужно помнить, что производительность тонны взрывчатого вещества, целесообразно израсходованной для разрушений саперами, несравненно больше производительности той же тонны материала, выстрелянного артиллерией. При разрушениях, производимых саперами, каждый килограмм взрыввеществ точно рассчитан и соответствующим образом размещен в наиболее выгодных местах.

Поскольку мы привыкли расходовать в бою 3-4 единицы огня[1]), постольку не нужно скупиться в расходовании саперами взрыввеществ, если оперативные условия вынуждают нас к временному оставлению определенной территории.

В заключение нужно упомянуть о работе инженерной службы, направленной к улучшению условий расквартирования и работы войск и штабов.

[1]) Понятие „единица огня" — смотри раздел IV—„Служба вооружения пех. дивизии". *(Ред.).*

Обычно условиями позиционной войны, а иногда и условиями некоторых этапов войны маневренной, вызывается потребность в постройке бараков и т. п. жилых помещений. Для обслуживания их в масштабе дивизии начальник саперной службы имеет в своем распоряжении небольшую, но весьма ценную саперную единицу—электросветительный взвод, как правило, придаваемый главной квартире дивизии.

Несколько человек сапер с аггрегатом уже в течение ближайших часов после расположения на месте обеспечат электрическое освещение штаба, облегчив нормальную работу его в ночных условиях.

Опыт 1920 года, когда многие наши дивизии имели свои аггрегаты, показал настоятельную нужду в этих частях и большую пользу, приносимую ими.

Создание наиболее благоприятных условий для работы штаба является обязанностью и честью начальника саперной службы, на ряду с далеко идущими предвидением потребностей в саперном имуществе и инструментах; такими качествами должен обладать начальник этой службы.

Раздел VIII.

Информационная служба пехотной дивизии.

Задачей настоящей лекции является ознакомление с общими условиями разведывательной службы пех. дивизии во время боевых действий. В виду того, что разведывательная служба армии и оперативной группы будет подробно проходиться на 2-м курсе, здесь мы затронем ее постольку, поскольку это будет необходимо для уяснения условий и масштаба работы разведывательной службы пехотной дивизии.

Вступление.

Что мы обычно хотим знать о противнике?

Обычно мы хотим знать: 1) где противник, 2) какой это противник, 3) что он делает, а если возможно—что будет делать.

Нацеливая части на противника, мы должны знать, где он находится; командующий армией, который стремится уничтожить находящегося перед ним противника, прежде всего будет интересоваться расположением главных его сил и группировкой их на местности. С точки зрения командующего армией захват местности никогда не является самоцелью, поскольку это не ведет к уничтожению противника. В 1914 году русское командование, в операциях против немцев, не имело достаточных сведений о положении и намерениях противника; поэтому оно назначало подчиненным соединениям, в качестве оперативной цели, географические пункты; правда, это неоднократно давало временный моральный эффект, но обычно в конечном итоге приводило к неизбежному поражению своих войск.

Точно так же и командир дивизии приводил бы свои части к неудаче, если бы он в наступательном маневре учитывал только цель, указанный ему об'ект наступления, не задумываясь над тем, как противник сгруппировал свои части, как занял местность, как разместил артиллерию и как подготовил оборону.

Затем мы хотим знать, *какой противник находится перед нами*—дивизия или полк, пехота или конница, много или относительно мало он имеет артиллерии, одним словом—сильный противник или слабый. Наконец, может быть наиболее важно *знать намерения противника.* Следовательно мы собираем сведения о противнике для того, чтобы предвидеть, подчеркиваю—чтобы путем анализа добытых сведений *предусмотреть намерения противника.*

Командир дивизии имеет точно очерченные цели и точно установленные собственные намерения, от которых он не отступит. Узнав намерения противника, он не изменит своих, но может принять иной метод, иной способ достижения цели. Когда командир поймет намерения противника, когда он в состоянии будет предвидеть различные возможности его действий (варианты), тогда он построит свой маневр таким образом, *чтобы иметь достаточно сил для реализации своего замысла и преодоления противодействия со стороны противника.* В том случае, когда командир в той или иной операции в состоянии будет предвидеть все контрманевры противника, он не встретится с *внезапностью;* он будет идти к своей цели, прикрывшись соответствующей группировкой с тех направлений, откуда противник мог бы наиболее серьезно ему угрожать,

или он будет держать резервы вблизи того места, откуда выгоднее противодействовать противнику.

Иначе говоря, командир дивизии хочет знать намерения противника не для того, чтобы изменить свою задачу, свою цель, но чтобы обеспечить свой маневр ликвидацией противодействий противника. Различные намерения, варианты возможных действий противника командир высшего войскового соединения будет стремиться обезвредить, прежде всего, маневрированием своих резервов; с этими вопросами вы ближе ознакомитесь в следующем году.

Вступая в бой, мы имеем определенный план действий, который частично проведен уже в жизнь отданными приказами. План этот выработался в нашем сознании на основании изучения всей предшествовавшей обстановки. Характерной, однако, чертой военной обстановки является ее непостоянство; она меняется с часу на час, потому что противник имеет свободную волю и различным образом реагирует на наши действия. Если бы мы не учитывали этих перемен обстановки, а стремились действовать согласно раз отданным и на долгое время вперед распоряжениям, тогда наш приказ был бы только бездушной схемой. Мы забыли бы, что командир отдает приказы не только до боя, но он *руководит* боем, что несравненно важнее. Руководство боем—это последовательное сковывание воли противника, поэтому у командира всегда имеется *необходимость заранее знать о намерениях противника.*

Никто из нас не может отрицать, что знакомство с положением противника и его намерениями облегчает нам каждую боевую задачу. Ясно, что противник будет всеми возможными способами охранять тайну своего расположения и это будет делаться тем лучше, чем больше совершенствуется вся техника боя. Поэтому добывание сведений сегодня, а тем более в будущем, становится все более трудным и возможно придет время, когда все и всюду будут взаимно работать для этой цели и когда организация сбора сведений будет исходить, а получение сведений будет возвращаться к одному высококвалифицированному источнику, хорошо подготовленному для выполнения своей роли, каковым должна являться разведывательная (информационная) служба каждого соединения.

Нормально боевая обстановка характеризуется тем, что наши сведения о противнике всегда будут неполны; чем яснее обстановка, тем каждое действие будет выполнено сравнительно проще и с большими шансами на победу.

Вторым нормальным положением на войне является то, что сведения, как правило, будут *преувеличены.* В лекциях по тактике вы вероятно наблюдали, что рота, встретившись с ротой, доносит о бое с целым батальоном. Различные привходящие факторы играют здесь роль: иногда—стремление доказать свою доблесть, иногда этим путем пытаются заранее оправдать возможную неудачу, а в некоторых случаях происходят невольные ошибки.

Чем выше соединение, тем труднее ориентироваться в огромном количесстве правильных, противоречивых и преувеличенных сведений, тем более высокой квалификации должна быть разведывательная служба.

Здесь мы будем рассматривать только те вопросы разведывательной службы дивизии, которые *непосредственно связаны с боевыми действиями этого соединения.* Основную задачу разведывательной службы на всех ступенях командования можно свести к трем видам ее деятельности: добывание, изучение и рассылка сведений.

Часть I.

Добывание сведений о противнике.

При изучении вопроса добывания сведений рассмотрим, какие имеются источники сведений и как организуется сбор последних.

А. Определение источников.

Перед мировой войной уставы сводили все источники разведки к шпионажу, пленным и разведке конницы и пехоты.

Эти источники в течение минувшей войны сохранили всю свою ценность, но одновременно развитие некоторых родов войск, в частности артиллерии и авиации, применение для разведки фотографии, телефонного и радиоподслушивания привели, особенно в позиционной войне, к созданию новых органов добывания сведений, значение которых возрастало со дня на день.

Задачей II отделов, которые распоряжаются вышеупомянутыми источниками или средствами, является умелое и в соответ-

ствии с обстановкой применение соответствующих органов и средств добывания сведений.

Рассмотрим последовательно эти источники и средства добывания сведений.

1. *Разведка конницы и пехоты.*

Изучение кавалерийской и пехотной разведки является предметом лекций по тактике этих родов войск.

Известно, что в основном для разведки применяются конные части (армейская или дивизионная конница); однако, по тем или иным причинам (ночь, лес, заболоченная местность, широкий фронт, большое количество задач) весьма часто придется, помимо дивизионной конницы, которая не сможет выполнить всех задач по разведке, часть последних возлагать на пехоту. Не будем широко касаться этого средства разведки, которое есть и будет одним из наиболее достоверных. Прошу, однако, помнить, что сегодня все стремятся к тому, чтобы первая линия не знала о подготовке, которая ведется в ее тылу, что естественно затрудняет войсковую разведку.

2. *Агентурная разведка.*

Этот вид разведки в основном организует только II отдел армии или высшего соединения. Его назначение—обслуживать в первую очередь главное командование и командование армии. Агентами (шпионами) являются специально завербованные люди, которым ставятся задачи и с помощью которых мы получаем сведения военного, политического и даже экономического характера.

Агентурная разведка собирает также сведения из таких источников, как заграничная пресса, опрос дезертиров, перебежчиков и оптантов, из просмотра почтовой корреспонденции и т. д. Агентурной разведкой подробнее займемся в следующем году, когда будем изучать работу II отдела армии.

Когда разведывательная служба высших войсковых соединений действует хорошо, тогда наземным наблюдением, показаниями пленных, а прежде всего фотографированием, особенно в войне на стабильном фронте, можно получить полное представление о жизни прифронтовой полосы, во всех ее подробностях. Но чем больше стабилизируются фронты, тем труднее заглянуть в тыл армии противника, т. е. туда, где сосредоточены резервы. Когда противник скрывает свои передвижения ночной темнотой, размещает части в лесу, а еще лучше—в больших населенных пунктах, когда в первой линии опечатываются телефонные аппараты, тогда весьма трудно установить силы, перегруппировки и передвижения резервов.

Немцам в самом начале войны сразу удалось перенести военные операции на территорию Бельгии и Франции. Этот момент использовала французская и бельгийская разведывательная служба; обе они стремились установить связь с населением, находящимся в тылу немецких войск, и добывали сведения о противнике самыми разнообразными способами.

В 1915 году они впервые начали высаживать на территорию противника агентов, с помощью самолетов. Шпионами были французы или бельгийцы, происходящие из данной местности и, следовательно, знакомые с каждой пядью земли. Высадка производилась на участках, слабо занятых войсками и поэтому спокойных и естественно—в глубине этапных районов. Каждый высаженный агент имел с собою корзинку с голубями, которыми пересылал добываемые сведения.

В 1915 году немцы поймали девять высаженных таким образом шпионов и захватили пять самолетов, высаживавших последних. Высадка агентов практиковалась преимущественно в тех районах, в которых французы подозревали подготовку немцами важных операций. Эта система применялась непрерывно и в дальнейшем, о чем свидетельствует факт, что в 1917 году немцы захватили 7 шпионов и 1 самолет. Но сами немцы ни разу не могли найти охотника для такого рода предприятия.

При высадках агентов в тылу противника весьма часто случались потери самолетов, вследствие чего в 1917 году начали высаживать шпионов при помощи воздушных шаров. Шпион (высаживаемый воздушным шаром) проходил в Англии соответствующий курс полетов. Продолжительность курса составляла около 4-х недель. Для полета применялся воздушный шар в 6 ½ м диаметром; грузоподъемность его вполне достаточна для переноски человека с корзинкой голубей на расстояние 40—50 км. Полет совершался ночью и имел большое преимущество перед аэропланом, так как происходил совершенно бесшумно.

В 1917 году для высадки шпионов начали применять парашют. Для этой цели строились специальные самолеты, имеющие в хво-

стовой части алюминиевый ящик, дно которого пилот открывал специальным приспособлением.

С помощью свободных воздушных шаров практиковалось снабжение населения в тылу противника голубями; обычно к воздушному шару, размером около 5 м в диаметре, привязывалось приспособление в форме креста, с одинаковой длины перекладинами; к 4-м концам последних прикреплялись 4 корзины с автоматическими парашютами. Выпущенный с голубями воздушный шар снабжался фитилями, горение которых было рассчитано на определенный путь; сгорая, фитиль освобождал корзинки с голубями, а в последствии сжигал и самый воздушный шар.

В последние месяцы войны, вместо корзин с голубями, сбрасывали пакеты, в которых находились 2-3 голубого цвета оболочки для шара диаметром в 60 см, приборы для получения газа, инструкции и сведения, которые желательно было получить.

То, что я рассказал, составляет лишь незначительную часть приемов, какими пользовалась разведывательная служба обеих сторон для получения необходимых сведений. Вы знаете, как развитие техники повлияло на усовершенствование работы разведывательной службы.

3. *Опрос пленных.*

Пленные являются источником разведки, известным с самых древних времен. Этот источник продолжает оставаться весьма ценным и в дальнейшем.

Опыт западного фронта говорит, что из военнопленных рядовых можно получить все, что они только знают. А ведь солдаты обеих воюющих сторон комплектовались из народов, стоящих на высокой ступени культурного развития и гражданского самосознания.

Теоретически пленный может быть опрашиваем по всем вопросам, начиная с тех, которые интересуют командира дружины и и кончая теми, которые интересуют главнокомандующего. Но для того, чтобы возможно полнее использовать пленного, необходимо, чтобы на всех ступенях командования, от полка (который нормально является первым этапом опроса) до армии опрос проводился по одному, точно испытанному методу.

Какие же общие правила опроса пленных?

1. Опрос должен производиться офицером-специалистом, ибо для получения полного признания пленного требуется особое уменье.

Опрос пленного нужно вести так, чтобы принудить его к даче правильных показаний. Необходимо сразу же и строго пресечь всякую попытку ввести в заблуждение; легче всего можно склонить пленного к правдивым показаниям рассказом ему нескольких подробностей, которые бы свидетельствовали о знакомстве с положением противника. Немцы часто показывали опрашиваемым карту фронтального района, план позиций; военнопленный видя, что оборонительные позиции известны во всех подробностях, не пытался сокращать показаний относительно своих наблюдений о расположении частей в тылу оборонительной позиции, что по сути и интересовало производящих опрос.

В настоящее время, когда для разведки оборонительных полос применяют воздушное фотографирование, начертание их в общих чертах не представляет больших затруднений. Наоборот, трудно обнаружить то, что происходит в тылу боевой линии, главным образом, все то, что касается перегруппировки резервов.

Если захватывался пленный, который мог, но не хотел сообщить важных сведений, то его помещали в одной камере с доверенным агентом, французским солдатом, который провоцировал пленного на разговор на желательную тему. В стенах камеры незаметно были помещены микрофоны; которые давали возможность подслушивать разговор из бюро переводчиков.

Если раненый пленный мог дать ценную информацию и не хотел этого сделать, то его помещали в отдельную палату с доверенным агентом; последний был забинтован, имитировал раненого и провоцировал разговор на желательную тему.

Полковник Nicolai, начальник немецкой разведывательной службы в 1914—18 гг., пишет: „Gefangenen, die nicht aussagen wollten, wurden durch schlechte Behandlung und Verpflegung willig gemacht“ [1]).

2. На каждой ступени командования (полк, дивизия и т. п.) военнопленным нужно задавать только те вопросы, которые интересуют данное соединение и ответы по которым можно проверить. Допрос в полку может касаться подробностей укрепления участка, оборонительных сооружений, мест расположения командования, намерений противника и т. п. Не следует ставить вопросов, не

[1]) Пленных, которые не хотели давать сведений, заставляли это делать путем плохого обращения и лишения пищи. (*Ред*).

касающихся полка, как например: спрашивать о движении на железных дорогах, об экономическом положении страны, о переменах или усовершенствовании вооружения и т. п.

3. Каждое важное сведение должно быть немедленно передано высшей инстанции, а если возможно и нужно, одновременно и тем, кого оно непосредственно касается.

4. Высшее командование должно контролировать и поверять сведения, уже полученные подчиненными частями из показаний пленных, чтобы избежать повторения до бесконечности тех же вопросов, которые были заданы низшими инстанциями.

5. Способ опроса военнопленных меняется, в зависимости от той инстанции, где производится опрос и в зависимости от тактической обстановки, в какой находится часть. С этой точки зрения следует различать: а) правила опроса в период затишья или в период подготовки к бою, б) основные методы и место опроса во время боя.

а) *Правила опроса в период затишья или в период подготовки к бою.* В полках опрос бывает коротким и сводится прежде всего к установлению личности пленного, № батальона, полка, дивизии и к выяснению данных об участке, занятом противником. Все вопросы ставятся постольку, поскольку они интересуют полк. Каждое появление пленного иной части должно быть немедленно сообщено по телефону командиру дивизионной пехоты; последний также по телефону немедленно сообщает об этом командиру дивизии.

Следует обратить внимание на то, чтобы военнопленные не уничтожали своих документов в момент их отбора; брошенные или уничтоженные бумаги следует старательно собрать.

Офицеров следует отделять от рядовых, дабы первые не влияли на допрос, отговаривая пленных от дачи показаний.

Военнопленных следует опрашивать, по мере возможности, по одному, начиная со старшего в чине.

Следует помнить, что противник будет учить своих солдат, как они должны давать показания в том случае, если попадут в плен. «Если боишься совершенно отказаться от дачи показаний, то говори, что вернулся из госпиталя, из отпуска, что на позицию шел ночью, а поэтому ничего не знаешь, ничего не видел».

Нужно избегать в присутствии опрашиваемого записывать его показания в протокол или делать это незаметно для него.

После опроса, который, как правило, не должен продолжаться больше часа, пленные под конвоем отсылаются в дивизию.

Отобранные документы и бумаги законвертованными вручаются командиру конвоя, который сдаст их в дивизии.

Подчеркиваю необходимость немедленного сообщения по телефону прямому начальнику о каждом новом пленном, т. е. о появлении *новой части или о подтверждении прежней,* а также о каждом *важнейшем сведении.*

Случалось, что недостаточно подготовленные офицеры полков не выполняли этого правила, которое с точки зрения армии имеет колоссальное значение.

Каждое появление новой части, особенно если речь идет о появлении нового полка противника, является прежде всего ценным сведением для высшего командования, следовательно—для армии и главного командования; поэтому является обязательным, чтобы высшее командование было поставлено об этом в известность по телефону или телеграфу, без всякой проволочки. Все важные сведения должны также передаваться по телефону перед высылкой письменных сведений, которые обычно приходят слишком поздно.

II отдел армии, оперативной группы или дивизии, если признает нужным «*пойти навстречу сведениям*», высылает в полк своего офицера-разведчика на автомобиле; высылка офицеров имеет целью более основательное изучение какого-нибудь сведения, или более быструю доставку пленного в штаб дивизии или армии, где сведения могут быть проверены и немедленно использованы.

Как правило, в штабе командира дивизионной пехоты военнопленные не опрашиваются.

В дивизии и оперативной группе опрос касается только того, что непосредственно интересует эти соединения.

II отдел оперативной группы или пехотной дивизии возможно чаще посылает в армию письменные донесения с результатами опроса пленных. Эти донесения должны содержать как результаты опроса пленных, так и сведения, собранные разведывательной службой дивизии и подчиненными частями. Таким образом исключается возможность постановки пленному одних и тех же вопросов.

Только в армии производится подробный и полный опрос пленного, так как офицеры и переводчики II отдела армии имеют достаточно широкое знакомство с вооруженными силами противника и вследствие этого могут ставить вопросы, касающиеся общей организации и количественного состава; они же могут в лучшей степени выбрать наиболее полезные сведения из огромной массы сведений общего характера.

б) *Основные методы опроса во время боя.* Во время боя следует действовать таким образом, чтобы: 1) возможно скорее освободить первую линию от многочисленных иногда пленных; 2) возможно скорее их опросить.

Чтобы выполнить эти требования, следует поступать следующим образом.

В полках. Если пленных много (например, свыше 20-ти), то следует опрашивать только командиров; не допускать никакого продолжительного опроса, ограничиваясь только установлением принадлежности к той или иной части; пленных немедленно направлять под конвоем на дивизионный сборный пункт, вручая документы, из'ятые от пленных, командиру конвоя; немедленно донести по телефону командиру пехотной дивизии установленную принадлежность пленных и все важные сведения.

В дивизии. Военнопленные концентрируются в дивизионном пересыльном пункте (в одном или двух), назначенном II частью оперативного приказа. На пункте разведывательный офицер пехотной дивизии, при помощи переводчика, выполняет следующие три основные работы.

1) Распределяет военнопленных согласно принадлежности их к войсковым частям; 2) просматривает и сортирует отобранные документы и бумаги; 3) опрашивает пленных; опрос должен быть быстрым и кратким. После этого все пленные направляются в армейский лагерь военнопленных.

Из'ятые документы и бумаги пересылаются опечатанными во II отдел штаба армии.

В армии. Лагерь военнопленных устраивается в пункте, указанном II частью оперативного приказа армии. При лагере постоянно находится представитель II отдела, в помощь которому придаются переводчики.

После прибытия в лагерь, военнопленных пересортировывают, обыскивают и допрашивают. Естественно, что офицеры или переводчики II отдела оперативной группы или пех. дивизии также могут прибыть в лагерь, с целью более подробного опроса пленных по вопросам, интересующим их командиров. Из лагеря военнопленных дальнейшая эвакуация их в тыл происходит согласно специальных инструкций, изданных главнокомандующим.

4. *Изучение документов.*

В результате крупной операции обычно происходит значительный наплыв различных документов, взятых у пленных, найденных на убитых, подобранных на командных пунктах противника и в убежищах.

Полное использование всего материала возможно лишь штабом армии или главнокомандующего, которые только и подготовлены для этой работы.

Нужно бороться с тем, чтобы низшее командование не задерживало у себя слишком долго как военнопленных, так и отобранных у них документов; одновременно нужно бороться и с любителями вещей «на память», склонных обычно к конфискации в свою пользу различных бумаг и документов. Определенная часть этих документов, как уставы, инструкции, карты, приказы и шифры имеют огромное значение для высшего командования.

5. *Воздушное наблюдение.*

Воздушное наблюдение включает:

а) авиационное наблюдение, которое является непостоянным и не всегда возможным; б) наблюдение с привязных аэростатов, характеризующееся относительной непрерывностью.

Внутри этих видов воздушного наблюдения различают еще визуальное наблюдение и наблюдение с помощью фотографических снимков.

Во время позиционной войны применение фотографирования непрерывно расширялось. В начале к фотографии пред'являлись требования установить общее начертание окопов и расположения батарей; в дальнейшем, с введением все более совершенствуемых стереоскопических аппаратов, получилась возможность устанавливать подробности подготовительных работ противника для наступления, расположение его центральных телефонных станций, наблюдательных пунктов, убежищ, степень подготовки артиллерии к наступлению. Применение перспективной фотографии позволило снабдить всех участников наступления панорамой местности, не

которой каждый из них должен проходить со своей частью.

Вторые и третьи оборонительные полосы и подготовку оборонительных рубежей при отступательном маневре также легко опознать по фотографическим снимкам.

Если в определенной полосе быстро развивалась дорожная сеть или создавались склады огнеприпасов, аэродромы, госпитали, то легко было отгадать, что противник готовится к наступлению. Фотографирование тылов противника и изучение их П отделом штаба армии позволяет регистрировать всякое движение на ж.-д. линиях и грунтовых дорогах, обнаруживать склады имущества, все производимые в этапном районе работы и выгрузки войск.

Отсюда вытекает указание для наших частей о необходимости маскировки всех работ и требование соблюдения маршевой дисциплины.

Хорошая фотография обнаруживает все подозрительные пункты на местности, но нужно уметь прочитать фотоснимки; нужно уметь об'яснить фотографию и расшифровать то, что на ней изображено.

Над изучением фотографических снимков работают все разведывательные органы (разведывательная служба авиации, разведывательная служба полка, разведывательная служба артиллерии, П отделы всех штабов, топографические и картографические отделения и т. п.), ибо работа эта чрезвычайно деликатная; изучающему необходимо особенно обратить внимание на то, чтобы сдерживать свое воображение.

Во избежание ошибок, следует прибегать к другим источникам сведений (пленные, документы, визуальное наблюдение); они помогут изучающему фотоснимки установить правдивость его предположений и облегчат возможность ориентироваться в подробностях снимка.

Как видите, постоянно выявляется необходимость тесной координации работы над изучением сведений, полученных из разных источников. Когда налажено хорошо организованное взаимодействие различных органов добывания сведений, результаты получаются самые удивительные.

6. *Наземное наблюдение.*

Воздушное наблюдение не уничтожило или не отменило наблюдения наземного, ибо только последнее может быть непрерывным. Обычно различаем следующие виды наземного наблюдения: наблюдение полков пехоты, артиллерии, противовоздушное и наблюдение с командных пунктов—пехотного полка, пех. дивизии.

Разница состоит в том, что одни лица ведут наблюдение для командира полка, другие—для командира пех. дивизии; кроме того, имеется разница и в задачах, поставленных наблюдателям, но не в размещении их на местности. Часто случается, что в одном и том же месте организуются наблюдательные пункты пехоты, артиллерии и штабов.

Командира пехотного полка всегда будут интересовать действия противника, но только на его участке и на ближайших соседних; точно также его будет интересовать расположение каждого отдельного пулеметного гнезда и орудий сопровождения, одним словом, такие подробности, которые для высшего командования иногда не будут иметь никакого значения. Командир пех. полка будет следить за движением противника только на такой глубине, какая ему нужна для обеспечения свободы действий. Чем выше ступень командования, тем больше требуется времени для отдачи и проведения распоряжения в жизнь; поэтому и наблюдение должно быть более глубоким. Высшее командование будет интересоваться жизнью всего участка пех. дивизии, как в ближайшей полосе, так и в тылу; по этой причине наблюдатели командира дивизии будут иначе смотреть на ту же местность, чем наблюдатели командира полка.

Такая система наблюдения развивается во всей полноте только в позиционной войне, но она не должна игнорироваться и в маневренной войне.

Непрерывное, терпеливое и упорное наблюдение должно быть тщательно организовано всеми пехотными командирами первой линии, находящимися в тесном соприкосновении с противником.

Артиллерия, кроме наблюдательных пунктов, имеет в своем распоряжении 2 специальных органа для обнаружения неприятельских батарей. Такими органами являются: светометрические взводы, которые обнаруживают батареи противника при помощи наблюдения вспышек, и звукометрические взводы, обнаруживающие расположение батарей по звуку их выстрела. Технические действия взводов разбираются в лекциях по артиллерии. Взводы обнаруживают места расположения батарей противника,

количество орудий и калибр их; работоспособность этих взводов является очень высокой в позиционной войне и в моменты затишья и значительно понижается в период маневренной войны; однако, они могут найти применение и в последнем случае, если дело касается условий французского фронта.

Что же касается нас, то мы можем рассчитывать на действия звуко-светометрических взводов только после определенной стабилизации фронта.

Во Франции имеется тенденция создать из этих органов весьма подвижные элементы, которые найдут свое применение также и в маневренной войне.

7. *Служба подслушивания.*

а) *Телефонное подслушивание.* Телефонные разговоры могут быть подслушаны непосредственным включением в провод противника, или при помощи специальных станций подслушивания.

Подслушивание путем включения в телефонную линию противника может иметь место в маневренной войне, в рейдах конницы и, наконец, этим способом пользуются шпионы, оперирующие в тылу армии.

Подслушивание при помощи специальных станций подслушивания базируется на использовании индукции или на перехвате части токов, уходящих в землю при наличии однопроводных телефонных линий, или при возможно плохой изоляции двухпроводных линий.

В мировую войну каждая французская армия имела от 10 до 14 станций подслушивания, которые ежедневно доносили результаты своих наблюдений командованию армии, дивизиям и полкам, занимающим соответствующие участки. Кроме того, они передавали все сведения, требовавшие немедленного их использования (признаки приближающегося наступления, сведения об огне артиллерии). Даже в том случае, когда противник применяет сугубую осторожность при телефонных разговорах и пользуется кодом, станции подслушивания могут представить картину общей деятельности противника, что также является ценным указанием, позволяющим проверить сведения, полученные из других источников. В маневренной войне постам подслушивания нужно обеспечить большую подвижность, придавая им полугрузовые автомобили и обеспечивая быструю передачу полученных сведений, путем придачи, в нужных случаях, почтовых голубей.

б) *Радиотелеграфное подслушивание.* Радиотелеграфное подслушивание включает не только перехват передаваемой корреспонции, что является ее основной деятельностью, но и определение места расположения наблюдаемой радиостанции противника, что называется радио-гониометрическим или направляющим подслушиванием (пеленгацией. *Ред.).*

Одна станция собственно подслушивания, являющаяся нормально приемной, может успешно наблюдать за работой 6—12 радиостанций противника. Основным условием успешности подслушивания является точное разделение работы по наблюдению между станциями различных ступеней командования.

Немецкие станции принимали ежедневно от 100 до 200 депеш. Время от времени как одна, так и другая из сражающихся сторон получала этим путем весьма ценные информации.

Естественно, что депеши должны быть зашифрованы, но каждый шифр может быть расшифрован. Наконец, не зная даже содержания депеши, а только общие условия, можно сделать важные выводы, если известна сила радиостанции, скорость работы, исчезновение прежней и прибытие новой радиостанции, перемена месторасположения и т. п.

Путем сравнения с имеющимися данными, идущими из других источников, можно притти к весьма существенным выводам относительно прибытия на территорию действующей армии или ухода с нее крупного соединения противника. Тем же путем можно составить определенную картину расположения штабов и группировки артиллерии. Кроме того, пеленгирование позволяет нам достаточно точно определить место расположения радиостанции противника.

Б. Организация добывания сведений (разведка).

Мы знаем различные источники получения сведений. Но чтобы все органы разведки работали согласно намерений к-ра, чтобы они давали те сведения, которые требуются ему для данной операции, является необходимым согласование работы разведорганов, т. е. необходимо распределение ролей и задач, сосредоточение усилий, дополнение работы одного органа другим, одним словом, требуется организовать работу всех по определенному

методу. Вот эта умелая организация взаимодействия различных органов и является основной задачей II отделов штабов всех ступеней командования.

В боевых действиях каждому командиру будут требоваться сведения: а) для подготовки и организации маневра, иными словами, до боя—сведения для подготовки последнего; б) для управления маневром, а во время боя—для руководства последним.

1. *Сведения, необходимые для организации маневра.*

Командир высшего войскового соединения постоянно информирует о своих намерениях начальника штаба. Зная намерения командира, начальник штаба должен собрать сведения, необходимые для отдачи приказа. В особенности необходимы сведения о положении противника; они являются основой для принятия решения. Начальник штаба дивизии для этой цели имеет в своем распоряжении II отдел (информационный офицер)[1], которому он дает точные указания—*какие сведения нужны командиру* и приказывает подробно обдумать способы добывания этих сведений, иначе говоря—выработать «план добывания сведений». Вполне очевидно, «что план вырабатывается информационным офицером в тесном контакте с офицером оперативным и является по сути дела *программой работы II отдела;* в позиционной войне план добывания сведений получает обычно весьма широкое развитие; в маневренной войне, когда обстановка меняется ежедневно, он должен быть возможно более прост и менее сложен. Если возьмем для примера пех. дивизию, имеющую задачу наступать на укрепленные позиции, то ее план добывания сведений будет содержать примерно следующие пункты.

1. *Боевой состав противника,* т. е. *изменения в боевом* и численном составе противника, и моральное состояние его частей.

2. *Организация позиций противника.* Центры сопротивления, фланкирующие постройки, препятствия, наблюдательные пункты, группировка артиллерии, противотанковые орудия, командные пункты и т. д.

3. *Группировка частей и предполагаемая организация обороны.* Тыловые линии обороны, расположение резервов, фланкирующих позиций и т. п.

4. *Тылы.* Главные артерии движения.

План или программа составляется для того, чтобы не пропустить ни одного органа разведки и ни одной задачи. План устанавливает также известную *очередность и срочность* получения сведений; если бы мы потребовали одновременной добычи всех данных, то это привело бы к распылению усилий и в результате могли бы ничего не получить.

Имея планы добывания сведений, утвержденные начальником штаба, информационный офицер[2]) приступает к редактированию ряда *исполнительных приказов,* которые реализуют программу разведки. Естественно, что редактирование этих приказов должно быть согласовано с оперативным офицером. В исполнение плана добывания сведений, иногда придется отдавать следующие приказы.

а) *Боевым частям*—выполнение глубоких или более близких набегов, в зависимости от того, ставится ли целью их захват пленных, или разведка только некоторых пунктов оборонительной позиции противника.

б) *Авиации*—выполнение разведывательных полетов, а также фотографирование определенных местных предметов, путей или населенных пунктов.

Дивизия будет требовать фотографирования ближайшей к себе полосы местности противника даже тогда, когда в ее распоряжении не будет авиации; оперативная же группа и армия фотографируют тылы.

Всякий приказ с требованием фотографических снимков нормально издается на бланке командира авиации данного войскового соединения; приказ в основном указывает: 1) цель разведки (фотографирование определенной полосы окопов, расположения батарей, разрушений, произведенных нашей артиллерией).

в) *Органам наземного наблюдения, разведывательной службе артиллерии, постам подслушивания и переводчикам*—общие инструкции, в соответствии с планом добывания сведений; они излагаются в такой форме, которая давала бы возможность контроля и сравнения сведений, поступающих от разных источников.

[1]) В военное время II отдел штаба дивизии об'единяется с III отделом, составляя оперативно-информационную часть; начальником ее является оперативный офицер. Офицеров-разведчиков—2; один из них с высшим военным образованием. *(Ред.)*.

[2]) Офицер-разведчик. В штабе дивизии их два, один из них с высшим военным образованием. (*Ред.*).

2. *Сведения, необходимые для руководства маневром.*

В начале маневра или во время боя командир будет требовать новых сведений о противнике и его намерениях. В то же время доставление сведений в бою различными органами, как общее правило, сильно сокращается; поэтому от них нужно требовать только таких данных, которые строго необходимы, ибо выполнение разведывательных задач становится более трудным. Весьма важно, чтобы вторые отделы непрерывно ориентировали разведывательные органы (добывающие сведения) о тактической обстановке. В большинстве случаев необходимо: войсковые части (пехоты и авиации) постоянно информировать о линии фронта противника и, поскольку возможно, о силе его частей, занимающих участок, а также об изменениях группировки противника; органам наземного наблюдения, артиллерийской разведке и частям инструментальной артиллерийской разведки—оценку и определение положения артиллерии и резервов противника.

Часть II.

Изучение и обработка сведений.

Мы отметили различные источники сведений; теперь следует рассмотреть, как полученные сведения будут изучаться.

Изучение разведывательных данных осуществляется методом, применяемым при исторических исследованиях; этот метод требует соблюдения следующих правил.

1. Критической оценки полученной информации и критической оценки обстоятельств, при которых сведения были получены.

2. Сопоставление и сравнение сведений должно быть правилом; каждое сведение должно быть подтверждено сообщением другого источника. Достоверность сведений возрастает с увеличением их подтверждений.

Каждое сообщение, в зависимости от его характера, должно приниматься критически, т. к. разведывательная служба противника неоднократно будет подбрасывать ложные приказы, схемы и инсценировать телеграфные, радиотелеграфные и телефонные разговоры, чтобы только ввести нас в заблуждение.

Порой из большого количества собранных сведений, после отбора неправильных или неправдоподобных, нужно создать определенную и полную картину положения противника. Анализ положения противника позволит нам сделать определенные выводы (противник прекратил отход и намерен перейти к обороне, готовит контрнаступление и т. п.); следовательно, вывод является ничем иным, как только об'яснением разведывательных данных. Использованием сведений будем называть то применение, какое из них сделает командир в подготовке или в проведении своего маневра.

Согласно вышеуказанного метода изучают сведения, собранные на каждой ступени командования—в полку, в дивизии, в оперативной группе, в армии и в штабе главного командования.

Изучение сведений в полку.

Разведывательную службу в полку несет офицер с помощью информационно-наблюдательного персонала, состав которого повидимому будет: один унт.-офицер и два-три рядовых.

В командной группе (свита командира) каждого бат-на и роты вероятно будет один унт.-офицер наблюдатель и два-три рядовых.

В качестве источников добывания сведений, информационный офицер полка использовывает патрули, посты наблюдателей, пленных, фотографические снимки и разведывательные сводки, которые ему присылает дивизия и возможно станцию подслушивания. Собранные сведения он представляет в дивизию, в форме донесений и схем.

Информационный офицер дивизии обязан возможно чаще навещать информационных офицеров в полках, с целью направления их деятельности на путь, желательный командованию. Прошу помнить, что во время боя почти каждое оперативное донесение содержит данные, интересующие разведывательную службу полка или дивизии.

Изучение сведений в дивизии.

В штабе пех. дивизии разведывательную службу будут нести один-два офицера, которым дается переводчик и соответствующий канцелярский персонал. В качестве источников получения сведений информационный офицер пех. дивизии использует разведывательную службу пехотных полков и артиллерии[1]), наблюдателей дивизионного наблю-

[1]) Строго говоря, в легком артилерийском полку имеем только офицеров-разведчиков, которые будут работать в области добывания сведений артиллерией. Информационную службу артиллерии в настоящем понимании должен выполнять особый-офицер, назначенный специально для этой роли и находящийся при командовании арт. полка.

дательного пункта и географическую службу (топографические измерения), в случае придаче ее пехотной дивизии; кроме того, информационный офицер пользуется сведениями, сообщаемыми высшими соединениями—армией, корпусом и т. п.; сведениями от соседей и возможно данными разведывательной службы авиации, в случае придачи пехотной дивизии самолетов.

В основном информационная служба пехотной дивизии, без наличия авиации, не имела бы большого размаха. Без авиации она ограничилась бы только подробным изучением передней части позиции противника, а в частности она свелась бы к руководству работой информационных офицеров подчиненных частей, к организации наблюдательных пунктов командования дивизии и весьма краткому опросу пленных, что выполняется специально подготовленными для этого переводчиками.

Поскольку пех. дивизия будет иметь в своем распоряжении авиацию, II отдел ее сможет развернуть более обширную деятельность, приближающуюся по результатам работ ко II отделу оперативной группы.

Изучение сведений в оперативной группе.

Оперативная группа гораздо чаще имеет в своем распоряжении воздухфлот (авиацию и привязные аэростаты). Отсюда большие возможности II отдела группы в области разведки, по сравнению со II отделом пех. дивизии.

Во Франции личный состав II отдела корпуса был следующий: один офицер—начальник отдела, два или несколько офицеров помощников, один переводчик и топографическое отделение, руководимое офицером.

II отдел имел в своем распоряжении следующие разведывательные органы: офицеров пех. дивизий, разведывательную службу артиллерии и авиации, географическую службу, пленных (опрос), сведения, получаемые от высшего командования соседей.

II отделы работают и используют перечисленные выше органы различными способами, в зависимости от тактической обстановки.

а) *Период боев на стабильном фронте.*

В случае интенсивных действий, необходимость координирования работы всех разведывательных органов привела во Франции к созданию так называемого «Maison de renseignement» (разведывательная квартира).

Вблизи расположения командования корпуса, по соседству с которым находится также и сборный пункт пленных, группируются следующие органы: II отдел оперативной группы, разведывательная служба авиации и привязных аэростатов, разведывательная служба артиллерии, представитель радиотелеграфной службы, начальник топографического отделения с частью этого отделения, представитель III отдела.

Все сведения и разведывательные донесения направляются в эту группу. Благодаря сосредоточению в одном пункте мощных разведывательных средств, каждое сведение может быть в любое время проверено, об'яснено и использовано; в особенности это относится к проявлению фотопластинок, возможно быстрое об'яснение которых производится при участии топографического отделения, разведывательной службы авиации, артиллерии и офицеров II отдела. Дешифрирование фотоснимков производится по мере их поступления. Наиболее ценные фотоснимки немедленно размножаются и в самый кратчайший срок рассылаются заинтересованным войскам. Ежедневно вечером, в установленный час, происходит совещание, на котором присутствуют офицеры вышеупомянутых органов II отдела, а в некоторых случаях—также и информационные офицеры пех. дивизий. На этом совещании сведения о противнике, полученные в течение дня, сравниваются и проверяются. Устанавливается общий вывод, который докладывается командованию. Этот вывод одновременно является донесением разведывательной службы высшему командованию, разведывательной сводкой для подчиненных частей и соседей и дается обычно в качестве приложения к I части оперативного приказа или включается в последний особым пунктом, под названием: «сведения о противнике». Весьма удобно, что к выводам может быть приложена схема, пополняющая «сведения» или, наоборот, дается схема и легенда к ней. Последним вопросом совещания является составление плана разведки на следующий день и отдача соответствующих распоряжений разведывательным органам, с целью выполнения намеченного плана; сюда относятся задачи для авиации, инструкция для переводчиков, радиостанций и т. д.

б) *Период подвижных боев.*

В маневренной войне очень трудно собрать (в некоторых случаях невозможно) в одном пункте вышеупомянутые органы. Поэтому II отдел весьма часто вынужден будет придавать к отдельным разведывательным органам своих представителей, чтобы «итти навстречу сведениям». Кроме того, ежедневные вечерние совещания II отдела должны быть более узкими. Само собой понятно, что участников совещания будет значительно меньше, чем в позиционной войне. На совещании обычно присутствуют офицеры II отдела, офицер-представитель III отдела и, по возможности, офицеры, руководящие разведывательной службой авиации и артиллерии.

Изучение сведений в армии.

II отдел штаба армии является органом мощным, располагающим многочисленным персоналом и средствами. Фактически только в армии разведывательная служба проявляется во всей своей широте. С этой работой вы познакомитесь в следующем году.

Часть III.

Рассылка разведывательных сведений.

Как только сведение получено, изучено и расшифровано, его следует немедленно сообщить всем заинтересованным: командованию, войсковым частям, службам и разведывательным органам, в форме, которая облегчала бы использование сведения. Эта деятельность называется «рассылкой сведений». Рассылка сведений осуществляется нижеследующими путями.

а) *Ежедневно рассылаемые документы.* В сегодняшней лекции мы подчеркиваем особенную необходимость немедленной рассылки быстрейшими средствами каждого важного сведения, а также каждого сообщения, требующего немедленного принятия тех или иных мер. Все прочие сведения, как уже говорилось, в конце ежедневного вечернего совещания II отдела группируются, с определенной оценкой, по установленной форме и рассылаются в виде *разведывательных донесений* высшему командованию, или *разведывательных сводок*—в подчиненные части; как к тем, так и к другим могут быть приложены карты или схемы.

Форма, какой следует придерживаться при составлении донесения или разведывательной сводки, приведена в Vademgum, часть I, стр. 19 [1]).

Последний пункт под названием «вывод» или «общее впечатление» должен включать только *личное* впечатление командира дивизии или командира оперативной группы, изложенное в нескольких строках. Например, «я полагаю, что противник завтра будет продолжать наступление, перейдет к обороне, начнет отступление». От авторитетности командира зависит, чтобы его выводы не расходились с действительностью.

Понятно, что в зависимости от обстановки, об'ем донесений и разведывательных сводок будет значительно меняться. В особенности в дивизии, в период упорных боев, разведывательная сводка может быть сокращена до размеров одного пункта из нескольких строк; тогда эту сводку помещают в первую часть оперативного приказа.

Схема или разведывательная карта. Неудобство длинных разведывательных сводок заключается в том, что часто исполнители, которые в период интенсивных боев получают сводку ночью, не имеют времени, а иногда и желания, читать длинные рассказы. Поэтому, во многих штабах пользовались «информационными схемами», вместо писанных разведсводок. Этот способ имеет целью дать исполнителю действительно важные пункты разведывательной сводки в ясной и выразительной форме; схемы составляются на ежедневном вечернем совещании II отдела, издает их (вычерчивает и размножает) топографическое отделение с таким расчетом, чтобы уже ночью схемы могли быть доставлены подчиненным частям.

б) *Эпизодически издаваемые документы.* В позиционной войне II отдел публикует различные документы: карты, замечания о расположении противника, документы, составляющие «дело» [2]) данного участка.

Карты. Начальник II отдела армии, через начальника штаба, отдает распоряжения о том, чтобы были заведены карты на каждом участке. В основном следует избегать разнообразия карт.

Общие планы различных масштабов; одни из них дают общую картину организации нашей позиции и противника; другие—только позиции противника.

Карта активности артиллерии противника,

[1]) Названного справочника в нашем распоряжении не имелось. (*Ред.*).

[2]) Дело участка—смотри ниже п. „г". (*Ред.*)

являющаяся синтезом разведывательных данных артиллерии, авиации и II отдела; она дает расположение, калибр, направление огня и обстреливаемые районы для каждой батареи противника.

Общая карта артиллерийских целей. Она должна помочь командованию распределить задачи для своей артиллерии.

Карта 1-й линии позиций противника дополняет общие планы сведениями, собранными в дивизиях.

Карта коммуникаций армии и органов служб. Карта секретная, издаваемая II отделом на основе сведений, доставляемых III и IV отделами штаба.

в) *Фотоснимки.* Сюда относится размножение фотографических снимков, сделанных летчиками, для вручения исполнителям (командирам батальонов, полков и пех. дивизии). II отдел обязан точно указать, кому и какие снимки переслать и наблюсти, чтобы они дошли по назначению.

г) *Дела.* Документы, находящиеся в распоряжении II отдела, могут быть разделены на 2 категории: 1) общие приказы и 2) дела участков.

Папка общих приказов содержит основные решения и приказы армии и прочих инстанций, актуальные общие сведения об армии противника, полученные из штаба Главнокомандующего или армии.

«Дело» участка содержит документы, передаваемые частям, занимающим данный участок; дело участка должно содержать в возможно более простой форме все разведывательные сведения, а именно: боевое расписание сил противника, силы и группировку частей противника, расположение его батарей, способ действий и активность артиллерии противника, организацию обороны, наблюдательные пункты участка, командование артиллерийское и пехотное, правила движения по дорогам, и, если имеется в этом необходимость, вопросы, касающиеся шпионажа и контрразведки.

Выводы.

В заключение хочу напомнить основные принципы деятельности II отдела.

1. Необходимо иметь план—программу разведки, который должен быть согласован с планом действий. Поэтому II отдел должен работать в постоянной и тесной связи с III отделом.

2. Необходимость использования всех возможных средств разведки.

3. Необходимость взаимодействия всех разведывательных органов; это взаимодействие должно быть обеспечено II отделом.

4. Необходимо централизовать разведку во II отделе.

5. Необходимо обеспечить немедленную пересылку важных сведений и, прежде всего, сведений о появлении новых частей или подтверждении присутствия старых.

6. В результате изучения разведывательных данных, необходимо добиваться точных выводов, но не гадать и не заниматься пророчеством; нужно только оценить имеющиеся сведения и сделать из них выводы, которые могут быть немедленно использованы.

7. Необходимо специализировать офицеров в области работы II отдела, но эта специализация не должна быть доведена до того, чтобы офицеры забыли, что они работают для других, а не для себя.

Нет надобности, чтобы разведывательная служба стремилась создать специальную отдельную службу, распоряжающуюся своей связью, начиная с разведывательного офицера полка до II отдела главного командования. II отделы всех штабов имеют те же обязанности, что и другие отделы. Они должны работать прежде всего на своего командира, который один командует и один несет ответственность.

Раздел IX.

Автомобильная служба.

Часть I.

Организация автомобильной службы и движения на дорогах.

I. Общий обзор развития автомобилей и их использования.

Развитие автомобильного дела относится к началу XX века.

Развитие автомобиля шло и идет в следующих направлениях: 1) достижения наибольшей быстроты, 2) приспособления его ко всяким видам дорог и даже бездорожью, 3) получения наибольшей грузоподъемности.

Современный средний легковой автомобиль имеет скорость, превышающую движение скорого поезда.

В области приспособления автомобиля к любой местности мы наблюдаем появление гусениц и совершенно нового в последние годы вида 6-колесного автомобиля, все оси которого являются ведущими. Этот автомобиль, приспособленный для движения по любой местности (переезд на автомобиле через Сахару), вызвал необходимость применения гусениц.

В отношении повышения грузоподъемности мы наблюдаем строительство автомобилей-поездов, грузоподъемностью от 5-6 до 10 и более тонн (автомобили для перевозки танков) и появление автомобилей-тракторов.

С момента появления автомобиля, все государства заинтересовались им с точки зрения использования его в качестве нового оружия, а также для перевозок.

Использование автомобиля в качестве нового вида оружия мы наблюдаем в виде: 1) бронированных дорожных автомобилей (для действия по дорогам) и вездеходных; 2) танков на гусеницах, а в последнее время—на гусеницах и на колесах одновременно; 3) лафетов на гусеницах в артиллерии (опыт английский и американский. орудие 194 мм. обр. 1916 г. Сен-Шамон).

Применение автомобилей для перевозок мы наблюдаем: а) в создании оружия механической тяги (самоходная артиллерия и тракторная) и б) в использовании автомобилей для массовых перевозок войск и имущества.

Мировая война показала, каким бурным темпом шло развитие применения автомобиля для нужд войны; однако, опытом же войны установлено, что одного наличия большого количества автомобилей недостаточно; нужно иметь еще: а) соответствующий подготовленный персонал для их обслуживания и ремонта; б) мастерские для ремонта машин; в) в достаточном количестве горючее; наконец, г) нужно иметь резину (каучук).

Недостаток двух последних предметов особенно остро ощущали немцы в минувшую войну

Кроме того, для приведения в движение такого большого количества оборудования и материальной части нужно иметь специальные органы автомобильной службы и дорожной.

II. Задачи и организация автомобильной службы.

Задачи автомобильной службы обнимают: а) снабжение и эвакуацию имущества и материальной части, а также ремонт ее (в понятие материальной части входят автомобили, их запасные и составные части; остальное входит в понятие — имущество); б) автомобильные перевозки.

Снабжение имуществом и материальной частью включает: 1) доставку легковых, грузовых и специальных автомобилей (санитарных, автомобилей-мастерских, цистерн и т. д.); 2) доставку запасных частей; 3) снабжение горючим (снабжение горючим авиации не входит в обязанности автомобильной службы); 4) ремонт пригодной для этого материальной части; 5) эвакуацию использованной своей материальной части и трофейной.

Автомобильные перевозки охватывают: а) перевозку предметов снабжения (транспорты с имуществом); б) перевозку войск; в) перевозки эвакуационные, прежде всего, санитарные транспорты.

Органом руководства автомобильной службы является начальник автомобильной службы. Штатного начальника этой службы мы видим только в армии. В пех. дивизии (кав. бригаде) функции начальника автомобильной службы выполняет старший командир автомобильного соединения, находящегося в распоряжении данной дивизии.

Исполнительным органом начальника автомобильной службы армии в области снабжения, эвакуации и ремонта является автомобильный парк. Для снабженческой деятельности парк имеет: а) склад материалов и инструментов для ремонта и запасных частей; б) парковую колонну, которая пополняет автомобильную материальную часть (автомобили) и имеет автомобильные цистерны, для создания подвижной станции снабжения бензином и смазочным материалом; в) монтажно-ремонтную мастерскую, которая производит ремонт автомобилей как находящихся в непосредственном подчинении автомобильных частей, так и других (броневые автомобили, трактора и т. д.).

В области автомобильных перевозок органами начальника службы являются автомобильные колонны: а) легковые, б) грузовые (полугрузовые) и в) санитарные. Армия располагает переменным количеством автомобильных колонн.

III. Автомобильные перевозки.

А. Условия распределения автосредств.

Основным назначением автомобильной службы являются перевозки, снабженческая

же деятельность является деятельностью второстепенной, как вытекающая из транспортного предназначения этой службы.

Возможность выполнения транспортных задач зависит от: а) качества и количества имеющихся средств и от их распределения; б) от быстроты восстановления материальной части, путем ремонта и пополнения; в) наличия дорожной сети и состояния дорог, которые могут быть использованы для автомобильного движения.

Как и в отношении конных транспортов, следует придерживаться следующих правил: 1) органически не включать автомобильных частей в состав отдельных органов служб и 2) специализацию автомобилей свести к необходимому минимуму. Принимая во внимание ограниченность автосредств, по отношению к последним, приведенные правила должны применяться более строго, чем к конным транспортам. *Автомобильная служба является следовательно транспортным органом, а автомобильный парк, в основном неспециализированный, перевозит людей и имущество, в зависимости от потребностей, устанавливаемых приказом командира крупного соединения.*

Правда, есть войска и службы, имеющие автомобильные части, организационно входящие в их штатный состав, например: авиация, артиллерия автомобильной тяги и т. д.; организационное включение автосредств в состав этих войск об'ясняется характером их задач.

Под специализацией автомобилей понимается приспособление их к перевозке только одного рода груза. Такого типа машин нужно иметь возможно меньше, хотя полностью избежать этого и нельзя; в силу необходимости приходится иметь легковые автомобили, санитарные, автомобили для перевозки мяса, цистерны и автомастерские.

Автомобильные грузовые или полугрузовые колонны, неспециализированные, включают большее количество машин из числа имеющихся для перевозки людей, материальной части и имущества.

Чем меньше автомобилей имеет государство, чем беднее сеть его дорог, тем настойчивее рекомендуется централизация автомобильных средств в руках высшего командования.

Это правило ярко отражено в штатном снабжении автомобилями высших войсковых соединений у нас и в соседних армиях. Польская дивизия не имеет штатных автомобильных колонн (кроме двух легковых автомобилей в Главной квартире и 4 полугрузовых автомобилей телеграфной и радиотелеграфной рот). Наша дивизия может получать, в зависимости от тактической обстановки, одну или больше автомобильных колонн. Германская дивизия, кроме санитарных колонн, имеет штатную колонну грузовых автомобилей.

Применение принципа централизации автомобильного парка создает необходимость организации резервных автомобильных средств в руках главного командования; это дает возможность наиболее целесообразного использования имеющегося парка.

Применение централизации на западном фронте позволило Франции осуществить в невиданных размерах автомобильные перевозки, о которых скажу ниже. Централизация автомобильного парка дала ей возможность сгруппировать в 1918 году, непосредственно в руках главнокомандующего, резерв из 8 автомобильных групп, в составе 240 автомобильных колонн, сверх покрытия штатных потребностей армии и дополнительной придачи колонн группам армий (2 автомобильные группы из 48 автоколонн на каждую группу армий). Это давало в руки командующего группой армий 12 автомобильных групп, а следовательно—возможность одновременной перевозки свыше 90.000 людей или 18.000 т груза. В переводе на дивизии, указанные средства позволяли перевезти: а) 5 дивизий полностью (перевозка тип «А»); б) 7 дивизий без артиллерии (перевозка тип «В»); в) 9 дивизий без артиллерии и с ограниченным количеством лошадей или пехоты (перевозка тип «С»); г) 10 дивизий без артиллерии, пехота без лошадей (перевозка тип «Д»).

Поддержание работоспособности автотранспорта на одном постоянном уровне, вследствие сложности оборудования и возможности легкой порчи его, требует: 1) специального обслуживания; 2) усиленного ремонта и 3) исправной организации по доставке запасных частей.

Автомобильные мастерские при колоннах, автомобильные парки в армиях и центральные мастерские в стране составляют сеть ремонтных учреждений. Сеть эта должна обслуживаться квалифицированными механиками, тем более всесторонне подготовленными в наших условиях, чем большее количество автомобильных марок будет в нашем расноряжении, а количество этих марок в

Польше является не малым. Франция в конце мировой войны имела свыше 20.000 квалифицированных механиков, которые работали в военной сети ремонтных мастерских.

Б. Автомобильные и жел.-дорожные перевозки.

Попробуем установить наиболее существенные различия между перевозками автомобильными и железнодорожными.

Железнодорожные перевозки, даже при весьма густой железнодорожной сети, *являются менее гибкими, чем автомобильные.* Меньшая гибкость является следствием больших затруднений в том случае, когда потребуется, в процессе перевозки, переменить направление или место назначения; ибо и то и другое сопряжено с организацией специальных приспособлений как при погрузке, так и выгрузке. Гибкость автомобильных перевозок увеличивается при использовании полугрузовых автомобилей, вследствие проходимости их по большинству грунтовых дорог.

Автомобильный транспорт имеет меньшую грузопод'емность, чем жел.-дорожный. Поезд, поднимающий 500 т груза, занимает пространство в 300—400 м длины и соответствует автотранспорту в составе 4 тяжелых колонн; в зависимости от грузопод'емности автомобилей, эти колонны займут пространство до 4—10 км в глубину, считая дистанции между машинами по 40 м. Обслуживающий персонал такого поезда составляет примерно 10 человек, тогда как для обслуживания такой же емкости автотранспорта потребуется около 300 человек, т. е. в 20—30 раз больше.

Автомобили весьма подвержены повреждениям; при выполнении перевозок следует считаться с неменьшей, чем 10%, порчей автомобилей.

Отдельной весьма важной и трудно разрешимой проблемой является снабжение массы автомобилей горючим и смазочным материалом.

Вследствие ограниченной грузопод'емности, по сравнению с ж.-д. транспортом, *на автомобилях войска перевозятся с небольшим количеством груза, следовательно, без обоза.*

Отрыв войск от их обоза не может продолжаться длительное время и во всяком случае не больше 4-5 дней. Кроме того, переброска автотранспортом на расстояние, превышающее 130 км, не рекомендуется; нецелесообразно также применять автомобильные перевозки на расстояния меньше 20 км для пехотных и артиллерийских частей (за исключением перевозки мелких подразделений и снарядов) и меньше 10 км—для танков. Можно следовательно принять за правило, что перевозку войск на расстояние свыше 150 км следует производить по железным дорогам.

Кроме того известно, что автомобили портят шоссе и тем больше, чем дорога хуже. Ремонт шоссе может быть весьма затруднен, если окажется недостаток твердого камня на равнинах. Все это в значительной степени понижает производительность автомобильных перевозок.

Из вышеизложенного можно вывести следующие положения. *Автомобильные перевозки являются продолжением жел.-дорожных перевозок.*

Автомобильные перевозки могут дополнять жел.-дорожные перевозки, в случае недостаточной пропускной способности жел. дорог. *В одном и в другом случае обязанностью командира, который одновременно распоряжается автомобильными средствами и железнодорожным транспортом, является установление полного взаимодействия этих обоих видов транспорта.*

В. Виды автомобильных перевозок.

По характеру перевозок будем различать: а) перевозки снабженческие, б) эвакуационные и в) перевозки войск.

Большинство автомобильных перевозок в нормальных условиях и в период боев будет состоять из перевозок имущества и материальной части к войскам и эвакуации того и другого, а также раненых и больных на станции эвакуации. Эти виды перевозок в наибольшей степени и являются продолжением перевозок железнодорожных.

Переброски войск включают:

а) тактические, т. е. перевозки небольших частей, до полка включительно, на малые расстояния; например—срочные перевозки резервов на угрожаемые участки, перевозки вещевых мешков;

б) оперативные перевозки, следовательно массовые, одного или более крупных соединений и на большие расстояния.

Оперативные перевозки в основном будут производиться по распоряжению командующего фронтом или главнокомандующего; они будут выполняться их органами и средствами и только в исключительных случаях—средствами командующего армией.

Роль массовых автомобильных перевозок как войск, так и предметов снабжения выясняется несколькими цифровыми данными из опыта минувшей войны. В этом отношении Франция идет впереди всех воевавших стран. Недаром Людендорф автомобильные усилия Франции определяет словами: «победа Франции в 1918 г.—это победа французских автомобилей над немецкими железными дорогами».

Иначе и быть не могло. С началом войны французский главнокомандующий имел в своем распоряжении около 7000 грузовых автомобилей. В ноябре 1918 г. на всем западном фронте у союзников имелось 180.000 грузовых и санитарных автомобилей, тракторов и т. п.; из этого числа французская армия имела 96.000. Количество военного персонала автомобильной службы в начале войны составляло 10.000 человек, а при заключении мира—150.000. Эти цифры становятся еще более яркими при сравнении их с цифровыми данными нашей войны. На 18 марта 1919 года на польском фронте имелось 106 автомобилей грузовых и полугрузовых; 1 апреля 1921 года, следовательно, в конце боевых действий, число их доходило до 640.

Об интенсивности автомобильных перевозок на западном фронте говорят следующие сопоставления: в августе 1914 года французским автотранспортом было перевезено 18.000 т грузов и 14.000 людей; в том же месяце 1918 года—1.000.000 т имущества, 950.000 бойцов и 456.000 раненых.

В отдельные критические моменты боевых действий перевезено автомобилями: за время от 22.2 до 7.3 1916 года, следовательно в течение 14 дней по «святой дороге» (Bar le Duc—Verdun) перевезено 190.000 людей или по 13.600 человек ежедневно и 22.500 т огнеприпасов или по 1.500 т ежедневно.

За время от 27.4 до 2.6 1918 года, т. е. с момента начала немецкого наступления под Aisne, французские автомобили перевезли 33 пехотных и 3 артиллерийских дивизии, в то время как железные дороги за этот же период перевезли только 19 дивизий.

Наконец, еще один пример: в наступлении, начатом 26.9 1918 года, автотранспортом перевезена большая часть американской армии, около 400.000 чел., из окрестностей St. Niehal в район между Мёза и Аргонами, в среднем на расстояние 70—80 км, в течение 6 ночей (ген. Raguenau. Автомобильные перевозки). Таких примеров можно привести много больше.

IV. Регулирование дорожного движения.

А. Организация движения.

Организуя движение на дорогах, не следует упускать из виду некоторых общих правил, которые облегчают его.

Нужно помнить, что более длинная, но хорошая дорога является более приемлемой, чем короткая, но плохая.

На дорогах, которыми пользуются несколько соединений, организацию движения должно взять на себя высшее командование.

Организацию движения на дороге, проходящей по району одной дивизии, но используемой двумя или более дивизиями, должна взять на себя армия.

То же правило применимо и к дорогам на территории армии, которые берутся в ведение органов главного командования.

Организация движения и наблюдение за ним, помимо прочих вопросов, должно охватить:

а) установление вида потоков движения на данной дороге;

б) определение числа и видов транспортов, допускаемых для движения по данной дороге;

в) установление формы и времени наблюдения за дорогами, требующими этого наблюдения (дороги охраняемые);

г) расписание движения;

д) определение замкнутых кругооборотов.

Немецкий устав («Вождение и бой соединенных родов войск») дает следующее указание при выполнении перевозок по дорогам. § 749 говорит: «Дорожная сеть определяет—можно ли перевести автомобилями крупное соединение. Нужно исходить из того, что наибольшим соединением, которое можно перевести одной дорогой, является усиленный пехотный полк».

«Дороги, предназначенные для автомобильных перевозок, по мере возможности, не должны быть использованы другими транспортами; однако, если этого нельзя избежать, то для автомобильных частей следует обеспечить шоссированную часть дороги».

Французский майор, известный автор серьезных трудов по технике автомобильных перевозок, в своей статье дает следующие указания при выполнении перевозок вообще и автомобильных в частности.

1. Назначать разные дороги для транспортов, имеющих различную скорость, по той причине, чтобы каждому роду транспортных средств дать возможность проявить наибольшую производительность.

2. Наиболее короткую дорогу с твердым покрытием полотна предоставлять тяжелой автомобильной артиллерии по той причине, что она двигается относительно медленно и больше всего портит дорогу. К этому надо добавить, что то же правило следует применять для всех перевозок, осуществляемых при помощи гусеничных машин.

3. Назначать одну дорогу для транспорта, не превышающего 300 автомобилей; последняя цифра значительно превышает число машин, предусмотренное немецким уставом.

4. Параллельно дороге, предназначенной для автомобильных перевозок, назначать дорогу для конных обозов; при отсутствии сквозной параллельной дороги на всем протяжении марша—назначать для этой цели отдельные участки, чтобы хотя частично разгрузить главную дорогу.

5. Кроме потоков в определенных направлениях, следует назначать годные для автомобильного движения рокады, чтобы иметь, в случае необходимости, возможность перехода с одного шоссе на другое.

Мы видим, что цитированные статьи немецкого устава и указания французского автора взаимно друг друга дополняют; поэтому их можно применять и в наших условиях.

На дорогах с интенсивным движением следует организовать постоянный дорожный надзор. Такие дороги являются дорогами охраняемыми. Время, в течение которого производится досмотр дороги, в основном определяется продолжительностью интенсивного движения. Все наблюдаемые дороги на данном участке фронта должны иметь единые общие правила движения, например:

а) воспрещение обгона повозок, имеющих одинаковую скорость;

б) установление дистанций между колоннами и их частями и способ обозначения этих дистанций; последнее мероприятие имеет в виду предоставление машинам с большими скоростями (санитарные автомобили, легковые и т. д.) возможности обгона колонны;

в) воспрещение сдваивать автомобильные колонны, за исключением легковых и санитарных.

В этом отношении немецкий устав в § 741 указывает: «если конные колонны и обозы нельзя заблаговременно выслать вперед, до начала движения автомобильного транспорта, то следует задержать их, в местах расположения, до прохода автомобильных колонн; если автомобильные колонны обгоняют их на дороге, то они обязаны освободить проезд. В это время, т. е. во время обгона автомобильных колонн, целесообразно организовать привал для конных колонн или направить их на боковые дороги.

Использование наблюдаемых дорог для одновременного движения войск и обозных колонн может произойти только с разрешения того командира, в чьем распоряжении находится дорога; впрочем, это касается только частей больших батальона и одной обозной колонны.

Организацию движения и наблюдение за ним на данной дорожной сети следует поручить специальному органу, называемому «дорожным регулирующим комиссаром».

Б. Дорожная регулирующая комиссия.

Переходим к изучению дорожных или автомобильных регулирующих комиссий. Этот термин взят из уставного определения французских инструкций.

Дорожных регулирующих комиссаров, которых в точном значении этого слова мы видим лишь при командовании фронта или при главном командовании, а следовательно на тех ступенях командования, которые имеют в своем распоряжении резерв автомобильных средств для перевозки войск и имущества.

Может случиться, в особенности при действиях армии на широком фронте, что для осуществления оперативной перевозки командующий армией временно получит от командующего фронтом или главнокомандующего значительные автомобильные средства; в этом случае командующий армией может создать для выполнения полученной задачи временную дорожную регулирующую комиссию.

В круг обязанностей дорожного регулирующего комиссара входит нижеследующее.

1. Организация движения по дорожной сети, правила движения и установление наименования дорог; последнее мероприятие является необходимым для быстрой передачи приказаний.

2. Составление плана перевозок войсковых частей или имущества, т. е. организация мест погрузок и выгрузок, плана движения

и расположения на месте перевозимых об'ектов.

3. Составление плана движения отдельных об'ектов, как в отношении очередности, так и в отношении указания определенной дороги для перевозки; отсюда следует, что каждый вид перевозки будет иметь определенный маршрут и время. Таким образом, деятельность дорожных регулирующих комиссаров не ограничивается одной магистралью, а охватывает всю дорожную сеть, включая и рокады, необходимые для маневрирования двигающимися потоками, в зависимости от тактических или местных условий.

4. Поддержание транспортных средств и дорог в состоянии, годном для движения.

5. По примеру железнодорожных регулирующих органов, дорожный регулирующий комиссар получает требования на перевозки из нескольких армий, которые он обслуживает и выполняет их в очередности, согласованной с соответствующими командирами и согласно указаний главнокомандующего или командующего фронтом, в зависимости от того, чьим органом он является.

Регулирование движения и установление очередности перевозок как на отдельных дорогах, так и на всей сети, распространяется и на отдельные перевозки армий; тщательное регулирование особенно необходимо при наличии большого количества отдельных потоков.

Независимо от согласованности работы дорожного регулирующего комиссара с командующими армиями, он должен контактировать свою деятельность и с регулирующими ж.-д. органами (полевая комиссия ж.-д. перевозок).

Свой район действий дорожный регулирующий комиссар делит на участки; величина последних и количество их зависит от числа крупных дорожных узлов, этих наиболее чувствительных пунктов, в которых тщательное регулирование движения является особенно необходимым.

Независимо от наличия дорожных участков, дорожный регулирующий комиссар оставляет в своем распоряжении «подвижные участки», под которыми понимается резерв дорожного персонала для организации новых участков; необходимость в создании последних может возникнуть при усилении работы на существующих участках, в случае увеличения движения.

Средствами связи, которыми распоряжается дорожный регулирующий комиссар, являются телефон, самокатчики и мотоциклисты.

Нормально, в пределах армии, работу по наблюдению и регулированию движения на ее территории выполняют этапные органы армии; руководящим органом в этой области является начальник IV отдела штаба армии, как руководитель всех армейских перевозок.

Руководитель перевозок армии обеспечивает выполнение их, распоряжается всеми транспортными средствами армии и отдает приказы по поддержанию дорог в соответствующем состоянии. Ему, следовательно, подчиняется начальник дорожной службы, если таковой будет назначен; иногда обязанности последнего будет выполнять начальник саперной службы армии, который имеет в своем распоряжении исполнительные органы—саперные и этапные части и рабочие отряды. Здесь обращаю внимание на важное указание немецкого устава «Вождение и бой соединенных родов войск», § 833: «Ремонт дорог не должен начинаться тогда, когда шоссе значительно уже испорчены. Полезным является взаимодействие штаба автомобильных войск с частями, ремонтирующими дороги. Автомобильные войска прежде всего почувствуют порчу дорог и больше всех заинтересованы в быстроте ремонта; поэтому они доставят на место работ отдохнувшую рабочую силу и строительный материал».

В. Выводы.

Чем реже дорожная сеть, чем интенсивнее движение на данной артерии, тем более необходимо регулирование движения и наблюдение за ним. Обилие дорог в наших западных воеводствах ведет к тому, что применение там дорожных регулирующих комиссий будет иметь место реже, чем в других воеводствах. В нормальных условиях густая дорожная сеть позволит направлять несколько потоков в одном направлении и движение будет регулироваться армейскими органами.

Иное дело в восточных воеводствах; здесь мы встретимся с необходимостью пропуска по одной и той же дороге потоков, имеющих различную скорость. Здесь появится необходимость использования дороги и для автомобильных перевозок в обоих направлениях и для гужевого транспорта в одном и даже в обоих направлениях; поэтому в восточных воеводствах тщательное регулиро-

вание движения по времени и пространству настоятельно необходимо, а дорожная регулирующая комиссия будет явлением постоянным.

Часть II.

Виды автомобильных перевозок войск.

Различаем: а) оперативные и б) тактические автомобильные перевозки войск.

Оперативными перевозками следует считать перевозки одного или более высших войсковых соединений на расстояние, превышающее *форсированный переход пехоты* (свыше 50 км).

Необходимость этих перевозок будет вытекать из оперативных действий на фронте. В основном они сведутся к переброске одного высшего войскового соединения из резерва главнокомандующего, командующего фронтом, или из одной армии в другую.

Оперативные перевозки характеризуются тем, что они будут осуществляться на расстояние среднесуточного автомобильного пробега и выполняться по распоряжению высшего командования, редко—по распоряжению командующего армией.

Тактические перевозки нормально сведутся к переброске одного-двух батальонов с небольшими арт. частями (не больше 1 арт-дивизиона); они будут осуществляться в пределах одной армии, на расстояние не свыше суточного форсированного перехода пехоты.

В основном, следовательно, тактические перевозки предусматривают:

а) быструю переброску резервов на угрожаемый участок;

б) переброски войск на усиление или смену частей, ведущих бой;

в) перевозки с целью упреждения пр-ка в захвате важных местных предметов (дефиле, переправ и т. д.);

г) переброски с целью обеспечения угрожаемых флангов;

д) подвоз частей для поддержания соприкосновения с разбитым и отступающим противником, т. е. для преследования его;

е) для быстрого отрыва от противника частей, находящихся в арьергардных боях;

ж) пехотные набеги на автомобилях;

з) перевозку пехоты при действиях смешанных соединений.

Кроме того, часто придется перевозить только спаряжение (вещевые мешки) пехоты, двигающейся форсированным маршем. Следовательно тактические перевозки будут происходить:

а) в тылу наших войск, находящихся на фронте и

б) в условиях возможной встречи с противником.

Оперативные перевозки войск.

а) *Разработка плана перевозки.*

На штабе начальника, имеющего в своем распоряжении резерв автомобильных средств для перевозки войск, лежит обязанность разработки плана перевозки войскового соединения (как проекта, так и окончательного). Эта задача возлагается на штаб армии (если командарм имеет или получает резерв автомобильных средств) или на дорожного регулирующего комиссара, если таковой функционирует.

Данные для разработки проекта плана штаб армии (дорожный регулирующий комиссар) получают из штаба перевозимого соединения.

Эти данные включают:

а) перечисление войсковых частей и численный состав каждой из них;

б) их месторасположение;

в) груз в тоннах;

г) предполагаемые места погрузки.

Независимо от того, будет ли данное высшее войсковое соединение фактически перевозиться или не будет—*следует иметь разработанный проект плана* перевозки его с тем, чтобы в случае надобности, проект плана можно было в кратчайший срок (после необходимых поправок конечно) ввести в действие.

В случае получения распоряжения о перевозке высшего войскового соединения, офицер штаба армии (или дорожного регулирующего комиссара) немедленно прибывает в штаб этого соединения и совместно с офицерами последнего, путем поправок и уточнения проекта, составляет окончательный план перевозки.

Окончательный план устанавливает:

а) перевозимые части и распределение их на транспортные группы;

б) места погрузки людей и имущества с подробным указанием, что и где должно быть погружено;

в) час начала погрузки;

г) исходный пункт и время прохождения его отдельными частями колонны;

д) время отправления с погрузочного пункта.

Во время разработки окончательного плана

перевозки, автомобильные колонны направляются руководителем перевозки в так называемые *пункты 1-го предназначения для порожняка*, где ожидают приказаний о переходе в предусмотренные планом места погрузки.

Оперативный приказ командира дивизии (часть I и II), составленный в соответствии с планом перевозки, содержит следующие пункты:

а) распределение высшего войскового соединения на части:

1) перевозимые автотранспортом и

2) двигающиеся походным порядком;

б) указание маршрута как тем, так и другим;

в) назначение начальника автомобильного эшелона и командиров отдельных колонн;

г) указание маршрута, скорости движения днем и ночью и указание пункта 1-го предназначения для перевозимых и двигающихся походным порядком частей дивизии;

д) назначение часа и порядка подхода к районам погрузки;

е) обеспечение автомобильных колонн от нападения наземного пр-ка и с воздуха;

ж) обеспечение секретности перевозки;

з) указания для перехода автомобильного обоза дивизии (штатного);

и) снабжение продовольствием и эвакуация больных;

к) все вопросы связи.

План перевозки в соответствующих выписках явится приложением к оперативному приказу и в такой форме будет доставлен отдельным транспортным группам.

При распределении дивизии на транспортные группы, следует руководствоваться следующими общими положениями, которые в свою очередь зависят от имеющихся в распоряжении автосредств и оперативных соображений.

Можно перевозить:

— перевозки тип «А»—пешие части с полевыми кухнями, некоторым количеством повозок и дивизионной артиллерией;

— перевозки тип «В»—пешие части с полевыми кухнями и частью груза;

— перевозки тип «С» — пешие части без повозок, только с пулеметными двуколками.

Указанные типы перевозок не являются уставными; уставного решения этих вопросов мы еще не имеем.

Из сказанного следует, что приказ на перевозку в каждом отдельном случае устанавливает ее подробности, в частности количество перевозимого груза, повозок и лошадей.

При перевозках тип «А» и «В» всегда перевозится некоторая часть лошадей, что требует специальных приспособлений на автомобилях.

При выборе типа перевозки следует помнить, что перевозка одной пехоты без артиллерии или только с частью артиллерии сильно понижает ее боеспособность. Поэтому в тех случаях, когда сразу же после выгрузки ожидается бой, выгоднее взять с собой необходимую артиллерию, ценой оставления даже части пехоты.

Кроме приведенных расчетов и соображений, следует руководствоваться ориентировочными данными «Руководства для оперативной службы штабов», стр. 349 и 359, а также среднечасовой скоростью автомобиля в 10—15 км днем и 6—10 км ночью (без света).

В приказе на походное движение эшелона, двигающегося походным порядком, указываются те дороги, по которым не будут двигаться автомобильные колонны. Переход неперевозимого эшелона дивизии должен быть выполнен с таким расчетом, чтобы перевозимый на автомобилях эшелон не оставался без необходимого обоза, особенно продовольственного, продолжительное время.

Следует точно разграничить функции командира перевозимого эшелона и руководителя перевозки. Командиром перевозимого эшелона будет старший из командиров перевозимых частей (например, командир дивизионной пехоты для всей перевозки); он является ответственным за поддержание дисциплины и порядка, за противовоздушную оборону, охранение, за правильное проведение погрузки и выгрузки.

За техническую сторону перевозки отвечает руководитель перевозки. Как правило, руководителем данной автомобильной перевозки будет тот офицер (из штаба армии или дорожный регулирующий комиссар), который вместе со штабом перевозимого войскового соединения разрабатывал план перевозки. Руководителем перевозки может быть также командир автомобильной части, которая выполняет перевозку. В некоторых случаях, вызываемых тактической обстановкой, технический руководитель перевозки может быть полностью подчинен начальнику перевозимого эшелона.

Стремлением командира, отдающего распоряжение о переброске высшего войскового

соединения, должно быть осуществление ее в кратчайший срок. Это будет возможно тогда, когда:

1) *уже заранее разработан проект плана перевозки;*

2) *автомобильные средства сгруппированы возможно ближе к району расположения перевозимого соединения; в случае же возможности перевозки одного из нескольких соединений, проект плана должен быть так составлен, а автотранспорт так сгруппирован, чтобы по получении приказа о выступлении к пунктам 1-го предназначения, он мог без проволочек и дополнительных работ приступить к выполнению этого приказа.*

б) *Погрузка.*

План погрузки включает точное указание пунктов погрузки. Командир перевозимой части обязан направить отдельные перевозимые подразделения на соответствующие пункты погрузки.

дорог и населенных пунктов, в которых ограничение или прекращение постороннего движения невозможно.

Следует также избегать таких пунктов погрузки, которые имеют только один доступ (в'езд является одновременно и выездом).

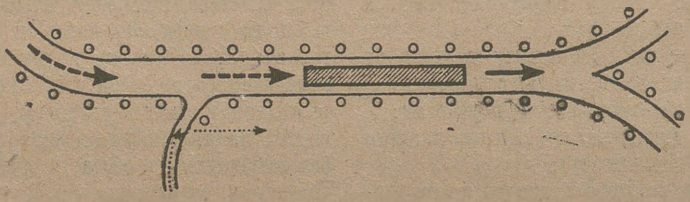
Наиболее удобным пунктом погрузки будет скрытая от воздушного наблюдения улица, вдоль которой устанавливаются автомобили в направлении своего движения. Нужно помнить, чтобы под'езд происходил таким образом, чтобы машинам не нужно было поворачиваться. Пример организации погрузки дает схема № 11.

В целях удобства погрузки следует соблюдать нижеследующие правила.

1. На одном пункте нельзя грузить больше одного пехотного батальона или батареи.

2. Двуколки и боевое имущество грузится вместе с людьми своих рот и в тех же пунктах погрузки.

3. Вещи, кухни и повозки грузятся отдельно и на отдельных пунктах погрузки;



Условные знаки.

Автомобили на пункте погрузки.

Направление под'езда порожняка.

Направление от'езда нагруженных автомобилей.

Пути подхода на погрузку войск.

Схема № 11. Подход машин и войск на пункте погрузки.

К обязанностям технического руководителя перевозки относится направление отдельных автомобильных частей из «пунктов 1-го предназначения порожняка» на соответствующие пункты погрузки.

Каким условиям должны удовлетворять пункты погрузки? Они должны иметь удобные под'езды и выезды для автотранспорта и благоприятные условия погрузки перевозимых частей.

Под удобством выезда понимается обеспечение свободного проезда автоколонн и предохранение их от перекрещивания со своими или посторонними автомобильными колоннами; поэтому следует избегать перекрестков

автомобили с этими предметами в основном составляют хвост колонны. Конвой грузится одновременно с грузом. Для перевозки лошадей автомобили должны быть специально оборудованы.

4. При погрузке артиллерии пункт погрузки нужно разделить на части и грузить отдельно орудия с орудийными расчетами и отдельно лошадей.

5. Длина погрузочного пункта на один батальон—около километра (один километр на две автомобильные колонны).

Погрузка происходит следующим образом.

Автомобильные колонны устанавливаются на правой стороне дороги. Дистанция ме-

жду отдельными автомобилями около 30 м, т. е. такая, чтобы нагруженные автомобили могли двинуться, не мешая друг другу.

Направо от автоколонны, за дорогой (если дорога является пунктом погрузки) строится пехота, рассчитанная на группы; группа грузится на один автомобиль.

Командиру перевозимой части представляется офицер авточасти, который ведет данную колонну. Водители отдельных машин ведут свои группы к автомобилям. Автомобили должны быть занумерованы порядковыми номерами (мелом). Погрузка начинается одновременно. Конец погрузки обозначается сигналом. К обязанности командира перевозимого соединения относится организация ПВО, в особенности активная.

в) *Выполнение перевозки.*

План погрузки, точно устанавливая время прохождения отдельных частей колонны через *исходный пункт*, тем самым распределяет перевозимую часть на отдельные эшелоны.

Состав отдельных эшелонов зависит от боевой обстановки, в которой совершается перевозка, и предположений об использовании отдельных частей по прибытии их в район выгрузки.

Состав и группировка отдельных эшелонов на марше определяется также условиями расквартирования на новом месте и размещением пунктов погрузки. Необходимо помнить основное правило движения, о котором говорилось в предыдущем докладе—воспрещение взаимного обгона колонн, находящихся в движении; к обгону можно прибегать только в крайнем случае.

В основном каждая автомобильная колонна на марше расчленяется нижеследующим образом.

1. *Авангард*, в состав которого войдет пехота, саперы, квартирмейстер[1]) перевозимой части и броневые автомобили; последние в том случае, если предвидится встреча с противником. В состав пехоты авангарда войдут и те подразделения ее, *на которые возлагается задача прикрытия выгрузки всего соединения.*

Задачей саперов является обеспечение перевозки в отношении исправления дороги и устранения всех препятствий, задерживающих дальнейшее движение.

Авангард начинает движение не позже, как за час до выступления главной колонны.

2. *Главная колонна*, которая часто будет делиться на пехотную, артиллерийскую и колонну с имуществом. В зависимости от тактической обстановки, иногда целесообразным является размещение перевозимой артиллерии среди пехоты. Имущество перевозится в хвосте колонны. Среди головных частей главной колонны размещается главная квартира и войска связи.

При организации перевозок не следует упускать из вида возможность использования двух или даже более параллельных шоссе, с целью большей успешности автомобильной перевозки данного соединения. Прежде чем начать перевозку, следует произвести разведку дороги, устранить с нее все другие виды колонн, задерживающие движение автотранспорта и обозначить путь указателями.

Эти работы выполняет офицер, *назначенный руководителем перевозки;* с необходимым персоналом рядовых он выезжает на мотоцикле за 2 часа перед началом перевозки. Высылка этого офицера не отпадает и только функции его сужаются в том случае, если перевозка осуществляется по дорогам, находящимся в ведении дорожного регулирующего комиссара.

Высланный вперед офицер выполняет роль комиссара транспортной линии. Руководитель перевозки перед началом движения обязан поставить в известность заинтересованные дорожные регулирующие комиссии, через районы которых будут проходить транспорта, и в особенности выгрузочную дорожную регулирующую комиссию, поскольку таковая будет создана.

Извещение дорожных регулирующих комиссий или при отсутствии их—командующих армий, по территории которых пройдут транспорта, позволяет в каждый данный момент установить нахождение перевозимых частей и обеспечивает управление ими, в соответствии со складывающейся обстановкой.

Все перевозимые части пехоты проходят исходный пункт в час, точно указанный в плане перевозок.

Это мероприятие одновременно является регулятором дистанций между составными частями колонны.

---

[1]) Ведает вопросами организации тыла, перевозочными средствами и подвозом всех видов довольствия. Квартирмейстер полка является руководителем по всем видам снабжения; в дивизии квартирмейстером является начальник IV отдела штаба. (*Ред.*).

При выполнении перевозок следует соблюдать следующие правила.

1. После прохода первых не менее 10 км следует распорядиться произвести технический осмотр машин, чтобы установить состояние их, пополнить горючим и смазочным материалами. Следующие технические привалы—через каждые 30 км. Привалы назначает начальник перевозимых войск. Если перевозка совершается на расстояние, не многим превышающее 30 км, привалы не устраиваются. Время технического привала не должно превышать 10 минут.

2. Дистанция между колоннами, везущими целые подразделения, напр. батальон, главную квартиру и т. п., должна равняться днем 1-1½ км; ночью эту дистанцию следует уменьшить. Дистанции между частями колонны—300 м, между автомобилями — 40 метров.

3. Каждая колонна должна иметь резервные машины (свободные), которые во время движения могли бы заменить испортившиеся автомобили.

4. В случае поломки машины и невозможности дальнейшего движения, ее следует обходить, *не прекращая движения*. Не могущий двигаться автомобиль ставится с правой стороны дороги, чтобы он не мешал движению; перевозимое перегружается на резервную машину. Охрана оставленного автомобиля относится к обязанностям органов автомобильной службы.

5. Руководство движением автотранспорта относится к обязанностям органов автомобильной службы, которая одновременно наблюдает за точным выполнением правил движения.

Связь между отдельными составными частями колонны должна быть организована заранее; наилучшим средством связи являются мотоциклы, приданные в распоряжение войскового начальника. В небольших колоннах хорошим средством связи является код сигналов, подаваемых рукой, а ночью—при помощи фонаря или ракет.

Охрана автомобильной колонны от нападения наземного противника осуществляется войсками на фронте, под прикрытием которых совершается перевозка; такое положение является правилом. Перевозки, неприкрытые с фронта, могут иметь место в исключительных случаях, в частности тогда, когда противник уже деморализован. Для охранения от возможного нападения противника следует использовать бронеавтомобили, отряды самокатчиков и мотоциклистов, пех. авиацию и охраняющие части пехоты, перевозимые на автомобилях. В предвидении нападения противника, следует приготовиться к немедленной выгрузке и выводу автомобилей из сферы огня.

Активную ПВО следует организовать станковыми пулеметами, размещенными на полугрузовых автомобилях, передвигающихся скачками вдоль колонны.

Истребительная авиация наилучшим образом обеспечивает активную ПВО.

Пассивная ПВО осуществляется:

а) повышением скорости движения, б) увеличением дистанций между автомобильными колоннами, их частями и отдельными машинами, в) совершением перевозки ночью.

Проходя сферу возможного артиллерийского огня или попав под артиллерийский обстрел, следует увеличить дистанции между автомобилями и ускорить движение; распоряжение об оставлении войсками машин практикуется в крайних случаях.

Противохимическая оборона осуществляется путем: а) организации службы наблюдения и тревоги, б) быстрого преодоления угрожаемых участков, в) содержания на-готове противогазов.

Сохранение тайны перевозки достигается путем:

1) совершения по возможности всей перевозки ночью, при чем в приказе нужно указать—будут освещаться автомобили фонарями или нет; 2) сохранения в тайне до последнего момента районов выгрузки; этого можно достигнуть путем направления транспортов в пункты первого предназначения войсковых частей.

По достижении пункта первого предназначения, командир автотранспорта получает от общевойскового начальника дальнейшие распоряжения, указывающие действительное место назначения перевозимых войск, т. е. пункты выгрузки и распоряжение для автомобильного порожняка.

Тут же, а в основном даже в пункте выгрузки, командир перевозимой части получает боевой приказ.

г) *Выгрузка.*

Выгрузка должна производиться в таких условиях, чтобы выгруженная часть *могла сгруппироваться, не обеспокоенная огнем противника;* кроме того, необходимо обеспечить от'езд освободившемуся автомобильному транспорту.

План выгрузки разрабатывает руководитель перевозки, по соглашению с сопровождающим его офицером штаба дивизии и дорожным регулирующим выгрузку комиссаром (если таковой функционирует); с этой целью руководитель перевозки выезжает вперед, обгоняя колонну.

Район выгрузки указывает армия, в состав которой входит перевозимое соединение; условия выгрузки и дальнейшее распоряжение освободившимся автомобильным транспортом устанавливает дорожный регулирующий комиссар, а при отсутствии его—штаб соответствующей армии.

План выгрузки содержит: а) назначение пунктов выгрузки отдельным частям; б) указание мест расположения частей после выгрузки; в) маршрут движения к местам расположения.

При разработке и выполнении плана выгрузки следует соблюдать следующие правила.

1. Очередность выгрузки должна точно соответствовать очередности прибытия эшелонов.

2. Выгрузку организует начальник эшелона, он является ответственным за порядок и скорость выгрузки.

3. Места выгрузки должны быть так выбраны, чтобы разгруженные автомобили отъезжали по другой дороге (без поворота машин).

4. Выгруженные части не должны двигаться по той же дороге, по которой под'езжают последующие колонны.

5. К обязанностям командира выгрузившейся части относится установление непосредственной связи с войсками, находящимися на фронте.

Так же, как и во время перевозки, должны быть своевременно отданы распоряжения в отношении охранения против наземного и воздушного противника.

В случае возможности нападения противника, главные силы выгружаются под прикрытием высланных вперед частей (эти части занимают угрожаемые пункты).

Наиболее надежной ПВО является прикрытие района выгрузки своей авиацией.

В целях сохранения военной тайны, под'езд в район выгрузки и самую выгрузку следует производить ночью.

Командир перевозимого соединения ни в коем случае не имеет права задерживать часть автотранспорта для нужд подчиненных ему частей.

д) *Снабжение перевозимых частей.*

Снабжение при автомобильных перевозках сводится к обеспечению продовольствием: а) на период самой перевозки и б) после выгрузки до того времени, когда подойдут продовольственные обозы частей.

В случае массовых автомобильных перевозок и наличия дорожных регулирующих комиссий, продовольствование перевозимых войск будет лежать на дорожных регулирующих комиссарах, которые осуществляют его (аналогично снабжению при ж.-д. *перевозках) путем организации станций питания и водопоя лошадей.* Нормально, за отсутствием этих станций, *части забирают с собой порцию дорожного продовольствия* (в сухом виде) или с'едают одну резервную порцию. Так как автомобильные перевозки, как правило, не будут продолжаться больше 24 часов, то одной порции будет достаточно. Вторая порция (сухая или резервная) предназначается на довольствие после выгрузки.

Автомобильные перевозки войск на расстояние 150 км приводят к тому, что обозы должны совершить 4 перехода, чтобы догнать войска. Считая, что на 2 дня части обеспечены резервным продовольствием (или сухим) и что в день перевозки они получат питание из котла, возникает затруднение с продовольствием только в течение одного дня. Если это затруднение не будет устранено армией или дорожной регулирующей комиссией, то следует ускорить подход продовольственных обозов, путем:

а) назначения им больших переходов (форсированный марш);

б) выбором соответствующих дорог;

в) размещением в голове двигающихся обозных колонн—продовольственных обозов (распределяющих отделений).

Затруднения после выгрузки в отношении обеспечения фуражом следует разрешать путем заготовок и реквизиции его на месте.

Санитарная эвакуация не представляет трудностей; больных, требующих эвакуации, оставляют по дороге в эвакуационных пунктах; остальных перевозят в район выгрузки.

Часть III.

Выполнение тактических перевозок.

Правила разработки и выполнения тактических автомобильных перевозок отличаются от правил, указанных для оперативных перевозок. Разница заключается в

выполнении их и сводится к нижеследующему.

а) *План перевозки и приказ.*

План тактической перевозки разрабатывает штаб дивизии при участии командира перевозимой части. Транспортные средства предоставляет командующий армией. Приказ на перевозку отдает командир дивизии.

Начальником перевозки является командир перевозимой части; руководителем перевозки—командир перевозящей авточасти (командир колонны или командир автомобильных колонн).

Боевая обстановка, в особенности в предвидении встречи с противником, часто приводит к полному подчинению технического руководителя начальнику перевозки, о чем должно быть указано в приказе на перевозку.

При распределении войск на перевозимый эшелон и двигающийся походным порядком следует учитывать:

а) задачи, какие возлагаются на перевозимые части;

б) условия снабжения, в каких будут находиться части после выгрузки;

в) емкость имеющихся в распоряжении транспортных средств.

Состав перевозимой части, род и количество забираемого с собой груза будет одним в том случае, если войска перебрасываются для самостоятельных действий на угрожаемый фланг, вдали от снабженческих органов и совершенно другим, когда войска идут на усиление частей, уже находящихся в бою.

Как правило, нужно однако принять, что при перебросках пехоты следует перевозить самую пехоту, а вместе с ней—в первую очередь пулеметные части, средства связи, огневые средства и возможно большее количество огнеприпасов; в артиллерии — орудия с орудийным расчетом и минимальным количеством лошадей (4 на орудие), секции связи с необходимым имуществом, пулеметы с прислугой и максимум огнеприпасов.

б) *Погрузка.*

Правила выбора пунктов погрузки, подхода к ним, погрузки и охраны от наблюдения и нападения противника соблюдаются те же, как и при оперативной перевозке. Кроме того, из отдельных подробностей необходимо помнить нижеследующие.

1. На каждый пункт погрузки нужно назначать для руководства офицера; последний назначается тем командиром (батальона, батареи), которого часть грузится на данном пункте.

2. Распределение автомобилей между отправляющимися с данного пункта погрузки подразделениями осуществляет командир перевозимой части, по согласованию с командиром автомобильной колонны. Для каждого подразделения следует назначать полное количество автомобилей (нельзя разбивать организационных соединений). На каждую автомобильную колонну следует оставить не меньше 2-х свободных автомобилей, в качестве резервных. На каждом автомобиле следует назначить старшего, которому подчиняются все перевозимые на автомобиле люди. Старший отвечает за дисциплину, порядок и боевую готовность команды. Он наблюдает, чтобы точно выполнялись все технические указания шофера.

В тех случаях, когда для перевозки части требуется число машин, превышающее состав одной автомобильной колонны, то, независимо от начальника всей перевозки, назначается комендант для каждой автомобильной колонны.

3. При погрузке имущества и людей следует помнить, что сперва грузится материальная часть (пулеметы, мортиры), потом люди. Для перевозки рядовых в положении сидя автомобиль должен быть снабжен досками (1-дюймовыми).

4. Для погрузки повозок и орудий необходимы специальные приспособления (рельсы, мостки, веревки, клинья и блок для более удобного втаскивания имущества). Эти средства должны быть доставлены автомобильной колонной. Забота о снабжении соответствующими приспособлениями лежит на командире, организующем перевозку. Перед погрузкой автомобили должны быть приведены в совершенно неподвижное состояние (клинья под колеса). Погруженные повозки (орудия) должны быть также закреплены (клинья); ни одна часть из погруженного имущества не может выходить за габарит автомобиля.

5. Перевозка лошадей требует специального приспособления; боковые стенки должны быть соответствующим образом повышены, требуются платформы или погрузочные мостики. Лошади грузятся передом к мотору, а перевозятся задом к нему, подседланными или в сбруе. Погруженные лошади должны быть привязаны.

6. Ездовые и повозочные находятся с имуществом. Каждый автомобиль с лошадьми должен иметь по крайней мере двух рядовых для досмотра.

в) *Выполнение перевозки.*

При тактической перевозке частей, грузящихся на одном пункте, отпадает необходимость обозначения в приказе *исходного пункта*. Началом движения является время выхода головного автомобиля с места погрузки.

На марше колонна расчленяется:

1) на авангард и 2) колонну главных сил; последняя при тактических перевозках является неизбежной не только с технической точки зрения, но и с тактической. Оперативные перевозки в редких случаях будут проходить по территории, достижимой для противника; *колонны тактических перевозок, в силу назначения последних, весьма часто будут подвергаться нападению противника.*

Порядок марша тактической автомобильной перевозки вдали от противника не будет отличаться от перевозки оперативной. Вблизи же противника, при возможности встречи с ним, порядок движения будет аналогичен пешему маршу с мерами охранения. При такой перевозке мы будем иметь:

а) охранительную разведку, выполняемую бронеавтомобилями;

б) авангард в составе пехотных частей и пулеметов на автомобилях;

в) отряды бокового охранения, выполняемого частями самокатчиков и мотоциклистов;

г) главную колонну в составе перевозимых частей; артиллерия и имущество, в зависимости от тактической обстановки, размещается между пехотой;

д) арьергард.

Службу связи, указание пути движения и наблюдение за воздухом выполняют мотоциклисты. Для ПВО выделяются дружины станковых пулеметов на полугрузовых автомобилях.

В такой группировке пех. батальон, усиленный взводом бронеавтомобилей и взводом артиллерии, растянется в глубину на 8 км; полк с батареей—около 23-24 км, считая дистанцию между броневыми автомобилями и головной заставой в 2-3 км, между головной заставой и головой колонны главных сил 1—4 км, глубину каждой автомобильной колонны—1 км и дистанции между колоннами—по 1 км.

Разведка путей, устранение препятствий, задерживающих движение колонны, указание дорог, а также все распоряжения по выполнению перевозки, охранению и соблюдению военной тайны являются обязательными для тактических перевозок в той же мере, как и для перевозок оперативных.

В случае *обнаружения* противника и решения командира вступить с ним в бой, следует, под прикрытием охраняющих частей, выгрузить войска в наиболее благоприятных условиях и вблизи места боя. Артиллерия разгружается вблизи своих огневых позиций.

Автотранспорт размещается таким образом, чтобы: а) скрыть его от наблюдения и огня противника и б) чтобы в каждый момент его вновь можно было использовать для дальнейшего движения вперед или для отхода.

В этом случае при командире перевозимой части должен находиться руководитель перевозки (командир автотранспорта) с необходимыми средствами связи, чтобы в каждую минуту могли быть отданы распоряжения для движения автомобильных колонн.

г) *Выгрузка.*

Так же, как и при оперативных перевозках, все колонны нужно направлять, где это только возможно по тактическим условиям, в пункт первого предназначения и только оттуда—в районы выгрузки.

Однако, характер большинства тактических перевозок, которые осуществляются *не* под прикрытием своих войск, находящихся на фронте, приводит к тому, что часто уже перед выступлением командир перевозимой части будет поставлен в известность о месте выгрузки и своей боевой задаче.

Кроме того, командир, организующий перевозку, часто предоставит командиру перевозимого соединения право изменить район выгрузки (приблизить или удалить), в зависимости от боевой обстановки. Начальник автотранспорта должен получить указания, что делать с освободившимся автомобильным парком.

Командир перевозимой части или назначенный им офицер, совместно с командиром перевозимого подразделения той же части, обязаны заранее произвести разведку пунктов выгрузки. В случае ожидающегося столкновения с противником, разведка производится под прикрытием охраняющих частей.

Как и при погрузке, разгрузкой руководят офицеры, назначенные по одному на каждый пункт выгрузки.

Приказ на выгрузку, а также правила производства выгрузки при тактических перевозках те же, что и при оперативных

д) *Снабжение перевозимых частей.*

В отличие от оперативных перевозок, снабжение при тактических перевозках, вследствие сравнительно небольших расстояний, на которые войска перевозятся, не представляет особых затруднений. На снабжение продовольствием как людей, так и лошадей должно хватить резервных порций, которые имеются в частях.

Выводы.

Общие черты и некоторое различие между перевозками оперативными и тактическими как по существу, так и в исполнении сводятся к нижеследующему.

1. Как одни, так и другие предпринимаются вследствие острой необходимости и разнятся только своими размерами и продолжительностью. Из этой общей черты вытекает требование, что начальники всех степеней, от командира высшего войскового соединения до командира батальона (батареи) включительно, *должны быть всегда подготовлены к немедленной перевозке подчиненных им частей.* На этих командиров ложится обязанность приспособления подчиненных им войск к возможно быстрому выполнению всех работ, связанных с погрузкой и выгрузкой.

2. Возможность исправной тактической и оперативной перевозки в огромной степени зависит от техники выполнения ее. Командиры всех ступеней должны приказами и личным наблюдением устранить все то, что могло бы *затруднить или понизить успешность работы технического персонала автомобильных войск.*

3. Тщательность организации автомобильных перевозок, как оперативных, так и тактических, сопровождается необходимостью их охранения и соблюдения военной тайны. Командиры, организующие и выполняющие перевозки, должны руководствоваться общим правилом—применять такие средства и мероприятия, которые обеспечивали бы перевозимые войска от наблюдения и нападения противника и одновременно не замедляли бы (или только в минимальной степени) самой перевозки. *Заботой командиров всех ступеней должно быть сохранение до последнего момента тайны перевозки или, в крайнем случае, ее назначения.*

4. Строгая дисциплина и готовность к немедленным действиям должна являться основной чертой перевозимых частей.

5. Оперативные перевозки будут происходить почти исключительно под прикрытием с фронта своих войск, тогда как перевозки тактические—часто без прикрытия; поэтому возрастает возможность встречи с противником, вследствие чего при тактических перевозках движение совершается медленнее и соответствующим образом охраняется. В случае предполагаемой встречи с противником, соответствующее охранение автомобильной колонны является обязанностью и заботой командира перевозимой части.

Раздел X.

Железнодорожные перевозки.

Часть I.

Вступление.

Ведение современных войн, при наличии миллионных армий на растянутых фронтах, армий, которых вся страна должна снабжать и кормить, нельзя себе представить без отличной организации железных дорог. Железные дороги, без преувеличения можем сказать, являются основным средством борьбы в руках главного командования и одним из наиболее важных элементов победы.

Понятно, что помимо чисто технического руководства, решающее слово в вопросах использования железных дорог во время войны должны иметь военные власти и войсковое командование; отсюда вытекает необходимость, чтобы офицеры высшего командования всех ступеней были бы хорошо ознакомлены с основами применения железных дорог для военных целей и ориентировались в технических возможностях работы железных дорог.

Виды перевозок.

Какие же задачи стоят перед железными дорогами в отношении удовлетворения потребностей войны?

1. В период угрозы государству или одновременно с распоряжением о мобилизации охрана государственных границ должна быть усилена частями прикрытия. Предназначенные для этой цели части перевозятся *эшелонами прикрытия*.

2. По отдаче распоряжения о мобилизации, призываемых под знамена резервистов, мобилизуемых лошадей и часть имущества мы должны собрать со всей страны к пунктам мобилизации отдельных войсковых частей, путем *мобилизационных перевозок*.

3. Отмобилизованные соединения концентрируются в районах, избранных главнокомандующим, путем *перевозок по сосредоточению*.

4. Во время боевых действий может явиться необходимость перегруппировки высших войсковых соединений, переброски их на другие участки фронта или необходимость использования дивизий, оставленных в резерве. Перевозки, которые с этой целью будут организованы, называются *оперативными перевозками*.

5. Снабжение войск в бою, а следовательно доставка продовольствия, огнеприпасов и всех видов военных материалов осуществляется *снабженческими перевозками*, транспортами снабжения.

6. Освобождение оперативного района от раненых и больных, пленных, от излишнего военного материала, трофеев, а при необходимости и эвакуация государственных учреждений из районов, которым угрожает противник, осуществляется с помощью *эвакуационных перевозок*.

Часть упомянутых перевозок, а именно: перевозки прикрытия, мобилизационные и по сосредоточению подробно разработаны еще в мирное время центральными властями.

Железнодорожные перевозки снабженческие и эвакуационные разрабатываются высшим командованием, без участия органов дивизии.

Все эти перевозки вы будете изучать в следующем году, когда и ознакомитесь с историей использования железных дорог для военных целей и с подробной организацией военно-железнодорожных властей[1]) в мирное время и во время войны. Сейчас мы приступим к изучению одного вида перевозок, в котором непосредственное участие принимает штаб дивизии, а именно—оперативной перевозки высшего войскового соединения.

[1]) Органов военных сообщений. (*Ред.*).

Прежде чем коснемся условий работ, связанных с подготовкой и выполнением оперативной перевозки, мы должны ознакомиться с некоторыми техническими особенностями жел. дорог, знание которых является основой всякой работы в области организации железнодорожных перевозок. Желая оценить производительность железной дороги с точки зрения массовых перевозок, мы должны принять во внимание: 1) провозоспособность данной железной дороги, 2) ее пропускную способность и 3) пропускную способность ж.-д. узлов на этой дороге.

Провозоспособность жел. дороги.

Провозоспособность выражается величиной поездного состава и нагрузкой на каждую ось. Максимально допустимая нагрузка на ось зависит от верхнего строения полотна, вида рельс, грузопод'емности мостов и т. п.

Величина состава или, выражаясь технически, число осей данного поезда зависит от тяговой силы паровоза, профиля линии, буферов и прочности сцепных приборов.

На польских железных дорогах наибольший состав товарного поезда на первоклассных линиях не превышает 150 осей, без паровоза и тендера. Однако, это не является полной нагрузкой.

Типовой состав поездов на равнинных линиях принимаем в 100—110 осей, при чем естественно длина станционных путей данной линии должна соответствовать приему такого состава. Эта подробность требует особенной осторожности при переходе на сеть железных дорог оккупированной территории. Так например, немцы, направляя в 1914 г. первые эшелоны в северную Францию через Бельгию, должны были сократить состав поездов со 110 до 80 осей, вследствие меньшей длины станционных путей.

На горных железных дорогах, при значительных под'емах и кривизне пути, типовой состав поезда около 55 осей.

При расчете емкости одного эшелона, принимаем 50 человек или 6—8 лошадей на 2-осный вагон, а при загрузке имуществом используем около 75% полезной грузопод'емности вагона, которая равняется 10—15 тоннам для 2-осных, или 20—30 тоннам для 4-осных вагонов.

Пропускная способность.

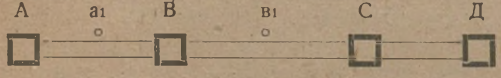
Второй элемент, так называемая пропускная способность линии, играет решающую роль в производительности жел. дороги; по-

этому мы рассмотрим ее подробно. Насколько пропускная способность влияет на скорость перевозки иллюстрирует нижеследующий пример.

Если мы должны, например, перевезти 100 воинских эшелонов на расстояние 300 км, то при коммерческой скорости—15 км в час—пробег одного эшелона равнялся бы 20-ти часам. Если на данной линии мы можем отправлять поезда в одном направлении с промежутками времени в 1 час (так называемая пропускная способность 24/24), то на всю перевозку, не считая погрузки и выгрузки, потребуется 20+99 часов, т. е. 119 часов, или 5 суток без одного часа. Эта же перевозка на линии с пропускной способностью, допускающей отправление поездов через каждые 20 минут (пропускная способность 72/24), потребует 20+33 часа, т. е. всего 53 часа, что дает экономию в 66 часов, или слишком $2\frac{1}{2}$ суток.

Из приведенного примера ясно, что от пропускной способности наших линий, прежде всего, зависит скорость выполнения всевозможных военных перевозок.

Чтобы понять факторы, увеличивающие пропускную способность, рассмотрим приводимый ниже пример.



Возьмем двухколейную линию, на которой движение поездов от А к Д совершенно не связано с движением поездов в противоположном направлении.

Если поезд № 1 вышел со станции А на ст. В (12 км) в Х часов, то поезд № 2 не может выйти с той же станции А и по тому же пути до тех пор, пока он не удостоверится, что поезд № 1 прибыл в «В» и что станционный путь, на котором он там поставлен, обеспечен закрытием входного семафора со стороны станции А. Если пробег из А к В продолжается 24 минуты, а передача необходимых сигналов из В в А и отправление поезда на станции А продолжается 5 минут, то поезд № 2 мог бы выйти со станции А через 29 минут после отправления поезда № 1. Так решался бы вопрос, если бы дело шло только о движении поездов на перегоне А—В. Посмотрим, какой промежуток времени между поездами потребуется на перегоне В—С. Поезд № 1 отправляется со ст. «В» например, в Х ч.+ 30 мин. и прибывает на станцию С после 35 мин. движения. Передача сигналов на станцию В—5 минут, следовательно поезд № 2, который пришел на станцию «В» в Х ч. +53 м. (29+24), мог бы выйти со ст. «В» на ст. «С» в Х ч. + 70 мин. (65+5), т. е. после 18-минутной стоянки на станции «В». Отсюда мы видим, что отправление поезда № 2 с А на ст. «В» через 30 минут после отхода поезда № 1 было бы совершенно нецелесообразным, т. к. он должен будет в течении 18 минут задержаться на станции «В». Поэтому определим сразу же тот промежуток времени между отправлением поездов со станции А, при котором нам не пришлось бы задерживать поездов ни на одной из станций участка В—С. Если произведем аналогичный предыдущему расчет для 8-км участка С—Д, то окажется, что на станции С мы не встретим никаких затруднений с отправлением поездов, немедленно по прибытии их.

Таким образом, «наименьший промежуток времени» между отдельными поездами на всем участке А—Д практически определяется временем, необходимым для пробега наибольшего перегона В—С + время, потребное на передачу сигнала.

Так как ежедневное движение поездов периодически повторяется, то для упрощения составления минутного расписания движения, берут «наименьший промежуток времени» в минутах; эту цифру округляют вверх до цифры, которая делится на 5 или на 6, при чем округленная цифра должна давать число пробегов в течение 4 часов. В рассмотренном примере мы получим такие данные: 36 (время пробега наибольшего перегона) +5 (передача сигналов) +7 (прибавляемое число для округления)=48. Четыре часа, деленные на 48 минут, дают 5 полных пробегов, т. е. пропускная способность дороги=30/24 (6×5).

Примечание. При расчетах принимается наибольшее время пробега между станциями, а не наибольшее расстояние, т. к. эти две величины, в силу различия под'емов и закруглений дороги на отдельных участках, не пропорциональны.

Теперь зададимся вопросом—имеется ли возможность увеличения пропускной способности этого же участка А—Д?

Если между станциями А и В и станциями В и С вставим так называемые блок-посты, снабженные сигнальными аппаратами и семафорами, дающими возможность закрыть или заблокировать перегон a_1—В или

$в_1$—С, то мы сможем сократить промежуток между отправлением поездов и свести его к времени, потребному на пробег перегона $в_1$—С (18 минут), плюс время на передачу сигнала (5 минут), т. е. к 23 минутам; округлим эту цифру до 24 и мы получим на том же самом участке в 2 раза большую пропускную способность, а именно 60/24.

Отправление очередного поезда, по достижении предыдущим следующей станции, называем движением на станционных дистанциях; отправление же их после прохождения блок-поста называется движением на блоковых дистанциях.

На одноколейных линиях промежуток времени между очередными поездами значительно увеличивается, вследствие необходимости пропуска встречных поездов, что возможно исключительно на станциях или раз'ездах.

Вычисление, произведенное аналогично расчету для двухколейных линий, покажет нам, что промежуток времени, через который можно отправлять очередные поезда на одноколейных дорогах, также равняется пробегу наибольшего междустанционного пролета данного участка.

Это время с закруглением вверх до цифры, являющейся кратной 5 или 6 и дающей полное количество пробегов в период 4 часов, укажет нам пропускную способность данного участка.

Из приведенных правил движения на одноколейных линиях следует, что при двухстороннем движении блокировка линий не дала бы нам никакой пользы; поэтому она на однопутных дорогах и не применяется.

Увеличения пропускной способности одноколейных линий можно достигнуть только развитием раз'ездов, снабженных соответствующим сигнальным оборудованием, что на практике часто и делается.

Из разобранных примеров мы видим, что пропускная способность линий зависит от технического оборудования данного участка и скорости движения на нем поездов.

Скорость поездов.

Наибольшая скорость поездов зависит от профиля линии, состава поезда и типа паровоза. Наибольшая скорость, которую для товарных поездов можем принять в 35—45 км/час., понижается, однако, вследствие потери времени на разгон и торможение поезда и ограничивается условиями безопасности; поэтому средняя скорость товарного поезда между 2-мя станциями падает до 25—30 км/час.

Применение более сильного типа паровоза и усовершенствование системы торможения товарных поездов, путем введения спаренных тормозов (в Америке уже существуют, в Германии вводятся, а у нас проектируются) значительно увеличивает среднюю скорость.

При расчетах пробега, кроме того, нужно учитывать задержки на станциях для набора воды, смены паровозов и кондукторских бригад, для остановок на питательных станциях и на водопой лошадей; при перемене направления движения и на линиях одноколейных—сверх того время, потребное для раз'езда поездов.

Таким образом, средняя скорость (включительно с задержками), или так называемая коммерческая скорость, лежит в пределах 12—20 км/час.

Умело организованная перевозка, при рациональном использовании остановок для нескольких целей одновременно, позволит получить коммерческую скорость, близкую к ее высшей границе.

Пропускная способность узлов.

С пропускной способностью ж.-д. линий тесно связана пропускная способность ж.-д. узлов. Под пропускной способностью узла понимаем количество поездов, которое данный узел может принять и отправить в течение суток. Пропускная способность узла зависит от технического развития данной станции; она должна равняться пропускной способности ж.-д. линий, сходящихся в узле.

Если определенная линия состоит из ряда одноколейных или двухколейных участков, с различной пропускной способностью, то пропускная способность всей линии будет равняться пропускной способности наиболее невыгодного участка, или же будет зависеть от пропускной способности наиболее невыгодного узла.

Железнодорожные графики.

Картину работоспособности каждого участка, а также основу для расчетов и составления расписания движения транспортов дают так называемые графики движения.

График движения составляется таким образом (см. схему № 12). На оси ординат откладываются, в масштабе 2 см=10 км, расстояния между станциями, полустанками и блок-постами. По оси абцисс отмечается масштаб времени, охватывающий целые

сутки; полные часы обозначаются жирными вертикальными линиями, проведенными через каждые 3 см; получасовые отрезки, через каждые 1½ см, обозначаются тонкими ли-

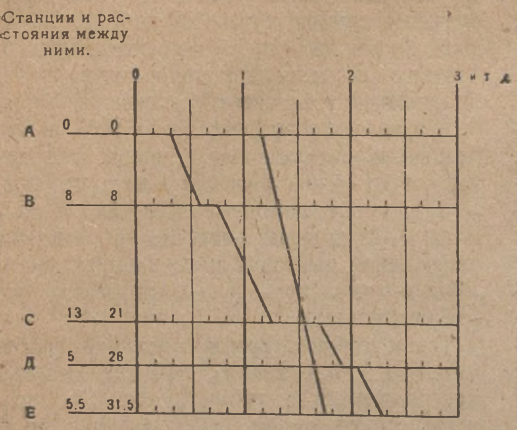


Схема № 12. Железнодорожный график.

ниями; кроме того, черточками отмечают промежутки в 10 минут. Такой чертеж, в двух различных масштабах, позволяет показать пробег каждого поезда и графически представить расписание движения поездов на данном участке.

Такое приспособление к условиям железнодорожного движения мирного времени весьма отрицательно отражается на общей производительности данной ж.-д. линии и никогда не позволяет использовать полную ее пропускную способность.

Если для выполнения массовых воинских перевозок требуется максимальное использование дороги, то следует применять правило, чтобы все без исключения поезда на данной ж.-д. линии двигались с одинаковой скоростью и на одинаковых промежутках времени. Если движение, организованное по этому принципу, представим графически, то получим военный параллельный график (см. схему № 13).

Такого рода график, включая все возможные пробеги, составляется для каждого ж.-д. участка отдельно. После выбора для воинских перевозок определенной ж.-д. линии, сравним графики отдельных ее участков; тогда окажется, что избранная линия состоит из участков с различной пропускной способностью; поэтому не удастся использовать всех возможных на каждом участке пробегов; придется использовать только те, которые на всем протяжении дороги можно соединить в одно целое. Эти пробеги на-

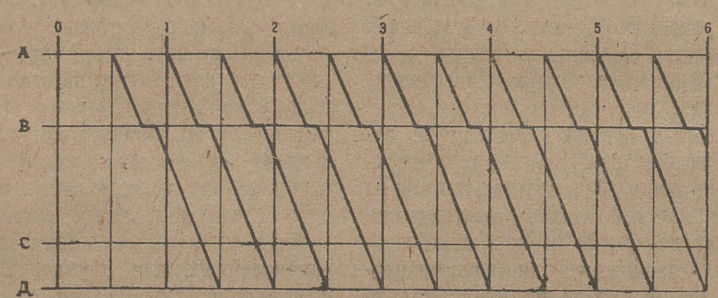


Схема 13. Военный параллельный график.

Если речь идет о нормальных ж.-д. графиках мирного времени, то конструкция их достаточно сложна. Согласование движения дальних пассажирских поездов с местным пассажирским движением и более медленным товарным движением представляет значительные трудности; различная скорость, необходимость разных по времени остановок приводят к обгону товарных поездов пассажирскими, пассажирских—ускоренными; в результате приходится устанавливать чрезмерно длинные стоянки поездов с более медленным движением, для пропуска идущих в этом же направлении скорых поездов.

зываем практическими пробегами (см. схему № 14).

Число практических пробегов является основой расчетов для оперативных перевозок.

Косой воинский график, о котором говорили, дает нам полную картину пробега каждого поезда; однако, для некоторых общих транспортных расчетов он является неудобным, т. к. содержит много излишних в данном случае мелочей, мало нагляден и не удобен для использования из-за большого формата.

Поэтому для общих расчетов вычерчиваем

так называемый *сокращенный воинский график*.

Сокращенный воинский график составляется таким образом, что на нем отмечаются только те станции, на которых предусматривается остановка поездов; кроме того, на графике сохраняется лишь масштаб времени, а расстояния между станциями берутся без масштаба, одинаковыми.

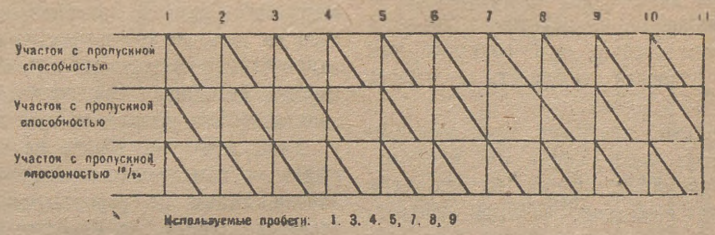


Схема № 14.

В сокращенном графике пробег поезда указывается ломаной линией; вертикальные отрезки этой линии указывают время прибытия и отхода поезда с данной станции;

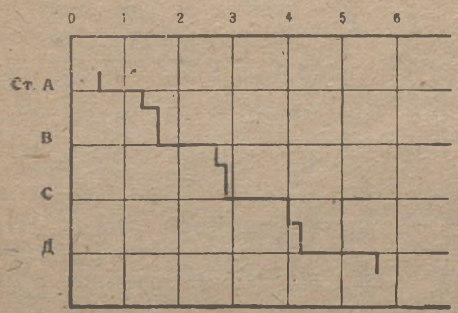


Схема № 15. Сокращенный воинский график.

горизонтальные отрезки посредине графы соответствующей станции—обозначают время стоянки поезда на ней и, наконец, горизонтальные отрезки на линиях, разделяющих 2 соседних станции, указывают время движения поезда между станциями.

Так как очередные поезда отправляются через равные промежутки времени, то достаточно вычертить один типовой пробег (первый поезд, выходящий с начальной станции после полуночи). Если мы сделаем линейку и отметим на ней очередные пробеги с промежутками времени, соответствующими практической пропускной способности данной линии, то мы сможем прочитать на графике время прибытия и отхода каждого поезда с любой станции.

Железнодорожные погрузочные платформы.

Следующим фактором, влияющим на скорость движения, является число имеющихся на станциях данной линии погрузочных и выгрузочных платформ. Каждая перевозимая часть имеет некоторое количество подлежащих погрузке лошадей и повозок, которых нельзя грузить без помощи платформ (рамп).

Время погрузки зависит от состава грузящейся части. Для частей дивизии максимальное время погрузки равняется 2 часам, к которым следует добавить время, потребное для отвода груженого состава и подачи к платформе нового порожняка. В общем, промежуток времени между началом погрузки с одной платформы двух эшелонов равняется 4 часам; иначе говоря, в течение суток, с одной платформы можно погрузить 6 эшелонов. Поэтому, если мы хотим погрузить за сутки 12 эшелонов, то потребуется 2 платформы и т. д.

Следует отметить, что погрузка некоторых частей (как напр., танковых и т. п.) требует времени больше 3 часов.

Из предыдущего видно, что если мы желаем использовать всю практическую пропускную способность линии, то должны иметь в своем распоряжении определенное количество платформ, а именно: количество платформ, равное практической пропускной способности дороги, деленной на 6.

Так как в действительных условиях часто могут произойти непредвиденные препятствия в использовании некоторых платформ, затор на путях вследствие схода вагонов с рельс, воздушная бомбардировка и т. п., то следует, как правило, в каждом районе погрузки иметь еще одну запасную платформу.

Если речь идет о платформах для выгрузки, то их требуется меньше, так как

выгрузка эшелонов происходит быстрее погрузки; считая промежуток времени между началом выгрузки двух последующих эшелонов в 3 часа, мы получим, что в течение суток на одной платформе можно разгрузить 8 эшелонов.

В основном, однако, если только в районе выгрузки имеется соответствующее количество платформ, следует стремиться выгружать эшелоны на том же количестве платформ, на котором происходила погрузка их. Как увидим ниже, это облегчит нам выгрузку и позволит сохранить цельность тактических соединений.

Назначение зап. платформ при выгрузке является обязательным, как и при погрузке.

Число и длина платформ, находящихся на отдельных станциях, обычно соответствует потребностям нормального товарного оборота данной станции; поэтому данные эти весьма различны.

Платформа, которая могла бы принять полный состав 100-осного поезда, т. е. 500 м длиной, встречается редко; нужно, однако, оговориться, что для одновременной погрузки всего состава все же не требуется платформы, равной длине поезда, т. к. платформа нам нужна только для погрузки лошадей, повозок и орудий.

По этим соображениям следует, по мере возможности, наиболее длинные платформы отводить для погрузки тем частям, которые имеют наибольшее количество лошадей, повозок или орудий.

Кроме того, следует подчеркнуть, что существуют, так называемые, переносные платформы, дающие возможность производить погрузку и выгрузку в любом месте пути, куда только возможен под'езд войск. Подготовка такого рода платформ в районе погрузки и выгрузки в большей мере облегчит и то и другое. Поэтому, при подготовке оперативных перевозок, по мере возможности, следует заготавливать переносные платформы, особенно, если в данном районе имеется недостаточное количество постоянных платформ, а большие междустанционные перегоны вынуждали бы к чрезмерной растяжке районов погрузки или выгрузки.

Наконец, нужно обратить внимание на то, что некоторые перевозимые части, не входящие в состав дивизии, как например: танки, авиация и т. п., частично могут грузиться только с так называемых танковых платформ, что, конечно, весьма удлиняет сроки погрузки.

Подвижной состав.

Если мы пожелаем ознакомиться с технической стороной организации перевозок, то должны обратить внимание еще на одну подробность, а именно: на необходимость подготовки соответствующего подвижного состава, потребного для перевозки большого количества войск.

Принимая во внимание, что каждый поезд потребует 50 вагонов и один паровоз на каждые 100 км пути, мы видим, что количество потребного подвижного состава весьма большое и сосредоточение его в районе погрузки может занять много времени.

Если железная дорога не была предупреждена о намечающейся перевозке, то подготовка линии и сосредоточение подвижного состава займет до 2—4 дней; в том же случае, когда подвижной состав заранее подготовлен в нужном районе, время на техническую подготовку перевозки можно сократить до 12 и даже до 6 часов.

Виды оперативных перевозок.

Как я уже говорил во вступлении, во время боевых действий войска перевозятся по железной дороге для выполнения определенного маневра.

Это может быть маневр, организуемый главнокомандующим; тогда обычно перебрасывается одно или несколько высших войсковых соединений с одного фронта на другой или перебрасываются дивизии, оставшиеся в глубоком резерве, внутри страны, для действий на определенном направлении.

Перевозки этого рода всегда выполняются на больших расстояниях и называются стратегическими перевозками.

В некоторых условиях, указанных главнокомандующим, командующий армией может использовать ж.-д. транспорт для быстрой переброски меньших соединений. Обычно — для переброски частей дивизии (например, отдельно действующих отрядов или войск дивизии без служб) или самое большое — одной пех. дивизии, на небольшое расстояние. Этот вид оперативных перевозок называется тактическими перевозками.

Вообще говоря, тактические ж.-д. перевозки оправдываются при расстоянии, не менее 100 км.

Расстояние в 100 км, однако, можно принять как ориентировочную данную, т. к. вопрос рентабельности ж.-д. перевозок, в

каждом отдельном случае, требует особого подсчета. Выгодность жел.-дор. перевозки зависит:

1) от начертания ж.-д. сети в том районе, где намечается перевозка;

2) от пропускной способности, учитывая загрузку данной линии другими срочными перевозками;

3) от наличия в данном районе свободного подвижного состава, т. е. от времени, потребного на сбор его.

Поэтому, если мы подсчитаем перевозку дивизии (например, без служб) в особенно благоприятных условиях, то окажется, что при расстояниях от 50 км и выше, мы, по сравнению с походным движением, выгадываем во времени, а кроме того, сохраняем силы войск, которые им пришлось бы затратить на 2-3 суточных перехода. В некоторых случаях перевозка по железным дорогам пеших частей с их боевым обозом, с одновременным направлением походным порядком конных частей и остальных обозов, с точки зрения быстроты, даст наилучшие результаты.

Железная дорога приобретает особо важное значение в период прикрытия мобилизации и в боях на широком фронте при отсутствии шоссе; в этих случаях железная дорога заменяет автомобильный транспорт, перебрасывая, например, батальон на расстояние, менее 100 км. Во всяком случае, всякая оперативная перевозка, как тактическая, так и стратегическая, требует определенной подготовки как со стороны штаба перевозимой части, так и со стороны соответствующих органов службы военных сообщений.

Некоторые стратегические перевозки уже в мирное время подготовлены главным штабом; эти перевозки не подлежат нашему изучению в первом учебном году.

Поэтому займемся перевозками, подготавливаемыми только во время войны.

Часть II.

План погрузки и выгрузки дивизии.

Общие условия подготовки к перевозке.

Переходя к разбору деятельности штаба, связанной с подготовкой и выполнением оперативной перевозки, остановимся вначале на общих условиях, в которых может оказаться дивизия, намеченная к оперативной переброске.

Таковой может быть дивизия, которую главнокомандующий выводит из боя с намерением использовать ее в ближайшее время в другом направлении, или дивизия, выведенная в резерв и использование которой еще не решено.

В обоих случаях перевозке предшествует: а) подготовка плана перевозки и б) разработка плана перевозки.

Подготовка плана перевозки, как правило, начинается сразу же после выхода дивизии в резерв. Так как нормально дивизия в это время не будет еще иметь указаний, касающихся направления перевозки, то в основном работа будет строиться на предположениях о направлении перевозки; на каждый вариант готовится отдельный проект плана, обозначаемый специальной литерой.

Как указано на схеме № 16, дивизия выведена из боевой линии в район А (около

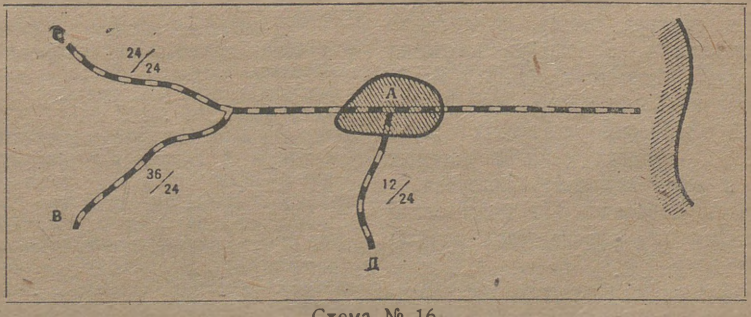


Схема № 16.

Для подготовки тактических перевозок можно сократить время до минимума, имея постоянно наготове некоторое количество подвижного состава.

30 км от фронта); она может быть перевезена в направлении А—В (пропускная способность 36/24), в направлении А—С (пропускная способность 24/24) или А—Д (про-

пускная способность 12/24). Для каждого из этих направлений должен быть подготовлен отдельный план.

В случае, если бы главнокомандующий или командарм, выводя дивизию в резерв, одновременно отдал приказ на перевозку ее в определенный район, тогда естественно отпала бы подготовка плана на несколько вариантов. Тогда разрабатывается один план, на основании точных указаний, имеющихся в приказе.

Какими же данными мы можем, однако, пользоваться для работы над подготовкой плана в нормальных условиях, т. е. при составлении вариантов его до получения приказа главнокомандующего?

Дивизия располагает сведениями о боевом и численном составе частей и расположении их; она же с оперативной точки зрения может установить очередность переброски эшелонов.

Органы военных сообщений могут дать сведения о станциях и погрузочных платформах в ближайшем районе, о времени пробега эшелонов между отдельными станциями и сообщить практическую пропускную способность линии в любом направлении.

Отсюда следует, что для подготовки плана необходима совместная работа представителей штаба дивизии и делегата военных сообщений того района, в который входит ж.-д. сеть, по которой предполагается перевозка.

Подготовка проекта плана перевозки.

Возможно раньше, во всяком случае немедленно по выходе в резерв, командир дивизии назначает для подготовки плана перевозки одного офицера штаба, в качестве комиссара перевозки, а полевая комиссия железнодорожных перевозок (P. K. T. Kol.), регулирующая комиссия (Reg. Kom.) или дирекционная комиссия железных дорог (Dyr. K. T. K.)—офицера службы военных сообщений, в роли комиссара погрузки.

Эти офицеры работают над подготовкой плана перевозки, под руководством начальника штаба.

Они разрабатывают несколько перевозочных документов по специальным формам.

Деление на эшелоны.

Первой работой является распределение всех частей дивизии на эшелоны, рассчитывая, как правило, каждый эшелон на 100-осный состав поезда.

По мере возможности, следует стремиться не раз'единять тактических соединений; небольшие части, в зависимости от их численного состава, об'единяются в один эшелон.

Принимая за основу расчетов боевой и численный состав частей, следует учитывать и возможное пополнение, которое дивизия может получить до начала перевозки. Указания о том, как делить дивизию на эшелоны, имеются в справочнике для оперативной службы штабов[1]).

Важной подробностью является назначение одного сборного поезда. Этот поезд выходит последним с самой дальней станции погрузки и подбирает в пути все мелкие части, например, отставших, оставленных для несения караульной службы команды и т. п.

В результате произведенных расчетов составляется таблица деления дивизии на эшелоны, разработка которой относится к обязанностям комиссара перевозки.

Распределение платформ.

Вторым документом, совместно разрабатываемым обоими комиссарами, является таблица распределения платформ.

Для составления этого документа следует, прежде всего, выбрать в данном районе те платформы, на которых мы собираемся производить погрузку частей; количество их должно обеспечивать использование практической пропускной способности линии плюс одна запасная платформа.

При распределении платформ следует руководствоваться (в зависимости от расквар-

[1]) Согласно указанного справочника, для пех. дивизии требуется следующее количество эшелонов:

главная квартира пех. дивизии	1	состав
войска связи	1	"
пехотный полк (по одному поезду на бат-н и 1 состав для дружины ком-ра полка)	4	"
артполк (1 поезд для дружины комполка, по 1 на каждую батарею и по 1 на каждую муниц. колонну дивизиона)	13	"
кавалер. дивизион	2	"
саперы с саперной колонной	2	"
санитарные части, парк. взвод и интенд. полк	2	"
8 обозных колонн.	8	"
сборный поезд	1	"
Всего	42	эшелона.

(*Ред.*).

тирования частей) наивыгоднейшими условиями подхода к ним и мощностью платформ; при этом нужно избегать чрезмерного скопления перевозимых войск на одной и той же станции.

Если расквартирование частей в отношении погрузочной станции неудобно, то командир дивизии распоряжается о дополнительной перегруппировке дивизии в данном районе; после этого, в основу расчетов принимается уже новое размещение частей.

На каждую платформу предназначается соответствующее количество эшелонов, стремясь в основном сохранить организационные и тактические единицы (например, весь пехотный полк грузится с одной платформы); следует также стремиться к равномерной загрузке платформ, что обеспечит нам полное использование практической пропускной способности.

Хронологическая таблица времени.

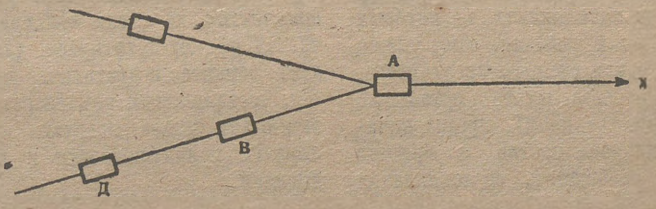
Третьим документом является хронологическая таблица времени погрузки и отправления эшелонов. Для составления этой таблицы следует, прежде всего, установить место нахождения погрузочной комиссии; в основном она будет находиться на станции, наиболее выдвинутой вперед, в направлении тельности, которую укажет нам расстояние или время пробега эшелонов до станции А;

перевозки, следовательно—на станции, через которую должны пройти все поезда данной оперативной перевозки.

Мы уже сказали, что подготовка всех документов, а следовательно и таблицы времени нормально будет происходить до отдачи приказа о перевозке; таким образом, время начала перевозки не будет еще известно; точно также и принятая пропускная способность может измениться. Несмотря на это, как мы сейчас убедимся, составление заранее таблицы времени в большой степени облегчит погрузку и ускорит окончательное ее выполнение.

Предположим, что дивизия, согласно нашего предположения, будет перевозиться в направлении А—Х, по линии с практической пропускной способностью 24/24; в этом случае мы знаем, что поезда должны отходить из А через каждый час. Станция А будет местом работы погрузочной комиссии.

Так как дивизия грузится на станциях А, В, С и Д, то будем выпускать очередные эшелоны со станции А в той последовасследовательно, первый эшелон выпустим со ст. А, второй—с ближайшей станции В, третий—из С, четвертый—из Д, пятый из А и т. д.



Если теперь время отправления первого эшелона со станции А обозначим Г, время пробега поезда из В в А примем за 20 мин., из С в А—30 мин., а из Д в А—40 мин., то легко составить следующую таблицу.

№№ поездов.	Время прохождения через ст. А.	Станция (платформы) погрузки. А		В		С		Д		Наименование части.
		Время проезда до станции А. 0		20 минут.		30 минут.		40 минут.		
		Часы								
		Отправление.	Начало погрузки.	Отправление.	Начало погрузки.	Отправление.	Начало погрузки.	Отправление.	Начало погрузки.	
1	Г	Г	Г — 4	Г + 40	Г — 3^{20}	Г + 1^{20}	Г — 2^{40}	Г + 2^{20}	Г — 1^{40}	
2	Г + 1									
3	Г + 2									
4	Г + 3									
5	Г + 4	Г + 4	Г.							

и т. д.

Очередность погрузки частей на отдельных платформах укажет нам приготовленная заранее штабом дивизии таблица оперативной срочности, в которой части указаны в такой очередности, которую командир дивизии, в зависимости от тактической обстановки по прибытии в новый район, считает наивыгоднейшей.

Таблица времени, составленная комиссаром перевозки, является документом, который остается в штабе дивизии и является основой для составления действительного плана погрузки.

План погрузки, составленный на основе таблицы распределения дивизии на эшелоны и таблицы времени, включает все части дивизии, согласно ее боевого состава, согласно деления на эшелоны и дает нумерацию эшелонов. Для каждого эшелона указывается его место расположения, станция, погрузочная платформа и начало погрузки, применительно к условному часу—«Г» (согласно таблицы времени). Эта последняя графа заполняется карандашом так, чтобы с момента получения приказа о выполнении перевозки можно было, вместо условного часа «Г», проставить действительный час начала перевозки.

План погрузки составляет комиссар перевозки в нескольких экземплярах, из которых один остается в делах дивизии, один также остается в дивизии для офицера-квартирьера, назначаемого из состава штаба; остальные экземпляры, в качестве копий, предназначаются для командиров частей и органов службы военных сообщений, составляющих план перевозки.

Таблица погрузки является документом, содержащим все данные, касающиеся погрузки, переезда и выгрузки отдельных погрузке.

В период подготовки плана перевозки комиссар перевозки заполняет только первые графы таблицы, в которых указывает эшелоны, очередность их отправления, номер каждого эшелона, а также станцию и погрузочную платформу.

Следующие графы заполняются по-очереди погрузочной комиссией, линейной комиссией и комиссией выгрузочной.

Приказ на перевозку.

Последним документом, составленным частично заранее, являются приказы для движения отдельных эшелонов; приказы состоят из 4 частей.

Приказы для движения являются как бы выдержкой из плана перевозки и предназначаются для начальников отдельных эшелонов. С целью соблюдения военной тайны в отношении места назначения перевозимых войск, приказы на движение регулируют только отдельные этапы перевозки.

Первая часть приказа указывает движение от станции погрузки до станции первого предназначения. Эта часть, составленная комиссаром перевозки и дополненная комиссаром погрузки, вручается командиру эшелона перед от'ездом.

Вторая часть указывает движение эшелона между отдельными станциями назначения и вручается командиру эшелона станционными комиссарами.

Третья часть, составленная и врученная начальнику эшелона комиссаром выгрузки, указывает последний этап перевозки по железной дороге, от места работ выгрузочной комиссии до станции выгрузки.

Четвертая часть, составленная офицером-квартирьером дивизии, указывает маршрут движения после выгрузки. Способ составления этой последней части приказа затронем еще раз, при разборе деятельности офицера-квартирьера.

После составления всех указанных выше *документов*, из числа офицеров штаба назначается офицер-квартирьер, для которого следует заранее подготовить дневник его работ, составляемый комиссаром погрузки, один экземпляр плана погрузки, уставы, канцелярские принадлежности и круглую печать дивизии.

Таблица перевозки.

В конечном итоге всех перечисленных работ, командующий армией, от которого дивизия уходит, получает таблицу перевозки; новому же командующему армией вручается таблица выгрузки. Командир перевозимой войсковой части получает перед погрузкой таблицу перевозки, заполненную до станции первого предназначения, а по прибытии в район выгрузки——таблицу выгрузки своей дивизии.

Приказ на перевозку.

Приказ для стратегической перевозки, отдаваемый главнокомандующим, а для перевозки тактической—командующим армией, дивизия получает в форме телеграммы.

На основе этого приказа штаб дивизии перерабатывает таблицу времени и план по-

грузки, вставляя указанный в приказе начальный час погрузки и учитывая возможное уменьшение пропускной способности.

Погрузка дивизии.

Приступая к погрузке, командир дивизии назначает офицера связи в погрузочную комиссию; этот офицер является постоянным посредником между погрузочной комиссией и перевозимыми частями; он наблюдает за своевременным прибытием и погрузкой частей и, в случае необходимости, отдает приказы о перемене платформы или погрузочной станции. Офицер, выделенный в погрузочную комиссию, уезжает с последним поездом.

Погрузка частей производится на основе приказа о погрузке, к которому прилагается план погрузки.

Приказ погрузки указывает способ и время перехода частей на станцию погрузки, а возможно—на временные квартиры для войск, регулирует связь и деятельность служб в период погрузки.

Прибытие частей на станцию погрузки должно быть так рассчитано, чтобы избежать излишнего ожидания на станции и скопления одновременно нескольких эшелонов.

В том случае, когда часть состоит из нескольких эшелонов, имеющих различные часы погрузки и часть эта располагается вблизи погрузочной станции, то она высылает на станцию отдельные эшелоны. В том случае, когда такая часть удалена от ст. погрузки на расстояние свыше десяти или нескольких десятков километров, то рекомендуется все соединение первоначально подвести и расположить на удалении нескольких километров от станции погрузки, откуда и будут высылаться в определенное время для погрузки отдельные эшелоны. В некоторых случаях (летом, при сухой погоде) удобно будет размещать части, ожидающие своей очереди погрузки, биваком в ближайших лесах.

В тех случаях, когда соблюдение тайны перевозки особенно важно, а в то же время возможна воздушная разведка противника, приказ должен предусмотреть погрузку частей исключительно ночью.

В этом случае назначается так называемая запретительная зона, границы которой простираются на несколько километров от ж.-д. линии. Части, предназначаемые для погрузки, до наступления сумерек или после рассвета не имеют права переходить границы этой зоны. Вообще в этом случае, при организации марша нужно считаться с воздушным наблюдением и следить, чтобы крупные части, двигающиеся в направлении ж.-д. линии, не обратили бы внимания воздушной разведки противника и тем не раскрыли бы подготовляемой перевозки.

Рекомендуется поэтому применять ночные марши, а во время движения днем—дробить колонны, использовать местные укрытия и т. п.

Погрузка только в ночное время будет производиться, однако, в исключительных случаях, по следующим соображениям.

1. Летом, исключительно при ночной погрузке, в течение суток можно отправить слишком мало эшелонов.

2. Ночная погрузка более трудна и дольше продолжается.

3. Ночью необходимо освещение погрузочных платформ, что облегчает возможные воздушные налеты противника; ночная погрузка поэтому требует особых мер предосторожности и в результате все же может не дать необходимой скрытности.

Офицер-руководитель погрузки.

Независимо от условий погрузки, командир каждого эшелона перед погрузкой своей части назначает офицера для руководства погрузкой. Этот офицер должен, по мере возможности, упредить свою часть, явиться к комиссару станции, от которого получить приказ о передвижении части.

Станционный комиссар укажет офицеру платформу, на которой будет производиться погрузка, придаст средства для погрузки (мостки, переносные платформы) и даст указания, касающиеся наиболее удобного под'езда; в том случае, если погрузочная платформа коротка, комиссар укажет очередность, в какой различные типы вагонов будут подаваться к платформе.

На основании этих указаний, прибывший офицер решает—как подвести свою часть, в какой очередности грузить, а также распределяет вагоны.

С этой целью он отмечает (мелом) вагоны порядковой нумерацией, обозначает вагон командира эшелона, дежурного офицера с караулом и вагон под околодок для больных. Надписи, раскрывающие принадлежность или предназначение перевозимой части, воспрещаются.

Как правило, на платформу не разрешается вводить больше того количества людей,

лошадей или обоза, которое можно одновременно грузить. Остальная часть ожидает своей очереди вблизи, по возможности в местах, укрытых от воздушного наблюдения противника—под деревьями, между строениями и т. п. Эти места должны быть заранее выбраны офицером-руководителем погрузки.

В тех случаях, когда возможны штурмовые действия со стороны воздушного противника, командир эшелона организует активную ПВО, назначая для этого специального офицера с несколькими дружинами станковых пулеметов, позиции для которых должны быть выбраны заранее. Поскольку существует возможность воздушного нападения на поезд во время движения, то следует установить станковые пулеметы на тамбурах—в голове, в середине и в конце поезда, устраивая позиции из мешков с песком. В этом случае на все время переезда должна быть организована служба воздушного наблюдения.

В случае каких-либо недоразумений или затруднений в плановой погрузке частей, погрузочный офицер обращается лично или по телефону к офицеру штаба дивизии, входящему в состав погрузочной комиссии; этот офицер правомочен отдавать необходимые распоряжения.

Как уже упоминалось, погрузка одного эшелона, в зависимости от его состава, продолжается от 1 до 3 часов и должна быть закончена не позже, чем за ½ часа до отхода поезда; за это время погруженный эшелон должен быть отведен от платформы на соответствующие пути, а на его место к платформе подается новый состав порожняка.

Движение эшелона.

Командир эшелона, через офицера-руководителя погрузки, получает от военного станционного комиссара приказ на движение, часть 1-я; она регулирует переезд эшелона от станции погрузки до станции первого предназначения.

Во время дальнейшего движения командир эшелона получает от станционных комиссаров следующие части приказа на движение, устанавливающие время движения и остановок, станции питания и водопоя.

В случае каких-либо затруднений или значительных отклонений от первоначального плана перевозки, командир эшелона обращается за информацией к военным станционным комиссарам, а если необходимо, то с просьбой к ним о вмешательстве в распоряжения линейной комиссии. Во всяком случае, сам он не имеет права вмешиваться в распоряжения военных или гражданских органов ж.-д. службы. Полную ответственность за плановое выполнение перевозки несет исключительно линейная комиссия и ее исполнительные органы. Вторжение командиров эшелонов в компетенцию органов военных сообщений может вызвать нежелательные последствия и привести к опозданию выполнения перевозки.

Командир эшелона является ответственным за поддержание общего порядка в поезде и за соблюдение войсками во время остановок распоряжений станционных комиссий.

По прибытии на станцию, на которой работает комиссия по выгрузке и офицер квартирьер дивизии, командир эшелона получает от комиссара выгрузки третью часть приказа на движение, указывающую станцию, где произойдет выгрузка эшелона; здесь же от офицера-квартирьера он получает четвертую часть приказа на движение, в которой дается маршрут и место расположения части по выгрузке.

Офицер-руководитель выгрузки. Для наблюдения за выгрузкой данного эшелона, командир его назначает офицера-руководителя выгрузки, который организует выгрузку части, точно придерживаясь указаний офицера-квартирьера и стремясь возможно скорее освободить выгрузочные платформы. Обязанностью офицера-руководителя выгрузки является сдача по описи вагонов и оборудования железнодорожным властям. Командир ПВО обеспечивает активную ПВО, если этого требуют условия выгрузки.

Подготовка плана выгрузки.

Желая изучить вопрос выгрузки высшего войскового соединения, вернемся к распоряжениям, отдаваемым перед выполнением перевозки.

Как уже упоминалось, после утверждения проекта плана перевозки, главнокомандующий отдает приказ о перевозке. Одновременно с этим приказом командующий армией (оперативной группы), в которую прибывает высшее войсковое соединение, получает нижеследующие данные.

Основной район выгрузки и возможный вариант ее.

Начало и конец выгрузки.

Местонахождение офицера-квартирьера прибывающего высшего войскового соединения и порядок работы комиссии по выгрузке.

Комиссия по выгрузке назначается из персонала Полевой комиссии жел.-дорожных перевозок (P. K. T. Kol.) или регулирующей комиссии (Kom. Reg.), на сети которой предполагается выгрузка.

Местонахождением комиссии по выгрузке назначается та станция, через которую должны пройти все прибывающие эшелоны. Рекомендуется, чтобы это была станция, на которой по техническим условиям предусматривается длительная остановка эшелонов.

Так же, как и при составлении плана погрузки, при составлении плана выгрузки необходима совместная работа делегата органа военных сообщений (последний в данном случае будет являться комиссаром выгрузки) с представителем общевойскового командования, который учитывает тактические требования. При погрузке, как мы видели, тактическим представителем был комиссар перевозки, назначаемый из состава штаба дивизии.

Для составления плана выгрузки дивизия также назначает своего представителя, офицера-квартирьера; однако, представителя дивизии здесь недостаточно. Из изложенного выше порядка выполнения оперативной перевозки мы видим, что дивизия не знает своего района назначения. Офицер-квартирьер приезжает с первым эшелоном на станцию, где работает комиссия по выгрузке, не зная еще ни района выгрузки дивизии, ни обстановки на фронте армии, ни задачи своей дивизии.

Поэтому для разработки плана выгрузки, необходима совместная работа органов военных сообщений с офицером, делегированным из штаба армии; командующий армией, в распоряжение которого прибывает дивизия, назначает этого офицера непосредственно после получения приказа главнокомандующего об оперативной перевозке.

Этот офицер получает от командарма указания в отношении района расквартирования прибывающей дивизии и возможно—указания об ее использовании. Затем он забирает из штаба армии комплект карт для дивизии и, после разведки района будущего расквартирования ее, отправляется на станцию, где работает выгрузочная комиссия; в последнюю он должен прибыть до прихода первого эшелона.

В большинстве случаев рекомендуется, чтобы офицер штаба армии выезжал навстречу офицеру-квартирьеру прибывающей дивизии; это необходимо делать потому, что остановка первого эшелона на станции, где находится выгрузочная комиссия, может быть слишком короткой и недостаточной для принятия решения, ориентирования в обстановке и выполнения формальностей, связанных с направлением этого эшелона на действительную станцию выгрузки.

План выгрузки.

Какие же данные имеются у офицера-квартирьера дивизии для составления плана выгрузки и какие будут его обязанности?

Выезжая с прежнего места расквартирования дивизии с первым эшелоном, он получил из штаба папку, в которой имеется: дневник его деятельности и план погрузки дивизии.

Комиссар выгрузки указывает офицеру-квартирьеру район выгрузки, количество и качество платформ и, на основе таблицы перевозки, очередность и время прибытия отдельных эшелонов на станцию, где находится комиссия по выгрузке.

Офицер штаба армии знакомит его с общим положением, обстановкой и задачами дивизии, указывает район расквартирования, определяет условия расквартирования, дороги и условия снабжения продовольствием.

Так как времени на составление плана выгрузки имеется весьма мало, то большое значение имеет правильный метод работы.

Первым делом офицер-квартирьер обозначает на карте план группировки дивизии в указанном ему районе, соответственно обстановке, задаче и условиям расквартирования; он не проставляет еще нумерации частей, а только группирует отдельные части войск и служб, исходя из тактических требований.

Затем, совместно с комиссаром выгрузки, выбирает станции и выгрузочные платформы, расположенные наиболее удобно по отношению к будущему району расквартирования дивизии и в количестве, соответствующем возможностям. Принимая за основу, что все эшелоны, грузившиеся на одной платформе, должны также и разгружаться на одной платформе, он производит так называемое сочетание платформ. Оно состоит в том, что офицер-квартирьер, на основании имеющегося у него плана погрузки, выбирает для каждой группы эше-

лонов, грузившихся с одной платформы, выгрузочную платформу, наиболее удобно для данной группы эшелонов расположенную; при этом пехота должна выгружаться возможно ближе к местам своего будущего расположения. После согласования платформ иногда может возникнуть необходимость внесения поправок в запроектированное размещение частей дивизии, во избежание излишних переходов, скрещивания колонн на путях движения и т. п.

На основе приведенных выше расчетов, комиссар выгрузки заполняет последние графы плана перевозки и составляет третью часть приказа на движение для отдельных эшелонов; офицер-квартирьер может уже составить план выгрузки.

После «сочетания платформ», внесение в план выгрузки сведений об очередных эшелонах, станциях и выгрузочных платформах является делом чисто техническим; остается только заполнить графы, касающиеся расквартирования частей после выгрузки; при этом обязательными являются нижеследующие правила.

1. Пешие части не должны, сразу же по выгрузке, иметь переходы больше 12—15 км; конные части—не больше 20 км. Если район расквартирования части находится на большем удалении от станции выгрузки, то на пути к нему следует останавливаться на ночлег, примерно на середине расстояния.

2. Если часть закончит выгрузку вечером или до полуночи, а район квартирования дивизии от станции выгрузки удален, то этим частям следует назначить место расположения для отдыха вблизи станции; в район расквартирования они выступят только утром на следующий день. Части, закончившие выгрузку после полуночи, но до рассвета, выступают к месту расквартирования так же после отдыха в районе станции.

В некоторых случаях, в целях сохранения тайны относительно направления выгружающихся частей, командующий армией может распорядиться перейти в район расквартирования ночными маршами. В этом случае следует вблизи станции назначить места для отдыха частям, заканчивающим выгрузку до рассвета и в течение дня о тем, чтобы они выступали в поход с наступлением сумерок.

Согласно изложенных правил, офицер-квартирьер первым делом выбирает места для отдыха вблизи станции и промежуточные ночлеги для первого эшелона, с которым он сам прибыл; вручает командиру этого эшелона четвертую часть приказа на движение и карты данного района, полученные от офицера штаба армии.

После отправки первого эшелона, офицер-квартирьер дорабатывает план выгрузки для следующих эшелонов и заготовляет для них четвертую часть приказа на движение, придерживаясь очередности прибытия эшелонов на станцию работы выгрузочной комиссии.

В четвертой части приказа на движение офицер-квартирьер указывает место назначения каждой части, маршрут движения к нему, место отдыха вблизи станции или промежуточный ночлег, район расквартирования всей дивизии, время прибытия в пункт расквартирования, порядок снабжения и необходимые распоряжения, касающиеся охранения марша, противовоздушной обороны и т. п.

Этот приказ офицер-квартирьер подписывает «по приказанию командира дивизии» и прикладывает круглую печать своей дивизии.

Раздел XI.

Организация главной квартиры пехотной дивизии и кав. бригады.

Определение.

Согласно определения нашей «Инструкции о деятельности штабов в поле», штаб является рабочим органом высших командований в области управления подчиненными войсковыми частями и оперативного использования служб.

Штаб, командиры некоторых родов войск и начальники служб данного высшего войскового соединения составляют ее *главную квартиру*. Кроме того, в состав главной квартиры входит штабной взвод и обоз.

Общие задачи штаба.

Общие задачи штаба нижеследующие.

1. Подготовка данных для принятия решения командиром дивизии.

2. Оформление этого решения в виде

инструкции или приказа и передача его исполнителям.

3. Наблюдение за выполнением приказов.

Из этой роли штаба следует, что он всегда является только исполнителем воли командира и действует только от имени командира. Определение, что он является только «исполнителем воли командира» не может, однако, в данном случае означать, что роль штаба кончается на слепом выполнении приказа командира. Наоборот, штаб должен быть аппаратом полным инициативы, всегда чутким и умеющим предвидеть, так как только при этих условиях он сможет выполнить свою первую задачу: «подготовка элементов (данных) для принятия решения командиром», оберегая командира от всяких неожиданностей.

Иногда решение командира расходится с точкой зрения офицера штаба, который это решение проводит в жизнь.

В этом случае хороший офицер штаба проявит основное качество, каковым является лойяльность: он должен стремиться провести в жизнь волю командира, даже вопреки собственным убеждениям. Критика решения командира штабным или строевым офицером является заслуживающей наказания нелойяльностью и доказывает непонимание основного закона управления — веры в командира.

Организация штаба.

Состав штаба пехотной дивизии нижеследующий.

1) Начальник штаба.

2) Офицеры штаба, распределенные по выполняемой работе на две основные группы: оперативно-информационную и квартирмейстерскую.

3) Начальник канцелярии с вспомогательным канцелярским персоналом.

Штаб кавбригады сконструирован аналогично штабу пехотной дивизии.

Права и обязанности начальника штаба.

Начальник штаба подчинен командиру и замещает его, в случае кратковременных отлучек. На основе полномочий командира, он имеет право отдачи от его имени приказа, который в таком случае подписывает: «По приказу командира».

Начальнику штаба непосредственно подчинены: а) офицеры штаба, б) комендант главной квартиры, в) начальник связи, г) начальник жандармерии.

В отношении командира обязанности начальника штаба сводятся к информации его о положении своих войск, соседей и противника и к докладу о всех тех элементах, которые могут повлиять на решение командира. Спрошенный командиром, он должен дать свою оценку обстановки и свое решение задачи, возлагаемой на дивизию. С момента принятия решения командиром, он является ответственным за своевременную и полную отдачу приказов и распоряжений.

Пользуясь полномочиями командира, начальник штаба должен освободить его от всех незначительных вопросов, отдавая самостоятельно необходимые распоряжения.

В отношении подчиненных роль начальника штаба заключается в распределении работы между офицерами штаба, в передаче им решений командира и в наблюдении за выполнением работы.

Начальник штаба всегда должен предвидеть, какие сведения потребуются командиру для принятия решения, и заблаговременно их подготовить.

Так как начальник штаба отвечает за тактическое использование частей связи, то его задачей является об'яснение начальнику связи намерений командира, постановка задач по связи в предстоящих действиях и, наконец, он должен утвердить или соответствующим образом изменить представленный начальником связи проект распоряжений в отношении использовании частей и средств связи. Одновременно он же регулирует вопросы использования частей и средств связи штабом, определяя, кто и какими средствами связи имеет право пользоваться и в какой очередности; отдает нужные распоряжения по обеспечению военной тайны.

Наконец, начальник штаба отдает распоряжения коменданту главной квартиры в отношении размещения и охраны главной квартиры, а начальнику жандармерии—распоряжения по обеспечению порядка на территории дивизии.

Помимо приказов непосредственно подчиненным ему офицерам, начальник штаба отдает устные или письменные распоряжения начальникам отдельных служб, по вопросам оперативного использования органов этих служб. Нужно подчеркнуть, что начальник штаба не является непосредственным начальником руководителей служб, кроме начальника связи и жандармерии; он поль-

вуется лишь правом распоряжения службами, используя их в соответствии с оперативным решением командира.

В дисциплинарном отношении начальники служб подчинены командиру, перед которым они являются также ответственными за техническую сторону деятельности своей службы.

Для примера скажем, что начальник штаба отдает начальнику интендантской службы дивизии приказы в отношении передвижения или расположения отдельных органов интендантской службы; однако, за недостатки снабжения начальник интендантской службы является ответственным перед командиром дивизии, а не перед начальником штаба.

Задачи офицеров штаба.

В деятельности каждого штаба различаем 4 нижеследующих основных вида работ.

а) К кругу деятельности I отдела относится общая и частная организация войск и служб, ведение ведомостей боевого и численного состава, потерь и пополнений как людьми, так и лошадьми, ведение личных дел, составление сведений о состоянии вооружения и материальной части; в его же компетенцию входят вопросы юридической службы, вопросы администрирования на территории дивизии и сношения с гражданскими властями.

б) II отдел работает в области информационно-разведывательной; в частности, он составляет план добывания сведений, изучает и передает полученные сведения, согласовывает работу всех органов, имеющих возможность собирать сведения (части, ведущие бой, наземное и воздушное наблюдение, части инструментальной разведки, органы подслушивания и пеленгирования, агентурная служба—агенты, граждане и т. д.).

в) Задачами III отд. являются оперативные вопросы. Штаб при помощи III отдела, прежде всего, должен знать положение своих войск, соседей и противника (так называемый «учет»); III отдел изучает условия действий войск, в соответствии с действительной обстановкой и местностью; он выражает решения командира в форме плана, инструкции или оперативного приказа и ведет дневник боевых действий (оперативное делопроизводство) и, наконец, ведает службой передачи.

г) IV отдел штаба ведает всеми вопросами снабжения и эвакуации. В частности, он занимается вопросами использования и распределения транспортных средств, организацией снабжения огнеприпасами, продовольствием, интендантским имуществом, заменой и ремонтом вооружения, распределением и использованием рабочей силы, эвакуацией, вопросами организации лечения людей и лошадей и, наконец—организацией этапов.

Эти четыре переименованные области работы в высшем войсковом соединении распределены по четырем отделам штаба. В дивизии же они сведены, как уже упоминалось, в две основные части:

1) оперативно-информационную и

2) квартирмейстерскую; при этом к оперативно-информационной части относятся все вопросы, входящие в компетенцию II и III отделов высших штабов, а к квартирмейстерской—все вопросы, касающиеся I и IV отделов.

Начальником оперативно-информационной части является оперативный офицер, а квартирмейстерской—квартирмейстер.

Я не буду затрагивать здесь подробно деятельность офицеров штаба, т. к. этому вопросу мы посвятим отдельную лекцию.

Если же речь идет о канцелярской работе этих офицеров, то ограничусь приложением к сегодняшней лекции списка документов, изготовляемых отдельными офицерами штаба.

Однако, я должен коснуться некоторых работ, которые могут поручаться каждому из офицеров штаба, невзирая на его основные служебные функции, и которые касаются главным образом последней задачи штаба, о которой упоминалось выше, а именно: наблюдение за выполнением отданных приказов.

Сюда относится нижеследующее.

1. Поверка движения отдельных колонн через исходный пункт. Офицер штаба, который получил эту задачу, кроме точного выполнения ее, т. е. кроме регулирования прохода колонн согласно приказа, пользуется случаем, чтобы установить личную связь с отдельными командирами, узнать их пожелания и потребности; он же может иногда дать необходимые об'яснения (например, если в приказе оказались опечатки или неясности).

Кроме того, он имеет возможность видеть большинство частей дивизии, наблюдать их физическое и моральное состояние, обмундирование и снаряжение, выполняя таким образом одну из основных задач—по собствен-

ной инициативе подготовляет один из элементов для решения командира, каковым бесспорно является знакомство с действительным состоянием войск.

Те же указания касаются и офицера штаба, который получит задачу регулировать движение на мостах, в узлах дорог и т. п.

2. Следующей задачей каждого офицера штаба может быть заблаговременная разведка нового района расквартирования дивизии, или урегулирование распределения квартир в местности, которая предназначается для занятия несколькими частями. Последняя задача весьма щепетильная; она требует от штабного офицера много такта и находчивости.

3. В трудных условиях местности, в особенности ночью, офицер штаба может получить задачу колонновожатого.

4. Весьма часто, во время боя офицеру штаба может быть поручено установление личной связи с командиром части, с которым нарушена техническая связь. В этих случаях, обычно, офицер штаба будет иметь задачей ознакомиться с боевой обстановкой данной части и ее материальными нуждами, собрать сведения о противнике, передать приказания командира дивизии, а если последние оказываются уже запоздалыми, то информировать командира части о намерениях командира дивизии.

5. При расположении на месте офицер штаба иногда получает задачу посетить районы расквартирования войсковых частей, с целью сбора сведений об условиях расквартирования, охранения, обороны и т. д. Здесь снова будет случай для ознакомления с состоянием и нуждами частей.

6. Наконец, не менее важной задачей является ознакомление с деятельностью служб, при чем офицер штаба не должен, однако, лично вмешиваться в область техники данной службы.

Следует помнить, чтобы каждая минута, свободная от работы в штабе, могла быть использована для выполнения перечисленных задач; это будет наилучшей гарантией того, что работа штаба не окажется бумажной.

Представленный круг деятельности указывает на ее широту, разнообразие и взаимное соприкосновение отдельных областей работы.

Таким образом, работа штаба в поле, особенно в горячие моменты, требует прекрасной организации, подробного распределения прав и обязанностей и урегулирования взаимодействия между отдельными офицерами штаба. Естественно, что на ряду с организационными распоряжениями начальника штаба, огромную роль в этом отношении играют личные качества отдельных офицеров. Спокойная, систематическая работа, приветливое и товарищеское отношение к сослуживцам и лойяльность к начальнику являются наиважнейшими элементами, гарантирующими успешную работу штаба.

Комендант главной квартиры.

Переходя к знакомству с органами главной квартиры, не входящими в состав штаба, начнем с коменданта главной квартиры, как одного из лиц, непосредственно подчиненных начальнику штаба.

К обязанностям коменданта главной квартиры относится размещение главной квартиры, поддержание в ее пределах порядка и безопасности, организация пассивной ПВО и регулирование внутренней службы в главной квартире.

Коменданту главной квартиры подчинены штабной взвод, обоз главной квартиры, мастерские и офицерская столовая.

Комендант главной квартиры является прямым начальником всех рядовых главной квартиры, независимо от их назначения и места работы. Ему подчинены также все рядовые, временно прикомандированные к главной квартире.

Так как кроме частей, организационно входящих в состав главной квартиры, в хозяйственном отношении к ней прикомандировываются другие, не входящие в ее состав части (войска связи, парковый взвод), то в хозяйственном отношении главная квартира является довольно солидным соединением.

Комендант главной квартиры для хозяйственных целей имеет специальные органы, а именно: офицера-казначея, продовольственного унтер-офицера и свой продовольственный обоз.

Командиры родов войск.

Как уже упоминалось в начале, второй составной частью главной квартиры являются командиры родов войск, а именно: 1) командир дивизионной пехоты, 2) командир дивизионной кавалерии, 3) командир, выполняющий функции начальника артиллерии дивизии.

Командир дивизионной пехоты является прямым начальником командиров пехотных

полков и подчинен непосредственно командиру дивизии. Во время боевых действий он руководит всеми подчиненными ему частями дивизии, невзирая на род войск.

Он является заместителем командира дивизии. Так как при рассмотрении прав и обязанностей начальника штаба я говорил, что и начальник штаба в известных случаях замещает командира дивизии, то мы должны уяснить себе разницу в отношении заместительства. Начальник штаба может отдавать распоряжения «по приказу командира» во всех менее значительных, а иногда и в важных случаях, при временном отсутствии командира и если эти распоряжения вытекают из известных начальнику штаба намерений комдива. В последнем случае является даже возможным изменение приказа комдива начальником штаба, если при создавшейся обстановке изменение логически вытекает из общих намерений командира дивизии. Командир же дивизионной пехоты командует дивизией при всяком продолжительном отсутствии комдива, на правах заместителя последнего; если требуется, то он же, в отсутствие комдива, принимает новое решение.

Командир дивизионной пехоты имеет свой собственный штаб, который также входит в состав главной квартиры. Штаб этот, в зависимости от обстановки, работает или самостоятельно, или совместно со штабом командира дивизии, в нужных для этого пределах [1]).

Командир дивизионной конницы подчинен непосредственно командиру дивизии и является командиром дивизиона конницы. Он докладывает командиру дивизии проекты в отношении использовании дивизионной конницы и на основе приказа командира дивизии разрабатывает частные приказы для подчиненных эскадронов.

Командир дивизионной артиллерии является нормально командиром легкого артполка дивизии. Подчинен он непосредственно командиру дивизии. В случае усиления артиллерии дивизии, он может быть подчинен командиру артиллерийской бригады.

Командир дивизионной артиллерии представляет комдиву свои предложения в отношении распределения и использования артиллерии. На основе решения командира дивизии, он отдает приказ дивизионной артиллерии.

Предложения, касающиеся вопросов снабжения огнеприпасами и материальной частью или эвакуации, являются обязанностью офицера вооружения штаба дивизии, который работает в тесном контакте с начальником артиллерии дивизии.

Начальник артиллерии производит специальные инспекции, изучая состояние артимущества и материальной части и способ хранения их.

Начальники служб.

Главная квартира дивизии имеет следующих начальников служб: 1) начальник службы связи, 2) начальник инженерной службы, 3) начальник обозов, 4) начальник интендантской службы, 5) начальник санитарной службы, 6) начальник ветеринарной службы, 7) начальник юридической службы, 8) начальник религиозной службы, 9) начальник жандармерии, 10) начальник полевой почты.

Поскольку роль и характер деятельности командиров родов войск является одинаковой и, как мы видели, все они непосредственно подчинены командиру дивизии, и только в некоторых случаях контактируют свою работу с определенными офицерами штаба, постольку роль и отношение начальников служб к штабу является различной. Из 10-ти начальников служб, имеющихся в составе главной квартиры, с точки зрения их служебной зависимости, можно выделить 3 и даже 4 категории.

Поэтому остановимся на причинах, по которым в нашей организации принята эта довольно сложная система подчинения начальников служб.

В основном, начальником всех служб является командир дивизии; однако, оперативное использование отдельных служб, как правило, вытекает из решения командира; поэтому устав наш освобождает командира дивизии от непосредственного руководства службами, передоверяя эти обязанности начальнику штаба.

Как я уже отмечал, начальник штаба имеет право отдавать распоряжения начальникам служб по вопросам оперативного использования органов данной службы; однако, начальники служб персонально подчинены командиру, за технику деятельности они ответственны перед ним и перед начальником

---

[1]) Штаб командира дивизионной пехоты состоит из двух офицеров; один из них с высшим военным образованием. (*Ред.*).

службы высшего соединения, но не перед начальником штаба.

Это основное правило имеет, однако, нижеследующие исключения.

1. Мы имеем в дивизии две службы, об оперативном использовании которых по сути дела не может быть речи; имеется в виду начальник службы юстиции и религиозной службы. Логически рассуждая, начальники этих служб совершенно не подчинены начальнику штаба, а исключительно командиру дивизии и соответствующим начальникам служб высшего соединения. Кроме того, юстиция или судебно-дисциплинарные вопросы не могут быть командиром никому передоверены, т. к. нельзя наказывать «по-приказанию».

2. Совершенно противоположное отклонение от общего правила наблюдаем в том случае, когда речь идет о службе, за деятельность которой непосредственно отвечает начальник штаба; здесь имеется в виду служба связи и две мелких службы, малое значение которых и небольшой чин их начальников привели к подчинению их непосредственно начальнику или квартирмейстеру штаба; это—служба жандармерии, начальником которой является командир жандармского взвода, подчиненный начальнику штаба, и полевая почта, непосредственно подчиненная квартирмейстеру.

В области служебной подчиненности следует выяснить еще один вопрос; как уже упоминалось, отдельные начальники служб, подчинены ли они командиру дивизии или начальнику штаба, за техническое руководство своей службой, кроме того, несут ответственность перед начальником данной службы высшего соединения и могут получать непосредственно от последнего приказы. Эта двойная зависимость очевидно является достаточно щепетильной. Поэтому мы должны уяснить себе разграничение компетенции между командиром дивизии и начальником службы высшего соединения в отношении начальников служб дивизии.

Командир дивизии, единственно ответственный за свою дивизию в отношении ее снабжения, здравоохранения и т. д., должен иметь известное влияние на деятельность служб. Поэтому все приказы, даже технического порядка, если они могут иметь известное влияние на действия дивизии, на ее боевую готовность, должны быть отдаваемы через командира или начальника штаба дивизии, или, если они исходят от высшего командования, должны быть вручаемы командиру дивизии для исполнения.

Следовательно, право непосредственных распоряжений начальников служб высшего соединения ограничивается чисто техническими вопросами, которые не могут иметь прямого влияния ни на действия, ни на общее состояние дивизии.

Проиллюстрируем это примером.

Начальник санитарной службы армии намерен вернуть временно приданную дивизии санитарную автомобильную колонну и отдать специальные указания для врачей о способах помощи газоотравленным.

Первое распоряжение непосредственно интересует командира дивизии, т. к. оно потребует выделения для эвакуации транспортных средств дивизии, что в известной мере может связать ее маневренность. Это распоряжение поэтому должно быть отдано в форме приказа командующего армией командиру дивизии. Второе распоряжение затрагивает исключительно специальные мероприятия и может быть отдано непосредственно начальником санитарной службы армии для исполнения начальнику санитарной службы дивизии.

Ознакомившись с взаимоотношениями начальников служб к командиру дивизии, начальнику штаба и начальникам служб высшего соединения, вкратце коснемся деятельности их в главной квартире высшего войскового соединения.

Начальник связи работает по директивам начальника штаба. Является ответственным за связь дивизии. Он имеет в своем распоряжении войска связи, которым отдает приказы и ведет техническое наблюдение за состоянием имущества связи в частях.

Кроме того, он руководит техническими работами, путем отдачи подробных приказов и инструкций частям связи и подчиненным офицерам связи.

Является ответственным за снабжение и замену имущества связи дивизии.

Подробный перечень обязанностей начальника связи и его совместной работы со штабом изложен в лекциях по связи.

Начальник инженерной службы, в качестве исполнительных органов, имеет саперную роту дивизии и саперную колонну. Начальник инженерной службы является техническим советником командира в вопросах инженерной службы. Приказы по использованию саперов получает от начальника штаба. Предложения по снабжению имуще-

ством и саперным инструментом, по ремонту и поддержанию в соответствующем состоянии коммуникаций он представляет квартирмейстеру.

Начальник обозов указания по использованию транспортов получает от начальника штаба. Предложения по использованию обозов докладываются квартирмейстеру. Осуществляет технический надзор и ведет учет обозных лошадей и обозного имущества в войсковых частях и органах служб.

Начальник интендатуры руководит снабжением продовольствием, обмундированием и интендантским имуществом. Ведет личные дела хозяйственных офицеров дивизии и в отношении их деятельности является контролирующим органом. Оперативные приказы по использованию органов интендантской службы получает от начальника штаба. Свои предложения в отношении использования и размещения органов интендантской службы, затребования и выдачи продовольствия и в отношении эксплоатации местных средств докладывает квартирмейстеру.

Начальник санитарной службы является прямым начальником санитарных учреждений и руководит санитарной службой дивизии. Ведет личные дела врачей, аптекарей и дантистов. Приказы по использованию органов санитарной службы получает от начальника штаба. Предложения по использованию санитарных учреждений, по эвакуации раненых и снабжения санитарным имуществом докладывает квартирмейстеру.

Начальник ветеринарной службы руководит деятельностью ветеринарной службы в частях; ведет личные дела офицеров ветеринаров-врачей, отдает распоряжения для осмотра убойного скота и фуража для лошадей. По вопросам использования своей службы получает приказы от начальника штаба. Свои предложения в отношении профилактических мер от заболевания лошадей, эвакуации их, пополнения лошадьми и снабжения ветеринарным имуществом докладывает квартирмейстеру.

Начальник религиозной службы является непосредственным начальником полковых капелланов. Ведет религиозную работу, метрики убитых и учет их могил. Подчинен командиру дивизии, а в вопросах выполнения своих специальных обязанностей ответственен перед начальником религиозной службы армии.

Начальник юстиции. Одновременно является председателем полевого суда. Подчинен непосредственно командиру дивизии и является его юридическим советником. Ведет судебные дела; приговоры суда докладывает командиру дивизии для утверждения. В вопросах об арестованных сносится с начальником жандармерии и с комендантом главной квартиры.

Начальник жандармерии является командиром жандармского взвода и подчинен непосредственно начальнику штаба. Несет ответственность за безопасность главной квартиры. Выполняет поручения начальника юридической службы.

Начальник почты является одновременно руководителем полевой почты. Производит отправку, получение и цензуру почты, согласно указаний квартирмейстера, которому он непосредственно подчинен.

Поскольку мы коснулись всех составных частей главной квартиры пех. дивизии, то можем нарисовать себе ее общую организационную структуру (см. схему № 17).

Главная квартира кавалерийской бригады построена в общем по той же схеме, со следующими отклонениями.

Роль командира дивизионной артиллерии выполняет командир конно-артиллерийского дивизиона.

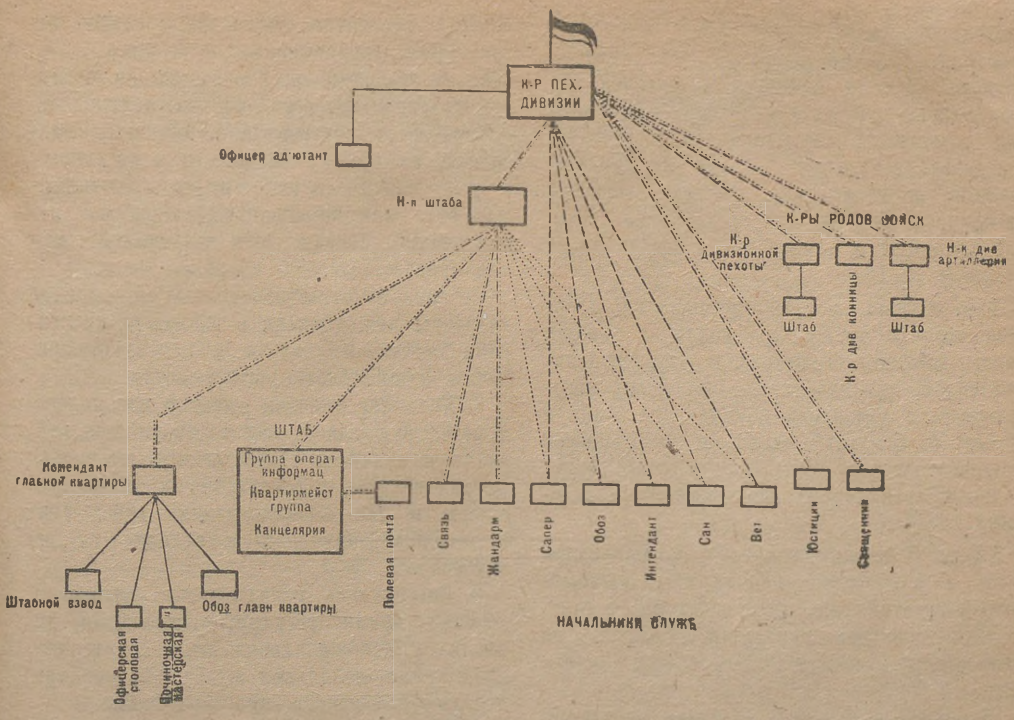
Кроме того, специальными советниками командира бригады, каждый по своему роду войск, являются командир эскадрона бронеавтомобилей и командир пионерного эскадрона; последний в главной квартире бригады выполняет те же функции, что и начальник инженерной службы пехотной дивизии. Все эти командиры родов войск, однако, в основном являются командирами войсковых частей и находятся в штате последних.

Помимо начальника инженерной службы, главная квартира кавбригады имеет тех же начальников служб, что и в пех. дивизии.

Разнятся, конечно, некоторые вспомогательные органы, как например: штабной взвод и жандармский взвод (последний не входит в состав главной квартиры кавбригады, но обычно остается при ней) отличаются тем, что эти взводы конные.

Главная квартира немецкой пехотной дивизии (схема № 18).

Что касается немецкой организации, то, как нам известно, немецкое командование дивизии является одновременно и тактическим командованием и территориальной властью.



Условные знаки.

Полное подчинение.
Персональное подчинение.
Оперативное подчинение.

Схема № 17. Организация главной квартиры польской дивизии.

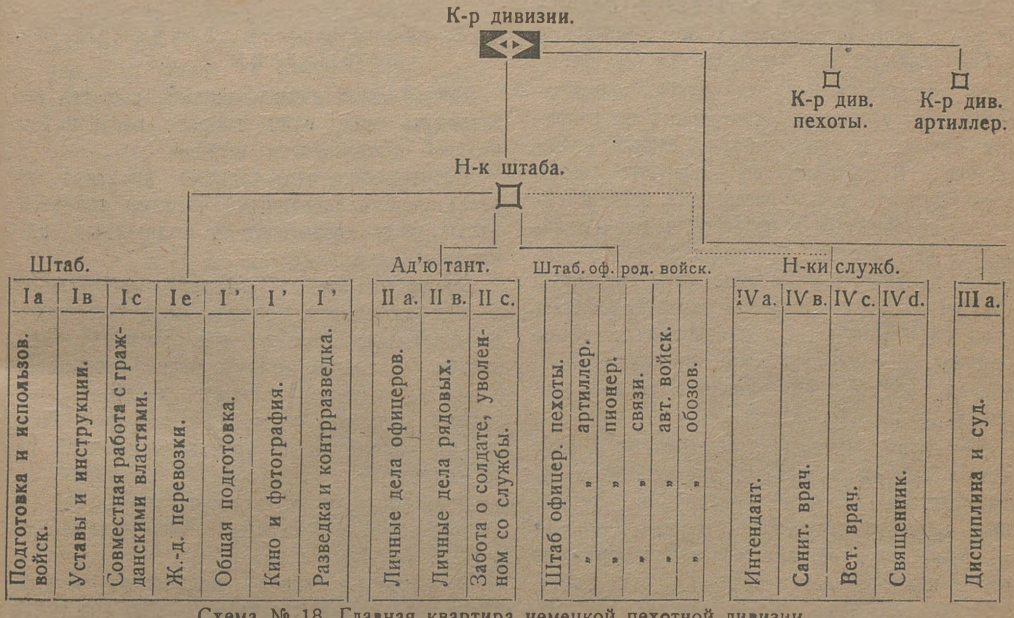


Схема № 18. Главная квартира немецкой пехотной дивизии.

Поэтому оно имеет сильно развитую главную квартиру. Главная квартира пех. дивизии мирного времени является зародышем одного или нескольких тактических командований и военных территориальных властей, в результате чего она не дает нам картины главной квартиры пех. дивизии военного времени. Схематически организация главной квартиры в мирное время представлена на схеме № 18.

Характерным в этой организации является то, что кроме двух командиров родов войск—дивизионной пехоты и командира дивизионной артиллерии, подчиненных непосредственно командиру дивизии, мы видим в штабе специальных докладчиков—офицеров отдельных родов войск (в том числе и пехоты и артиллерии), подчиненных начальнику штаба.

Среди 5 начальников служб, начальник суда и дисциплинарной службы подчинен непосредственно командиру дивизии; остальные—персонально командиру дивизии, но докладывать обязаны через начальника штаба.

Весьма характерным является тот факт, что в мирное время в штабе мы не находим никакой ячейки, согласовывающей действия отдельных служб; этот прорыв обнаруживается также и в нумерации отделов. Отсутствие квартирмейстера особенно бросается в глаза, если принять во внимание то, что по этому вопросу говорит устав: «Вождение и бой соединенных родов войск», § 761.

«В высших и средних штабах деятельность всех офицеров, работающих по вопросам подвоза и снабжения, об'единяет один офицер... В дивизиях он называется квартирмейстером. Чтобы обеспечить бесперебойность, снабжением и подвозом должен руководить один орган... Квартирмейстеры подчинены начальникам штабов. Все основные распоряжения по вопросам квартирмейстерской службы отдает командование в форме приказа. В области исполнения квартирмейстерам следует предоставить возможно широкую самостоятельность».

На основе приведенных отрывков устава можно притти к выводу, что власть квартирмейстера немецкой дивизии, по сравнению с нашим квартирмейстером, настолько обширнее, что «в области исполнения» он имеет право самостоятельно отдавать распоряжения службам. Но очевидно, что начальники служб и по организации военного времени подчинены командиру дивизии, подаваться в форме приказа последнего. скольку основные распоряжения по вопросам квартирмейстерской службы должны от-

Этот факт подтверждают приказы, издаваемые во время маневров и относящиеся к деятельности служб; приказы подписываются или начальником штаба «за командование дивизии», или квартирмейстером «по приказанию».

Сравнивая организацию нашей главной квартиры пех. дивизии с главными квартирами советской дивизии и немецкой, приходим к нижеследующим выводам.

1. Командир дивизии имеет у нас полную и неделимую власть над подчиненными войсками и является ответственным не только за тактические действия, но и за материальное и моральное состояние войск (как в немецкой армии и в отличие от советской).

2. Оперативное использование служб советской армии регулирует командир дивизии; у нас—начальник штаба; в германской армии—начальник штаба или «по приказанию командира»—квартирмейстер.

3. Во всех трех армиях большинство начальников служб отвечает за деятельность своих служб перед к-ром дивизии, которому они подчинены персонально; начальники служб связи всюду подчинены начальнику штаба.

Деление главной квартиры на эшелоны.

Кончая сегодняшнюю лекцию, я хотел бы затронуть еще один вопрос, касающийся полевой деятельности штабов.

Мы видели, что главная квартира со всеми своими составными частями является большим и достаточно тяжеловесным аппаратом.

Во время боевых действий присутствие командира дивизии вблизи поля боя будет необходимым; только при этом условии можно установить личную связь с подчиненными командирами, получать донесения, отдавать приказы, влиять на ход боя даже в том случае, если проволочная связь не действует.

Возможно ли и полезно ли было бы присутствие всей главной квартиры вблизи войск? Безусловно нет.

Присутствие такого количества людей, лошадей и обоза, с одной стороны, облегчало бы авиации противника обнаруживать ко-

мандные пункты и затрудняло бы спокойную работу штаба в критические моменты; с другой стороны, значительная часть офицеров главной квартиры, несмотря на то, что они должны быть информированы о действительном положении на фронте, связаны с работой по преимуществу в тылу дивизии, где функционирует большинство исполнительных органов этих служб.

Поэтому во время боевых действий главная квартира часто будет делиться на эшелоны. В первом эшелоне будет находиться командир дивизии с так называемым полевым штабом; остальные части главной квартиры—во втором эшелоне. Распределение офицеров, входящих в I и II эшелон, будет зависеть от обстановки.

Во всяком случае, в состав полевого штаба входит начальник штаба, по крайней мере с двумя офицерами оперативно-информационного отдела, командир артиллерии и начальник связи.

В некоторых случаях в первом эшелоне окажется необходимым присутствие и других командиров и начальников служб.

Например, при форсировании реки, когда все органы саперной службы находятся впереди и работа их имеет первостепенное значение, нельзя оставить начальника саперной службы во втором эшелоне главной квартиры. В том случае, когда потребуется быстрое выдвижение I эшелона вперед, то количество офицеров этого эшелона определяется практической возможностью переезда полевого штаба на автомобилях.

Является излишним напоминание, что связь между I и II эшелонами главной квартиры должна быть весьма тесной и обеспечена не только проволочными средствами, но и самыми быстрыми средствами живой связи, следовательно: мотоциклами, а при невозможности применения их по условиям местности—эстафетой конных посыльных.

Требование поддержания тесной связи часто решает вопрос о возможности деления главной квартиры на эшелоны, ибо нельзя допустить, чтобы квартирмейстерство и службы действовали оторванно и вне зависимости от актуальной боевой обстановки.

В известных случаях некоторые составные части главной квартиры, излишние в данной обстановке (например: полевой суд, полевая почта, часть обоза), могут временно находиться в более глубоком тылу, образуя III эшелон главной квартиры.

Частые перемещения главной квартиры нежелательны как с точки зрения работы штаба, так и с точки зрения связи с подчиненными.

Если условия управления войсками требуют передвижения главной квартиры, то не следует забывать двух положений:

1) командир с полевым штабом отправляется к новому месту расположения только тогда, когда подготовлена новая сеть связи;

2) в случае передвижения всей главной квартиры, на старом месте должна быть обеспечена непрерывность штабной службы; с этой целью на прежнем пункте оставляется один из офицеров штаба, с необходимым персоналом.

Список документов, составленных в пехотной дивизии.

Штаб командира дивизии.

Оперативный офицер.

1. 1-я часть оперативного приказа.
2. Оперативные сводки к 18.00 и 6.00 (рассылаются к 20.00 и 8.00) [1]).
3. Схемы обстановки к 18.00 и 6.00 [1]). Во время маневренных действий схемы обстановки должны составляться возможно чище и особенно иллюстрировать характерные моменты.
4. Донесения о положении, независимо от срочных сводок, по мере надобности.
5. Частные оперативные приказы (подготовительные).
6. Приказ об организации тактической связи.
7. Приказание о передвижении главной квартиры (возможно).
8. Суточная сводка сведений к исходящему секретному журналу.
9. Служебные заметки (указания комдива к приказу).
10. Дневник боевых действий.

Информационный офицер.

1. Разведсводка или § в приказ.
2. План добывания сведений.

[1]) Составляется совместно с информационным офицером.

3. Приказания с разведыв. задачами к плану добывания сведений.

4. Карта с разведыв. данными [1]) (1 экземпляр, указывающий положение к 18.00, прилагается к разведсводке).

5. Список разведывательных данных.

6. Разведсводка к 18.00 и 6.00 (рассылать к 20.00 и 8.00).

7. Важные донесения о противнике, независимо от указанных часов.

8. Боевое расписание войск пр-ка перед фронтом дивизии.

Квартирмейстер.

1. II часть оперативного приказа.

2. Частные приказы по снабжению и эвакуации.

3. Телеграммы—требования на продовольствие, сап. имущество, эвак. средства и т. д. (высылаются к 20.00).

4. Список вечернего расположения служб (к 18.00).

5. Краткая сводка о состоянии продовольствия.

6. Расписание передвижения продовольственного и мясного обозов.

7. Дневная ведомость квартирмейстерской группы.

Организационный офицер.

1. Ведомость о численном составе.

2. Ведомость боевого состава.

3. Ведомость потерь.

4. Требование на пополнение людьми и лошадьми.

5. Проект ежедневного приказа по дивизии.

Офицер вооружений.

1. План снабжения огнеприпасами на следующий день.

2. Пункты в оперативный приказ, часть II.

3. Приказания на выдачу и получение огнеприпасов и на эвакуацию артилл. имущества

4. Ведомость состояния огнеприпасов к 18.00 (представляется к 19.30).

5. Требование по телеграфу на огнеприпасы (высылается не позже 20.00).

Начальники служб.

Связь.

1. План (и приказ) технической связи (со схемой).

2. Приказания выполнению этого плана.

3. Учет переданных документов.

Санитарная служба.

1. Предложения в оперативный приказ по дивизии (часть II).

2. Приказы санитарным учреждениям дивизии.

3. Ведомость о больных и раненых.

4. Дневник деятельности санслужбы.

Командиры родов войск.

Командир дивизионной пехоты.

1. Оперативные приказы (общие и частные).

2. Дополнения к оперативному приказу дивизии (часть II).

3. Оперативные сводки к 18.00 и 6.00 (высылает не позже 19.30 и 7.30).

4. Схему обстановки к оперативным сводкам (согласно приказа дивизии).

5. Директивы информационным офицерам полков.

6. Исходящий журнал.

7. Дневник боевых действий.

8. Кроме того, передача всех приказов и сведений вышестоящим командирам, равным и подчиненным, с необходимыми дополнениями.

Командир дивизионной артиллерии.

1. Приказ на действия артиллерии.

2. Частные и текущие распоряжения на действия артиллерии.

3. План связи артиллерии (со схемой).

4. План добывания сведений.

5. Исполнительные приказы к плану добывания сведений.

6. Донесения об обстановке к 18.00 и 6.00 (высылать не позже 19.30 и 7.30).

7. Исходящий журнал.

8. Предложения в отношении снабжения артиллерии (не позже 19.30).

Начальник сапер.

1. План использования сапер.

2. План укреплений (схема).

3. Приказы и инструкции по выполнению этих планов.

4. План коммуникаций (движение, наблюдение, восстановление).

5. Требования на сап. имущество, пе-

[1]) Составляется совместно с оперативным офицером.

ревозочные средства и рабочую силу (высылать не позже 19.30).

6. Требования на продовольствие (передать к 19.30 по телефону).

7. Приказы на выдачу инженерного имущества, использования рабочей силы и транспортных средств.

8. Исходящий журнал.

Командир дивизионной кавалерии.

1. Приказы кав. дивизиону (в исполнение приказов дивизии).

2. Донесения об обстановке к 18.00 и 6.00 (сроки те же).

3. Требование на огнеприпасы, продовольствие и т. д. (не позже 19.00).

Командир пехотного полка.

1. Боевой приказ.

2. Частные приказы.

3. Оперативные сводки к 18.00 и 6.00 (независимо от внеочередных—присылать не позже 19.00 и 7.00).

4. План добывания сведений о противнике (информ. офицер).

5. Дневник боевых действий.

6. Требование на продовольствие, снаряжение, огнеприпасы, имущество и т. д. (не позже 19.00 по телефону).

7. Донесения о наличии огнеприпасов по состоянию на 18.00 (присылать к 19.00).

8. План деятельности санитарной службы в полку (врач).

9. Предложения в приказ командира полка и частные приказы по санитарной службе (врач).

10. Донесение о потерях (к 19.00).

11. Исходящий журнал.

Командир легкого артиллерийского полка (группы).

1. Боевой приказ, приказание по связи и по воздушному наблюдению.

2. Донесения об обстановке к 18.00 и 6.00, со схемой (присылать к 19.00 и 7.00).

3. Приказы на получение и выдачу огнеприпасов (командир группы).

4. Донесения о состоянии огнеприпасов к 18.00 (присылать не позже 19.00).

5. Требование на огнеприпасы, продовольствие и т. д. (присылать к 19.00).

6. Донесение о потерях.

7. Исходящий журнал.

8. Дневник боевых действий.

Примечание. Вышеуказанные документы следует составлять согласно формам, имеющимся в руководстве для службы штабов.

63049



СОДЕРЖАНИЕ.

Раздел I. Организация крупных соединений 1
„ II. Техника отдачи приказов 8
„ III. Общие принципы снабжения пехотной дивизии . . 20
„ IV. Интендантская служба 28
„ V. Санитарная служба 54
„ VI. Снабжение огнеприпасами и материальной частью вооружения 88
„ VII. Инженерная служба в пехотной дивизии 104
„ VIII. Информационная служба пехотной дивизии 113
„ IX. Автомобильная служба 125
„ X. Железнодорожные перевозки 140
„ XI. Организация главной квартиры пехотной дивизии и кав. бригады 154

BIBLIOTEKA
ASG
NAUKOWA
46419