



AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA LOGISTYKI WOJSK LĄDOWYCH

JAWNE

Do użytku służbowego

Egz. Nr1

Dla nauczycieli akademickich i studentów



ĆWICZENIE WPROWADZAJĄCE Nr 111

**ZWIĄZEK TAKTYCZNY I ODDZIAŁ
W OPERACJI I WALCE**

Opracowanie metodyczne zajęcia nr 257

z zabezpieczenia logistycznego wojsk lądowych nt.:

**USTALENIE, ROZWAŻENIE I PORÓWNANIE WARIANTÓW KONCEPCJI
ZABEZPIECZENIA LOGISTYCZNEGO ODDZIAŁU W DZIAŁANIACH
ZWIĄZKU TAKTYCZNEGO**



56597

WARSZAWA

1997



AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA LOGISTYKI WOJSK LĄDOWYCH



JAWNE

~~Do użytku służbowego~~

Egz. nr.....1

Dla studentów i nauczycieli akademickich

~~755/F~~

kpt.dypl. Maciej KAŻMIERCZAK

ĆWICZENIE WPROWADZAJĄCE Nr 111

ZWIĄZEK TAKTYCZNY I ODDZIAŁ W OPERACJI I WALCE

**Opracowania metodyczne zajęcia nr 257
z zabezpieczenia logistycznego wojsk lądowych na temat:**

**USTALENIE, ROZWAŻENIE I PORÓWNANIE WARIANTÓW
KONCEPCJI ZABEZPIECZENIA LOGISTYCZNEGO
ODDZIAŁU W DZIAŁANIACH ZWIĄZKU TAKTYCZNEGO**

SPIS TREŚCI

| | |
|--|------|
| CZĘŚĆ I | - 3 |
| 1. Udział szefa logistyki w procesie decyzyjnym dowódcy | - 4 |
| 2. Analiza zadania i zamiaru dowódcy | - 7 |
| 3. Ogólna ocena sytuacji logistycznej | - 8 |
| 4. Wypracowanie i przedstawienie dowódcy brygady koncepcji zabezpieczenia logistycznego w formie meldunku danych do podjęcia decyzji | - 11 |
| 5. Wytyczne szefa logistyki dla szefów pionów funkcjonalnych | - 13 |
| 6. Szczegółowa ocena sytuacji logistycznej | - 14 |
| 7. Plan zabezpieczenia logistycznego brygady | - 16 |
| 8. Pobudzanie (inicjowanie) procesów logistycznych w brygadzie | - 17 |
| 9. Kontrola i nadzór nad realizacją procesów logistycznych w brygadzie | - 23 |
| CZĘŚĆ II | - 24 |
| 1. Podstawy pracy szefa logistyki brygady do wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego | - 26 |
| 2. Kolejność i treść pracy szefa logistyki i logistycznych organów kierowania w okresie przygotowania obrony brygady | - 34 |
| 3. Prezentowanie wariantów koncepcji zabezpieczenia logistycznego do decyzji dowódcy przez szefa logistyki brygady | - 45 |

CZEŚĆ I

**TEORETYCZNE PODSTAWY PRACY SZEFA LOGISTYKI WG.
SPOSOBÓW I PROCEDUR OBOWIĄZUJĄCYCH W SZ RP**

1. Udział szefa logistyki w procesie decyzyjnym dowódcy

Pomyślne prowadzenie walki przez brygadę w bardzo dużym stopniu zależy od operatywności dowodzenia wojskami. Polega ona m.in. na skracaniu czasu planowania i organizowania działań. W brygadzie uzyskuje się to przez udział znacznej liczby osób dowództwa (w tym szefa logistyki) i sztabu w procesie wypracowania decyzji o działaniach bojowych. W tym celu m.in. szef logistyki - zastępca dowódcy w okresie przygotowania walki przebywa na centrum dowodzenia bojowego stanowiska dowodzenia brygady (CDB SD).

Szef logistyki udając się do CDB SD powinien dobrze znać aktualną sytuację taktyczno-logistyczną brygady oraz możliwości wykonawcze podległych pododdziałów logistycznych, a także zakres przedsięwzięć logistycznych realizowanych na rzecz brygady przez przełożonego. W CDB SD szef logistyki jest zapoznawany przez dowódcę (lub szefa sztabu) z rozkazem bojowym przełożonego, zamiarem dowódcy o działaniach bojowych, a także otrzymuje wytyczne do wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego wojsk. W wytycznych tych zazwyczaj szefowi logistyki określa się: w jakich etapach walki i gdzie skupić główny wysiłek zabezpieczenia logistycznego, wielkość zapasów i czas zgromadzenia środków bojowych i materiałowych oraz termin osiągnięcia gotowości do działań przez pododdziały logistyczne, a ponadto może wskazać pożądaną kolejność uzupełniania zasadniczych rodzajów środków bojowych i materiałowych w pododdziałach oraz realizacji usług specjalistycznych.

Z chwilą otrzymania powyższych informacji szef logistyki przystępuje do analizy zadania oraz zamiaru dowódcy i na jej podstawie określa przedsięwzięcia do natychmiastowego wykonania (zarządzenia przygotowawcze), następnie kalkuluje czas. Kolejnym etapem jego pracy jest ocena sytuacji logistycznej na podstawie której wypracowuje koncepcję zabezpieczenia logistycznego pododdziałów w planowej walce. Koncepcja ta stanowi swoistą „myśl

przewodnią” dotyczącą procesu organizowania i sposobu realizacji zadań zabezpieczenia logistycznego.

W ustalonym przez szefa sztabu czasie, szef logistyki przedstawia dowódcy brygady do zatwierdzenia koncepcję zabezpieczenia logistycznego brygady w walce.

Koncepcja ta może być przedstawiona w formie tzw. **pełnego lub skróconego meldunku danych**, albo w formie **udzielenia odpowiedzi** na postawione przez dowódcę pytania .

Pytania te mogą dotyczyć wybranych problemów zabezpieczenia logistycznego np:

- sposobu ugrupowania sił i środków logistycznych w poszczególnych etapach walki;
- prognozowanych strat sanitarnych oraz w uzbrojeniu i sprzęcie wojskowym;
- organizacji dowozu zaopatrzenia oraz ewakuacji (technicznej i materiałowej);
- zakresu wykorzystania terenowej infrastruktury logistycznej, zasobów miejscowych oraz świadczeń rzeczowych i osobistych itp.

Z chwilą zatwierdzenia „**koncepcji**” przez dowódcę brygady staje się ona „**zamiarem logistycznym**”. Na jego podstawie szef logistyki udziela szefom pionów funkcjonalnych (planowania, materiałowego, technicznego i medycznego) wytycznych do planowania procesu dostaw zaopatrzenia oraz świadczenia usług specjalistycznych i gospodarczo-bytowych na rzecz pododdziałów brygady przygotowujących się do walki.

W procesie planowania zabezpieczenia logistycznego pododdziałów brygady prowadzona jest szczegółowa ocena sytuacji logistycznej, oceniane są warunki geofizyczne oraz dokonywane są niezbędne uzgodnienia wypracowa-

nych rozwiązań z szefem sztabu, szefami rodzajów wojsk, a w razie potrzeby również z przedstawicielami administracji państwowej i terenowej.

W sytuacji krytycznej ze względu na brak dostatecznej ilości czasu na przygotowanie walki, szef logistyki wraz z innymi oficerami dowództwa i sztabu brygady może brać bezpośredni udział w wypracowaniu **zamiaru dowódcy**. W tym przypadku na bieżąco analizuje on zadania i ocenia sytuację taktyczno-logistyczną oraz przedstawia wynikające z nich propozycje (informacje). Przyjęte propozycje szefa logistyki stają się częścią ogólnej analizy zadania i oceny sytuacji oraz stanowią składową podstawy sprecyzowania zamiaru dowódcy i podstawę przyjęcia koncepcji zabezpieczenia logistycznego brygady.

W okresie przygotowania obrony, dowódca i sztab brygady pracują metodą równoległego przygotowania walki. Metoda, treść i kolejność pracy szefa logistyki i podległych organów kierowania musi być dostosowana do pracy dowódcy i sztabu brygady.

2. Analiza zadania i zamiaru dowódcy

Analizując zadanie szef logistyki rozpatruje czynniki wpływające na potrzeby i zadania zabezpieczenia logistycznego takie jak:

- rodzaj i treść zadania bojowego;
- zamiar dowódcy;
- etapy realizacji zadania bojowego i przewidywane działania wojsk, z których wynikają określone zadania zabezpieczenia logistycznego;
- zadania sąsiadów i możliwości współdziałania z nimi w realizacji przedsięwzięć zabezpieczenia logistycznego;
- zakres zabezpieczenia logistycznego ze szczebla nadrzędnego;
- zakres współdziałania wojskowo - cywilnego;
- aktualna sytuacja logistyczna brygady.

Mając na uwadze treść zadania bojowego oraz analizując zamiar dowódcy brygady, szef logistyki powinien zrozumieć intencję dowódcy w zakresie przewidywanego ugrupowania bojowego pododdziałów oraz kolejność ich użycia w obronie.

Analiza zamiaru dowódcy oraz ocena sytuacji logistycznej powinny umożliwić szefowi logistyki ustalenie ogólnych potrzeb zaopatrzeniowych i usługowych pododdziałów logistycznych (kzaop, krem, kmed) w poszczególnych etapach walki obronnej.

Wnioski z przeprowadzonej analizy powinny również umożliwić ustalenie **głównych zadań zabezpieczenia logistycznego** wojsk jakie trzeba realizować w okresie przygotowania oraz w toku obrony, a także wyłonienia z nich przedsięwzięć pilnych (do niezwłocznego wykonania), które należy szybko przekazać do wojsk w postaci zarządzeń przygotowawczych. Treść tych zarządzeń oraz stopień pilności zależeć będzie od rodzaju zadania bojowego, zamiaru dowódcy, zarządzenia logistycznego szczebla nadrzędnego oraz sytuacji taktyczno - logistycznej brygady.

3. Ogólna ocena sytuacji logistycznej

Po analizie zamiaru, określeniu przedsięwzięć do natychmiastowego wykonania oraz kalkulacji czasu, szef logistyki przeprowadza ogólną ocenę sytuacji logistycznej. Ma ona na celu ustalenie przybliżonych danych dotyczących:

- bilansu zaopatrzenia, obejmującego jego aktualny stan zapasów wojennych, planowany dowóz (odbiór) oraz prognozowane zużycie w okresie przygotowania i prowadzenia walki;
- czasu zgromadzenia środków bojowych i materiałowych niezbędnych do wykonania zadania bojowego otrzymanego przez brygadę;

- bilansu uzbrojenia i sprzętu wojskowego, obejmującego jego aktualny stan zdatności technicznej, planowany odzysk z remontu, ewentualne uzupełnienie nowymi dostawami oraz jego prognozowane uszkodzenia (starty);
- liczebność i prognozy rannych i chorych w pododdziałach brygady, zakresu udzielania pomocy medycznej rannym i chorym w BPO oraz czasu niezbędnego na ich ewakuację.

Szef logistyki brygady w celu wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego do obrony przeprowadza **ogólną ocenę sytuacji logistycznej**. Natomiast szczegółową ocenę prowadzą, każdy w swoim pionie, szefowie pionów funkcjonalnych - materiałowego, technicznego i medycznego.

Podczas oceny sytuacji logistycznej szef logistyki rozpatruje następujące zagadnienia:

- sytuację materiałową;
- sytuację techniczną;
- sytuację medyczną;
- warunki terenowe i atmosferyczne;
- warunki organizacji jednostek logistycznych.

Ocena sytuacji materiałowej

Oceniając sytuację materiałową szef logistyki powinien ustalić:

- czy posiadane zapasy środków bojowych i materiałowych (łącznie z dowozem przez przełożonego i przydzielonymi w źródłach stacjonarnych) wystarczą na zaspokojenie potrzeb wynikających z zadania bojowego?
- czy terminy dowozu oraz odbioru zaopatrzenia ze stacjonarnych źródeł ustalone przez organ zaopatrujący umożliwią utrzymanie ciągłości zaopatrywania wojsk?
- kolejność i sposób uzupełniania zapasów w wojskach i składach oraz ich odtworzenia w kzaop w okresie przygotowania obrony i w toku walki obronnej.

Ocena sytuacji technicznej

Dokonując oceny sytuacji technicznej szef logistyki powinien uwzględnić:

- stan ukompletowania pododdziałów brygady w podstawowe rodzaje uzbrojenia i sprzętu wojskowego;
- stan techniczny sprzętu wojskowego, potrzeby w zakresie obsługiwań technicznych i remontów bieżących;
- prawdopodobne straty w uzbrojeniu i sprzęcie wojskowym oraz potrzeby w zakresie ewakuacji i remontu przy szerokim wykorzystaniu terenowej infrastruktury logistycznej;
- możliwości remontowe i ewakuacyjne brygady oraz stan uzbrojenia i sprzętu wojskowego po dniu walki.

Ocena sytuacji medycznej

W ocenie sytuacji medycznej szef logistyki zapoznaje się z wnioskami przedstawianymi przez szefa służby zdrowia brygady w zakresie:

- stanu rannych i chorych w wojskach i punktach opatrunkowych;
- prognozy strat sanitarnych;
- możliwości leczniczo - ewakuacyjnych własnych i przydzielonych sił i środków służby zdrowia;
- możliwości stacjonarnej infrastruktury medycznej;
- stanu sanitarno - higienicznego wojsk i rejonu działań brygady.

Ocena warunków terenowych i atmosferycznych

Warunki terenowe i atmosferyczne szef logistyki ocenia pod względem:

- możliwości do rozmieszczenia pododdziałów oraz rozwinięcia urządzeń logistycznych i zapewnienia im dobrych warunków do realizacji zadań zabezpieczenia logistycznego;
- układu i wykorzystania istniejącej sieci dróg do dowozu i ewakuacji (w tym ewakuacji technicznej);
- sposobu przygotowania pojazdów mechanicznych do jazdy w terenie;

- możliwości pozyskiwania (wydobywania) wody;
- sposobu dostarczania zaopatrzenia walczącym pododdziałom, ewakuacji rannych i chorych oraz uszkodzonego UiSW;
- sposobu i zakresu organizacji obrony i ochrony pododdziałów i urządzeń logistycznych, w tym szczególnie maskowania pojazdów, ubezpieczenia kolumn logistycznych (z transportem amunicji, mps itp.).

Ocena warunków terenowych prowadzona jest na podstawie mapy, a następnie jest udokładniana w czasie **rekonesansu logistycznego** planowanych rejonów rozmieszczenia jednostek i urządzeń logistycznych oraz rozpoznania wybranej sieci dróg dowozu i ewakuacji.

W ocenie wpływu warunków atmosferycznych na pracę jednostek i urządzeń logistycznych są przede wszystkim takie czynniki jak: wielkość i rodzaj opadów, siła wiatru, temperatura, widoczność (pora doby) itp.

W czasie oceny sytuacji logistycznej szef logistyki brygady uzgadnia ponadto z:

- **szefem sztabu:**
 - rozmieszczenie i przesuwanie jednostek i urządzeń logistycznych;
 - organizację regulacji ruchu na drogach dowozu i ewakuacji;
 - środki łączności na potrzeby jednostek logistycznych;
 - rubieże (rejon) uzupełniania środków bojowych i materiałowych pododdziałów w czasie walki;
 - potrzeby w zakresie ochrony i obrony pododdziałów i urządzeń logistycznych wymagających zaangażowania innych rodzajów wojsk;
- **szefem wojsk inżynierskich**
 - wyznaczenie, przygotowanie i utrzymanie dróg dowozu i ewakuacji, dróg rokadowych;
 - zaopatrywanie w wodę konsumcyjną;
 - informacje o terenie, szczególnie w pasie wykonywanych kontrataków;

- **szefem artylerii**
 - terminy, ilości i miejsca dowozu do pododdziałów lub rejonu stanowisk ogniowych amunicji artyleryjskiej, moździerzowej i PPK;
- **szefem obrony przeciwchemicznej**
 - organizację rozpoznania skażeń w rejonie rozmieszczenia jednostek i urządzeń logistycznych oraz na drogach dowozu i ewakuacji;
 - siły i środki logistyczne jakie należy utrzymywać w gotowości do udziału w likwidacji skutków uderzeń BMR przeciwnika;
- **szefem obrony przeciwlotniczej**
 - terminy, miejsca dowozu i ilości amunicji przeciwlotniczej i rakiet.

4. Wypracowanie i przedstawienie dowódcy brygady koncepcji zabezpieczenia logistycznego w formie meldunku danych do podjęcia decyzji

W ustalonym przez szefa sztabu brygady czasie, szef logistyki swoją koncepcję zabezpieczenia logistycznego pododdziałów w obronie przedstawia dowódcy do zatwierdzenia. Koncepcja ta może być przedstawiona w formie tzw. pełnego lub skróconego meldunku danych do decyzji dowódcy lub w formie odpowiedzi na wcześniej postawione przez dowódcę pytania.

W meldunku danych do decyzji dowódcy szef logistyki z reguły przedstawia:

- główne zadania zabezpieczenia logistycznego pododdziałów w okresie przygotowania i w toku walki;
- ugrupowanie, rozmieszczenie i sposób przemieszczania w toku działań bojowych pododdziałów i urządzeń logistycznych;
- propozycje układu i przebiegu sieci dróg dowozu i ewakuacji (w tym dróg ewakuacji technicznej);
- bilans potrzeb i możliwości zaopatrywania pododdziałów w środki bojowe i materiałowe;

- wielkość i czas zgromadzenia zapasów zaopatrzenia niezbędnych do wykonania zadania bojowego;
- kolejność i sposób zaopatrywania pododdziałów pierwszego rzutu;
- organizację zasadniczych przedsięwzięć zabezpieczenia technicznego (np. ukompletowanie brygady w zasadnicze UiSW na początku wykonania zadania bojowego);
- organizację zasadniczych przedsięwzięć zabezpieczenia medycznego (np. czas ewakuacji rannych i chorych żołnierzy z punktów opatrunkowych);
- przewidywany zakres współdziałania wojskowo - cywilnego;
- zakres i sposób wyzyskania (wykorzystania) terenowej infrastruktury logistycznej;
- wnioski, propozycje, prośby (np. dotyczące przydzielenia sił i środków do organizacji obrony i ochrony jednostek i urządzeń logistycznych).

We wnioskach szefa logistyki powinny znajdować się m.in. propozycje dotyczące wyzyskania potencjału logistycznego przeciwnika w procesie zasilania pododdziałów brygady.

5. Wytyczne szefa logistyki dla szefów pionów funkcjonalnych

W tym momencie szef logistyki kończy pracę na CDB i przemieszcza się na CKZL SD. Tam zapoznaje kierowników poszczególnych sekcji z koncepcją zabezpieczenia logistycznego i udziela im wytycznych, a następnie przystępują oni do szczegółowej oceny sytuacji logistycznej.

Wytyczne szefa logistyki brygady udzielane szefom pionów funkcjonalnych (planowania, materiałowego, technicznego i medycznego) do planowania zabezpieczenia logistycznego pododdziałów w walce, dotyczą przedstawienia im głównych zadań, w tym terminów ich wykonania, jakie mają być zrealizowane w okresie przygotowania i prowadzenia walki. Ich treść zależeć

będzie od konkretnej sytuacji taktyczno-logistycznej. Przykładowo zadania szefów poszczególnych pionów mogą dotyczyć:

a) szefa sekcji planowania:

- zorganizowania rekonesansu nowych rejonów rozmieszczenia pododdziałów logistycznych;
- rozpoznania planowanej sieci dróg dowozu i ewakuacji;
- organizacji systemu kierowania zabezpieczeniem logistycznym walczących pododdziałów itp.

b) szefa sekcji materiałowej:

- czasu zgromadzenia określonych wielkości zapasów wojennych środków bojowych i materiałowych w wybranych pododdziałach oraz jednostkach logistycznych;
- sprecyzowania z przedstawicielami sztabu i rodzajów wojsk wielkości norm zużycia środków bojowych i materiałowych masowego zużycia;
- zorganizowania pozyskiwania określonych rodzajów zaopatrzenia z zasobów terenowej infrastruktury logistycznej;
- realizacji określonych rodzajów usług gospodarczo - bytowych na rzecz przydzielonych (wspierających) pododdziałów itp.

c) szefa sekcji technicznej:

- intensyfikacji obsługi technicznych lub remontów wybranych rodzajów uzbrojenia i sprzętu wojskowego, bądź też czasu odtwarzania zdolności technicznej sprzętu w określonych pododdziałach;
- zorganizowania dodatkowych urządzeń technicznych do realizacji usług specjalistycznych na rzecz pododdziałów przewidzianych do użycia w walce w pierwszej kolejności;
- wykorzystania terenowych obiektów (urządzeń) infrastruktury technicznej w procesie remontu uzbrojenia i sprzętu wojskowego itp.

d) szefa służby zdrowia:

- zakresu udzielania pomocy medycznej rannym i chorym na danym etapie ewakuacji;
- terminu wyewakuowania rannych i chorych z BPO;
- wykorzystania określonych obiektów terenowej infrastruktury medycznej w procesie zabezpieczenia medycznego wojsk walczących;
- udziału sił oraz wykorzystania środków służby zdrowia w organizowanych elementach logistycznych, a także w likwidacji skutków uderzeń przeciwnika itp.

6. Szczegółowa ocena sytuacji logistycznej

Szczegółową ocenę sytuacji logistycznej prowadzą każdy w swoim pionie, szefowie pionów funkcjonalnych - materiałowego, technicznego, medycznego oraz planowania. Powinna ona dostarczyć im informacji dotyczących:

a) szefowi sekcji materiałowej:

- wielkości potrzeb zaopatrzeniowych pododdziałów brygady;
- źródeł zaopatrzenia w środki bojowe i materiałowe;
- potencjału zaopatrzeniowego, w tym zakresie świadczenia usług gospodarczo-bytowych, terenowej infrastruktury zaopatrzeniowej;
- aktualnych możliwości przewozowych i usługowych kzaop;
- terminów i sposobów dostarczania (dowozu, odbioru) zaopatrzenia w brygadzie oraz pododdziałom;
- terminów osiągnięcia gotowości przez kzaop do realizacji dostaw i usług na rzecz walczących pododdziałów;

b) szefowi sekcji technicznej:

- wielkości zadań ewakuacyjno-remontowych uzbrojenia i sprzętu wojskowego do czasu rozpoczęcia walki;
- prognozowanych strat w uzbrojeniu i sprzęcie wojskowym w walce;

- aktualnych możliwości ewakuacyjno-remontowych krem;
- potencjału technicznego infrastruktury terenowej, który może być wykorzystany w procesie zabezpieczenia technicznego walczących pododdziałów;
- terminu osiągnięcia gotowości przez krem oraz urządzenia techniczne do realizacji zadań na rzecz walczących pododdziałów;

c) szefowi służby zdrowia:

- wielkości zadań związanych z ewakuacją rannych i chorych z pododdziałów brygady i BPO do czasu rozpoczęcia walki;
- prognozowanych strat sanitarnych w walce;
- aktualnych możliwości leczniczo-ewakuacyjnych kmed oraz przydzielonych sił i środków służby zdrowia;
- możliwości zaopatrzenia w sprzęt i materiały medyczne;
- potencjału medycznego terenowej infrastruktury, który może być wykorzystany w zabezpieczeniu medycznym walczących pododdziałów;
- terminu osiągnięcia gotowości przez kmed, przydzielone siły i środki medyczne oraz rozwinięte urządzenia medyczne do realizacji zadań na rzecz walczących pododdziałów;

d) szefowi sekcji planowania:

- wielkość potrzeb jednostek logistycznych w zakresie uzupełnienia stanem osobowym;
- ugrupowania, przemieszczenia i rozmieszczenia pododdziałów logistycznych brygady;
- zadań związanych z przeprowadzeniem rekonesansu nowych rejonów rozmieszczenia pododdziałów logistycznych oraz rozpoznania dróg dowozu i ewakuacji;
- organizacji pracy logistycznych organów kierowania na SD brygady;
- zakresu organizacji obrony i ochrony pododdziałów logistycznych.

7. Plan zabezpieczenia logistycznego brygady

Na podstawie zatwierdzonej „koncepcji” przez dowódcę i szczegółowej oceny sytuacji logistycznej przeprowadzanej przez organa kierowania, na szczeblu brygady opracowuje się główny (zasadniczy) dokument kierowania zabezpieczenia logistycznego wojsk w walce - **plan zabezpieczenia logistycznego**. Opracowany jest on graficznie - na mapie i uzupełniany częścią opisową (legendą).

W części graficznej planu przedstawione są: rubież obrony lub rubież styczności wojsk z przeciwnikiem, prawdopodobnie kierunki jego działania, rejony zagrożenia działaniami desantu i grup dywersyjno-rozpoznawczych, położenie wojsk własnych, aktualne i planowane rejony ich rozmieszczenia, rubieże zadań bojowych, linie rozgraniczenia, rozmieszczenie i oś przesunięcia SD, rejony rozmieszczenia pododdziałów i urządzeń logistycznych szczebla nadrzędnego i sąsiadów, drogi dowozu i ewakuacji (w tym drogi ewakuacji technicznej) oraz punkty spotkania na tych drogach, rejony przeładunkowe środków bojowych i materiałowych, rejony rozmieszczenia (faktyczne, planowane i zapasowe) pododdziałów i urządzeń logistycznych własnych, źródła zaopatrzenia w środki bojowe i materiałowe, stacja wylądowania, szpitale wojskowej i społecznej służby zdrowia, zakłady i warsztaty remontowe oraz obiekty urządzenia terenowej infrastruktury technicznej przewidziane do wykorzystania przez brygadę, rejony zastrzeżone, zniszczeń, zatopień, pożarów itp. oraz inne przydatne informacje.

Legenda do części graficznej planu zawiera wnioski z oceny przeciwnika i jego możliwości oddziaływania na system logistyczny brygady, główne zadania zabezpieczenia logistycznego walczących pododdziałów, bilans środków bojowych i materiałowych masowego zużycia, bilans podstawowego uzbrojenia i sprzętu wojskowego, bilans prognozowanych strat sanitarnych stanu osobowego brygady, zestawienie wykorzystywanej terenowej infrastruktury logistycznej,

problemy związane z obroną i ochroną pododdziałów i urzędzeń logistycznych oraz organizację łączności dla potrzeb organów dowodzenia i jednostek logistycznych.

8. Pobudzanie (inicjowanie) procesów logistycznych w brygadzie

Pobudzanie i inicjowanie procesów logistycznych ma na celu stworzenie sprzyjających warunków do skutecznej realizacji zadań logistycznych na rzecz pododdziałów w okresie przygotowania i w toku walki. W zależności od przyjętej w brygadzie metody pracy dowódcy i sztabu tzn. czy stosowana jest metoda **kolejnego**, czy też **równoległego przygotowania działań** są opracowywane zarządzenia bojowe i zarządzenia logistyczne lub wstępne zarządzenia bojowe szefa logistyki i wstępne zarządzenia szefa logistyki.

W wypadku przyjętej metody równoległego przygotowania walki, w brygadzie wydawane jest pododdziałom logistycznym **„wstępne zarządzenie bojowe szefa logistyki”** a szefom logistyki niższego szczebla dowodzenia **„wstępne zarządzenie szefa logistyki”**.

W procesie pobudzania i inicjowania ma miejsce również działalność związana z organizowaniem współdziałania oraz motywowania podwładnych do skutecznego działania.

Wstępne zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady

Wstępne zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady są wydawane w celu przyspieszenia realizacji pilnych zadań przez podległe pododdziały logistyczne. W brygadzie otrzymują je: kzaop, krem i kmed. Stopień szczególności informacji zawartych we wstępnych zarządzeniach bojowych szefa logistyki zależy od treści otrzymanego przez brygadę zadania bojowego sytuacji taktyczno-logistycznej i nakazanych terminów wykonania przedsięwzięć zwią-

zanych z realizacją dostaw zaopatrzenia i świadczenia usług na rzecz przygotowujących się do walki pododdziałów brygady.

We wstępnym zarządzeniu bojowym szefa logistyki podaje się zazwyczaj:

- treść zadania bojowego brygady;
- zadania, na wykonaniu których należy skupić wysiłek;
- informacje dodatkowe;
- linie rozgraniczenia;
- czas osiągnięcia gotowości do wykonania zadań przez dany pododdział logistyczny;
- termin i w jaki sposób będzie przekazane zarządzenie bojowe szefa logistyki brygady.

Wstępne zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady opracowywane są dla każdej jednostki logistycznej w formie pisemnej, jednak ich treść przekazywana jest dowódcom pododdziałów logistycznych przez techniczne środki łączności.

Wstępne zarządzenia szefa logistyki brygady

Wstępne zarządzenia szefa logistyki brygady wydawane są w celu uruchomienia procesu planowania zabezpieczenia logistycznego na niższych szczeblach dowodzenia. Są one adresowane do szefów logistyki batalionów. Stopień szczegółowości i treści informacji zawartych we wstępnych zarządzeniach szefa logistyki brygady zależy głównie od rodzaju otrzymywanego zadania bojowego, aktualnej sytuacji taktyczno-logistycznej oraz terminów realizacji siłami brygady przedsięwzięć związanych z realizacją dostaw zaopatrzenia oraz świadczenia usług na rzecz pododdziałów przygotowujących się do walki.

We wstępnym zarządzeniu szefa logistyki brygady podaje się:

- aktualne rozmieszczenie pododdziałów logistycznych oraz miejsca ich rozwinięcia;

- miejsce skupienia przez brygadę głównego wysiłku zabezpieczenia logistycznego;
- przydzielone przez brygadę źródła zaopatrzenia i urządzenia logistyczne oraz sposób i zakres ich wykorzystania;
- zadania, na wykonanie których należy skupić główny wysiłek;
- przydzielone batalionowi siły i środki logistyczne z brygady;
- czas gotowości systemu logistycznego do realizacji zadań związanych z zabezpieczeniem materiałowym, technicznym i medycznym;
- termin i w jaki sposób będzie przekazane zarządzenie szefa logistyki brygady.

Wstępne zarządzenie szefa logistyki brygady opracowywane są dla każdego batalionu w formie pisemnej, jednak ich treść przekazywana jest szefom logistyki poszczególnym batalionom przez techniczne środki łączności.

Zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady

Zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady są zasadniczymi dokumentami dowodzenia pododdziałami logistycznymi. Ich odbiorcami w brygadzie są dowódcy: kzaop, krem i kmed.

W zarządzeniu bojowym szefa logistyki brygady podawane są następujące informacje:

- wnioski z oceny przeciwnika mające wpływ na organizację i realizację zabezpieczenia logistycznego na rzecz walczących pododdziałów brygady;
- po słowie „zarządzam” treść zadania danej jednostki logistycznej;
- przebieg dróg dowozu i ewakuacji, w tym dróg ewakuacji technicznej;
- sposób organizacji zabezpieczenia logistycznego danego pododdziału logistycznego;
- kto przyjmuje dowodzenie jednostkami logistycznymi brygady w przypadku zniszczenia CKZL SD;
- terminy składania meldunków o sytuacji logistycznej.

Zarządzenia bojowe szefa logistyki brygady są opracowywane dla każdej jednostki logistycznej w jednym egzemplarzu, który pozostaje w CKZL SD, a odbiorcy tych zarządzeń (dowódcy kzaop, krem i kmed) ich treść otrzymują w formie ustnej.

Zarządzenia szefa logistyki brygady

Zarządzenia szefa logistyki brygady wydaje się w celu przekazania szefom logistyki batalionów treści zasadniczych przedsięwzięć zabezpieczenia logistycznego, realizowanych na rzecz danego batalionu oraz innych informacji determinujących proces organizacji zabezpieczenia logistycznego w tych pododdziałach.

W zarządzeniach szefa logistyki podaje się:

- organizację wsparcia batalionu przez siły i środki logistyczne brygady, w tym: miejsce lub rejon ich działania, termin oraz zakres usług świadczonych na rzecz adresata zarządzenia;
- zakres, sposób i relacje współdziałania wojskowo - cywilnego;
- przebieg dróg dowozu i ewakuacji;
- organizację zabezpieczenia materiałowego, w tym: termin zgromadzenia-nakazanych zapasów zaopatrzenia; sposób, czas, miejsce lub rejon dostarczania środków bojowych i materiałowych; zaopatrywanie w wodę dla celów spożywczych; wielkość zapasów zaopatrzenia, które należy posiadać na koniec dnia walki;
- organizację zabezpieczenia technicznego, w tym sposób postępowania z nadwyżkowym funduszem remontowym;
- organizację zabezpieczenia medycznego, w tym ewakuacji zakaźnie chorych oraz zaopatrywania w sprzęt i materiały medyczne;
- terminy składania meldunków logistycznych.

Zarządzenia szefa logistyki brygady opracowuje się w jednym egzemplarzu, który pozostaje w CKZL SD, a odbiorcy (szefowie logistyki batalionów) ich treść otrzymują w formie ustnej.

Punkt „Zabezpieczenie logistyczne” w „Rozkazie bojowym brygady”

Treść punktu „Zabezpieczenie logistyczne” w „Rozkazie bojowym brygady” precyzuje miejsce skupienia przez brygadę głównego wysiłku zabezpieczenia logistycznego w walce, rejony rozwinięcia pododdziałów logistycznych oraz normy zużycia środków bojowych i materiałowych. Punkt ten jest opracowywany przez organa logistyczne CKZL SD brygady, przy ścisłej współpracy ze sztabem oraz szefami rodzajów wojsk. Współpraca ta dotyczy ustalenia norm (w sytuacji kryzysowej - limitów) zużycia zasadniczych rodzajów środków bojowych w planowanej walce.

Punkt „Zabezpieczenie logistyczne” w „Zarządzeniach bojowych szefów rodzajów wojsk brygady”

W związku z tym, że pododdziały rodzajów wojsk brygady nie otrzymują rozkazów bojowych, a zamiast nich zarządzenia bojowe „swoich” szefów rodzajów wojsk niezbędne informacje w zakresie zabezpieczenia logistycznego otrzymują w punkcie 7 „Zabezpieczenie logistyczne” tych zarządzeń. W punkcie tym podawane jest zazwyczaj:

- miejsce skupienia przez brygadę głównego wysiłku zabezpieczenia logistycznego w walce;
- rejony rozwinięcia pododdziałów logistycznych brygady i przebieg brygadowych dróg dowozu i ewakuacji oraz dróg ewakuacji technicznej;
- przydzielone z brygady siły i środki logistyczne, a także obiekty i urządzenia terenowej infrastruktury logistycznej;
- organizację współdziałania wojskowo - cywilnego;
- organizację zaopatrywania, a w niej: normy zużycia środków bojowych i materiałowych; terminy zgromadzenia wielkości zapasów wojennych,

- które należy zgromadzić w danej jednostce rodzajów wojsk; sposób zaopatrywania w wodę konsumpcyjną, a także wielkość zapasów jakie ma posiadać dany pododdział rodzajów wojsk na koniec dnia walki;
- organizację zabezpieczenia technicznego, a w niej: miejsca gromadzenia (sposób ewakuacji) nadwyżkowego funduszu remontowego uzbrojenia i sprzętu wojskowego;
 - organizację zabezpieczenia medycznego, a w niej sposób ewakuacji rannych i chorych z punktów opatrunkowych danej jednostki oraz sposób zaopatrywania w sprzęt i materiały medyczne;
 - organizację grzebania poległych i zmarłych żołnierzy oraz terminy składania meldunków logistycznych.

Meldunek o sytuacji logistycznej brygady

Meldunki o sytuacji logistycznej to podstawowe dokumenty sprawozdawcze. Sporządzają je codziennie (pod koniec dnia) szefowie logistyki na wszystkich szczeblach dowodzenia i przesyłają bezpośrednio przełożonemu funkcjonalnemu (np. szef logistyki brygady przesyła swój meldunek o sytuacji logistycznej szefowi logistyki dywizji).

Meldunek o sytuacji logistycznej brygady zawiera następujące informacje:

- rozmieszczenie jednostek i urządzeń logistycznych;
- przebieg dróg dowozu i ewakuacji, w tym ewakuacji technicznej;
- stan zapasów środków bojowych i materiałowych;
- stan transportu jednostek logistycznych, w tym sprzętu wymagającego remontu;
- stan środków remontowych i ewakuacyjnych oraz ilość sprzętu wymagającego ewakuacji z brygadowego PZUS;
- liczbę rannych i chorych;
- prośby, wnioski i propozycje.

9. Kontrola i nadzór nad realizacją procesów logistycznych w brygadzie

Kontrola to proces, dzięki któremu szef logistyki oraz szefowie pionów funkcjonalnych systemu logistycznego brygady zapewniają zgodność w osiągnięciu założonych celów i wykrycie dostatecznie wcześniej odstępstw od planu zabezpieczenia logistycznego wojsk brygady, a następnie podjęcie działań korygujących.

Nadzór służbowy w brygadzie w działaniach bojowych jest podstawowym sposobem realizacji postanowień regulaminów nakazujących meldowanie o wykonaniu poleceń. ma on na celu uważne śledzenie działalności służbowej bezpośrednich podwładnych, w tym także sposobów wykonywania przez nich zadań, ujawnienie uchybień występujących w ich postępowaniu i pracy oraz udzielenie im skutecznej pomocy w likwidacji zaistniałych niedociągnięć.

Nadzorowi podlegają zwykle zadania postawione przez bezpośredniego przełożonego, rzadziej - wyższych przełożonych. Zadania te mogą wynikać z dokumentów planistycznych i rozkazodawczych, poleceń lub wytycznych, zaleceń pokontrolnych oraz innych ustaleń. Nadzór służbowy przeprowadzany jest najczęściej na bieżąco.

CZĘŚĆ II
ROZWIĄZANIE AUTORSKIE

CEL ZAJĘĆ:

1. Zapoznać studentów z organizacją systemu logistycznego SZ RP oraz pokazać miejsce oddziału w tym systemie.
2. Zapoznać studentów z metodą i treścią pracy szefa logistyki i logistycznych organów kierowania w okresie przygotowania obrony brygady.
3. Nauczyć studentów wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego (zamiaru logistycznego) i przedstawiania jej dowódcy w formie meldunku danych logistycznych.
4. Przedstawić studentom podstawowe dokumenty kierowania zabezpieczeniem logistycznym brygady w obronie.

ZAGADNIENIA:

1. Podstawy pracy szefa logistyki brygady do wypracowania koncepcji zabezpieczenia logistycznego .
2. Kolejność i treść pracy szefa logistyki i logistycznych organów kierowania w okresie przygotowania obrony brygady.
3. Prezentowanie wariantów koncepcji zabezpieczenia logistycznego do decyzji dowódcy przez szefa logistyki brygady.

LITERATURA:

1. Kierowanie procesem zabezpieczenia logistycznego wojsk w walce, skrypt AON 4733/95, nr bibl. pf 359/S.
2. Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym brygady i dywizji w obronie i natarciu, podręcznik Szt. Gen. 1463/96, nr bibl. pf 241/R.
3. Biuletyn Informacyjny nr 1 (163), Szt. Gen. 1996, nr bibl. 0226/R.

UWAGI METODYCZNE:

Studenci przed zajęciem w trakcie nauki własnej na podstawie założeń taktycznych i opracowania metodycznego wykonują na folii część graficzną „Planu zabezpieczenia logistycznego 41 BZ”.

Zagadnienie 1.

Struktury logistycznych organów kierowania związku operacyjnego, związku taktycznego, oddziału oraz podległe im funkcjonalnie jednostki logistyczne.

a) związek operacyjny:

- szef logistyki zastępca dowódcy
- sztab logistyki
- szefostwo służb materialowych
 - 2 x bzaop
 - bzaop mps
 - 2 x btr
 - krup
 - kmt
- szefostwo techniki
 - 2 x brem
 - bes
- szefostwo wojskowej służby zdrowia
 - 3 x bwmed
 - 3 x kss

b) związek taktyczny:

- szef logistyki zastępca dowódcy
- wydział planowania
- wydział materialowy
 - bzaop
- wydział techniczny
 - brem
- szef służby zdrowia
 - bmed

c) oddział

- szef logistyki zastępca dowódcy
- sekcja planowania
- sekcja materiałowa
 - kzaop
- sekcja techniczna
 - krem
- szef służby zdrowia
 - kmed

Dokumenty kierowania zabezpieczeniem logistycznym szczebla nadrzędnego wpływające do 41 BZ wg. układu obowiązującego w armiach państw NATO.

Aneks G (Zabezpieczenie logistyczne) do WZB nr 1 4 DZ

Egz. nr 5 z 10 egzemplarzy
4 DZ SD - MIELCANÓW
042200 Styczeń

Dokumenty odniesienia: Wstępne Zarządzenie Bojowe nr 1, mapa 1:50 000, seria Sz.Gen. WP, wzór 1983, arkusze: N - 34 - 128 - C, D; N - 34 - 140 - A,B.

Strefa czasowa: „ALFA”

I. Wiadomości ogólne:

a) główny wysiłek zabezpieczenia logistycznego skupić na pododdziałach brygady wykonujących zadania w rejonie głównego wysiłku obrony;

b) miejsce rozwinięcia oddziałów i urzędzeń logistycznych:

- 4 bzaop / DPZ / - czynny od 051600 Styczeń, SD WIĄZOWNA /8220/;
- 4 bmed / DPO / - czynny od 051500 Styczeń, SD KĘDZIERAK /8235/;
- 4 brem /PZUS / - czynny od 051700 Styczeń, SD CHOSZCZÓWKA /8634/;

c) dywizyjne drogi dowozu i ewakuacji:

- zasadnicza nr 1 (KASZTAN): JAKUBÓW /8846/, MIŃSK MAZ. /8440/, DĘBE WIELKIE /8630/, WIĄZOWNA /8220/;
- nr 2 (BUK): STANISŁAWÓW /9436/, PUSTELNIK /9430/, DĘBE WIELKIE /8630/, WIĄZOWNA /8220/;
- rokadowa (LIPA): JĘDRZEJÓW /8448/, JAKUBÓW /8846/, WOLA CZARNIŃSKA /9238/, STANISŁAWÓW /9436/, POŚWIĘTNE /0028/;
- ewakuacji technicznej: STANISŁAWÓW /9436/, BRZÓZE /9036/, MIŃSK MAZ. /8440/, CHOSZCZÓWKA /8634/.

2. Zabezpieczenie logistyczne:

a) zabezpieczenie materiałowe:

- o 12.00 5.01. transportem 4 bzaop zostaną dowiezione następujące ilości zaopatrzenia:

- | | |
|------------------------|---------|
| - benzyny samochodowej | - 9 t; |
| - oleju napędowego | - 40 t; |

Punkt spotkania - skrzyżowanie dróg NIEDZIAŁKA STARA /8448/;

b) zabezpieczenie techniczne - ewakuację nadwyżkowego funduszu remontowego z brygadowego PZUS realizował będzie 4 brem od 051700 Styczeń;

c) zabezpieczenie medyczne - ewakuację rannych i chorych z BPO będzie prowadzić 4bmed od 051700 Styczeń;

3. Współpraca cywilno - wojskowa:

Nawiązać współdziałanie z burmistrzem miasta i gminy MIŃSK MAZ. /8440/ w sprawie wykorzystania obiektów i urządzeń stacjonarnych do rozwinięcia BPO i PZUS.

5. Dowodzenie:

a) gotowość systemu logistycznego brygady do zabezpieczenia działań obronnych osiągnąć do 060200 Styczeń.

SZEF LOGISTYKI 4 DZ

.....

(stopień, imię i nazwisko)

Aneks I (Zabezpieczenie logistyczne) do Rozkazu Operacyjnego nr 1 4 DZ

Egz. nr 5 z 10 egzemplarzy

4 DZ SD - MALCANÓW

050030 Styczeń

Dokumenty odniesienia: Rozkaz Operacyjny nr 1, Wstępne Zarządzenie Bojowe nr 1, mapa 1:50 000, seria Sz.Gen. WP, wzór 1983, arkusze: N - 34 - 128 - C, D; N - 34 - 140 - A,B.

Strefa czasowa: „ALFA”

1. Wiadomości ogólne:

a) na korzyść 41 BZ działa GER dywizji prowadząca od 051700 Styczeń ewakuację uszkodzonego uzbrojenia i sprzętu wojskowego na kierunku: MIŃSK MAZ. /8440/, STANISŁAWÓW /9436/;

b) pozostałe informacje jak Aneks G (Zabezpieczenie logistyczne) do Wstępnego Zarządzenia Bojowego nr 1.

2. Zabezpieczenie logistyczne:

a) zabezpieczenie materiałowe:

-do 051000 Styczeń pobrać transportem własnym ze składu stacjonarnego materiałów inżynieryjno-saperskich w m. LEGIONOWO /0896/ następujące środki minersko-zaporowe:

- | | |
|----------------------|------------|
| - miny ppanc. | - 600 szt; |
| - miny ppiech. | - 300 szt; |
| - materiał wybuchowy | - 250 kg; |

-do 052000 Styczeń pobrać transportem własnym brakujące ilości środków bojowych i materiałowych z przydzielonych stacjonarnych źródeł zaopatrzenia;

- o 052130 Styczeń do m. JAKUBÓW /8846/ transportem 4 bzaop zostaną dowieziona jako zapas doraźny następujące ilości zaopatrzenia :

- amunicji moździerzowej - 25 t;
- amunicji artyleryjskiej do ognia pośredniego - 45 t;
- min ppanc. - 4 580 szt;
- min ppiech. - 2 200 szt;
- materiału wybuchowego - 1 240 kg;
- do 061400 Styczeń batalion zaopatrzenia dowiezie :
 - am. strzeleckiej - 6 t;
 - am. strzeleckiej pokładowej - 7 t;
 - am. moździerzowej - 14 t;
 - am. artyleryjskiej do ognia pośredniego - 20 t;
 - am. czołgowej - 70 t;
 - am. do BWP - 15 t;
 - am. plot - 12 t;
 - przeciwlotniczych pocisków raketowych - 0,5 t;
 - PPK - 6 t;

Punkt spotkania - plac przy kościele NIEDZIAŁKA STARA /8448/;

- kolejny dowóz zaopatrzenia zostanie zrealizowany wieczorem 06 Styczeń. Zapotrzebowanie na środki bojowe i materiałowe złożyć do 051400 Styczeń do sztabu logistyki oraz ustalić punkty spotkania;
- wodę dla celów konsumpcyjnych pobierać transportem własnym z ujęć piekarni m. KOŚMINY /7238/;
- na koniec 06 Styczeń posiadać 85% zapasów ruchomych środków bojowych i materiałowych;

b) zabezpieczenie techniczne - nadwyżkowy fundusz remontowy:

- wozów bojowych ewakuować do drogi ewakuacji technicznej, liczbę, rodzaj i miejsce postoju przekazać w sieci łączności szefa eksploatacji;
- pojazdów samochodowych zgromadzić w OMT MIŃSK MAZ /8440/, liczbę i rodzaj uszkodzenia przekazać w sieci łączności szefa eksploatacji;

c) meldunek składać:

- codziennie do 20.00 wg stanu o 18.00;
- doraźne wg potrzeb;
- w przypadku masowych strat - natychmiast;

d) gotowość systemu logistycznego brygady do zabezpieczenia działań obronnych osiągnąć do 060200 Styczeń.

6. Inne sprawy:

- a) obronę i ochronę systemu logistycznego brygady realizować własnymi siłami i środkami;
- b) pochówek poległych i zmarłych żołnierzy zorganizować na cmentarzu w m. OLEKSIN /7435/. Zapewnić właściwy stan sanitarny w rejonie mogił zbiorowych.

SZEF LOGISTYKI 4 DZ

.....

(stopień, imię i nazwisko)

Zagadnienie 2.

1. Udział szefa logistyki w procesie decyzyjnym dowódcy

41 BZ po zajęciu rejonu ześrodkowania odtwarza zdolność bojową i jednocześnie o 22.00 4.01. otrzymuje WZB wraz z aneksem (Zabezpieczenie logisty- czne) 4 DZ. Zatem szef logistyki brygady w okresie przygotowania obrony musi nie tylko uczestniczyć w wypracowaniu decyzji do obrony, ale także kierować zabezpieczeniem logistycznym w aktualnej sytuacji.

Podstawą pracy szefa logistyki w okresie przygotowania obrony będzie stanowić znajomość:

- sytuacji taktyczno - logistycznej;
- zadania bojowego;
- zamiaru dowódcy i jego wytycznych;
- aneksu (zabezpieczenie logistyczne) do rozkazu operacyjnego dywizji;
- stanu i możliwości pododdziałów logistycznych.

2. Kalkulacja czasu, analiza zadania i zamiaru dowódcy

W pierwszej kolejności szef logistyki przeprowadza kalkulację czasu w celu określenia terminów realizacji poszczególnych przedsięwzięć zabezpieczenia logistycznego na rzecz przygotowujących się pododdziałów do walki. W tej kalkulacji szef logistyki powinien także uwzględnić czas na przeprowadzenie rekonesansu oraz na organizację współdziałania, udzielenia pomocy podwładnym i nadzór służbowy.

Kalkulacja czasu

1. Czas ogólny:

- *otrzymanie zadania (wstępne zarządzenie bojowe 4 DZ) - do 22.00 4.01.*
- *meldowanie zamiaru przez dowódcę 41 BZ - 2.00 5.01.*
- *zajęcie rejonu obrony - do 15.00 5.01.*
- *gotowość systemu ognia - do 19.00 5.01.*
- *gotowość brygady do obrony - 6.00 6.01.*

2. Czas osobisty:

- zapoznanie się z zadaniem bojowym, aneksem (Zabezpieczenie logistyczne) do WZB oraz Rozkazu Operacyjnego 4 DZ i udział w wypracowaniu zamiaru dowódcy - 22.00 4.01. - 1.50 5.01.
- zameldowanie dowódcy danych do decyzji (koncepcji zabezpieczenia brygady do obrony) - 4.10 5.01. - 4.20 5.01.
- zakończenie organizowania zabezpieczenia logistycznego - 2.00 6.01.

3. Harmonogram pracy szefa logistyki brygady

| <i>Lp.</i> | <i>Przedsięwzięcia</i> | <i>Czas realizacji</i> | <i>Ilość czasu</i> |
|------------|---|------------------------------|--------------------|
| 1. | Zapoznanie się z zadaniem bojowym i aneksem (Zabezpieczenie logistyczne) do WZB i Rozkazu Operacyjnego 4 DZ | 22.00 4.01. - 22.20 4.01. | 20 minut |
| 2. | Określenie i przekazanie zadań do natychmiastowego wykonania w formie zarządzeń przygotowawczych | 22.20 4.01. - 22.40 4.01. | 20 minut |
| 3. | Udział w wypracowaniu zamiaru dowódcy | 22.40 4.01 - 1.50 5.01. | 3 godz. 10 min. |
| 4. | Sprecyzowanie koncepcji zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie | 1.50 5.01 - 4.10 5.01. | 2 godz. 20 min. |
| 5. | Zameldowanie dowódcy koncepcji zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie (danych do decyzji dowódcy) | 4.10 5.01 - 4.20 5.01 | 10 minut |
| 6. | Zapoznanie szefów pionów funkcyjnych z zamiarem dowódcy i koncepcją zabezpieczenia logistycznego oraz postawienie im wytycznych | 4.20 5.01 - 5.15 5.01. | 55 minut |
| 7. | Szczegółowa ocena sytuacji logistycznej brygady i opracowanie planu zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie | 5.15 5.01 - 6.30 5.01. | 1 godz. 15 min. |

| | | | |
|-----|---|----------------------------|------------------|
| 8. | <i>Przygotowanie danych logistycznych do rozkazu bojowego oraz do planu walki (obrony)</i> | 6.30 5.01. - 7.00 5.01. | 30 minut |
| 9. | <i>Opracowanie aneksu (Zabezpieczenie logistyczne) do Rozkazu Bojowego 41 BZ</i> | 7.00 5.01. - 7.30 5.01. | 30 minut |
| 10. | <i>Nadzór służbowy - kontrola i pomoc w realizacji zadań zabezpieczenia logistycznego</i> | 7.30 5.01. - 1.55 6.01. | 18 godz. 25 min. |
| 11. | <i>Meldunek o gotowości systemu logistycznego brygady do zabezpieczenia działła obronnych</i> | 1.55 6.01 - 2.00 6.01. | 5 minut |

W następnej kolejności szef logistyki przystępuje do analizy zadania bojowego oraz zamiaru dowódcy, w czasie której powinien ustalić:

- ogólne potrzeby zabezpieczenia logistycznego i wynikające z nich zadania dla jednostek i urzędzeń logistycznych;
- jakie przedsięwzięcia zabezpieczenia logistycznego będą najważniejsze w poszczególnych etapach walki;
- gdzie i kiedy skupić główny wysiłek zabezpieczenia logistycznego;
- przedsięwzięcia wynikające z zabezpieczenia logistycznego szczebla nadrzędnego;
- potrzeby ochrony i obrony jednostek i urzędzeń logistycznych..

Wnioski z przeprowadzonej analizy powinny również umożliwić ustalenie **głównych zadań zabezpieczenia logistycznego** wojsk jakie potrzeba realizować w okresie przygotowania oraz w toku obrony, a także wyłonienia z nich przedsięwzięć pilnych, które należy niezwłocznie przekazać do wojsk w postaci zarządzeń przygotowawczych.

Proponowana treść analizy zamiaru

A. „41 BZ bronić rejonu GREBKÓW, DOBRE, JĘDRZEJÓW”

- rodzaj działań jakim jest obrona wpłynie na mniejsze zużycie amunicji i paliw płynnych (w porównaniu z natarciem), natomiast zwiększy się zużycie min i materiałów wybuchowych do inżynierskiej rozbudowy rejonu obrony;
- należy liczyć się z niższymi stratami sanitarnymi oraz w uzbrojeniu i sprzęcie wojskowym w porównaniu z natarciem;
- szerokość pasa obrony sugeruje konieczność użycia w pierwszym rzucie dwóch batalionów.

B. „Główny wysiłek obrony skupić w rejonie: 1 km zach. GARCZYN DUŻY, 1 km płd. DOBRE, MŁĘCIN”

- główny wysiłek zabezpieczenia logistycznego należy skupić na lewym skrzydle pasa obrony brygady, tu też należy spodziewać się najwyższego zużycia ŚBiM oraz najwyższych strat sanitarnych i uszkodzeń UiSW.

C. „Obezwładnić przeciwnika przed przednim skrajem obrony i niedopuszczyć do przerwania się w kierunku: CZARNOGLÓW, JAKUBÓW”

- na prawdopodobnym kierunku uderzenia przeciwnika należy liczyć się ze znacznym zużyciem amunicji (szczególnie artyleryjskiej) oraz min i materiału wybuchowego do budowy zapór inżynierskich.

D. „W razie włamania się przeciwnika, obroną rubieży: 1 km wsch. BUDY KUMIŃSKIE, LUDWINÓW i ogniem jednego dywizjonu stworzyć warunki do wykonania kontrataku drugim rzutem dywizji”

- należy zapewnić sprawną ewakuację rannych i uszkodzonego UiSW z kierunku, na którym przeciwnik uzyska powodzenie;

- przewidzieć dowóz (dostawę) amunicji na SO artylerii zabezpieczającej wykonanie kontrataku przez drugi rzut dywizji za rubieżą: 1 km wsch. BUDY KAMIŃSKIE, LUDWINÓW.

Z aneksu (Zabezpieczenie logistyczne) Wstępnego Zarządzenia Bojowego i Rozkazu Operacyjnego 4 DZ wiadomo że:

- przebieg dywizyjnych dróg dowozu i ewakuacji, rokadowych i ewakuacji technicznej sugeruje rozwinięcie pododdziałów i urzędzeń logistycznych w pobliżu tych dróg;
- dowóz ŚBiM przez 4 bzaop na punkt spotkania w m. NIEDZIAŁKA STARA wymusza wcześniejsze skierowanie w ten rejon pustego transportu z 41 kzaop w celu odbioru awizowanego zaopatrzenia;
- ewakuacja rannych i chorych z BPO oraz nadwyżkowego funduszu remontowego UiSW prowadzona będzie siłami i środkami dywizji.

Zatem głównymi zadaniami zabezpieczenia logistycznego będą:

A. W czasie organizacji obrony:

- uzupełnienie i odtworzenie ŚBiM do pełnych zapasów wojennych;
- udzielenie pomocy rannym i chorym żołnierzom oraz ich ewakuacja własnym transportem do szpitala w MIŃSKU MAZOWIECKIM;
- wykonanie niezbędnych obsługuwań i remontów uszkodzonego UiSW oraz przekazanie nadwyżkowego funduszu remontowego do dywizyjnego PZUS;
- zaplanowanie i zorganizowanie zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie.

B. W czasie prowadzenia obrony:

- pełne i terminowe zaopatrywanie pododdziałów brygady w ŚBiM (szczególnie w amunicję);
- ewakuacja i udzielanie pomocy medycznej rannym i chorym żołnierzom;

- ewakuacja i remont uszkodzonego UliSW oraz przywracanie jego zdolności technicznej;
- utrzymanie żywotności pododdziałów i urzędzeń logistycznych.

3. Ogólna ocena sytuacji logistycznej

Podczas oceny sytuacji logistycznej szef logistyki rozpatruje następujące zagadnienia:

- sytuację materiałową;
- sytuację techniczną;
- sytuację medyczną;
- warunki terenowe i atmosferyczne;
- warunki organizacji jednostek logistycznych.

Proponowane rozwiązanie

Ocena sytuacji materiałowej

- *W okresie przygotowania obrony*

Brygada w chwili otrzymania zadania bojowego posiada niepełne zapasy paliw płynnych oraz amunicji: strzeleckiej, strzeleckiej pokładowej, przeciwlotniczej i przeciwlotniczych pocisków raketowych. W aktualnej sytuacji kompania zaopatrzenia dysponuje pełnymi zapasami ruchomymi ŚBiM (załącznik 2 do sytuacji logistycznej). Istnieje więc możliwość uzupełnienia zaopatrzenia w wojskach do pełnych zapasów normatywnych ze składów brygady. Brakujące ilości amunicji należy pobrać własnym transportem ze składu stacjonarnego w LEGIONOWIE do 20.00 5.01., natomiast po odebraniu paliw płynnych z transportu 4 bzaop o 12.00 5.01. w składzie MPS brygady będą pełne zapasy oleju napędowego a benzyny samochodowej brakować będzie do pełnych norm 4 tony.

- Zgromadzenie zapasów doraźnych amunicji artyleryjskiej i moździerzowej w rejonie SO

21.00 5.01. transportem przelożonego zostanie dowieziona amunicja w ilości: moździerzowa - 25 ton i artyleryjska - 45 ton.- jako zapas doraźny na ogniowe kontrprzygotowanie. Jeżeli faktyczne potrzeby amunicji artyleryjskiej na ogniowe kontrprzygotowanie będą wyższe niż przydział, to w takim przypadku należy wykorzystać część amunicji z zapasu ruchomego das.

Na inżynieryjną rozbudowę rejonu obrony brygady należy pobrać do 19.00 5.01. własnym transportem ze składu stacjonarnego LEGIONOWO 400 szt. min ppanc, 250 szt. min ppiech i 300 kg materiału wybuchowego. Ponadto o 21.00 5.01. transportem 4 bzaop zostanie dowieziona następująca ilość min: ppanc - 4580 szt., ppiech - 2200 szt. oraz 1240 kg materiału wybuchowego.

- Zaopatrywanie wojsk w toku walki obronnej

Aby zachować ciągłość zaopatrywania przy uwzględnieniu norm zużycia ŚBiM oraz możliwości transportowych brygadowej kzaop należy przewidzieć trzykrotny dowóz amunicji do walczących wojsk i jeden dowóz pozostałych środków materialowych. Pierwszego dowozu amunicji należy dokonać do 11.00 6.01. przede wszystkim do pododdziałów pierwszego rzutu, das, dappanc i daplot w ilości ok. 40% zasadniczej normy zużycia. O 12.00 6.01. odebrać z transportu przelożonego amunicję w ilości 140 ton. Kolejnego dowozu dokonać do 18.00 6.01. do wszystkich pododdziałów brygady, a w godzinach wieczornych dokonać trzeciego dowozu amunicji i pozostałych środków materialowych. Następnie w godzinach nocnych odtworzyć zapasy ruchome w kompanii zaopatrzenia.

Wnioski:

- a) ponieważ wielkość dowozu amunicji przez przelożonego przekraczają możliwości załadownicze transportu kzaop, należy nadwyżki zaopatrzenia złożyć na gruncie w rejonie polowego składu amunicji brygady;

- b) tak zorganizowanie zaopatrywanie zapewnia ciągle utrzymanie przy żołnierzu i sprzęcie wojskowym zapasów amunicji nie niższych od 50% norm urzutowania oraz systematyczne ich odtwarzanie. Wymagać to będzie jednak wzmożonego wysiłku i sprawnego dowozu, a także pilnych prac przeładunkowych, które mogą pochłonąć ok. 40 - 50% ogólnego czasu przeznaczanego na dowóz zaopatrzenia;
- c) należy poczynić starania w celu otrzymania ludzi do przeładunku amunicji w rejonie brygadowego punktu zaopatrzenia (BPZ).

Ocena sytuacji technicznej

Stan techniczny podstawowego UiSW brygady przedstawia załącznik 3 do sytuacji logistycznej. Do czasu osiągnięcia gotowości do obrony (6.00 6.01.) pozostało 32 godzin. Uwzględniając fakt, że do uszkodzonego sprzętu wojskowego skierowano środki remontowe należy przypuszczać, iż sprzęt przeznaczony do remontu bieżącego (RB) będzie sprawny technicznie w nakazanym terminie.

Brygada w dniu 6.01. będzie znajdować się w pierwszym rzucie dywizji na kierunku głównego uderzenia przeciwnika. Miejsce brygady w ugrupowaniu bojowym dywizji sugeruje przyjęcie w kalkulacjach najwyższych wskaźników strat bojowych UiSW. Z uwagi jednak na przygotowanie obrony bez styczności z przeciwnikiem, jak również na wysoki stopień ukończenia brygady możemy przyjąć średnie wielkości wskaźników prognoz strat w UiSW.

Brygada dysponuje dwoma ciągnikami pancernymi WZT-2, dwoma ciągnikami gąsienicowymi MTLB „MORS” i jednym ciągnikiem kołowym oraz pięcioma pancernymi przydzielonymi przez przełożonego. Ramię ewakuacji w ogniwie brygadowym wynosi ok. 12 km, w związku z tym każdy środek ewakuacyjny może wykonać w ciągu doby walki do czterech rejsów.

Do ewakuacji czołgów i BWP w ogniwie brygadowym wystarczy wykorzystać dwa swoje i jeden przydzielony ciągnik pancerny:

$$3 \text{ ciągniki} \times 4 \text{ rejsy} = 12 \text{ egz. sprzętu}$$

Do ewakuacji samochodów należy wykorzystać własne ciągniki gąsienicowe i ciągnik kołowy:

3 ciągniki x 4 rejsy = 12 egz. sprzętu

Na koniec dnia walki brygada będzie posiadała następujące uzupełnienie w zasadniczym UisW:

- *sprzęt artyleryjski* - 42 szt.;
- *czołgi* - 29 szt.;
- *BWP* - 56 szt.;
- *TO* - 37 szt.;
- *samochody* - 339 szt.

Przewidywany stan UisW na koniec dnia walki pozwala prowadzić działania bojowe przez brygadę w dniu następnym.

Przewiduje się, że potrzeby ewakuacyjne w ogniwie brygadowym będą wynosiły:

- *50% sprzętu wojskowego zakwalifikowanego do RB;*
- *90% sprzętu wojskowego zakwalifikowanego do RS;*
- *100% sprzętu wojskowego zakwalifikowanego do RG.*

Zatem ewakuacji będzie wymagać:

- *czołgów* - 1 szt.;
- *BWP* - 3 szt.;
- *TO* - 1 szt.;
- *samochodów* - 5 szt.

Wnioski:

- a) *wykorzystując do ewakuacji technicznej sprzętu gąsienicowego dwa własne i jeden przydzielony WZT-2 jesteśmy w stanie w 100% wyewakuować sprzęt wojskowy;*

- b) wykorzystując do ewakuacji pojazdów kołowych dwa własne MTLB „MORS” i ciągnik kołowy jesteśmy w stanie wyewakuować wszystkie pojazdy kołowe;
- c) pozostałe (przydzielone) ciągniki pancerne należy przydzielić batalionom pierwszego rzutu.

Ocena sytuacji medycznej

Rani i chorzy do 22.00 5.01. zostaną wyewakuowani do szpitala w MIŃSKU MAZOWIECKIM. Dobowe straty sanitarne stanu osobowego brygady mogą wynosić 10 - 15%. Z uwzględnieniem wcześniej założonych uwarunkowań prowadzenia obrony możemy przyjąć straty w wysokości 13%, co stanowić będzie ok. 260 żołnierzy.

Kompania medyczna jest w stanie udzielić pomocy lekarskiej z elementami pomocy kwalifikowanej w pełnym zakresie dla 250 - 300 rannych na dobę, a ze wskazań życiowych dla 300 - 500 rannych. Uwzględniając, że część rannych i chorych żołnierzy będzie wyewakuowana bezpośrednio do szpitala w MIŃSKU MAZOWIECKIM (20 - 30 rannych i chorych) z pominięciem brygadowego punktu opatrunkowego (BPO). Można więc stwierdzić, że służba zdrowia brygady jest w stanie udzielić pomocy medycznej w pełnym zakresie dla wszystkich rannych.

Możliwości ewakuacyjne kmed wynoszą ⁷⁵40 rannych w jednym rejsie. Ramię ewakuacji wynosi ok. 10 km, co zapewnia wykonanie w ciągu doby walki do pięciu rejsów transportem specjalistycznym - jest więc pełne pokrycie potrzeb ewakuacyjnych. Ewakuację rannych i chorych z BPO prowadzić będzie transport sanitarny przelożonego do DPO lub szpitali rozmieszczonych w rejonie leczniczym.

Ocena warunków terenowych i atmosferycznych

Teren w pasie obrony brygady jest równinny, urozmaicony pasmami łagodnych wzniesień. Głównymi przeszkodami dla ruchu pojazdów mechanicznych poza drogami są rzeki i ich doliny oraz rowy melioracyjne. Główną przeszkodą

wodną w pasie obrony brygady jest rzeka RZĄDZA, której przekroczenie jest możliwe w zasadzie po mostach. Lasy zajmują ok. 15% ogólnej powierzchni terenu - przeważają drzewostany iglaste. Naturalne warunki maskowania w lasach są niewielkie, a rozmieszczenie sił i środków logistycznych w tym terenie - niebezpieczne. Zabudowa miast (MIŃSK MAZOWIECKI, KAŁUSZYN) zwarta, domy 1 -3 piętrowe, w większości murowane. Ulice utwardzone o szerokości 6 - 8 m. Miasta wyposażone są w sieć energetyczną, wodociagową, gazową i telefoniczną - stwarza to sprzyjające warunki do rozmieszczenia pododdziałów i rozmieszczenia urzędów logistycznych. Większość wsi liczy ok. 20 - 100 gospodarstw, których zabudowa wzdłuż głównych dróg jest luźna. Budynki murowane i częściowo drewniane, głównie parterowe niepodpiwniczone.

Do rozwinięcia punktów opatrunkowych pododdziałów i BPO najcelowiej wykorzystać budynki takie jak: szkoły i ośrodki zdrowia.

Sieć komunikacyjna rozwinięta dość dobrze. Szerokość jezdni 6 - 10 m., a w koronie 7 - 11 m. - nawierzchnia asfaltowa, tłuczniowa i częściowo brukowana. Drogi lokalne o szerokości 4 - 6 m o nawierzchni: tłuczeń, żwir, żużel. Drogi gruntowe w okresie zimy nieodsnieżane - w czasie śniegów i roztopów trudno przejezdne. Mosty na głównych drogach o nośności 10 - 30 ton, a na pozostałych 5 - 15 ton.

Wnioski:

- a) warunki terenowe obszaru działań sprzyjają rozwijaniu pododdziałów i urzędów logistycznych na bazie obiektów terenowej infrastruktury logistycznej;
- b) sieć dróg w pasie obrony brygady umożliwia wykorzystanie do dowozu i ewakuacji dróg o nawierzchni utwardzonej zapewniających dogodne warunki ruchu;
- c) w wypadku zniszczenia obiektów (urzędów) technicznych na tych drogach (mosty, wiadukty) istnieją realne możliwości wyznaczenia dróg objazdowych.

Zagadnienie 3.

Proponowana treść koncepcji zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie

1. Oceniam, że głównymi zadaniami zabezpieczenia logistycznego brygady są:

a) w czasie organizacji obrony:

- uzupełnienie i odtworzenie zapasów wojennych środków bojowych i materiałowych do pełnych norm;
- zgromadzenie zapasów doraźnych amunicji artyleryjskiej i moździerzowej oraz min i materiału wybuchowego na inżynierską rozbudowę rejonu obrony;
- udzielenie pomocy medycznej rannym i chorym i ewakuacja ich transportem pododdziałów do szpitala społecznej służby zdrowia w MIŃSKU MAZOWIECKIM;
- wykonanie obsług technicznych i remontów bieżących uszkodzonego uzbrojenia i sprzętu wojskowego oraz przekazanie nadwyżkowego funduszu remontowego do 4 brem;
- ugrupowanie, przemieszczenie i rozmieszczenie sił i środków logistycznych stosownie do zamiaru dowódcy;
- zaplanowanie i zorganizowanie zabezpieczenia logistycznego brygady w obronie.

b) w czasie prowadzenia obrony:

- terminowe i pełne zaopatrywanie pododdziałów brygady w środki bojowe i materiałowe, szczególnie będących na głównym wysiłku obrony;
- ewakuacja i remont uszkodzonego uzbrojenia i sprzętu wojskowego;
- terminowa ewakuacja i pomoc medyczna rannym i chorym żołnierzom;
- utrzymanie żywotności pododdziałów logistycznych brygady.

2. **Główny wysilek zabezpieczenia logistycznego** zostanie skierowany na 411 i 412 bcz broniące się na kierunku głównego uderzenia przeciwnika.

3. **W celu realizacji głównych zadań zabezpieczenia logistycznego proponuję:**

a) ugrupować i rozmieścić pododdziały i urządzenia logistyczne w sposób następujący:

- I rzut logistyczny: GÉR brygady w rejonie głównego wysiłku obrony na lewym skrzydle; 41 kmed od 14.00 5.01. rozwinąć BPO w m. JAKUBÓW (rejon zapasowy BPO w m. JANÓW);
- II rzut logistyczny: 41 kzaop od 15.00 5.01. rozwinąć BPZ w m. NIEDZIAŁKA (rejon zapasowy JANÓW, BUDY JANOWSKIE, ANIELEW), 41 krem od 14.30 5.01. rozwinąć PZUS w m. JEŃDRZEJÓW (rejon zapasowy m. CEGŁÓW).

b) drogi dowozu i ewakuacji:

- DDiE nr 1: MŁĘCIN, ŁAZISKA, JAKUBÓW, JEŃDRZEJÓW;
- DDiE nr 2: TUREK, WIŚNIEW, JAKUBÓW, NIEDZIAŁKA STARA;
- RDDiE nr 1: WOLA POLSKA, WIŚNIEW, TUREK, FALBOGI;
- RDDiE nr 2: KAŁUSZYN, JAKUBÓW, CZARNA;
- DET nr 1: MŁĘCIN, ŁAZISKA, JAKUBÓW, JEŃDRZEJÓW;
- DET nr 2: FALBOGI, KAŁUSZYN, JEŃDRZEJÓW.

4. **Zamierzam** - zadania zabezpieczenia logistycznego brygady realizować następująco:

I Zaopatrywanie:

a) w dniu 5.01.:

- do 10.00 pobrać w składzie materiałów inż - sap. w LEGIONOWIE 400 szt. min ppanc., 250 min ppiech. i 300 kg materiałów wybuchowych;
- do 17.00 uzupełnić w pododdziałach normatywne zapasy środków bojowych i materiałowych;

- do 20.00 odtworzyć zapasy ruchome w składach brygady poprzez odbiór zaopatrzenia transportem własnym ze składów stacjonarnych w m. LEGIONOWO, MIŃSK MAZ., CELESTYNÓW;
- do 21.00 przyjąć transport z amunicją artyleryjską, minami i materiałami wybuchowymi i skierować w rejon SO artlerii oraz w rejon budowy zapór inżynieryjnych.

b) w dniu 6.01.:

- do 11.00 dokonać pierwszego dowozu amunicji na SO artylerii i do pododdziałów pierwszego rzutu w ilości 95 ton;
- do 12.00 przyjąć transport z amunicją w ilości 140 ton dowożoną transportem przełożonego, dokonać jej przeladunku na transport kzaop, a część amunicji złożyć na gruncie w rejonie BPZ;
- do 18.00 dokonać dowozu amunicji do wszystkich pododdziałów w ilości 90 ton;
- w godzinach wieczornych uzupełnić zapasy wojenne zaopatrzenia w pododdziałach do pełnych norm i odtworzyć zapasy w kzaop.

II Zabezpieczenie techniczne:

a) w dniu 5.01.:

- do godzin wieczornych zakończyć obsługiwania techniczne i remonty uszkodzonego sprzętu wojskowego;
- nadwyżkowy fundusz remontowy przekazać do 20.00 do dywizyjnego PZUS rozwiniętego w m. CHOSZCZÓWKA.

b) w dniu 6.01.:

- do 5.00 skierować do batalionów pierwszego rzutu brygady po dwa ciągniki pancerne z zadaniem ewakuacji uszkodzonego sprzętu z pola walki do dróg ewakuacji technicznej;
- do 6.00 skierować w rejon działania brygadą GER z zadaniem wykonania remontów bieżących uszkodzonego sprzętu wojskowego o praco-

chłonności do 16 rbh oraz ewakuacji uszkodzonego uzbrojenia i sprzętu wojskowego do brygadowego PZUS;

- pozostałymi siłami i środkami krem prowadzić ewakuację uszkodzonego sprzętu wojskowego zgromadzonego przy drogach ewakuacji technicznej oraz wykonywać remonty bieżące o pracochłonności do 48 rbh na PZUS brygady;

- przewiduję straty bojowe sprzętu wojskowego w wysokości:

| | |
|----------------------|-------------------------|
| <i>- czołgi</i> | <i>15% (4 szt.);</i> |
| <i>- BWP</i> | <i>10% (10 szt.);</i> |
| <i>- TO</i> | <i>9% (4 szt.);</i> |
| <i>- samochody</i> | <i>6% (21 szt.);</i> |
| <i>- sprzęt art.</i> | <i>9% (4 szt.);</i> |

Uwzględniając odzysk sprzętu przez wykonanie remontów siłami i środkami podległych batalionów i brygadowej kompanii remontowej stan sprawnego uzbrojenia i sprzętu wojskowego na koniec dnia walki może wynosić:

| | |
|-----------------------|------------------|
| <i>- czołgi</i> | <i>29 szt.;</i> |
| <i>- BWP</i> | <i>56 szt.;</i> |
| <i>- TO</i> | <i>37 szt.;</i> |
| <i>- samochody</i> | <i>339 szt.;</i> |
| <i>- sprzętu art.</i> | <i>42 szt.;</i> |

III Zabezpieczenie medyczne:

a) w dniu 5.01.:

- rannych i chorych po udzieleniu niezbędnej pomocy medycznej ewakuować transportem specjalistycznym pododdziałów do szpitala społecznej służby zdrowia w MIŃSKU MAZOWIECKIM;

b) w dniu 6.01.:

- przewiduję starty sanitarne w wysokości 13% co stanowić będzie ok. 260 rannych żołnierzy:
- ewakuację rannych i chorych żołnierzy z bpo prowadzić transportem sanitarnym 41 kmed, a z rejonów masowych strat sanitarnych również transportem ogólnego przeznaczenia - w pierwszej kolejności do szpitala w MIŃSKU MAZOWIECKIM (gdzie pozostało do obłożenia 50 łóżek szpitalnych) a w dalszej kolejności do BPO;
- w BPO rannym i chorym udzielać pomocy lekarskiej z elementami pomocy kwalifikowanej, a w przypadku dużego napływu rannych zawęzić jej zakres do pomocy ze wskazań życiowych:
- ewakuację rannych i chorych z BPO będzie prowadzić 4 bmed.

5. W ramach współdziałania wojskowo - cywilnego do 16.00 5.01. przyjąć grupę 30 osób z RSzW SIEDLCE wydzielonych na 24 godziny w ramach świadczeń osobistych, którą proponuję wykorzystać do rozbudowy ukryć w rejonach rozwinięcia pododdziałów i urządzeń logistycznych oraz rozładunku amunicji na SO artylerii i przeladunku amunicji w polowym składzie amunicyjnym (PSA).

6. Proszę o przydzielenie plutonu piechoty do ochrony i obrony pododdziałów i urządzeń logistycznych oraz konwojowania kolumn z zaopatrzeniem.

7. Gotowość systemu logistycznego brygady osiągnąć do 2.00 6.01.

Wydrukowano w 18 egz.
Egz. nr 1-18 - Bibl. Główna DZN
Wyk. kpt. M. KAŻMIERCZAK
Druk AON nr 782/WW

~~755/F~~
1

