AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA W AON W LATACH 1990–2002

Biblioteka Główna
Akademii Obrony Narodowej
S/5580
05-005580-001-0

WARSZAWA

68607

AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ

BIBLIOTEKA GŁÓWNA – ARCHIWUM
Nr ewid. 68607
Akademii Obrony Narodowej

Działalność naukowa w Akademii Obrony Narodowej w latach 1990-2002

„J 10' "

BIBLIOTEKA GŁÓWNA
S/5580

Praca zbiorowa pod redakcją
gen. bryg. prof. dr. hab. Michała KRAUZE

WARSZAWA 2003

Zespół autorski:

gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE – kierownik zadania
płk rez. dr Alfred KAZANIECKI
płk dr Edward POMYKAŁA
ppłk dypl. Albert LASZCZKOWSKI

Opracowanie edytorskie:
Małgorzata LESIK

SPIS TREŚCI

WSTĘP 5

ROZDZIAŁ I - DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA AKADEMII OBRONY NARODOWEJ W LATACH 1990-2002 7

1.1. Dokumenty normatywne działalności naukowej 7

1.2. Cele i przedmiot badań naukowych 9

1.3. Awanse naukowe 14

1.3.1. Znajomość języka angielskiego 22

1.4. Kierowanie działalnością naukową 24

1.4.1. Wady i zalety systemu parametrycznego 26

ROZDZIAŁ II - KIERUNKI ZMIAN W ZAKRESIE UPRAWIANIA NAUKI I EDUKACJI W POLSCE 29

2.1. Jedność środowiska naukowego 29

2.2. Perspektywy szkolnictwa wyższego 32

2.3. Gospodarka oparta na wiedzy a nauka i szkolnictwo wyższe 35

2.4. Rola polskich uczelni wyższych w Europie wiedzy 40

ROZDZIAŁ III - SPRAWY NAUKI POLSKIEJ 44

3.1. Wybrane dane statystyczne dotyczące działalności naukowej w Polsce 44

3.2. Poziom wykształcenia w Polsce 50

3.3. Promocja działalności naukowej 51

3.4. Finansowanie nauki. Projekt nowej ustawy o finansowaniu nauki w Polsce 53

ROZDZIAŁ IV - GŁÓWNA PROBLEMATYKA PRAC BADAWCZYCH ZREALIZOWANYCH W LATACH 1990-2002 62

ZAKOŃCZENIE 311

ZAŁĄCZNIKI:

1. Skorowidz 319

2. Projekt ustawy o finansowaniu nauki 333

3. Problematyka prac badawczych realizowanych w akademii z zakresu polityki obronnej i sztuki wojennej 343

4. Wybrane tematy badawcze z zakresu polityki obronnej zrealizowane w latach 1999-2002 345

5. Wybrane tematy badawcze z zakresu sztuki wojennej zrealizowane w latach 1999-2002 347

6. VI. Program Ramowy Unii Europejskiej 349

WSTĘP

Praca pt. *Działalność naukowa w AON w latach 1980-2002* stanowi kontynuację badań rozpoczętych w 2001 r. Składa się ona ze wstępu, czterech rozdziałów i zakończenia.

W rozdziale pierwszym, autorzy wyeksponowali wybrane dokumenty normatywne, które ustalały procedury, zasady i ustalenia związane z działalnością naukową w analizowanym okresie funkcjonowania uczelni.

Wymieniono tu najważniejsze akty prawne o zasięgu krajowym, decyzje i instrukcje o zasięgu resortowym (MON) oraz wytyczne i zarządzenia rektora uczelni. W dalszej części przedstawiono cele oraz przedmiot działalności naukowej w dziedzinie nauk wojskowych i nauk humanistycznych.

Kolejny podrozdział tej pracy dotyczy podnoszenia kwalifikacji naukowych. Dokonano tu szczegółowych analiz, natomiast wyniki syntezy przedstawiono w postaci graficznej. Zagadnienie to rozpatrywano uwzględniając zjawiska w omawianej dziedzinie występujące w kraju i w Europie. Podrozdział ten kończą wnioski adresowane przede wszystkim do rad wydziałów posiadających uprawnienia do nadania stopni i tytułów naukowych.

W końcowej części tego rozdziału zamieszczono informacje dotyczące węzłowych problemów kierowania działalnością naukową w Akademii Obrony Narodowej. Zasygnalizowano tu także podstawowe sprawy (wady i zalety) funkcjonowania – od 1998 r. – parametrycznego systemu oceny działalności naukowej w Polsce.

Rozdział drugi zatytułowany *Kierunki zmian w zakresie uprawiania nauki i edukacji w Polsce* odnoszą się przede wszystkim do zjawisk związanych z współpracą środowisk naukowych, jedności tego środowiska, miejsca AON w strukturze wyższego szkolnictwa wojskowego oraz zadań uczelni w obszarze budowania „społeczeństwa opartego na wiedzy".

Rozdział ten kończy informacja wyrażająca stanowisko uczestników spotkania podczas Forum Akademickiego na Politechnice Wrocławskiej (22-23.05.2003 r.) i opublikowanego pt. *Rola polskich uczelni wyższych w Europie wiedzy.*

W rozdziale trzecim pt. *Sprawy nauki polskiej* przedstawiono w syntetycznej formie dane dotyczące uwarunkowań rozwoju nauki oraz poziomu wykształcenia społeczeństwa polskiego. Zasygnalizowano także kwestie odnoszące się do promocji działalności naukowej i jej rezultatów. Działalność ta zdaniem autorów opracowania powinna być włączona w obszar działalności public relations.

Rozdział kończą rozważania o finansowaniu nauki oraz projekcie nowej ustawy o finansowaniu uczelni.

Najobszerniejszy czwarty rozdział przedstawia, w ujęciu chronologicznym, zadania i tematy badawcze, jakie były przedmiotem zainteresowań pracowników naukowo-dydaktycznych począwszy od 1990 r., tj. od powstania Akademii Obrony Narodowej. W opisie tematów zamieszczono informacje dotyczące: stopni wojskowych i naukowych autorów projektów badawczych, tytuły prac, daty rozpoczęcia oraz działy tematyczne. Wykazy te sporządzono na podstawie modyfikowanych corocznie „Planów działalności naukowej" – od 1990 do 2002 roku.

ROZDZIAŁ I

DZIAŁALNOŚĆ NAUKOWA AKADEMII OBRONY NARODOWEJ W LATACH 1990-2002

1.1. Dokumenty normatywne działalności naukowej

Działalność naukowa w Akademii Obrony Narodowej prowadzona była na podstawie dokumentów normatywnych o zasięgu krajowym, resortowym oraz uczelnianym.

Do najważniejszych w analizowanym okresie można zaliczyć:

- Ustawa z dnia 26 listopada 1998 r. o finansach publicznych (DzU RP Nr 155 z dnia 19 grudnia 1998 r.).
- Ustawa z dnia 10 czerwca 1994 r. o zamówieniach publicznych (nie dotyczy – podstawa art. 6 ust. 1 pkt 1i 4 lit. f).
- Ustawa z dnia 31 marca 1965 r. o wyższym szkolnictwie wojskowym (DzU 92.10.40.) jednolity tekst.
- Ustawa z dnia 12 stycznia 1991 r. o Komitecie Badań Naukowych (DzU 01.33.389.) tekst jednolity.
- Rozporządzenie Rady Ministrów z dnia 17 sierpnia 1991 r. w sprawie zasad gospodarki finansowej uczelni (DzU 91.84.380.).
- Rozporządzenie Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dnia 9 maja 2001 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania i rozliczania środków finansowych na organizowanie i finansowanie konkursów o finansowanie projektów badawczych i konkursów o dofinansowanie projektów celowych oraz na realizację określonych zadań z zakresu działalności wspomagającej badania (DzU 01.50.532.).
- Rozporządzenie Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dnia 5 września 2001 r. w sprawie sposobu wykonywania nadzoru i kontroli realizacji badań naukowych i prac rozwojowych oraz innych zadań finansowanych lub dofinansowanych ze środków ustalonych w budżecie państwa na naukę (DzU 01.101.1112.).
- Rozporządzenie Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dnia 30 listopada 2001 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania i rozliczania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę (DzU 01.146.1642.).
- Rozporządzenie Ministra Edukacji Narodowej z dnia 26 września 2001 r. w sprawie warunków wynagradzania za pracę i przyznawania innych świadczeń związanych z pracą dla pracowników uczelni państwowych (DzU 01.107.1182).

- Rozporządzenie Ministra Obrony Narodowej z dnia 10 października 2000 r. w sprawie wysokości oraz szczegółowych warunków i trybu wypłaty wynagrodzenia za wykonywanie czynności zleconych wykraczających poza zwykłe obowiązki służbowe żołnierzy (DzU 00.90.1004).
- Rozporządzenie Ministra Obrony Narodowej z dnia 22 października 1993 r. w sprawie zasad gospodarki finansowej akademii wojskowych (DzU 93.103.475.).
- Decyzja Nr 111/MON Ministra Obrony Narodowej z dnia 7 czerwca 2001 r. w sprawie wprowadzania do użytku „Instrukcji o kierowaniu pracami naukowo-badawczymi w resorcie Obrony Narodowej" (DzUrz. MON 01.8.79.).
- Dziennik Urzędowy Ministra Nauki i Komitetu Badań Naukowych Nr 9, 10, 11 (Regulamin organizacyjny KBN), 12, 13. z 2002 r.
- Wytyczne do planowania, finansowania i rozliczania działalności naukowej w Akademii Obrony Narodowej wprowadzone do użytku zarządzeniem komendanta AON Nr 3 z dnia 10 stycznia 2003 r.

Ponadto obowiązywały także:

- Kryteria i tryb przyznawania środków finansowych na inwestycje służące potrzebom badań naukowych i prac badawczo-rozwojowych (załącznik do Uchwały Nr 3/93 z dnia 15 lutego 1993 r.);
- Kryteria i tryb przyznawania środków z budżetu państwa na dofinansowywanie działalności ogólnotechnicznej i wspomagającej badania oraz na dofinansowywanie podmiotów działających na rzecz nauki DOT (załącznik do Uchwały Nr 20/93 z dnia 8 września 1993 r.);
- Kryteria i tryb przyznawania środków z budżetu państwa na finansowanie projektów badawczych zamawianych przez Komitet Badań Naukowych (załącznik do Uchwały Nr 1/94 z dnia 12 stycznia 1994 r.);
- Kryteria i tryb przyznawania środków z budżetu państwa na finansowanie projektów badawczych (załącznik do Uchwały Nr 11/97 z dnia 15 maja 1997 r.);
- Kryteria i tryb przyznawania środków z budżetu państwa na dofinansowanie projektów celowych (załącznik do Uchwały Nr 12/97 z dnia 15 maja 1997 r.).

Dokumenty te zostały ujęte w postaci jednego rozporządzenia przewodniczącego KBN, w którym określono w poszczególnych rozdziałach kryteria i tryb przyznawania oraz rozliczania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę. W dokumencie tym znajdują się regulacje dotyczące:

- finansowania i dofinansowywania działalności statutowej jednostek;

- finansowania lub dofinansowywania badań własnych szkół wyższych;
- finansowania lub dofinansowywania specjalnych urządzeń badawczych, specjalnych programów badawczych i sieci naukowych;
- finansowania i dofinansowywania inwestycji służących potrzebom badań naukowych lub prac rozwojowych;
- finansowania projektów badawczych;
- dofinansowywania projektów celowych;
- finansowania współpracy naukowej i naukowo-technicznej z zagranicą;
- finansowania lub dofinansowywania działalności wspomagającej badania.

1.2. Cele i przedmiot badań naukowych

Cele działalności naukowej (badawczej) zostały określone w Statucie AON, gdzie m.in. czytamy:

„1. Prowadzenie badań (podstawowych i stosowanych) w specjalnościach nauk wojskowych – zwłaszcza dotyczących rozwiązywania problemów obronności i bezpieczeństwa państwa – oraz w specjalnościach nauk humanistycznych i ekonomicznych, z uwzględnieniem cech swoistych funkcjonowania sił zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w okresie pokoju i wojny.

2. Upowszechnianie wyników badań naukowych, szczególnie na potrzeby procesu kształcenia i działania wojsk.

3. Współpraca naukowa z cywilnymi szkołami wyższymi i wyższymi szkołami wojskowymi, instytucjami Ministerstwa Obrony Narodowej i Sztabu Generalnego WP, dowództwami okręgów wojskowych, rodzajów sił zbrojnych, jednostek wojskowych oraz z cywilnymi i wojskowymi ośrodkami i placówkami naukowymi w kraju i za granicą.

4. Kształcenie pracowników na potrzeby własne i innych szkół wyższych, instytucji wojskowych i cywilnych oraz prowadzenia działalności doradczej i opracowywanie ekspertyz dla sił zbrojnych i administracji państwa".

Bardziej szczegółowe cele działalności badawczej były formułowane podczas programowania i planowania stosowanie do potrzeb wynikających przede wszystkim z transformacji ustrojowej i restrukturyzacji Sił Zbrojnych RP. W corocznie modyfikowanych (i otwartych) „Planach działalności naukowej" formułowano je jako:

1. Opisanie w sposób naukowy problematyki dotyczącej doskonalenia obronności państwa, strategii wojennej, sztuki operacyjnej i taktyki, dowodzenia wojskami, zabezpieczenia bojowego

i logistycznego, organizacji i mobilizacji sił zbrojnych, użycia uzbrojenia i sprzętu wojskowego, obrony terytorialnej i działalności pozamilitarnej, geografii wojennej i topografii wojskowej, ekonomiki obrony, historii sztuki wojennej, dydaktyki wojskowej oraz wychowania wojskowego, a przede wszystkim tworzenie i podwyższanie wiedzy naukowej niezbędnej do opracowania rozwiązań w sferze praktyki wojskowej.

2. Wypracowanie naukowo uzasadnionych treści merytorycznych i metodycznych służących kształceniu kadr dowódczych, wychowawczych i administracji państwowej.

Natomiast podstawowym celem badania problemów i tematów zlecanych uczelni było wypracowanie naukowo uzasadnionych koncepcji i propozycji rozwiązań dotyczących szeroko pojętego systemu obronnego Rzeczypospolitej Polskiej, a zwłaszcza organizacji i funkcjonowania sił zbrojnych w czasie pokoju i wojny.

Uogólniając można powiedzieć, że przedmiotem działalności badawczej była problematyka naukowa dotycząca:

1. W dziedzinie nauk wojskowych - istoty polskiej doktryny obronnej, dostosowywania jej do wykonywania zadań w ramach Sojuszu Północnoatlantyckiego:
- systemu obronnego i strategii obrony RP,
- restrukturyzacji sił zbrojnych,
- teorii walki i konfliktów zbrojnych,
- sztuki operacyjnej i taktyki,
- planowania i organizacji działań zbrojnych,
- dowodzenia wojskami w nowych uwarunkowaniach politycznych i militarnych,
- wsparcia i zabezpieczenia bojowego oraz logistycznego operacji i walki,
- organizacji i mobilizacji sił zbrojnych,
- funkcjonowania wojsk lądowych w działaniach bojowych i misjach pokojowych,
- użycia sił powietrznych w systemie obronnym, ich dowodzenia i zabezpieczenia logistycznego, integracji sił lądowych i powietrznych RP z NATO,
- ekonomiki obronnej
- systemów informatycznych.

2. W dziedzinie nauk humanistycznych:
- celów wychowania wojskowego,
- zmian i perspektyw rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej,
- istoty przywództwa w siłach zbrojnych,
- edukacji obronnej społeczeństwa,

- etyki zawodowej żołnierza WP oraz kwalifikacji społeczno- zawodowych oficera dowódcy w świetle przemian edukacyjnych,
- polskiej i powszechnej historii wojskowej,
- pedagogiki i psychologii wojskowej,
- komunikowania społecznego,
- patologii społecznej w wojsku.

Do najliczniej reprezentowanych działów należały: sztuka wojenna, bezpieczeństwo i system obronny, dowodzenie i zabezpieczenie działań wojsk lądowych i powietrznych, dydaktyka, wychowanie i edukacja, historia wojskowości oraz nauki ekonomiczne i prawne.

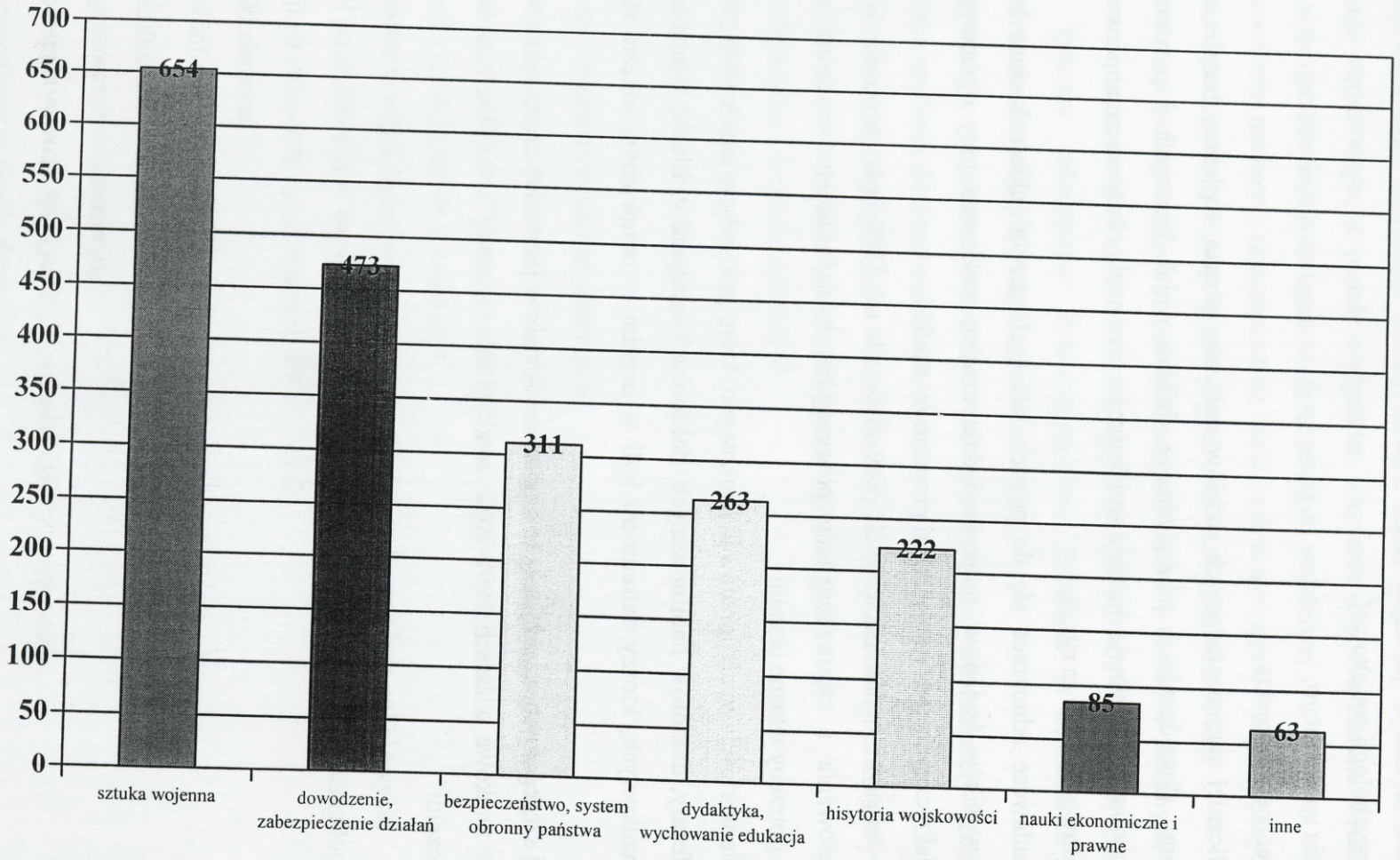
Szczegółowo ilustruje to rys. 1.

Prace badawcze odnoszące się do potrzeb własnych uczelni ukierunkowane były na wykorzystanie wyników badań w procesie dydaktycznym, zwłaszcza przy opracowywaniu materiałów dydaktycznych oraz modyfikacji programów studiów.

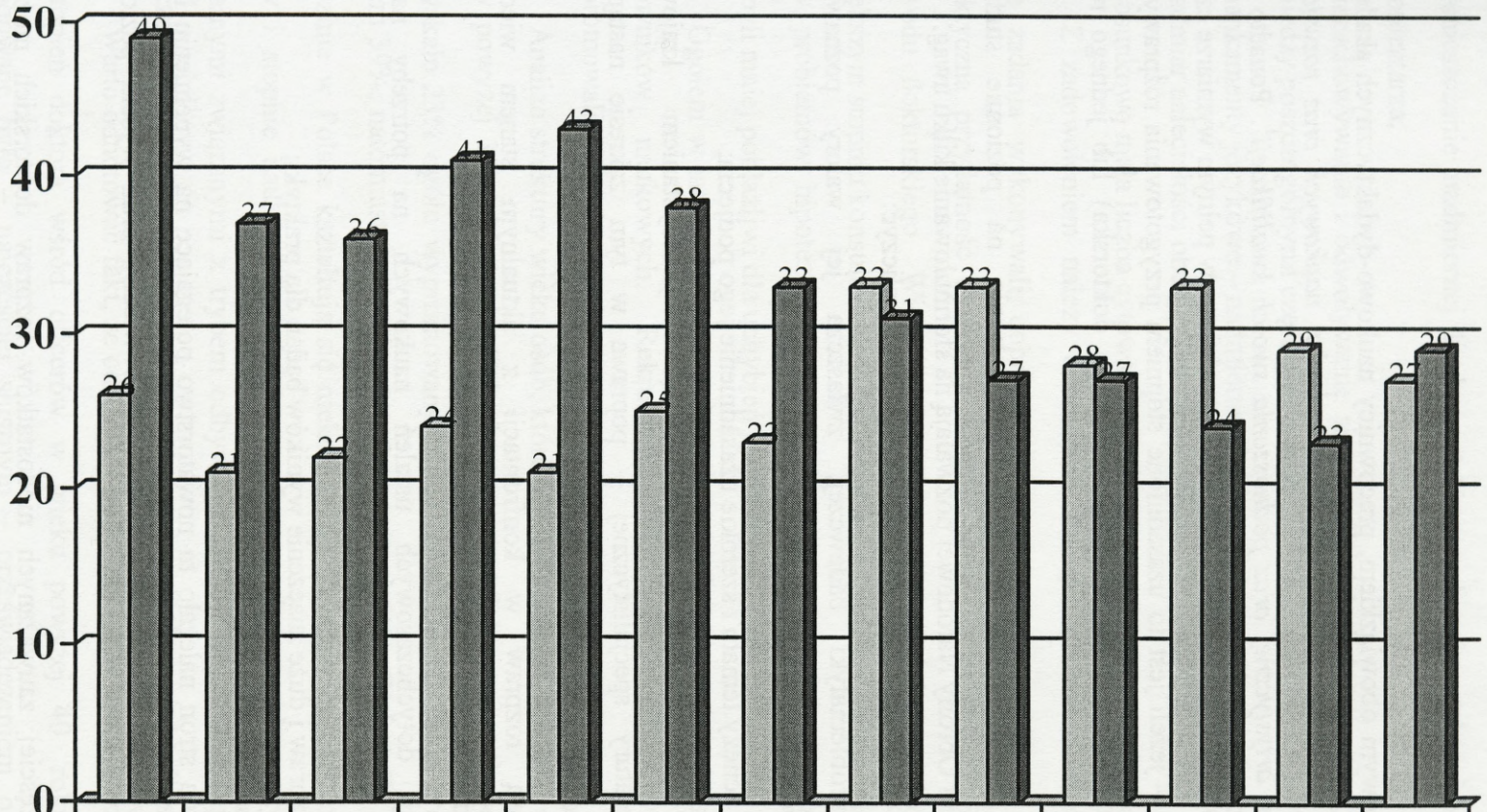
Analiza tematyki badań naukowych prowadzonych od 1990 roku wyraźnie ilustruje trendy zainteresowania i zapotrzebowania poszczególnych departamentów resortu obrony narodowej oraz potrzeby własne uczelni.

Tak wiele wartościowych opracowań naukowych, które powstały w latach 1990-2002 jest dorobkiem profesury, doktorów habilitowanych, doktorów i asystentów. Liczbę samodzielnych pracowników naukowych, którzy zatrudnieni byli w uczelni w omawianym okresie ilustruje rys. 2.

Bardziej szczegółowo zagadnienia te omówione zostały w pierwszej części sprawozdania pt. „Działalność naukowa w latach 1990-2000, rozdział III – Rozwój kwalifikacji naukowych pracowników uczelni"



Rys. 1. Obszary zainteresowań badawczych AON w latach 1990-2002



	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Profesorowie	26	21	22	24	21	25	23	33	33	28	33	29	27
Doktorzy habilitowani	49	37	36	41	43	38	33	31	27	27	24	23	29

Rys. 2. Liczba samodzielnych pracowników naukowych AON w latach 1990-2002

1.3. Awanse naukowe

Zgodnie z ustawowym obowiązkiem, pracownicy naukowo-dydaktycznych akademii są zobowiązani (art.99 pkt 1) do (...) *prowadzenia badań naukowych oraz rozwijania twórczości naukowej lub artystycznej oraz podnoszenia swoich kwalifikacji*[1]. Ponadto art. 99 pkt 2 tej ustawy stanowi, że nauczyciel akademicki zatrudniony w pełnym wymiarze czasu pracy może ubiegać się – jeżeli jest to uzasadnione stopniem przygotowania rozprawy do urlopu płatnego w wymiarze sześciu miesięcy (rozprawa doktorska) lub jednego roku (rozprawa habilitacyjna).

Dotychczasowe doświadczenia w zakresie kształcenia na poziomie studiów doktoranckich w Akademii Obrony Narodowej pozwalają na sformułowanie kilku uwag.

Do pozytywnych zjawisk w omawianej dziedzinie należy zaliczyć:

- właściwy wybór problematyki badawczej, zwłaszcza jej walory poznawcze i praktyczne (dydaktyczne, szkolenie wojsk);
- dobre przedstawienie genezy tematu i szerokie uzasadnienie jego podjęcia;
- dobra znajomość problematyki badawczej (z wykorzystaniem krajowej i obcojęzycznej literatury specjalistycznej – poprawa w tym zakresie nastąpiła w okresie intensywnych starań i po wstąpieniu Polski do NATO);
- efektywność naukową rozpraw w konfrontacji z aktualnym stanem wiedzy w rozpatrywanej dziedzinie;
- umiejętność adaptacji dotychczasowych ustaleń naukowych na potrzeby nauk wojskowych;
- wartość poznawczą rozpraw i duże znaczenie wyników badań dla praktyki;
- spójność przedmiotu badań z celami pracy.

Ponadto do dobrych stron należało tu nowatorstwo polegające na wypełnieniu lub dopełnieniu luki poznawczej w rozpatrywanej dziedzinie wiedzy oraz wysoki poziom edytorski.

Natomiast spośród najczęściej zauważanych niedostatków rozpraw doktorskich można wymienić:

- brak własnego stanowiska wobec relacjonowanych koncepcji, ustaleń lub poglądów innych autorów;

[1] Zob. Ustawa o szkolnictwie wyższym

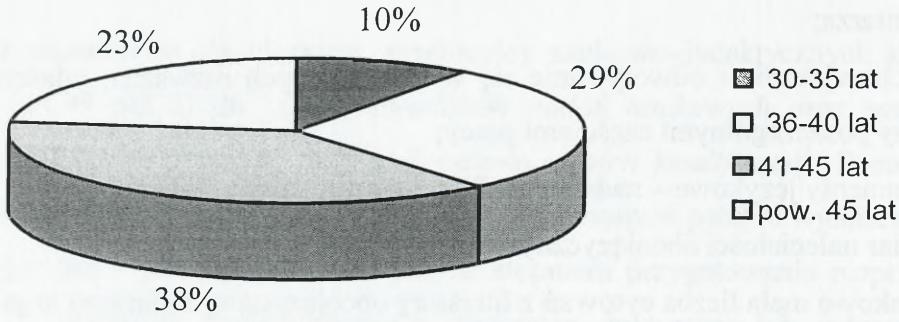
- zamieszczanie nadmiernej liczby cytatów, wykresów, tabel i ich pozostawianie bez komentarza;
- niezachowywanie i odwoływanie się w toku dalszych rozważań, właściwych proporcji między poszczególnymi częściami pracy;
- mankamenty językowe – nadmierne długie zdania, zawiła składnia;
- nadmiar naleciałości obcojęzycznych;
- stosunkowo mała liczba cytowań z literatury obcojęzycznej zwłaszcza angielskiej.

Z zadowoleniem należy odnotować, że opiekunowie naukowi doktorantów AON swoje zadania wykonywali dobrze. Wykazywali dużo troski o poziom merytoryczny i praktyczną przydatność dysertacji, chętnie udzielali konsultacji i pomocy w realizacji przewodu doktorskiego. Wiele niedostatków nie miałoby miejsca gdyby promotorzy w większym stopniu konsultowali z doktorantami zagadnienia metodologiczne (formułowanie celów, problemów, hipotez badawczych); bardziej precyzyjnie formułowali tematy rozpraw oraz byli mniej pobłażliwi dla uchybień językowych.

Ogółem w latach 1990-2003 funkcje promotora spełniało blisko 130 samodzielnych pracowników naukowych. Rekrutowali się oni przede wszystkim z uczelni i wypromowali 451 doktorantów.

Analiza struktury wieku osób, które uzyskały stopień doktora, wskazuje, że aż 90% to osoby powyżej 35. roku życia. Tak zwane późne doktoraty – tj. powyżej 45. roku życia – uzyskało 23% ogółu wypromowanych doktorów. Do 40. roku życia doktoraty uzyskało ogółem 39%, natomiast powyżej tego roku – ponad 61%. Wskaźniki te na tle sytuacji w tej dziedzinie w Polsce kształtują się niekorzystnie. Znaczny odsetek osób, które uzyskiwały tytuły i stopnie naukowe uczelni, spowodowany był przede wszystkim ograniczeniami formalnymi związanymi z trybem odbywania służby wojskowej (np. wymagane staże na poszczególnych stanowiskach, praktyki, obciążenie służbowe itd.). Ilustruje to rys.3.

Warto odnotować fakt, że od 1998 – podobnie jak w kraju – wzrosło zapotrzebowanie na stopień doktora wśród oficerów w wieku powyżej 40. roku życia. Zjawisko to powodowane było – najczęściej słusznym – przeświadczeniem o korzystnym wpływie uzyskanego stopnia doktora na rozwój dalszej kariery zawodowej nie mającej z reguły ścisłych związków z uprawianiem nauki.



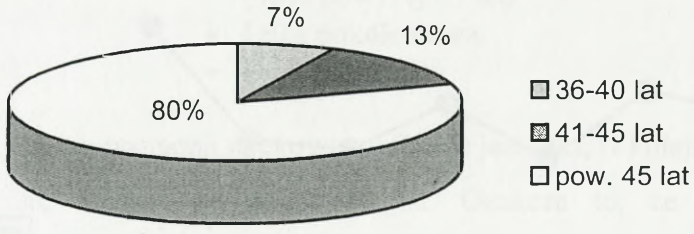
Źródło: Opracowanie własne

Rys. 3. Struktura wieku osób, które uzyskały stopień doktora

Stopnie doktora (łącznie od 1990 roku) nadano w specjalnościach: dydaktyka wojskowa 75, taktyka 65, dowodzenie wojskami 65, sztuka operacyjna 31, zabezpieczenie bojowe, techniczne, specjalne i tyłowe 44, bezpieczeństwo państwa 42. Rzadko nadawano ten stopień w specjalnościach: szkolenie operacyjno-techniczne, metodologia wojskowa, taktyka rodzajów sił zbrojnych, prognostyka obronna, obrona cywilna, geografia wojenna i topografia wojskowa, obronność państwa i doktryny wojenne a także organizacja, mobilizacja i uzupełnienie sił zbrojnych.

Ocenia się, że nadane stopnie doktora w wymienionych specjalnościach dobrze odzwierciedlają tożsamość uczelni określoną w Statucie AON.

Począwszy od 1990 roku do połowy 2003 roku nadano 74 stopnie doktora habilitowanego. Problematyka badawcza podejmowana przez habilitantów dotyczyła przede wszystkim: dowodzenia wojskami, zabezpieczenia bojowego, techniczno-specjalnego i tyłowego, sztuki operacyjnej, taktyki, systemu obronnego państwa, bezpieczeństwa państwa oraz metodyki wojskowej i obronności państwa. Średnia wieku osób, które uzyskały stopień doktora habilitowanego, wynosiła 47 lat, poniżej 45. roku życia stopień ten uzyskało tylko 20% promowanych osób. Strukturę wieku osób, które otrzymały stopień doktora ilustruje rys. 4.

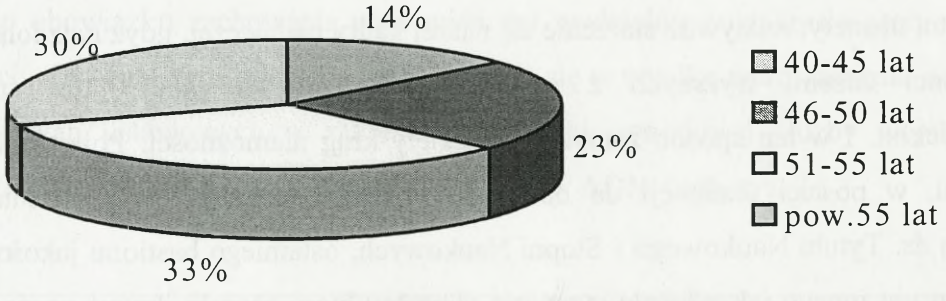


Źródło: Opracowanie własne

Rys. 4. Struktura wieku osób, które uzyskały stopień doktora habilitowanego

Rekrutowali się oni z Akademii Obrony Narodowej – 40; szkolnictwa wojskowego – 17; oraz spoza szkolnictwa – 17.

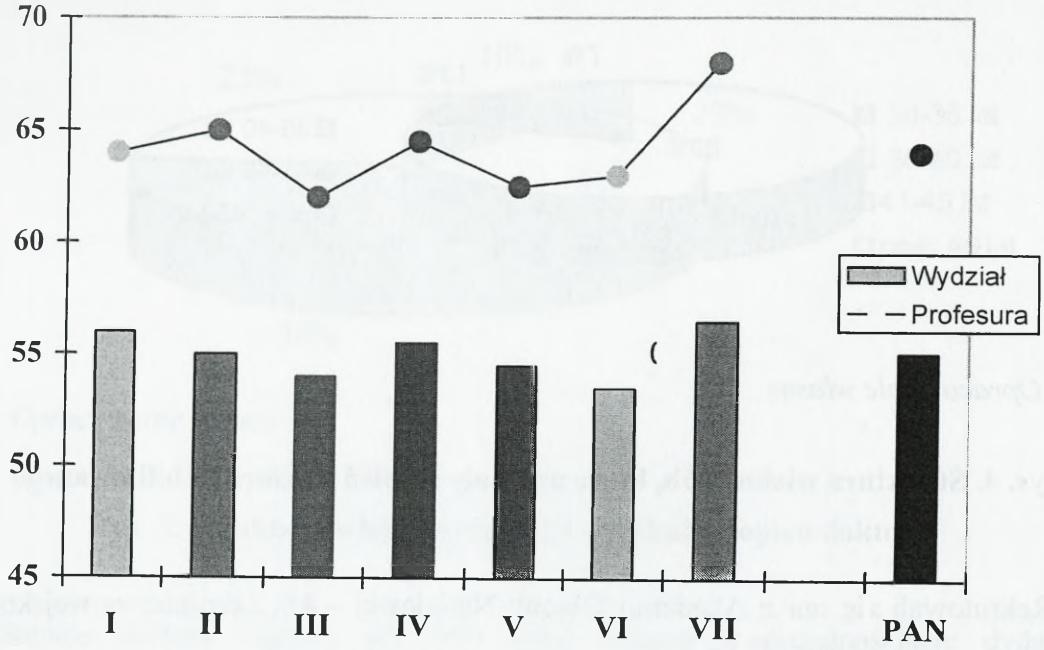
Tytuł profesora ogółem uzyskało 30 pracowników AON. Strukturę ich wieku ilustruje rys. 5.



Źródło: Opracowanie własne

Rys. 5. Grupy wiekowe osób, które uzyskały tytuł profesora

Analiza struktury wieku osób, które uzyskały stopnie i tytuły naukowe w AON w porównaniu do wskaźników krajowych (zob. rys. 6) wskazuje, że jest to stan nieznacznie niekorzystny.



Rys. 6. Średni wiek pracowników naukowych z doktoratem w PAN

Sytuację w zakresie struktury wieku kadry badawczej w Polsce trafnie ocenia prof. Jerzy Kołodziejczak[2]. Jego zdaniem „Podstawowymi problemami naszej kadry badawczej jest struktura wieku, praktycznie identyczna we wszystkich środowiskach badawczych. Ostatnia dekada to, niestety, relatywne starzenie się naszej kadry badawczej, gdyż najzdolniejsi młodzi absolwenci uczelni wyższych z reguły szukają miejsca pracy poza środowiskiem akademickim. I w ten sposób zamyka się zaklęty krąg niemożności. Pojawia się też wiele patologii, w postaci tendencji do obniżania kryteriów awansu i zatrudnienia. Ataki na Komisję ds. Tytułu Naukowego i Stopni Naukowych, ostatniego bastionu jakości w polskiej nauce, to nic innego jak właśnie symptom choroby, która zaczęła drążyć nasze środowisko i której ze wszystkich sił musimy się przeciwstawić.

Rozwój kadry badawczej

Stopień	Średni wiek	Śr. wiek awansu MEN	Względna liczebność
Profesor	63	55	10
Dr hab.	54	45	6
Dr (adiunkci)	48	33	15

[2] J. Kołodziejczak, Rola nauki w budowaniu społeczeństwa opartego na wiedzy. Wyzwania stojące przed PAN, „Nauka" 2003 nr 1, s.21.

- Starzenie się profesury (45% powyżej 65 lat)
- Luka pokoleniowa!
- Brak następców

Paradoksem systemu promocji naukowej w Polsce jest fakt, iż kolejne szczeble kariery naukowej zdobywa się średnio co około 10 lat. Oznacza to, że okres dojścia do samodzielności naukowej (profesura) od momentu rozpoczęcia pracy naukowej po ukończeniu studiów jest równy okresowi od urodzenia do uzyskania dyplomu magistra, bądź inżyniera. Czy w tych warunkach można mówić o innowacyjności polskiej kadry naukowej i skłonności do podejmowania trudnych i ambitnych zadań badawczych?

Wiek, to jeden z poważnych problemów naszego środowiska. Jest on w pewnym stopniu pochodną chronicznego niedofinansowania nauki".

Znaczny odsetek osób, które uzyskiwały tytuły i stopnie naukowe w tak późnym wieku w AON, wynika przede wszystkim z przyczyn formalnych związanych z trybem odbywania służby wojskowej (np. wymagane staże na poszczególnych stanowiskach, praktyki, obciążenia służbowe itp.). Zjawisko to znajduje bezpośrednie odzwierciedlenie w strukturze wieku pracowników naukowo-dydaktycznych.

Zasadniczym zagrożeniem dla funkcjonowania uczelni może być niespełnienie obligatoryjnego obowiązku zachowania uprawnień rad wydziałów w zakresie promowania kadr naukowych. To negatywne zjawisko może pojawić się w wyniku wprowadzenia nowych ustaleń i rozwiązań ustawowych w zakresie pragmatyki zawodowej służby wojskowej, **zwłaszcza tzw. kadencyjności** oraz starzenia się profesury AON. (zob. rys. 7)

Profesorowie		**dr. hab.**		**dr.**		**Inni pracownicy dydaktyczno-naukowi**	
cyw.	woj.	cyw.	woj.	cyw.	woj.	cyw.	woj.
64	57	55	53	49	48	45	36
Średnia wieku							
61		**54**		**49**		**42**	

Źródło: Opracowanie własne

Rys. 7. Struktura wieku pracowników dydaktyczno-naukowych Akademii Obrony Narodowej

Rozpatrując sprawy kształcenia kadr naukowych AON trzeba wspomnieć o kształceniu doktorantów w Europie. Proces ten w krajach europejskich charakteryzuje się dużą różnorodnością struktur, form i treści. Można wskazać następujące podstawowe wspólne cechy i tendencje definiujące kierunki rozwoju studiów doktoranckich w Europie:

1. Występują dwa podstawowe typy kształcenia doktorantów:
   a) indywidualne kształcenie ukierunkowane na przygotowanie rozprawy doktorskiej, przeznaczone przede wszystkim dla kandydatów planujących karierę naukową;
   b) kształcenie oparte głównie na uczestnictwie w zbiorowych zajęciach (przedmiotach prowadzonych przez uczelnię), przeznaczone przede wszystkim dla kandydatów realizujących karierę zawodową poza środowiskiem akademickim (przykładowo w Finlandii od 1995 roku ponad 50 proc. doktorów znajduje zatrudnienie w przemyśle, w Niemczech większość osób zarządzających dużymi firmami ma stopień doktora); udział tej formy kształcenia systematycznie wzrasta, funkcjonuje ona w blisko 60 proc. uczelni europejskich ankietowanych w 2002 roku dla potrzeb opracowania raportu Trends III.
2. Następuje strukturalizacja studiów doktoranckich. Najbardziej typowe struktury to:
   a) wydzielony program studiów w instytucji (jednostce) prowadzącej inne rodzaje studiów;
   b) wydzielona jednostka typu graduate school w ramach uczelni lub wydzielona instytucja (uczelnia kształcąca wyłącznie doktorantów, często z różnych krajów; instytucja taka istnieje np. we Florencji).
3. Studia doktoranckie trwają zwykle 3 lata; w niektórych krajach i instytucjach kwestia długości czasu trwania studiów nie jest uregulowana.
4. W niektórych krajach następuje zróżnicowanie „poziomu" stopni doktorskich, np. w Austrii „doctoral degree" wymaga 120 punktów ECTS, a *Ph.D.* 240 punktów ECTS.
5. Upowszechnia się model studiów zakładający, że kandydaci mają ukończone studia I stopnia (tytuł Bachelor).
6. W niektórych krajach istnieje „professional doctorate".
7. Popularność zyskuje tendencja do prowadzenia wspólnych programów studiów przez dwie lub więcej uczelni (joint degrees).
8. Trwają poszukiwania właściwych mechanizmów zapewniania jakości kształcenia – nauczania i badań (przykładowo na Węgrzech programy studiów doktoranckich podlegają akredytacji).

9. Prowadzone są poszukiwania właściwych mechanizmów uznawalności wykształcenia na poziomie doktorskim.
10. W wielu krajach występuje problem rezygnowania ze studiów znacznej części doktorantów lub nadmiernego wydłużania czasu trwania studiów.
11. Status doktoranta jest bardzo zróżnicowany: w niektórych krajach i instytucjach ma on pozycję zbliżoną do studenta, w innych – do pracownika naukowego[3].

Z uwagi na dalekosiężne skutki, w zakresie kształtowania kadr naukowych warto odnotować, że w Polsce aktualnie obowiązuje nowa ustawa nosząca tytuł „Ustawa z dnia 14 marca 2003 roku o stopniach naukowych i tytule naukowym oraz stopniach i tytule w zakresie sztuki (DzU Nr 65 poz. 595). Nowe ustalenia określają m. in., że:

- samodzielny pracownik naukowy (prof., dr hab.) liczy się do uprawnień tylko jednej rady;
- każdy samodzielny pracownik naukowy będzie w tej sprawie składał oświadczenie;
- wydziały (instytuty) uprawnione do nadawania stopni i tytułu naukowego są zobowiązane do sporządzania list z dołączonymi oświadczeniami;
- doktoraty mogą być zatwierdzane przez Centralną Komisję, jeżeli kontrole stwierdzą, że realizowane są na niskim poziomie lub nie przestrzega się wymaganych procedur;
- habilitacje mogą być zatwierdzane ostatecznie przez upoważnione rady (upoważnienie wydaje CK);
- wprowadza się tylko dwa głosowania w procesie habilitacji – za przyjęciem kolokwium i za nadaniem stopnia naukowego (nie głosuje się przyjęcia wykładu);
- w procesie habilitacji i nadawania tytułu naukowego oceniany jest cały dorobek naukowy.

Warto jeszcze w tym miejscu przedstawić uwagi wynikające z prac Centralnej Komisji ds. Tytułu Naukowego i Stopni Naukowych, opracowane na podstawie wieloletniej działalności i prowadzonych kontroli[4]:

1. Wniosek o nadanie stopni i tytułu naukowego może być rozpatrywany jedynie przez kompetentną radę (przekraczanie kompetencji).
2. Niedobra jest praktyka powoływania przez rady stałego zespołu, który ocenia wszystkie wpływające do rady wnioski. Zespoły takie powinny być dobierane do każdej sprawy oddzielnie.

---

[3] Zob. Sprawozdanie z posiedzenia *Council of European University Association*, posiedzenia *General Assembly of EUA*, spotkania sekretarzy generalnych konferencji rektorów będących członkami EUA oraz konferencji EUA *The Role of the Universities i European Research Area*, Bristol, 27-29 marca 2003 r.

[4] Sprawozdanie z działalności Centralnej Komisji do Spraw Tytułu i Stopni Naukowych w czwartej kadencji (2000-2003), Warszawa 27.01.2003 r.

3. W procesie oceny dorobku naukowego i osiągnięć dydaktycznych kandydata duże znaczenie ma trafny dobór recenzentów (kompetencje recenzentów).
4. Kandydat powinien przedstawić do oceny opublikowany, oryginalny i znaczący dorobek naukowy, głównie w postaci książek, rozdziałów w pracach zbiorowych oraz artykułów w czasopismach o obiegu ponadlokalnym.
5. Uchwały muszą być podejmowane w kolejności przewidzianej ustawą. Żadnej z nich nie można pominąć.
6. Protokoły z posiedzeń rad, zespołów i komisji powinny odzwierciedlać wiernie przebieg dyskusji.
7. Wszystkie czynności przeprowadzone przez radę i jej zespół lub komisję powinny zostać udokumentowane starannie i w taki sposób, aby możliwe było stwierdzenie, że ich przebieg był zgodny z prawem.

Przedstawione w tym miejscu ustalenia badawcze i wnioski stanowią cenne wskazówki, które rady wydziałów powinny szczególnie uwzględniać w procesie kształcenia oraz nadawania stopni naukowych i nadania tytułu.

Po pierwsze, występuje konieczność ujednolicenia wymagań i ścisłego stosowania się do procedur określonych w dokumentach normatywnych dotyczących awansów naukowych.

Po drugie, należy kształcić i promować doktorów i doktorów habilitowanych w dyscyplinach wojskowych stosownie do potrzeb resortu i kraju.

Po trzecie, nie celowe jest dzisiaj nadawanie stopni doktora a zwłaszcza doktora habilitowanego i tytułu profesora, oficerom (pracownikom dydaktyczno-naukowym), którzy nie znają języka angielskiego w stopniu umożliwiającym udział w konferencjach międzynarodowych.

Po czwarte, należy przestawić kierownictwu resortu Obrony Narodowej koncepcje kształcenia i promowania kadr naukowych umożliwiające w stopniu istotnym wyeliminowanie tzw. „późnych doktoratów i habilitacji".

1.3.1. Znajomość języka angielskiego

Sprawą szczególnie ważną, stanowiącą także jedno z podstawowych wyzwań dla pracowników dydaktyczno-naukowych jest znajomość języków konferencyjnych, a zwłaszcza języka angielskiego. Językiem tym posługuje się dzisiaj wiele społeczeństw, narodów oraz ponadnarodowych grup profesjonalistów – np. informatycy, lekarze itd. Obecnie posługują się

nim także uczeni. „Nauka jest jedna – nie krajowa, nie europejska, lecz światowa. a ta posługuje się w zasadzie jedynym językiem – angielskim”[5].

Konieczność znajomości języka angielskiego spowodowana jest także dynamicznie rozwijającymi się procesami globalizacji. Stąd, edukacja na poziomie wyższym zaczyna mieć wymiar ogólnoświatowy. Korzystnym efektem tego zjawiska jest wzrost jakości kształcenia oraz ustalenia umożliwiające uznawanie wykształcenia i kwalifikacji w innych krajach. Rola edukacji na poziomie wyższym będzie rosła, gdyż jakość wykształcenia, współtworząca narodowe zasoby wiedzy, ma bezpośredni wpływ na pobudzanie gospodarki, wzrost ekonomiczny i obniżenie bezrobocia. Zatem instytucje zajmujące się edukacją na poziomie wyższym powinny kształcić specjalistów poszukiwanych na rynku pracy.

Na marginesie zaznaczyć warto, że dzisiaj funkcjonowanie i polityka rynku pracy stwarzają wysokie wymagania. Absolwent uczelni wyższej powinien być elastyczny i mobilny. Musi umieć przystosować się do bieżących oczekiwań pracodawców, wiedzieć że nikt na nich nie czeka z pracą. „Elastyczność, zarówno edukacyjna, jak w zakresie dostosowania się do potrzeb pracodawców, jest warunkiem koniecznym aby zaistnieć na rynku pracy. Potrzebna jest aktywność nie tylko w miejscu pracy, ale (a może przede wszystkim) w czasie jej poszukiwania”[6].

Profesor Elżbieta Kryńska uważa, że w dalszym ciągu najczęściej oczekujemy zatrudnienia stałego – wśród młodzieży łódzkiej 70% oczekuje gwarantowanego przez państwo miejsca pracy. tymczasem obecnie obserwujemy zjawisko zwiększania się elastyczności rynku pracy polegające na tym, „(...) że pracodawcy traktując pracowników dość instrumentalnie, wykorzystują ich w momentach, w których są potrzebni.

W obszarze zatrudnienia realizuje się więc tzw. zarządzanie akordowe (...). Są specjaliści którzy twierdzą, że w przyszłości pracę stałą będzie świadczyć tylko 20 proc. zasobów pracy. Pozostali zostaną skazani na pracę dorywczą lub bezrobocie. Zmieniają się strategie wielkich korporacji, ograniczających zatrudnienie stałe do zespołu pracowników absolutnie niezbędnych z punktu widzenia koncepcji strategicznych. Pozostali chętni do pracy będą wynajmowani do wykonywania konkretnych zadań”[7].

Przekazywać muszą wiedzę rzetelną, nowoczesną przydatną w życiu i pracy, wyrabiać nawyki samokształcenia. „Należy zdawać sobie sprawę, że absolwent jest

---

[5] M. Chrzanowski, *Nauka polska u drzwi UE,* „Forum Akademickie” 2003, nr 9, s. 22.
[6] M. Szabłowska, *Jak będziemy pracować,* [w:] „Forum Akademickie” 2003, nr 4, s. 46-47.
[7] E. Kryńska, *Dylematy polskiego rynku pracy,* Warszawa 2001.

„towarem", który świadczy o instytucji kształcącej"[8]. Jest zatem oczywiste, że bez przynajmniej poprawnej znajomości języka angielskiego nie można w pełni uczestniczyć w życiu uczelni i wyedukować atrakcyjnych na rynku pracy absolwentów, rynku wykraczającego daleko poza polskie realia.

Znajomość języków konferencyjnych ma także ogromne znaczenie w sferze działalności naukowej. Zdaniem cytowanego profesora „Przyzwolenie na zaliczanie do dorobku publikacji w językach niekonferencyjnych prowadzi do zamykania się nauki w wąskim kręgu, często nawet nie na poziomie krajowym, a środowiskowym – w najwęższym tego słowa rozumieniu. Stąd biorą się „towarzyskie konferencje", publikacje na granicy popularnonaukowych lub czysto technicznych. (...) W wielu krajach UE publikacje w lokalnych krajowych konferencjach czy czasopismach naukowych po prostu nie są uwzględniane przy ocenie dorobku naukowego"[9].

W odniesieniu do Akademii Obrony Narodowej sprawy znajomości języka angielskiego reguluje „Decyzja Nr 242/MON z 10 września 2002 r.". Szczegółowe zadania w tej kwestii przedstawił także komendant AON podczas podsumowania roku akademickiego[10].

1.4. Kierowanie działalnością naukową

Nadzór nad całokształtem działalności badawczej sprawował zastępca komendanta ds. naukowych. Do jego kompetencji należało m.in.:

1. Koordynowanie działalności naukowej akademii, sprawowanie nadzoru nad realizacją zadań naukowych w wydziałach (instytutach) oraz upowszechnianiem wyników badań naukowych.
2. Organizowanie działalności senatu akademii oraz nadzorowanie działalności Oddziału Naukowego i biblioteki Głównej.
3. Sprawowanie nadzoru nad kształceniem kadr naukowych w wydziałach (instytutach) oraz działalnością naukowo-publicystyczną akademii.
4. Organizowanie i przygotowywanie akademickich konferencji, sympozjów, konwersatoriów i seminariów naukowych.

---

[8] J. Błażejowski, *Globalne dobro*, „Forum Akademickie" 2003, nr 9, s. 35.
[9] M. Chrzanowski, dz. cyt., s. 22.
[10] Zob. *Podsumowanie roku akademickiego 2002/2003 i zadnia na rok 2003/2004.* Wystąpienie komendanta-rektora Akademii Obrony Narodowej w dniu 17 września 2003 r., Warszawa 2003, s. 14-16.

5. Organizowanie współpracy naukowej akademii z krajowymi i zagranicznymi uczelniami cywilnymi i wojskowymi oraz innymi placówkami naukowymi.
6. Nadzorowanie pracy kolegiów redakcyjnych periodyków akademickich oraz uczestniczenie w posiedzeniach rady bibliotecznej uczelni.

Organem wykonawczym prorektora ds. naukowych był Oddział Naukowy, który realizował m.in. następujące zadania:

1. W zakresie programowania, planowania i organizowania działalności naukowej:
   a) opracowywał projekty długofalowych programów i rocznych planów zadaniowo-finansowych działalności naukowej, przygotowywał wnioski o dofinansowanie działalności statutowej, badań własnych, działalności ogólnotechnicznej i wspomagającej badania;
   b) zapewniał sprawną organizację i koordynowanie działalności naukowej wewnątrz uczelni oraz z innymi instytucjami, gromadził informacje dotyczące realizacji zadań naukowych zleconych akademii i zadań badawczych wykonywanych przez pracowników akademii na podstawie umów z innymi instytucjami;
   c) współuczestniczył w organizowaniu egzaminów, sympozjów i konferencji naukowych realizowanych pod patronatem uczelni;
2. W zakresie analizy i oceny działalności naukowej:
   a) opracowywał analizy, oceny, sprawozdania oraz propozycje dla komendanta i jego zastępcy do spraw naukowych;
   b) organizował obieg informacji naukowej w uczelni;
   c) współuczestniczy w organizowaniu corocznych konkursów na najlepsze prace: habilitacyjne, doktorskie, magisterskie i dyplomowe.
3. W zakresie planowania i gospodarowania środkami finansowymi przeznaczonymi na działalność naukową:
   a) przygotowywał propozycje i opiniował wnioski w sprawie wykorzystania środków finansowych przyznawanych na badania naukowe oraz planował i kontrolował wykorzystanie środków finansowych na te badania,
   b) monitorował przebieg procesu naukowego w uczelni;
4. W zakresie współpracy badawczej z zagranicznymi instytucjami naukowymi:
   a) koordynował współpracę z zagranicznymi instytucjami naukowymi zwłaszcza uczelniami NATO oraz nadzorował rozdziału środków finansowych i ich wykorzystanie na współpracę zagraniczną;

b) sporządzał analizy i sprawozdania dotyczące efektywności współpracy naukowej.

5. W zakresie upowszechniania dorobku naukowego:

a) organizował posiedzenia Komitetu Redakcyjnego Zeszytów Naukowych akademii oraz zapewniał realizację jego postanowień;

b) opracowywał roczne preliminarze wydatków na cele wydawnicze Zeszytów Naukowych i nadzorował wykorzystywanie przyznanych dotacji;

c) koordynował przedsięwzięcia podejmowane w zakresie współpracy wydawniczej z redakcjami wojskowych czasopism fachowych;

d) inspirował współpracę publicystyczną z redakcjami czasopism armii innych państw – przede wszystkim członków NATO;

e) opracowywał informacje dotyczące działalności naukowej akademii, organizował i inspirował przedsięwzięcia mieszczące się w obszarze public relations w zakresie działalności naukowej.

6. W zakresie prognozowania podwyższania kwalifikacji naukowych:

a) przygotowywał, przy współpracy z szefami jednostek organizacyjnych akademii, prognozę podwyższania kwalifikacji naukowych i dokonywał jej bieżącej aktualizacji;

b) prowadził ewidencję uzyskanych w uczelni stopni i tytułów naukowe;

7. W zakresie organizowania pracy Senatu Akademii Obrony Narodowej:

a) opracowywał roczne programy posiedzeń senatu oraz przygotowywał jego posiedzenia;

b) przygotowywał projekty uchwał i wniosków w sprawach należących do kompetencji senatu oraz sporządzał protokóły i sprawozdania z jego działalności.

1.4.1. Wady i zalety systemu parametrycznego

Na podstawie dotychczasowych analiz, doświadczeń i uwag dotyczących kryteriów oceny parametrycznej zgłaszanych przez KBN – można wymienić następujące zalety tego systemu:

1. Możliwość uzyskania reprezentatywnych (obiektywnych i optymalnych) wyników dotychczasowej aktywności naukowej konkretnej jednostki organizacyjnej.
2. Ukierunkowanie prac jednostek na osiąganie efektów ważnych dla nauki uczelni lub praktyki.
3. Weryfikacja nieobiektywnych opinii (zawyżających lub obniżających) o dorobku naukowym poszczególnych jednostek organizacyjnych i ich pracowników dydaktyczno-naukowych.
4. Jasność i czytelność kryteriów oceny.
5. Możliwość określenia efektywności działalności naukowej konkretnej jednostki organizacyjnej.
6. Możliwość lepszego, sprawiedliwego ustalania kwot finansowych na działalność naukową kierowaną do wydziałów i pozostałych jednostek organizacyjnych.
7. Możliwość lepszego rocznego planowania działalności naukowej w katedrach i zakładach.
8. Ukierunkowanie aktywności pracowników nauki na efektywność i pragmatyzm.

Interesujący nas w tym miejscu system oceny ma oczywiście pewne wady. Są to:

1. Ograniczenie liczby i arbitralny wybór rodzajów wyników. Np. „za duży nacisk na akademickość nauki z pominięciem kryteriów zastosowań praktycznych" albo „za duży nacisk na kryteria praktyczne z pominięciem jakości naukowej".
2. Arbitralne, nie zawsze zróżnicowane oceny punktowej różnego rodzaju wyników.
3. Możliwość tendencyjnego zawyżania oceny dzięki sumie wielu miernych efektów prac naukowych.
4. Konieczność weryfikacji ocen przedstawianych przez jednostki organizacyjne.

Przedstawione zalety i wady systemu oceny parametrycznej jednostek naukowych sformułowanego prze KBN dość dokładnie przystają do rzeczywistości w AON.

Mając na uwadze te i inne uwarunkowania można określić kilkuletnią perspektywę działalności naukowej w AON. Wydaje się, że poprawę efektywności należy uzyskiwać poprzez:

1. Wyraziste preferencje dla określonych zadań/tematów badawczych i przedsięwzięć innowacyjnych.
2. Wykorzystanie potencjału naukowego akademii dla rozwoju jakościowego nauki i Sił Zbrojnych, opartego na wiedzy.

3. Niezależnie od wykonywanych przedsięwzięć naukowych i dydaktycznych wynikających ze statusu jednostki wojskowej oceniać za działalność naukową i efektywność wykorzystania środków publicznych na naukę.

ROZDZIAŁ II

KIERUNKI ZMIAN W ZAKRESIE UPRAWIANIA NAUKI I EDUKACJI W POLSCE

2.1. Jedność środowiska naukowego

Od dłuższego już czasu na łamach czasopism fachowych, uczeni postulują konieczność dokonania dość istotnych zmian w zakresie uprawiania nauki i edukacji w Polsce. Bez nich bowiem realizacja zadań z dziedziny gospodarki, przemysłu, ekonomii, zdrowia, obronności itp. napotyka na duże trudności. Owe reformy zdaniem prof. Henryka Samsonowicza to przede wszystkim: „jedność środowiska naukowego która (...) jest warunkiem właściwego kierunku rozwoju badań i edukacji, potrzebą, którą nie zawsze chcą przyjąć do wiadomości elity polityczne w naszym państwie"[1]. Właśnie środowiska akademickie powinny sugerować władzom, że nieodzowne jest określenie jednolitej polityki naukowej państwa oraz przygotowanie aktów prawnych regulujących struktury organizacyjne, kompetencje i sposoby finansowania. Wspomniany autor uważa, że istnieją dwa podstawowe warunki umożliwiające jedność nauki. Pierwszym – poza formalnym – jest uświadomienie uczonych, (...) że tylko w powiązaniu z badaniami prowadzonymi w skali światowej nauka może właściwie się rozwijać"[2]. Praktycznie oznacza to także, że muszą być opracowane i przyjęte standardy określające wartość badań naukowych, kształcenie kadr naukowych, warunki finansowania. Standardy te muszą być zgodne z ustaleniami na świecie i oczywiście Unii Europejskiej.

Mówiąc o jedności środowiska naukowego konieczne jest ujednolicenie stanowisk we wszystkich pionach organizacyjnych nauki w Polsce i zachowanie jednolitości stopni. Niezbędna – zdaniem cytowanego profesora – jest także zmiana sposobu powoływania na określone stanowiska tzn. powinny być one obejmowane w wyniku konkursu, do którego mogą przystępować kandydaci niezależnie od pionu organizacyjnego, do jakiego należą. Wszystkie stanowiska powinny być zajmowane na czas określony, ponieważ (...) „jedność nauki oznacza wspólnotę uczonych reprezentujących najwyższy poziom intelektualny. Nie ma w niej stałego miejsca żadna placówka i żaden badacz, nie mają też miejsca pracownicy niewykazujący stałych postępów w pracach badawczych. Oceny i przeglądy placówek naukowych, swoisty ranking warsztatów badawczych, powinny być regularnie przeprowadzane"[3].

---

[1] H. Samosonowicz, „Forum Akademickie" 2003, nr 6, s. 26.
[2] Tamże, s. 26.
[3] Tamże, s. 27.

Zdaniem profesora Henryka Samsonowicza trzeba także dokonać zmian procedur prowadzących do uzyskania stopnia naukowego. Jako zasadę należałoby przyjąć, że stopień doktora habilitowanego uzyskuje się w drodze przewodu habilitacyjnego przeprowadzonego poza macierzystą radą naukową (wydziału) zainteresowanego. W awansach naukowych warto także rozważyć możliwość brania pod uwagę opinii uzyskanych od recenzentów zagranicznych. Konieczne jest także, szczególnie przy wnioskach o nadanie tytułu profesora, uwzględnienie postawy etycznej kandydata. „Jest to postulat ważny. Bowiem jeśli jednym z warunków jedności nauki jest jej wysoki elitarny poziom, to niezbędne jego uzupełnienie stanowi etos profesora, w którym to etosie mieszczą się także dobrze określone zasady moralne".

W warunkach Akademii Obrony Narodowej tzw. „jedność środowiska naukowego" może być i właściwie jest zapewniona z kilku co najmniej względów.

Jeden z nich, chyba najważniejszy, natury zupełnie formalnej, wynika z uprawiania jednej dziedziny, tożsamej z dyscypliną naukową, a mianowicie nauk wojskowych. Wszystkie wydziały posiadają uprawnienia do nadawania odpowiednich stopni naukowych, właśnie w dziedzinie nauk wojskowych, w różnych natomiast specjalnościach, wynikających ze specyfiki badań realizowanych w poszczególnych jednostkach dydaktyczno-naukowych. Wspólne i w zasadzie dość jednolite (zunifikowane) jest właśnie podejście do strony warsztatowej (metodologicznej) badań. Mogą być stosowane jednolite kryteria oceny realizowanych zadań badawczych i uzyskiwanych efektów, bowiem generalnie dotyczą ona, w większości przypadków, tego samego przedmiotu badań – systemu bezpieczeństwa i obronności państwa, sztuki wojennej oraz wszelkich aspektów związanych z szeroko rozumianą działalnością Sił Zbrojnych RP.

Jedność środowiska naukowego AON wyraża się nie tylko we wspólnocie celów i obszarów badawczych oraz stosowanego podejścia badawczego, ale także w utożsamianiu się z systemem edukacji narodowej i rozwiązaniami właściwymi dla systemu nauki polskiej. Nie ma więc nic wspólnego z tworzeniem hermetycznego środowiska naukowego lecz charakteryzuje się „otwartością zewnętrzną", uwzględniając i respektując wszelkie wymagania obowiązujące w świecie nauki np.: przestrzeganie standardów naukowych, zasad podwyższania kwalifikacji naukowych, poddawaniu swojej działalności naukowej ocenie i weryfikacji, zgodnie z przyjętymi procedurami i zasadami itp.

STANOWISKO
Prezydium Polskiej Akademii Nauk
oraz Prezydium Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich
z dnia 11 kwietnia 2003 r.
w sprawie współpracy środowisk naukowych
oraz opracowania strategii rozwoju nauki w Polsce

Prezydium Polskiej Akademii Nauk oraz Prezydium Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich zgodnie stwierdzają, że – w obliczu wyzwań związanych z integracją Polski z Unią Europejską – niezbędne jest zacieśnienie współpracy instytucji akademickich i naukowych w naszym kraju, a także wspólne reprezentowanie ich interesów na forum międzynarodowym.

Ludzie nauki winni brać czynny udział w tworzeniu wspólnej Europejskiej Przestrzeni Szkolnictwa Wyższego i Badań. Koniecznością jest stałe wspieranie wspólnych przedsięwzięć badawczych uczelni, instytutów PAN, jednostek badawczo-rozwojowych, a także instytucji wdrażających do praktyki wyniki badań. Potrzebą chwili jest powiązanie nauki z edukacją, gospodarką, w szczególności z przemysłem, oraz innymi dziedzinami życia społecznego.

Wspólne działania są niezbędne, aby sprostać wyzwaniom wynikającym z potrzeby zapewnienia większości młodych Polaków możliwości zdobycia wyższego wykształcenia. Zagwarantowanie właściwej jakości kształcenia w warunkach olbrzymiego przyrostu liczby kształconych studentów wymaga szerszego wykorzystania potencjału instytutów naukowych Pan. Służyć temu winno wypracowanie mechanizmów, które pozwoliłyby na włączenie się w większym niż dotąd stopniu pracowników i instytutów PAN w proces kształcenia młodego pokolenia Polaków. Polska Akademii Nauk i Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich deklarują gotowość inicjowania wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych.

Integracji nauki w Polsce potrzebna jest ustawa o nauce wprowadzająca nowoczesne wspólne normy prawne dotyczące m.in. stopni, tytułów i stanowisk naukowych oraz szereg innych fundamentalnych kwestii ogólnych, dotyczących wszystkich instytucji zajmujących się nauką w naszym kraju.

Potencjał naukowy i zdolność wprowadzania innowacji decydują dziś o rozwoju poszczególnych krajów. Dlatego też tak ważne jest, aby jak najszybciej zapewniony został właściwy poziom finansowania nauki z budżetu państwa i jednocześnie stworzone były mechanizmy otwierające pozabudżetowe źródła finansowania badań, w tym także fundusze UE. Apelujemy do władz państwowych o stworzenie dogodnych warunków dla podejmowania takich przedsięwzięć. Świat nauki z niecierpliwością oczekuje na konkretne rozwiązania legislacyjne pozwalające na pozyskiwanie środków finansowych na badania naukowe od podmiotów

gospodarczych i osób fizycznych, zachęconych do wspierania nauki odpowiednimi regulacjami w systemie podatkowym.

Prezydium Polskiej Akademii Nauk i Prezydium Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich deklarują w imieniu reprezentowanych przez siebie środowisk gotowość uczestniczenia w opracowaniu długookresowej strategii rozwoju gospodarczego i społecznego kraju, uwzględniającej jednoczenie się Europy. Ważnym elementem tej strategii – czemu dali wyraz szefowie rządów krajów UE na szczycie w Barcelonie w 2002 r. – jest wyraźne zwiększenie nakładów na edukację i naukę. Deklarujemy jednocześnie wolę działania na rzecz kształtowania się społeczeństwa wiedzy w naszym kraju.

Dokument został podpisany przez prezesa PAN prof. dr. hab. Andrzeja Legockiego oraz przez przewodniczącego KRASP prof. dr. hab. Franciszka Ziejkę.

2.2. Perspektywy szkolnictwa wyższego

Komisja Europejska w lutym 2003 r. opublikowała dokument *The role of universities in the Europe of knowledge.* Jest to pierwszy od ponad 10 lat oficjalny dokument Komisji poświęcony w całości zagadnieniom szkolnictwa wyższego. Intencją jego autorów było zapoczątkowanie politycznej debaty na temat roli szkół wyższych w społeczeństwie opartym na wiedzy i warunków, jakie muszą być spełnione, aby uczelnie mogły efektywnie realizować powierzone im zadania.

Myśl przewodnia dokumentu sprowadza się do stwierdzenia, że Europa potrzebuje silnego środowiska akademickiego. Jest ono niezbędne do realizacji przedstawionej przez premierów krajów UE na szczycie w Lizbonie w 2000 r. wizji stworzenia w Europie najbardziej dynamicznej i konkurencyjnej w skali globalnej gospodarki, zapewniającej zrównoważony rozwój, charakteryzujący się m. in. poprawą warunków zatrudnienia i harmonią społeczną. Znaczenie edukacji w tym procesie szefowie rządów określili wyraźnie w 2002 r., formułując postulat, aby europejski system kształcenia stał się do 2010 r. „punktem odniesienia w skali światowej".

Dokument Komisji określa miejsce i rolę uczelni w społeczeństwie i w nowoczesnej gospodarce, przedstawia „europejską wizję" ich funkcjonowania, analizuje wyzwania i potencjalne zagrożenia oraz wymienia zagadnienia, które powinny stać się przedmiotem publicznej dyskusji i odpowiednich działań wspólnoty europejskiej oraz poszczególnych krajów. Są wśród nich kwestie o fundamentalnym znaczeniu takie, jak:

- „W jaki sposób zapewnić uczelniom stały dopływ niezbędnych środków finansowych i zagwarantować, że będą one wydatkowane efektywnie?"
- „Jak zapewnić autonomię i profesjonalizm w sprawach akademickich i w zarządzaniu?"
- „Jak doprowadzić do koncentracji zasobów umożliwiającej uczelniom osiągnięcia na poziomie światowym?"
- „Jak wymusić bliższą współpracę uczelni z podmiotami gospodarczymi i usprawnić przepływ wiedzy tworzonej na uczelniach do gospodarki?"
- „Jak spowodować, aby działalność uczelni lepiej służyła celom społeczność lokalnych?"
- „Jak zwiększyć atrakcyjność uczelni europejskich wśród kandydatów na studentów i naukowców?"

W dokumencie podjęto próbę częściowej odpowiedzi na niektóre z tych pytań, jednak wiele kwestii pozostawiono bez komentarza.

We wprowadzeniu do dyskusji na temat dokumentu Komisji Przewodniczący EUA Eric Froment stwierdził m.in., że – niezależnie od specyfiki poszczególnych krajów – w obrębie Europy muszą obowiązywać pewne normy dotyczące środowiska akademickiego, których nie można naruszyć pod presją doraźnych celów politycznych i ekonomicznych. W związku z tym konieczne jest utrzymanie odpowiednio silnej pozycji szkól wyższych, gwarantującej możliwość skutecznego przeciwstawienia się zakusom polityków, traktujących uczelnie – a przynajmniej większość z nich – wyłącznie jako dostarczycieli absolwentów i oceniających je według wielkości tak rozumianej „produkcji". W szczególności, uzyskana niekiedy olbrzymim wysiłkiem społeczności akademickiej poprawa efektywności funkcjonowania uczelni nie może być pretekstem do obniżenia wysokości ich finansowania ze środków publicznych.

Podczas dyskusji nad dokumentem najczęściej podnoszona była kwestia, czy kraje europejskie powinny i – jeśli tak – to w jakim stopniu wzorować się na amerykańskim modelu organizacji szkolnictwa wyższego. Zdania w tej sprawie były podzielone, jednakże przeważały opinie, że w strategii rozwoju szkolnictwa wyższego i nauki Europa powinna w znacznym stopniu zachować swoją odrębność i swój system wartości oraz wypracować własny model działania.

Wśród nowo przyjętych członków EUA nie było tym razem polskich szkół wyższych. Liczba polskich uczelni będących członkami EUA wynosi więc nadal 33 (w tym jedna uczelnia będąca członkiem stowarzyszonym).

Sprawom zmian w wyższym szkolnictwie wiele miejsca od kilku już lat poświęca Konferencja Rektorów Akademickich Szkół Polskich (KRASP). Stanowisko KRASP oraz stanowisko Prezydium Polskiej Akademii Nauk w sprawie współpracy środowisk naukowych oraz opracowania strategii rozwoju nauki w Polsce przedstawiono w dniu 14 kwietnia 2003 r. Dokument ten z uwagi na walory praktyczne warto zacytować in extenso.

Mówiąc o kierunkach zmian w zakresie uprawiania nauki i edukacji w Polsce, a zwłaszcza o perspektywach szkolnictwa wyższego, czemu poświęcony jest niniejszy podrozdział, nie sposób nie odnieść się, choćby tylko „sygnalnie" do wyższego szkolnictwa wojskowego, a zwłaszcza do Akademii Obrony Narodowej, której praca badawcza dotyczy.

Wyższe szkolnictwo wojskowe podlega tym samym przeobrażeniom, jak wyższe szkolnictwo cywilne. Musi spełniać te same wymagania oraz standardy dydaktyczne i naukowe, które obowiązują w całym systemie edukacji narodowej i nauki polskiej. Już niebawem przestanie obowiązywać Ustawa o wyższym szkolnictwie wojskowym, która tworzyła z niego swoistą „enklawę", kierującą się swoimi prawami jakże często odbiegającymi odprawa obowiązującego wyższe szkolnictwo cywilne. Przygotowywany do procedur legislacyjnych w obu izbach Parlamentu – Sejmie i Senacie, prezydencki projekt ustawy – prawo o szkolnictwie wyższym, będzie obowiązywał całe szkolnictwo wyższe, a więc także szkolnictwo wojskowe. W tej sytuacji takie podstawowe problemy, jak: tworzenie kierunków studiów, spełnienie obowiązujących standardów edukacyjnych, dokonywanie wyboru władz uczelni, kwalifikacje nauczycieli akademickich itp., będą musiały być w wyższym szkolnictwie wojskowym tak samo przestrzegane i rozwiązywane, jak w wyższych uczelniach cywilnych.

Silne umocowanie prawne uzyskały uczelnie wojskowe typu akademickiego w związku niedawnym uchwaleniem przez Parlament RP ustaw o utworzeniu , odpowiednio – Akademii Obrony Narodowej, Wojskowej Akademii Technicznej i Akademii Marynarki Wojennej.

Akademia Obrony Narodowej w związku z tym stała się formalnie uczelnią państwową, uzyskała osobowość prawną, może kształcić studentów nie tylko wojskowych, ale także cywilnych, może także ubiegać się o uzyskanie dotacji na kształcenie tych drugich tzn. studentów cywilnych, cywilnych Ministerstwa Edukacji Narodowej i Sportu, która to dotacja (jej wielkość) uzgadniana jest z ministrem Obrony Narodowej.

Bardzo ważny wymóg, dotyczący „przepływu wiedzy tworzonej na uczelniach do gospodarki" w warunkach Akademii Obrony Narodowej spełniany jest poprzez dokonanie zmiany proporcji pomiędzy badaniami podstawowymi a badaniami stosowanymi na korzyść

tych drugich. W ten sposób rezultaty badań naukowych nie tylko będą przyczyniać się do rozwoju teorii nauk wojskowych, co jest niezwykle ważne, ale będą także dostarczać gotowe rozwiązania, możliwe do natychmiastowego wykorzystania, lub po stosownej adaptacji, poprzez odpowiednie komponenty sił zbrojnych – ich rodzaje (wojska lądowe, siły powietrzne i marynarkę wojenną), rodzaje wojsk, dowództwa. Sztaby, jednostki wojskowe (korpusy, dywizje, pułki, brygady, bataliony) itp.

W planowaniu działalności naukowej (prac badawczych)m zastosowane zostaną rozwiązania, które umożliwią instytucjom Ministerstwa Obrony Narodowej oraz rodzajom sił zbrojnych, uczestniczenie w tworzeniu planu zadaniowo-finansowego działalności naukowej Akademii Obrony Narodowej. Ten współudział będzie polegał na przedstawianiu propozycji problematyki badawczej ważnej z punktu widzenia aktualnych i przyszłych potrzeb Ministerstwa Obrony Narodowej i Sił Zbrojnych RP.

Jak wynika z przedstawionych wyżej tylko wybranych przykładów naszego podejścia do funkcji i zadań wyższego szkolnictwa wojskowego, a w tym Akademii Obrony Narodowej, będzie się ono wpisywać wraz z upływem czasu coraz lepiej w europejski proces podwyższania efektywności szkolnictwa wyższego i budowania „społeczeństwa opartego na wiedzy".

2.3. Gospodarka oparta na wiedzy a nauka i szkolnictwo wyższe

W dniach 19-22.02. 2002 roku w siedzibie Banku Światowego[4] w Paryżu odbyła się konferencja pn. „Wykorzystanie wiedzy dla rozwoju w krajach – kandydatach do Unii Europejskiej". Specjalnym gościem, a zarazem wykładowcą na konferencji, był (mający 92 lata) Peter F. Drucker. Jego zdaniem następują obecnie zasadnicze zmiany w systemach edukacyjnych. Ich istotą jest przygotowanie specjalistów wiedzy, tj. takich osób, które w swoich działaniach posługiwać się będą wyłącznie umysłem a nie pięściami. W globalizującym się świecie każda firma będzie konkurować globalnie. Zdaniem P.F. Druckera, aby być konkurencyjnym należy przede wszystkim:

1) w pełni wykorzystywać bogate zasoby wiedzy dotyczące rolnictwa i przemysłu,
2) odnowić systemy edukacyjne,
3) zapewnić stabilną klasę średnią składającą się ze specjalistów wiedzy.

[4] Bank Światowy za jedno ze swoich ważnych zadań uznał popularyzowanie idei gospodarki opartej na wiedzy w różnych częściach świata.

Przedstawiciel Banku Światowego Kavin Cleaver wymienił główne składniki gospodarki opartej o wiedzę. Zaliczył do nich:

- ukierunkowanie polityki gospodarczej na zbudowaniu gospodarki opartej o wiedzę,
- zbudowanie skutecznej infrastruktury w zakresie informatyki i telekomunikacji,
- zorientowanie systemu edukacyjnego na przygotowanie tzw. pracowników wiedzy,
- pielęgnowanie systemów innowacyjnych świadczących usługi na rzecz prywatnych i publicznych instytucji.

Według niego w budowaniu gospodarki opartej o wiedzę liczy się wiedza oraz jej praktyczne zastosowanie.

Z kolei Francois Richard – wiceprezydent i szef Europejskiego Biura Banku Światowego w Paryżu – zauważył, że wyzwanie jakim jest budowane „gospodarki opartej na wiedzy" (GOW) dotyczy następujących spraw:

- nie ma alternatywy dla budowania innej gospodarki, niż gospodarki opartej na wiedzy;
- budowanie GOW jest zmianą systemową – wymaga wiec opracowania strategii;
- niezbędna jest mobilizacja rządów i koordynacja poczynań, aby skutecznie budować GOW;
- należy w większym niż obecnie stopniu wykorzystywać istniejącą wiedzę dla rozwoju społecznego i gospodarczego krajów.
- nacisk należy położyć na wzrost produktywności we wszystkich obszarach życia społecznego, a także administracji;
- potrzebą chwili jest reedukacja prowadzona na szeroką skalę – wymagają tego wyzwania płynące z założeń GOW;
- niezbędne są bardziej precyzyjne przemiany związane z takimi elementami GOW, jak: edukacja, innowacje.

Zdaniem prof. Bogdana Wawrzyniaka – uczestnika wspomnianej konferencji – dotychczasowe działania w Polsce w zakresie budowania gospodarki opartej na wiedzy miały charakter spontaniczny. Jego zdaniem kluczowymi gwarancjami sukcesu w budowaniu programu, a następnie jego implementacji w Polsce są następujące czynniki[5]:

[5] Zob. B. Wawrzyniak, *Lekcja dla kandydatów do Unii Europejskiej.* Wnioski z konferencji pn. „Using Knowledge for Development in EU Accession Conntries", Paryż 19-22 luty 2002, Warszawa 2002.

1. Przeprowadzenie ugruntowanej poznawczo oceny rezultatów pierwszej fazy polskiej transformacji z punktu widzenia nowego paradygmatu tj. gospodarki opartej na wiedzy (wiedza jako zasób strategiczny).
2. Kreowanie tak dużej jak to możliwe liczby „Wysp Wiedzy".
3. Silne polityczne przywództwo.
4. Opracowanie długoterminowej strategii dla budowania GOW w Polsce z wykorzystaniem doświadczeń i pomocy Banku Światowego i innych międzynarodowych i organizacji, w tym OECD.
5. Stworzenie społecznego klimatu sprzyjającego wzajemnemu zaufaniu, profesjonalizmowi i przedsiębiorczości.

Specyfikę idei GOW trafnie, i jak się wydaje przejrzyście, zinterpretowano w raporcie OECD: „W dzisiejszych czasach wiedza – we wszystkich swoich formach – odgrywa zasadniczą rolę w procesach gospodarczych. Narody, które rozwijają swoje zasoby wiedzy i efektywnie nimi zarządzają, szybciej się rozwijają. Firmy mające dostęp do wiedzy prześcigają z reguły konkurentów. Osoby o większej wiedzy uzyskują lepiej płatne zajęcia.

Ta strategiczna rola wiedzy leży u podłoża rosnących inwestycji na badania i rozwój, edukację i szkolenia oraz innych inwestycji niematerialnych, których poziom w większości krajów w ostatnich dziesięcioleciach wzrósł gwałtowniej niż poziom inwestycji rzeczowych".

Obecnie, częściej niż kiedykolwiek, pewne elementy działalności naukowej – przede wszystkim badawczej – przenikają do przemysłu, produkcji, marketingu, planowania usług, administracji itd. Jednak same tylko badania i prace rozwojowe nie wystarczą do wywarcia wpływu na gospodarkę i społeczeństwo. Jak słusznie zauważa Jan Kozłowski „Dopiero wiedza, jako narzędzie działania, daje prawo do zajęcia najlepszych miejsc w pociągu do stacji Gospodarka Wiedzy"[6]. Ważne jest zatem, poza wytwarzaniem samej wiedzy, jej łączenie z określoną dziedziną praktyki społecznej – na poziomie zespołu badawczego, firmy, przemysłu i gospodarki narodowej.

Nie ma jednego lub kilku autonomicznych czynników decydujących o rozwoju gospodarki. Zależy on od powstania i utrzymania się synergii różnych determinant. „(...) Poszczególne czynniki wzrostu – zwłaszcza upowszechnianie technologii, inwestycje gospodarcze i rozwój kształcenia – są w stosunku do siebie komplementarne, wzrost jednego z reguły pociąga za sobą wzrost pozostałych, ale znaczenie każdego z nich zależy m.in. od poziomu gospodarczego kraju. Najlepszym źródłem i zabezpieczeniem innowacyjności kraju są

[6] J. Kozłowski, *B+R to nie wszystko. 10 tez o roli badań naukowych na początku XXI w.*, „Forum Akademickie" 2003, nr 6.

postawy społeczne: niechęć, by „żyć z majątku przeszłości" i „odcinać kupony od przeszłych osiągnięć", chęć stałego podejmowania ryzyka. Na postawy te mają wpływ nie tylko tradycje duchowe (np. oddziaływanie Kościoła), ale także poziom konkurencji, zasięg rynku, zakres biurokratyzacji czy podatność administracji publicznej na korupcję"[7].

Badania naukowe nie są głównym źródłem narodowego bogactwa, ponieważ efekt badań to najczęściej sprawozdania lub symulacja komputerowa, model roboczy lub prototyp. Badania naukowe w krajach Europy Środkowowschodniej ukierunkowują się na zakres badań głównych ośrodków naukowych, dotyczącą głównych technologii świata i mają przede wszystkim wymiar teoretyczny. Najmocniej reprezentowane są nauki ścisłe (chemia, fizyka, matematyka) oraz inżynieryjne, słabiej biologiczne, społeczne i humanistyczne, stosunkowo słabo – nauki medyczne oraz stosowane nauki społeczne. Notuje się znaczną przewagę prac teoretycznych nad eksperymentalnymi i aplikacyjnymi. Jak dowodzi praktyka rzadko mają związek z poziomem technologicznym i potrzebami kraju. Poważnym zaskoczeniem może być konstatacja, iż nawet niejednokrotnie szkodzą one naszej gospodarce. Zakłócają bowiem proces rynkowej konkurencji i selekcji oraz opóźniają przemiany strukturalne, rodzą oczekiwania ciągłej pomocy od państwa. „Zagraniczne badania i prace rozwojowe (importowane w formie urządzeń, patentów, licencji i know-how) bywają znacznie tańszym źródłem wzrostu gospodarczego niż rozwój krajowych B+R (...). Nabywca nowej technologii oszczędza wydatki na nieudane projekty B+R (bardzo wiele prac kończy się porażką), a dzięki modyfikacjom technologii może znacznie podnieść ich wartość rynkową. Im mniejszy kraj oraz im bardziej opóźniony gospodarczo, tym bardziej jego rozwój zależy od B+R z zagranicy"[8].

Natomiast sytuację w zakresie budowy GOW w aspekcie działalności badawczej dosadnie i obrazowo przedstawia Jan Kozłowski[9] - „Polska coraz szybciej wkracza w fazę „gospodarki wiedzy" (choćby nawet wielkie jej połacie długo jeszcze miały pozostać w fazie gospodarki „pługa, węgla i stali").

(...) Widząc pociąg odjeżdżający do stacji Gospodarka Wiedzy polscy uczeni wskakują do niego w biegu, aby stwierdzić, że większość miejsc w pierwszej klasie zajęli już menedżerowie, informatycy, konsultanci, eksperci i przedsiębiorcy. Dlaczego tak się stało? Skąd taka niesprawiedliwość? Czyżby badania naukowe nie dawały prawa do zajęcia najlepszych miejsc?

---

[7] Tamże, s. 43.
[8] Tamże, s. 44.
[9] J. Kozłowski, *B+R to nie wszystko. 10 tez o roli badań naukowych na początku XXI wieku,* [w:] „Forum Akademickie" 2003, nr 6.

Mówiąc żartobliwie, uczeni, którzy zostali na peronie tupią ze złości i formują delegację do zawiadowcy stacji. Zwiększyć pulę dla uczonych! Zawiadowca rozkłada jednak ręce: zmieniły się zasady, panowie. Same badania nie dają dziś prawa do biletu pierwszej klasy. Prawo to mają tylko ci, którzy robią badania dla innowacji.

Prognozując rozwój AON, w oparciu o podstawowe założenia GOW, można sformułować kilku wniosków:

Po pierwsze - budowanie GOW jest dzisiaj faktem i nie czekając na rozwiązania polityczne, systemowe, a także decyzje Ministerstwa Obrony Narodowej, Akademia Obrony Narodowej powinna w tym obszarze być bardziej aktywna, zgodnie z dyrektywą P.F. Druckera „rozpoczynać dzisiaj nie jutro". Czynić to należy w sposób systemowy.

Po drugie - specyfika założeń GOW sugeruje konieczność modyfikacji problematyki badawczej. Pracownicy uczelni mają wystarczająco bogate doświadczenia z okresu transformacji nauk wojskowych. Można zatem oczekiwać, że programowanie, planowanie i realizacja nowych zadań badawczych będzie zgodna z ideą GOW.

Po trzecie – wspomniano już w poprzednich podrozdziałach, ale w tym miejscu należy powtórzyć z jeszcze większym naciskiem – podstawowym rodzajem badań w naszej uczelni, przynajmniej w obecnym czasie, powinny być badania stosowane, w mniejszym zaś stopniu badania podstawowe.

Po czwarte – zgodnie z nawoływaniem, że gospodarka powinna być oparta na wiedzy, tak wszystko, co dotyczy sił zbrojnych i ich użycia, a także cała działalność dydaktyczna i naukowa AON powinna być oparta przede wszystkim o rzetelną wiedzę. Wiedza powinna się stać podstawą szeroko rozumianej restrukturyzacji systemu obronnego państwa, sił zbrojnych, a w tym szkolnictwa wojskowego (także AON).

Po piąte – ogromną rolę do spełnienia w społeczeństwie wiedzy („armii wiedzy"), ma informacja, informatyka i telekomunikacja. Te dziedziny przede wszystkim umożliwiają sprawne zarządzanie wiedzą, polegające między innymi na jej gromadzeniu, selekcjonowaniu, opracowywaniu i udostępnianiu (dystrybucji). Dlatego również w AON należy przywiązywać dużą wagę do budowania systemów informacyjnych i informatycznych, komputeryzacji, upowszechnianiu dostępu do internetu, wykorzystania techniki komputerowej w dydaktyce i nauce itp.

Po szóste – pojawiające się współczesne wyzwania gloryfikujące wręcz wiedzę jako podstawę wszelkiej działalności ludzkiej wskazują na potrzebę pewnego przewartościowania procesu podwyższania kwalifikacji w naszej uczelni w kierunku promowania przede wszystkim „pracownika wiedzy", którym powinien być nauczyciel akademicki – wykładowca i naukowiec.

Przygotowanie „pracowników wiedzy" to wyposażenie ich właśnie w dogłębną, usystematyzowaną wiedzę oraz umiejętności umożliwiające jej, tzn. wiedzy, praktyczne zastosowanie.

2.4. Rola polskich uczelni wyższych w Europie wiedzy[10]

Rektorzy „The role of universities in the Europe of knowledge" wyrażają zadowolenie, że Komisja Europejska przedstawiła do oceny oficjalny dokument, poświecony problemom szkolnictwa wyższego oraz diagnozie trudności, jakie muszą być pokonane w drodze do społeczeństwa wiedzy. Godne poparcia są stwierdzenia, że Europa potrzebuje silnego środowiska akademickiego, gdzie wiedza rodzi się w procesach badawczych, jest rozpowszechniana przez nauczanie i wykorzystywana w próbach jej praktycznego zastosowania. Nierozerwalny związek kształcenia i badań naukowych jest gwarancją nie tylko nowoczesnego nauczania na wysokim poziomie, ale także autonomii i wolności akademickiej oraz zrównoważonego rozwoju całego społeczeństwa. Środowiska akademickie muszą stanowić niezbędny składnik regionalnego rozwoju, a utrzymanie odpowiednio silnej pozycji wszystkich dobrych szkół wyższych, staje się podstawowym wyzwaniem w skali europejskiej.

Przy wypracowaniu norm dotyczących europejskiego środowiska akademickiego, których nie można przekraczać pod presją doraźnych celów politycznych, należy zadbać o uwzględnienie specyfiki środowisk krajów przyłączających się teraz do Unii, w tym zwłaszcza najliczniejszego polskiego środowiska akademickiego. Dzisiejszy stan szkół wyższych w Polsce jest wypadkową ambicji i kwalifikacji zatrudnionej w nich kadry oraz licznych ograniczeń systemowych i materialnych, związanych z trudnościami transformacji społeczno-ekonomicznej całego kraju. Nie można zapominać o ogromnym wysiłku polskiej społeczności akademickiej w ostatnim dwunastoleciu. Dowodem tego jest czterokrotny wzrost liczby studentów, odpowiedzialność za nauczanie i tworzenie wiedzy, transfer technologii, wdrażanie innowacji przy nieproporcjonalnie niskich nakładach na edukacjęi naukę – w stosunku do krajów Unii Europejskiej. W kontekście podkreślanej w dokumencie potrzeby konsolidacji środków finansowych przeznaczanych na kształcenie i badania naukowe uważamy, że nie można stosować tej zasady mechanicznie, wyłącznie na podstawie oceny stanu obecnego, bez

[10] Podrozdział ten wyraża stanowisko uczestników spotkania podczas Forum Akademickiego na Politechnice Wrocławskiej 22-23. maja 2003 r., opublikowane pt. „Rola polskich uczelni wyższych w Europie wiedzy". Z uwagi na inspirujący charakter warto przytoczyć je w całości. Szerzej na ten temat zob. www.pwr.wroc.pl.

uwzględnienia tradycji polskiego szkolnictwa wyższego. Doceniając wagę programu budowania europejskiej przestrzeni edukacyjnej i badawczej wyrażamy opinię, że partnerstwo, a nie konkurencja pomiędzy uczelniami, powinna być zasadą nadrzędną, zgodną z wyznawanymi w Europie wartościami. Uczelnie polskie gotowe są przyjmować kryteria efektywności nakładów na cele edukacyjne i badawcze, rozumianych jako szczególna inwestycja społeczna. Środowisku akademickiemu przysługuje jednak niezbywalne prawo uczestnictwa w procesach formułowania zasad finansowania oraz regulacji prawnych, które ich dotyczą.

Za najważniejsze wyzwania dla polskiego środowiska akademickiego uważamy:

- Rozpoznanie aktualnych potrzeb społecznych i przyjęcie ich jako drogowskaz dla edukacji i badań ponad tradycyjnym podziałem na wąskie dyscypliny wiedzy, na dziedziny badań podstawowych i stosowanych, na szkoły państwowe i prywatne etc.;
- Wypracowanie sposobów efektywnego wykorzystania nakładów na cele edukacyjne i badawcze, przy równoczesnym zabezpieczeniu potrzeb materialnych uczelni w długiej perspektywie;
- Osiągnięcie równowagi miedzy społeczną potrzebą masowej edukacji, a możliwościami materialnymi uczelni i przygotowaniem kandydatów;
- Szersze otwarcie polskich uczelni dla studentów i badaczy zagranicznych oraz aktywność środowiska akademickiego w procesie tworzenia europejskiej przestrzeni badawczej i edukacyjnej;
- Przestrzeganie w środowisku akademickim uniwersalnych zasad etyki, szczególnie w zakresie przysługujących instytucjom oraz twórcom, praw własności osiągnięć intelektualnych, technicznych i technologicznych;
- Rozwijanie wrażliwości na potrzeby osób niepełnosprawnych oraz grup społecznych żyjących w trudnych warunkach, a w szczególności poszerzanie ich dostępu do wyższej edukacji;
- Tworzenie platformy dla debat nad problemami rozwoju społecznego w kategoriach wiedzy oraz zbliżanie środowisk akademickich do użytkowników wiedzy w kręgach produkcji, biznesu i polityki.

Kwintesencją wspólnej europejskiej tradycji jest kultura. Ochrona oraz promocja kultury w dzisiejszej Europie jest ważnym zadaniem również dla środowiska akademickiego. Wspieramy apele kierowane do Konwentu Europejskiego o zapewnienie szczególnego miejsca kulturze wraz z edukacją w traktacie konstytucyjnym. Pragniemy wesprzeć wysiłek ludzi kultury

dla wzmacniania więzi społecznych i kulturowych, w celu uwzględniania aspektów kulturowych w innych obszarach działalności Unii Europejskiej. W strategii rozwoju szkolnictwa wyższego i nauki, Europa powinna zachować swoją odrębność i system wartości, z poszanowaniem specyfiki poszczególnych krajów, ich uwarunkowań historycznych i ekonomicznych. Uważamy, że postulat, aby europejski obszar kształcenia stał się „punktem odniesienia w skali światowej", wymaga partnerstwa, a nie konfrontacji z innymi systemami szkolnictwa wyższego oraz nauki.

Szczególną wartością, którą Polska wnosi do uniwersyteckiej panoramy Europy, jest aktywna młodzież, która w edukacji na poziomie wyższym upatruje realną gwarancję awansu życiowego. Sukcesy życiowe młodzieży akademickiej oraz sukcesy naukowe wkraczających na drogę pracy naukowej doktorantów, będą szczególnym dowodem skutecznej realizacji misji uczelni wyższej. Energia tego środowiska, już korzystającego z dobrodziejstw programów europejskich, może stać się siłą napędową zbliżenia środowisk akademickich Polski i Europy.

Z przedstawionego tekstu na temat „Roli polskich uczelni wyższych w Europie wiedzy", wynika kilka przesłanek, które powinny być uwzględnione w działalności dydaktycznej i naukowej Akademii Obrony Narodowej. Trzeba w tym miejscu stwierdzić, że większość z nich nie stanowi nowości, bowiem od lat są one znane i zgodnie z ich przesłaniem realizowanych jest proces dydaktyczny i naukowy.

Po pierwsze – ciągle podejmujemy wysiłek i czynimy starania, aby stworzyć silne środowisko akademickie. Od chwili powstania uczelni utrzymujemy poziom akademicki, posiadając odpowiedni potencjał naukowy – ludzki i materialny – oraz dbamy o jego pomnażanie.

Po drugie – hołdujemy zasadzie tzw. „triady akademickiej", której istotą jest jedność nauczania, badań naukowych i wychowania. Wiemy z autopsji, i dlatego niezmiennie stoimy na stanowisku, że nie może być mowy o dobrej dydaktyce bez badań naukowych i vice versa – skuteczne badania naukowe mogą mieć miejsce tylko wtedy, jeśli towarzyszy im szeroko rozumiana działalność dydaktyczna.

Po trzecie – Akademia Obrony Narodowej jest tą specyficzną uczelnią, która na potrzeby procesu dydaktycznego (głównego jego nurtu) musi sama przygotowywać stosowną literaturę, podręczniki, skrypty, ćwiczenia itp. Możliwości sprostania temu zadaniu byłyby ograniczone, gdyby nie realizowane w uczelni badania naukowe. Ich rezultaty stanowią właśnie podstawę do opracowywania materiałów dydaktycznych, wydawania publikacji książkowych, popularyzowania wiedzy w różnego rodzaju periodykach oraz podczas konferencji, seminariów i sympozjów naukowych. Wiedza wytworzona w akademii umożliwia także prowadzenie

działalności doradczej i eksperckiej, na co w obecnych warunkach wewnętrznych i zewnętrznych jest ogromne zapotrzebowanie.

Po czwarte – zgodnie z preferencjami Europy wiedzy, w naszej uczelni ciągle poszerzana jest oferta edukacyjna. Akademia w przenośni, ale można to rozumieć dosłownie, otworzyła się, pod względem usług edukacyjnych, na całe społeczeństwo, wykraczając daleko poza środowiska stricte wojskowe. Uruchomione zostały nowe, atrakcyjne kierunki studiów oraz nowe formy organizacyjne kształcenia.

Po piate – uwzględniając trendy światowe i uwarunkowania wewnętrzne (krajowe) coraz większa uwaga zwracana jest w uczelni na efektywność prowadzonej działalności dydaktycznej i naukowej w relacji koszt-efekt. W tym celu opracowywane są i wdrażane odpowiednie algorytmy, w oparciu o które np. przydzielane są środki finansowe na badania, czy rozliczana jest działalność badawcza. Tego rodzaju zabiegi dobrze służą efektywności podejmowanych zadań badawczych i racjonalizacji wykorzystania przyznanych dotacji.

ROZDZIAŁ III

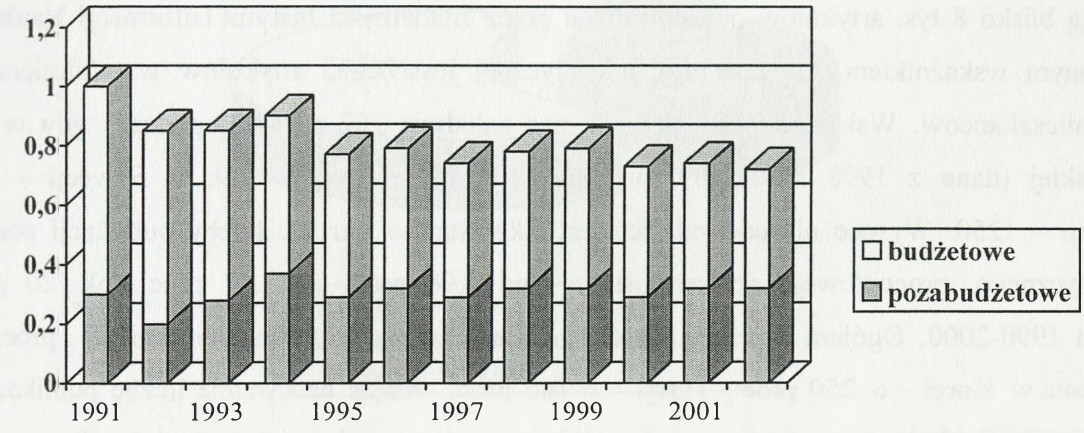
SPRAWY NAUKI POLSKIEJ

3.1. Wybrane dane statystyczne dotyczące działalności naukowej w Polsce

Przedstawione w tej części opracowania poglądy uczonych dotyczące uwarunkowań rozwoju nauki w Polsce stanowią cenne wskazówki do wytyczania dróg strategicznego postępowania w skali mikro. Szczegółowe wnioski jakie można opracować na bazie tych rozważań przedstawione będą w części pracy dotyczącej perspektyw działalności naukowej w Akademii Obrony Narodowej.

Działalność naukową w Polsce należy obecnie rozpatrywać także w wymiarze europejskim. Otóż integrująca się gospodarczo Europa Zachodnia ustanowiła w 1984 roku wieloletnie programy ramowe, które miały stać się instrumentem polityki badawczo-rozwojowej oraz innowacyjnej, wspólnej dla całego kontynentu. Niezależnie od braku spójności w realizacji polityki naukowej poszczególnych krajów Unii Europejskiej trzeba podkreślić, że każdy kraj czynił starania do powiększenia udziału środków na działalność badawczą-rozwojową (B+R) w swoim budżecie. Na szczycie Unii Europejskiej w Lizbonie w marcu 2000 roku przyjęto założenie, że za 10 lat Europa będzie miejscem o najbardziej innowacyjnej gospodarce na świecie. Dwa lata później krajom UE postawiono wyzwanie – 3 proc. PKB na B+R, bowiem uciekające Europie gospodarki USA i Japonii na badania i rozwój przeznaczały w 2000 roku odpowiednio 2,7 proc. i 3,1 proc. PKB.

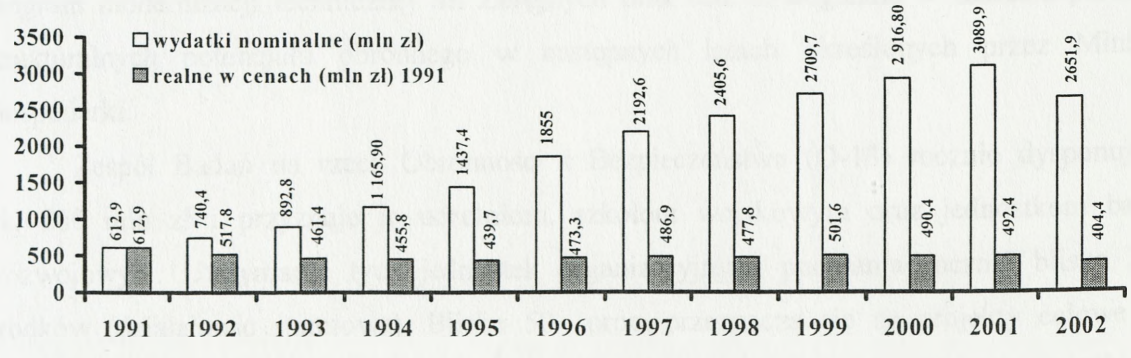
W Polsce nakłady te w roku 2003 wynosiły 0,35 proc. PKB. Są to jak widać wydatki zdecydowanie za niskie. Także struktura ich alokacji jest odmienna od europejskich oczekiwań. Wydajemy prawie dwa razy więcej na badania podstawowe niż na badania stosowane. Niski poziom rozwoju informatyzacji, niskie wskaźniki innowacyjności przemysłu i eksportu oraz zbyt mała liczba publikacji naukowych stawiają nas na samym końcu listy krajów podążających do Unii. Praktyka dowodzi, że kraje, które łożą na B+R poniżej 1 proc. PKB nie mają możliwości rozwoju technicznego i technologicznego, czyli także innowacyjnego rozwoju gospodarczego (zob. rys. 1).



Źródło: *J. Kołodziejczak, Rola nauki w budowaniu społeczeństwa opartego na wiedzy. Wyzwania stojące przed PAN, „Nauka" 2003 nr 1, s.22.*

Rys. 1. Wydatki na naukę w Polsce jako % PKB

W Polsce na finansowanie prac badawczych Komitet Badań Naukowych rozdziela średnio 2,6 mld złotych, co stanowi 0,3÷0,5 proc. PKB (w roku 2003 – 2,7 mld). Takie są możliwości budżetu państwa. Jednak w świetle przedstawionych wyżej faktów jest to suma dalece niewystarczająca w stosunku do rzeczywistych potrzeb. Niekorzystnym zjawiskiem jest także to, że udział środków przeznaczonych na naukę na naukę nie wykazuje tendencji wzrostowej. Poziom finansowania nauki w Polsce w porównaniu do kwot wyrażonych w cenach z 1991 roku ilustruje rys. 2.

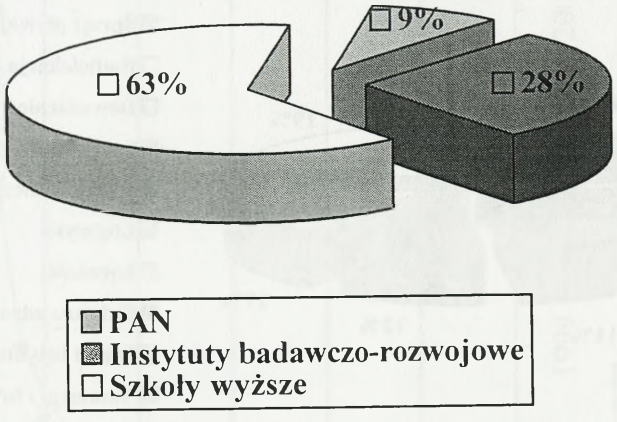


Rys. 2. Budżetowe środki na naukę w latach 1991-2002

Prezentując efektywności działalności naukowej wyrażoną w formie aktywności publicystycznej dostrzegamy, że wiele dzieli nas od czołówki światowej. Rocznie polscy uczeni publikują blisko 8 tys. artykułów odnotowanych przez filadelfijski Instytut Informacji Naukowej. Stosowanym wskaźnikiem aktywności publicystycznej jest liczba artykułów w odniesieniu do 1 mln mieszkańców. Wskaźnik ten wynosi u nas zaledwie 202 pozycje, podczas gdy w Unii Europejskiej (dane z 1998 r.) – 609, w Stanach Zjednoczonych – 739, w Szwecji – 1429 i w Danii – 1250. Wysoce niezadowalające jest także tempo wzrostu liczby publikacji pomimo systematycznego, procentowego ich wzrostu – od 0,98 proc. do 1,17 proc. (ok. 20 proc.) w latach 1990-2000. Ogółem w ciągu ostatnich 6 lat liczba ta wzrosła u nas o 40 proc., dla porównania w Korei – o 250 proc., Turcji – o 160 proc. Mając na uwadze liczbę publikacji na 1 tys. pracowników naukowo-badawczych znajdujemy się na jednym z ostatnich miejsc pośród krajów OECD.

Środki finansowe w podziale na badania podstawowe oraz stosowane i prace rozwojowe w latach 1995-2001 wykazują tendencję wzrostu finansowania badań podstawowych kosztem prac rozwojowych i w pewnym zakresie także kosztem badań stosowanych. Jest to zjawisko obniżające skuteczność realizacji polityki zmierzającej do rozwoju badań prowadzonych na rzecz gospodarki i mających bezpośrednie przełożenie na wzrost poziomu życia. Na projekty celowe, czyli te, które kończą się wdrożeniem do praktyki, przeznacza się tylko 16 proc. ogółu nakładów.

Udział szkół wyższych (por. procentowy wskaźnik zatrudnienia pracowników badawczych w Polsce w szkołach wyższych – rys. 3) w poszczególnych strumieniach finansowania w latach 1999-2001 był rosnący i wynosił ogółem 43 proc. wszystkich nakładów na naukę, z tego na badania podstawowe ponad – 60 proc.; na badania stosowane – 26 proc., zaś na prace rozwojowe lub bezpośrednie wdrożeniu – ok. 13 proc.



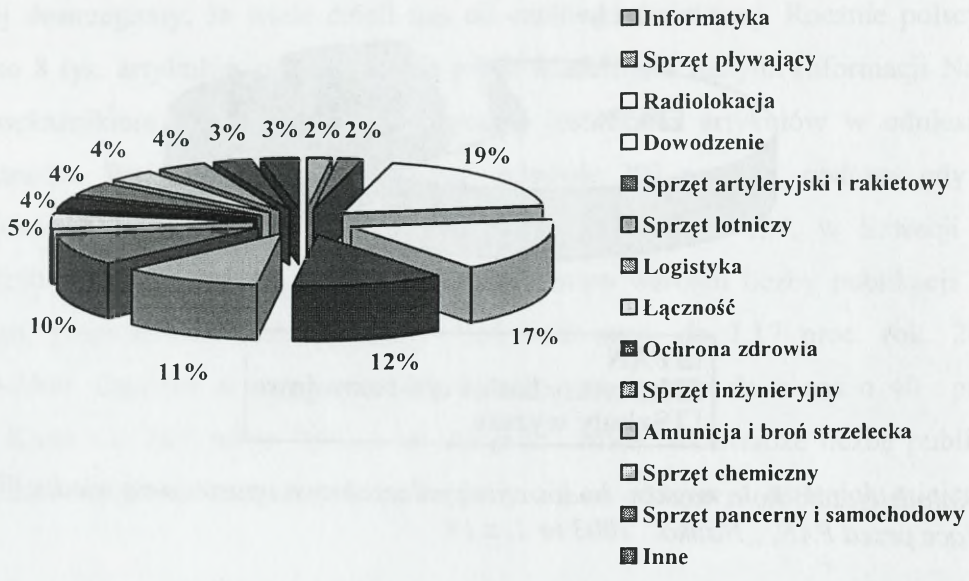
Źródło: *J. Kołodziejczak, Rola nauki w budowaniu społeczeństwa opartego na wiedzy. Wyzwania stojące przed PAN, „Nauka" 2003 nr 1, s.19.*

Rys. 3. Pracownicy badawczy w Polsce

Analiza wyników oceny parametrycznej przeprowadzona przez KBN prowadzi do podstawowego wniosku: w skali makroskopowej dorobek nauki polskiej jest głównie niematerialny. W blisko 86 proc. składa się nań literatura i tytulatura. Zaledwie ok. 14 proc. dorobku naukowego stanowią punkty za: patenty wdrożenia, systemy jakości, akredytowane laboratoria, udział w międzynarodowych programach ramowych, wdrożenia, praktyczne wykorzystanie wyników badań poza jednostką itd.

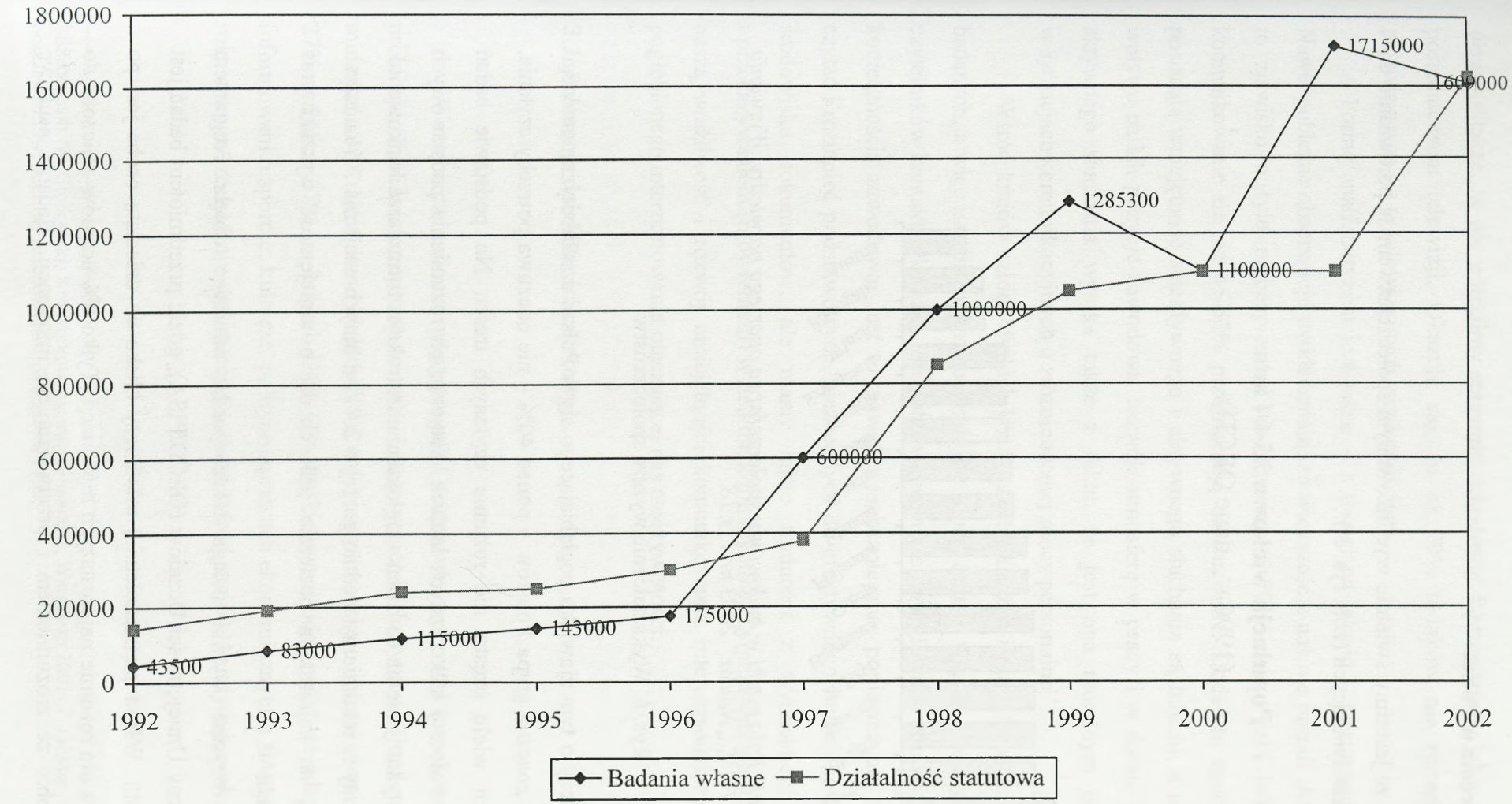
Na tym tle dotychczasowe finansowanie prac B+R na rzecz obronności i bezpieczeństwa kształtuje się dość korzystnie. Komitet Badań Naukowych uwzględnia istniejący program modernizacji technicznej Sił Zbrojnych oraz cele strategiczne w zakresie przekształceń strukturalnych potencjału obronnego w następnych latach określonych przez Ministerstwo Gospodarki.

Zespół Badań na rzecz Obronności i Bezpieczeństwa (O-13) rocznie dysponuje kwotą ok. 200 mln zł i przyznaje je uczelniom, szkołom wojskowym oraz jednostkom badawczo-rozwojowym. Utrzymanie tych jednostek organizacyjnych pochłania rocznie blisko 30 proc. środków (działalność statutowa). Blisko 50 proc. przeznacza się na projekty celowe – prace z dziedziny radiolokacji, systemów dowodzenia, sprzętu artyleryjskiego i rakietowego. Szczegółowo ilustruje to rys. 4.



Rys. 4. Struktura wydatków na prace badawcze w poszczególnych dziedzinach związanych z obronnością i bezpieczeństwem

Wysokość środków finansowych przyznanych Akademii Obrony Narodowej przez Komitet Badań Naukowych na prowadzenie działalności statutowej oraz badań własnych w analizowanym okresie przedstawia rys. 5.

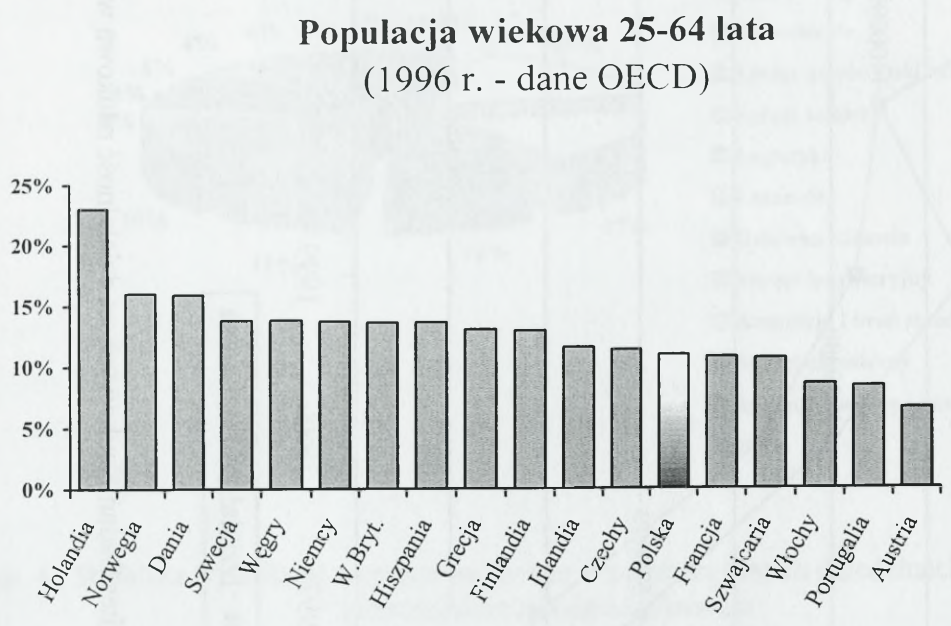


Źródło: Opracowanie własne

Rys. 5. Zestawienie środków finansowych przyznanych AON przez Komitet Badań Naukowych na działalność naukową w latach 1002-2002

3.2. Poziom wykształcenia w Polsce

To nieprawda, że jesteśmy świetnie wyedukowanym społeczeństwem w porównaniu do państw Unii i państw kandydujących (zob. rys. 6).



Źródło: *J. Kolodziejczak, Rola nauki w budowaniu społeczeństwa opartego na wiedzy. Wyzwania stojące przed PAN, „Nauka" 2003 nr 1, s.18.*

Rys. 6. Wykształcenie wyższe społeczeństw

Dobitnie świadczy o tym zjawisko pogłębiającego się w Polsce analfabetyzmu realnego i funkcjonalnego. Oto znaczna grupa Polaków – ponad 40% – nie odczuwa potrzeby czytania, a spośród czytających wielu często nie rozumie czytanych treści. Na podstawie badań przeprowadzonych w Polsce i kilku innych krajach, dotyczących rozumienia podstawowych tekstów z którymi spotykamy się na co dzień – ogłoszenia, instrukcje, formularze bankowe itd. – wynika, że komunikaty te rozumiemy średnio gorzej o 20% od innych nacji zaś 70% naszych rodaków znalazło się na najniższym poziomie jeśli chodzi o umiejętność wyszukiwania najprostszych informacji.

Podobnie niekorzystne wyniki osiąga także polska młodzież objęta Programem Międzynarodowej Oceny Umiejętności Uczniów (OECD/PISA), gdzie przedmiotem badań jest m.in. rozumienie tekstu. Wśród piętnastoletniej młodzieży blisko co dziesiąta osoba jest po prostu analfabetą, gdyż nie rozumie najprostszych informacji. Tylko 6% uczniów zaliczono do grupy, która radzi sobie ze zrozumieniem i przetwarzaniem informacji. Badania naukowe

ujawniły także, że nie potrafimy sprawnie dekodować komunikatów jakie docierają do nas za pośrednictwem telewizji. Okazuje się, że aż 70% rodaków nie rozumie znaczenia słów pojawiających się w telewizyjnych wiadomościach.

Formą analfabetyzmu jest także – z uwagi na jakość – nasza umiejętność słuchania. Nawet pobieżne obserwacje uwidaczniają, że większość z nas nie potrafi słuchać aktywnie. Jest to zjawisko o tyle niebezpieczne, że przecież z 70% czasu, jaki ludzie poświęcają na komunikowanie się, aż 45-52% przeznaczają na słuchanie. Dodać tu trzeba, że ludzie którzy posiadają umiejętność selektywnego i aktywnego słuchania są lubiani, a to nie pozostaje bez wpływu na ich pozycję zawodową, rozwój, atmosferę w pracy i w domu. Ranga umiejętności aktywnego słuchania wynika także z faktu, że jest ona moralnym nakazem, zwłaszcza w sytuacjach komunikacyjnych o zróżnicowanej mocy personalnej[1].

Wśród krajów członkowskich UE kontakt z książką i prasą w ostatnim roku miało 58% badanych, a więc na zbliżonym poziomie jak u nas. Jednak w Unii u zdecydowanej większości czytelników kontakt z książką jest dobrowolny a nie powodowany obowiązkiem szkolnym lub koniecznością zawodową. Jest to zjawisko niebezpieczne, ponieważ nie tylko nie potrafimy czytać i rozumieć podstawowych, niezbędnych do efektywnego funkcjonowania w określonym środowisku dokumentów, ale mamy także trudności z wyrażaniem myśli na piśmie i przekazywaniem (mówieniem) wszelkich komunikatów. Tymczasem właśnie czytanie pogłębia naszą wrażliwość i rozwój umiejętności komunikowania interpersonalnego. Jest warunkiem pogłębionego interpretowania otaczającej nas rzeczywistości.

3.3. Promocja działalności naukowej

Ważnym czynnikiem mogącym mieć pozytywny wpływ na rozwój nauki polskiej jest jej promocja. Z badań przeprowadzonych przez węgierski Instytut Gallupa wynika, że zdaniem mieszkańców krajów kandydujących są oni niewystarczająco informowani o nauce – średnio 27% w Polsce 37%, w krajach Unii 33%. Ankietowani odczuwają, że zdecydowanie są lepiej informowani o sporcie, kulturze, polityce, sprawach ekonomicznych i finansowych. Decydującą rolę w upowszechnianiu informacji o nauce wśród krajów kandydujących odgrywa telewizja,

[1] Szerzej zob. W. Głodowski, Komunikowanie interpersonalne, Warszawa 2001; T. Gordon, Wychowanie bez porażek szefów, liderów, pracodawców, Warszawa 1996.

natomiast mieszkańcy UE preferują bardziej aktywne i samodzielne metody pozyskiwania wiedzy. Głównym źródłem wiedzy staje się Internet[2].

Większość społeczeństw Europy uważa naukę za dobrą i pożyteczną. Ze wzrostem poziomu wykształcenia rośnie przekonanie, że nauka może ulepszyć nasz świat. Tak twierdzi aż 79% badanych. Ponadto 67% ankietowanych uważa, że zastosowanie zaawansowanych technologii umożliwi uzyskanie konkurencyjności określonej gałęzi przemysłu.

Większość ludzi w całej Europie uważa, że nauka ma wartość neutralną tzn., że nie ma złych wynalazków – jedynie praktyczne zastosowanie niektórych może być dobre lub złe. Ponad 63% respondentów z UE i Polski oraz 53% z krajów kandydujących uważa, że z uwagi na posiadaną wiedzę, naukowcy dysponują siłą, która czyni ich niebezpiecznymi dla społeczeństwa. Dlatego większość mieszkańców Europy jest zdania, że pracownicy nauki powinni podlegać pewnym standardom etycznym i regułom narzuconym obligatoryjnie przez władzę. Odnoszą się oni z wysoką atencją do zawodów związanych z nauką i technologią. Najwyżej (70% respondentów) ceni lekarzy, drugie miejsce w rankingu zajmują uczeni, trzecie inżynierowie, a czwarte sędziowie.

Ponad 2/3 Europejczyków postuluje potrzebę zaktywizowania polityki zachęcającej do wyboru kariery naukowej (60% ludności w krajach UE i 67 % w krajach kandydujących).

Społeczeństwo europejskie wyraża pogląd, że lekarstwem na naukowe „zacofanie" Europy względem USA i Japonii, jest koordynacja prac miedzy uczonymi z całej Europy.

Ponad 60% respondentów z krajów kandydujących uważa, że zjednoczenie Europy przyniesie, w pewnej perspektywie czasu korzyści obu stronom. Warto dodać, że Polacy są przekonani, iż kraje UE skorzystają na powiększeniu Unii bardziej niż kraje do niej wstępujące.

Przedstawione wyniki badań wskazują, że w dziedzinie promocji nauki i jej rezultatów jest jeszcze wiele do zrobienia. Wydaje się, że pracownicy nauki powinni w większym stopniu eksponować i upowszechniać wiedzę o związkach nauki z gospodarką.

Uwaga ta dotyczy także pracowników dydaktyczno-naukowych AON. Powinni oni bowiem zadbać o popularyzowanie ustaleń badawczych w kierownictwie MON, dowództwach rodzajów sił zbrojnych i rodzajów wojsk oraz instytucjach naukowych i naukowo-dydaktycznych.

Dotychczas w AON najczęściej stosowanymi formami popularyzacji były publikacje i artykuły naukowe zamieszczane głównie na łamach „Zeszytów Naukowych Akademii Obrony

[2] Instytut opublikował w styczniu 2003 r. raport pt. „Candidate Countries Eurobarometr" opracowany na podstawie wyników badań opinii publicznej w społeczeństwach Unii Europejskiej oraz 13 krajach kandydujących – Bułgarii, Estonii, Polsce, Republice Czeskiej, Rumunii, Słowenii, Turcji oraz na Cyprze, Litwie, Łotwie, Malcie, Słowacji i Węgrzech – dotyczący nauki i technologii. Szerzej „Sprawy Nauki" nr 6-7/2003.

Narodowej". Te formy popularyzacji nauki i uczelni należy uznać za niewystarczające.

Optymalnym rozwiązaniem byłoby włączenie tej problematyki w obszar działalności public relations (PR). „PR to sztuka i nauka osiągania harmonii z otoczeniem poprzez wzajemne porozumiewanie oparte na prawdziwej i pełnej informacji"[3]. Dodajmy, że działalność PR powinna spełniać trzy podstawowe funkcje:

- informacyjną; informacje upowszechniane w ramach PR muszą być obiektywne, pełne, aktualne, rzetelne i odpowiedzialne,

- kreatywną; polega ona na kształtowaniu obrazu instytucji w mediach, analizowaniu i przewidywaniu zmian opinii publicznej (otoczenia) oraz systematycznym analizowaniu wizerunku organizacji,

- kierowniczą; polega ona na ciągłym i planowym zarządzaniu wizerunkiem w obrębie instytucji i otoczenia w celu zdobywania akceptacji dla jej działalności[4].

Pytanie o to, czy uczelnia wyższa może dzisiaj zaniechać działalności PR jest oczywiście pytaniem retorycznym, także w przypadku kiedy uprawia nie dla wszystkich zrozumiałe (często hermetyczne) nauki wojskowe.

3.4. Finansowanie nauki. Projekt nowej ustawy o finansowaniu nauki w Polsce

Z uwagi na kluczowe znaczenie dla działalności badawczej uczelni trzeba przynajmniej skrótowo odnieść się do projektu ustawy o finansowaniu nauki[5] (zał. 2).

Publiczna dyskusja nad projektem toczyła się już od ponad roku, kiedy to w lutym 2002 opracowano pierwsze założenia, rozpoczynając dyskusję środowiskową na forum reprezentatywnym dla całego środowiska naukowego (m.in. prezydium PAN, KRASP, Rady Głównej Szkolnictwa Wyższego, Forum JBR, sejmowej Komisji ds. Edukacji, Nauki i Młodzieży). Zaowocowało to, jak podkreśla prof. Michał Kleiber, uwzględnieniem w projekcie ustawy prawie wszystkich uwag dotyczących spraw należących do zakresu działania Ministra Nauki. Opinia środowisk naukowych miała zatem ogromny wpływ na proponowane rozwiązania ustawowe odzwierciedlone w aktualnym, trzecim tekście projektu.

---

[3] S. Black, Public Relations, Warszawa 1998, s. 15.

[4] Szerzej zob. K. Wójcik, Public Relation od A do Z, t. II i II, Warszawa 1997; W. Budzyński, Wizerunek firmy, kierowanie, zarządzanie, efekty, Warszawa 2001.

[5] Jest to trzecia wersja projektu, zamieszczona na stronie internetowej MNiI 3 lipca 2003 r. wraz z uzasadnieniem oraz oceną skutków regulacji, jak również dokumentami wyrażającymi opinie poszczególnych środowisk naukowych.

Dotychczas obowiązująca ustawa regulująca system finansowania nauki oraz działalność KBN była kilkakrotnie nowelizowana. Wprowadzone zmiany (zwłaszcza w nowelizacji z 15 września 2000 r.) nie usunęły wadliwości istniejących w dotychczasowym systemie finansowania nauki, polegających na faktycznym ograniczeniu uprawnień przewodniczącego komitetu jako dysponenta części budżetu państwa. Np. przewodniczący komitetu nie rozstrzyga pod względem merytorycznym o przyznaniu środków finansowych, którymi dysponuje (jego decyzja ma charakter formalny). Leży to w kompetencji zespołów komitetu, mimo że odpowiedzialność za realizację polityki naukowej państwa oraz za prawidłowe wydatkowanie środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę ponosi właśnie przewodniczący KBN. Powodowało to rozbieżności interpretacyjne w toku kontroli przeprowadzanych przez NIK. Uregulowanie tej problematyki w sposób wykluczający wszelkie wątpliwości legło m.in. u podstaw proponowanego projektu.

Projektowana ustawa[6] przewiduje, że funkcje opiniodawczo-doradcze środowiska naukowego będzie wykonywała Rada Nauki działająca przy ministrze właściwym ds. nauki. W tym zakresie Rada Nauki kontynuowała będzie zadania KBN, jako organ o charakterze merytorycznym, stymulującym rozwój nauki polskiej i wykorzystywanie wiedzy w gospodarce.

Nie bez znaczenia pozostaje fakt, iż projekt ustawy uściśla nazewnictwo zawarte w obecnie obowiązujących przepisach. Ponadto wprowadza również nowe określenia m.in. **konsorcjum naukowego**, rozumianego jako grupę jednostek organizacyjnych podejmujących na podstawie umowy wspólne przedsięwzięcia dotyczące w szczególności badań naukowych, prac rozwojowych lub inwestycji służących nauce, w skład której wchodzi co najmniej jedna jednostka naukowa; **sieci naukowej**, rozumianej jako grupa jednostek naukowych posiadających osobowość prawną, uprawnionych do otrzymywania dotacji podmiotowej na działalność statutową, podejmującą na podstawie porozumienia zorganizowaną współpracę związaną z prowadzonymi przez nie w sposób ciągły badaniami naukowymi lub pracami rozwojowymi; **krajowego programu ramowego**, rozumianego jako program określający priorytetowe kierunki badań naukowych i prac rozwojowych służących realizacji polityki naukowej i naukowo-technicznej państwa (krajowe programy ramowe będzie ustalał minister).

Warto podkreślić w tym miejscu, że nowa terminologia zastosowana w projekcie ustawy wyraźnie nawiązuje do terminologii funkcjonującej w Unii Europejskiej (konsorcjum naukowe, sieć naukowa czy krajowy program ramowy) mimo, iż projekt ustawy należy zaliczyć do kategorii aktów prawnych zawierających rozwiązania stanowiące domenę prawa krajowego;

[6] Szerzej zob. Uzasadnienie do projektu ustawy, zamieszczone na stronie internetowej www. kbn.gov.pl.

problematyka regulowana w projektowanej ustawie nie jest w tym wypadku objęta zakresem prawa Unii.

Za podstawowe kryteria uwzględniane przy przyznawaniu środków finansowych na naukę, projekt ustawy ustala poziom naukowy projektowanych do realizacji prac lub zadań, praktyczną użyteczność oczekiwanych wyników oraz zgodność z celami określonymi w założeniach polityki naukowej i naukowo-technicznej państwa. Przyjęte kryteria mają zapewnić właściwy rozwój nauki oraz wykorzystywanie jej osiągnięć w praktyce gospodarczej.

Jedna ze zmian dotyczy składania odwołań od decyzji finansowych. Środki finansowe na naukę są przyznawane na podstawie odpowiednich wniosków zaopiniowanych przez właściwe organy Rady Nauki, w drodze decyzji Ministra. Strona niezadowolona z decyzji będzie mogła zwrócić się do Ministra z wnioskiem o ponowne rozpatrzenie sprawy w terminie 14 dni od dnia otrzymania decyzji. Obecnie od uchwał dotyczących finansowania projektów badawczych nie przysługuje odwołanie. W projekcie ustawy nie zamieszczono takiego przepisu, umożliwiając tym samym składanie odwołań – w formie wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy – od wszystkich decyzji ministra dotyczących dysponowania środkami finansowymi na naukę. Do opiniowania wniosków o ponowne rozpatrzenie sprawy będzie powołany zespół odwoławczy.

Twórcy projektu zamieścili w nim także przepisy o ochronie projektów badawczych i projektów celowych. Informacje zawarte w opisie projektu: problem do rozwiązania, metodyka badań, przewidywane efekty, możliwości zastosowania i wdrożenia wyników, a także opinie o projektach zawarte w recenzjach oraz umowy nie będą stanowić informacji publicznej. Zapewni to wnioskodawcom projektów korzystanie z praw autorskich, z ochrony patentowej i ochrony tajemnicy przedsiębiorstw.

W stosunku do obowiązujących obecnie przepisów dotyczących projektów badawczych finansowanych na podstawie umowy zawieranej z wykonawcami wyłonionymi w drodze konkursu, poza projektami badawczymi własnymi i promotorskimi wprowadzono nowe nazewnictwo:

- projekty zamawiane przez ministra nauki, ujęte w krajowych programach ramowych,
- projekty międzynarodowe, będące częścią programów międzynarodowych niepodlegających współfinansowaniu ze środków zagranicznych,
- projekty rozwojowe, mające na celu wykonanie zadania badawczego do zastosowania praktycznego.

W obszarze projektów celowych zniesiono projekty celowe zamawiane, wprowadzono natomiast projekty celowe związane z realizacją programów rozwoju regionalnego, zgłaszane

przez organy samorządu województwa; w zamyśle projektodawców powinny one służyć wykorzystaniu funduszy strukturalnych Unii Europejskiej i innych środków pozabudżetowych.

Kryteria i tryb przyznawania oraz rozliczania środków finansowych będą określone w rozporządzeniu wykonawczym, zawierającym także wzory wniosków i raportów. **Akt ten zastąpi obowiązujące obecnie rozporządzanie Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dnia 30 listopada 2001 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania oraz rozliczania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę (Dz U Nr 146, poz. 1642).**

Uczestniczenie środowiska naukowego w podejmowaniu rozstrzygnięć dotyczących nauki polskiej będzie zapewnione przez reprezentującą to środowisko **Radę Nauki**, działającą przy ministrze nauki. Rada będzie organem opiniodawczo-doradczym. Rada będzie działała poprzez organy Rady.

Organem Rady Nauki opiniującym rozwiązania dotyczące kreowania i realizacji polityki naukowej, naukowo-technicznej i innowacyjnej państwa będzie **Komitet Polityki Naukowej**. Organami Rady Nauki będą również dwie komisje.

Do zakresu działania **Komisji Badań na Rzecz Rozwoju Nauki** będą należały sprawy dotyczące wszystkich dziedzin nauki. Prace tej Komisji będą prowadzone w powoływanych przez ministra nauki na czas określony zespołach specjalistycznych lub interdyscyplinarnych albo zespołach roboczych. W pracach tych będą uczestniczyli właściwi eksperci.

Ustawa przewiduje utworzenie **Komisji Badań na Rzecz Rozwoju Społeczeństwa i Gospodarki,** do której będą należały sprawy związane z wykorzystywaniem badań naukowych i prac rozwojowych w szeroko rozumianej praktyce społecznej i gospodarczej, w szczególności problematyka projektów rozwojowych i celowych.

Komisja ta przejmie zadania obecnie działającego Zespołu Badań na Rzecz Obronności i Bezpieczeństwa.

Przewiduje się, że ze względu na specyfikę badań z zakresu obronności i bezpieczeństwa, ich interdyscyplinarny charakter oraz konieczność zapewnienia ochrony informacji niejawnych, będzie powołany zespół specjalistyczny, w którego skład wejdą posiadający wymagane uprawnienia w zakresie dostępu do tajemnicy państwowej członkowie Rady, przedstawiciele ministra właściwego do spraw obrony narodowej i właściwi eksperci.

W przepisach końcowych i przejściowych przewiduje się zniesienie Komitetu Badań Naukowych.

Z uwagi na istotną nie tylko dla środowisk naukowych, ale również dla całej gospodarki państwa oceną skutków wprowadzenia nowej ustawy o finansowaniu nauki, zwłaszcza dla jej wpływu na konkurencyjność, rynek pracy, sytuację i rozwój regionalny czy wreszcie na dochody i wydatki budżetu państwa, warto przytoczyć (in extenso) ocenę skutków regulacji[7], przedstawioną przez ministra Nauki i Informatyzacji w Internecie.

„Ocena Skutków Regulacji"

Zdaniem prof. Michała Kleiberga, zasadniczym celem regulacji przedstawionej w projekcie ustawy o finansowaniu nauki jest stworzenie podstaw organizacyjno-prawnych do kształtowania i realizacji polityki naukowej i naukowo-technicznej państwa, wspierającej rozwijanie gospodarki opartej na wiedzy, a także rozwój samej nauki. W obowiązującym obecnie stanie prawnym dominującym kryterium stosowanym przy ocenie jednostek naukowych i przy wyborze badań naukowych oraz innych zadań ze wszystkich dziedzin i dyscyplin naukowych proponowanych do objęcia finansowaniem ze środków ustalanych w budżecie państwa na naukę, jest kryterium poziomu naukowego. Dalsze miejsce zajmuje kryterium użyteczności badań. Wynika to między innymi z przyjętych uregulowań, które organom kolegialnym złożonym z wyłanianych w drodze wyborów przedstawicieli środowiska naukowego nadały uprawnienia stanowiące, zarówno w zakresie formułowania przepisów jak i przy podejmowaniu rozstrzygnięć. W nowej regulacji uczestnictwo reprezentacji środowiska naukowego w procedurze podejmowania decyzji będzie zachowane, ale na zmodyfikowanych zasadach. Gremia złożone z przedstawicieli środowiska naukowego będą pełnić funkcje opiniodawczo-doradcze w stosunku do ministra właściwego do spraw nauki, a także będą dokonywać ocen jednostek naukowych i tematyki badań, zgodnie z kryteriami określonymi w rozporządzeniu wykonawczym do ustawy. Kryteria te będą inne w odniesieniu do badań naukowych dotyczących badań podstawowych i inne dla badań naukowych dotyczących badań stosowanych lub prac rozwojowych. Zakłada się, że dominującą formą rozwiązywania problemów naukowych będą projekty zamawiane obejmujące najważniejszą i najbardziej aktualną tematykę naukową, a także projekty rozwojowe, ukierunkowane na praktyczne zastosowanie wyników badań oraz wspieranie innowacyjności gospodarki. Będą to projekty powiązane z realizacją zadań określonych w Narodowym Planie Rozwoju, przyjętym przez Radę Ministrów na posiedzeniu w dniu 14 stycznia 2003 r., w tym w szczególności z Sektorowym

[7] Zob. www.kbn.gov.pl

Programem Operacyjnym „Wzrost Konkurencyjności Gospodarki" oraz ze Zintegrowanym Programem Operacyjnym Rozwoju Regionalnego. Projekty te powinny wspierać dostęp do funduszy Unii Europejskiej i do środków pozabudżetowych, a także integrować środowiska naukowe z samorządami województw i z przedsiębiorcami wokół wspólnych celów. Jednym z priorytetów pozostanie rozwijanie współpracy naukowej i naukowo-technicznej z zagranicą w ramach Programów Ramowych Unii Europejskiej i innych programów międzynarodowych. Warunkiem niezbędnym do osiągnięcia założonych celów będzie rozwijanie bazy materialnej najlepszych jednostek naukowych oraz tworzenie i utrzymanie zaplecza laboratoryjnego, koniecznego do prowadzenia badań naukowych i prac rozwojowych na poziomie odpowiadającym współczesnym wymaganiom, w tym we współpracy z zagranicą. Niezbędne będzie również wspieranie zmian strukturalnych w nauce, zarówno w zakresie struktury instytucjonalnej, m.in. tworzenie sieci naukowych, konsorcjów naukowych, przeprowadzanie restrukturyzacji jednostek naukowych, jak i struktury kadrowej, m.in. oddziaływanie na pozyskanie i rozwój młodych kadr naukowych i przygotowanie ich do międzynarodowej i regionalnej kooperacji. Służyć temu powinny zwłaszcza programy i przedsięwzięcia określane przez ministra na podstawie art. 14 ustawy.

Wprowadzenie nowej ustawy mieć będzie także wpływ na konkurencyjność wewnętrzną i zewnętrzną. Wprowadzenie nowych rozwiązań przewidywanych w projekcie ustawy spowoduje intensyfikację prac związanych z opracowywaniem i wdrażaniem nowych technologii do zastosowania w gospodarce, szczególnie z zakresu wysokiej techniki. Koncentracja na określonych priorytetowych kierunkach badań naukowych wykonywanych przez wyselekcjonowane zespoły naukowe, pozwoli na wzmocnienie pozycji polskiej nauki w skali międzynarodowej. Działania te umożliwią wzrost konkurencyjności gospodarki oraz zwiększenie udziału polskich zespołów naukowych we współpracy międzynarodowej.

W konsekwencji działania te przyczynią się do rozwoju gospodarczego i postępu cywilizacyjnego. Nie jest możliwe oszacowanie związanych z tym korzyści w ujęciu wartościowym, ze względu na złożoność problematyki dotyczącej praktycznego zastosowania wyników planowanych badań i związanych z tym uwarunkowań.

Projektowana ustawa wpłynie na zachowanie rynku pracy poprzez zapewnienie warunków umożliwiających tworzenie nowych miejsc pracy. Wprowadzenie nowej formy projektów badawczych - projektów rozwojowych, ukierunkowanych na zastosowanie ich wyników w małych i średnich przedsiębiorstwach, będzie miało wpływ na rozwijanie przedsiębiorczości i wzrost zatrudnienia. Nadal będą dofinansowywane projekty celowe zgłaszane przez organy samorządu województwa i przez przedsiębiorców posiadających

zdolność do zastosowania wyników tych projektów w praktyce. Szczególną formą są projekty celowe dla małych i średnich przedsiębiorstw, których organizowanie i finansowanie, według obecnie obowiązujących przepisów, powierzono Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych NOT. Obecnie realizuje się program dotyczący projektów celowych w dziedzinie zastosowań praktycznych dla małych i średnich przedsiębiorstw. W ramach I Konkursu obejmującego lata 2001 – 2002, na 93 projekty celowe przyznano dotację celową w wysokości 10 mln zł. Przewiduje się, że w wyniku realizacji programu uzyska się wzrost sprzedaży o około 250 mln zł rocznie oraz przyrost zatrudnienia o około 200 osób, w tym nowe miejsca pracy dla osób niepełnosprawnych. Zakłada się, że w ramach II Konkursu obejmującego lata 2003-2005, na którego realizację przyznano dotację celową w wysokości 60 mln zł, realizowanych będzie około 300 projektów celowych, które powinny przynieść wzrost sprzedaży o około 400 mln zł oraz przyrost nowych miejsc pracy dla około 350 osób.

W znaczącym stopniu ustawa wpłynie na sytuację i rozwój regionalny. Wprowadza bowiem projekty celowe związane z realizacją programów rozwoju regionalnego, przewiduje także podejmowanie przez ministra programów lub przedsięwzięć dotyczących zapewnienia zrównoważonego rozwoju nauki i techniki oraz kadr naukowych w poszczególnych regionach. Wpłynie to na integrację środowiska naukowego wokół rozwiązywania ważnych problemów warunkujących zrównoważony rozwój poszczególnych regionów.

Realizacja celów określonych w projektowanej ustawie wpłynie również na wzrost innowacyjności w gospodarce, wzrost konkurencyjności rynkowej wyrobów i usług oraz eksportu, co w konsekwencji będzie miało wpływ na wzrost dochodów budżetu państwa. Dochody te w znacznej mierze będą zależały od wyników wdrażania nowych rozwiązań technicznych i organizacyjnych. Nie można będzie osiągnąć określonych w ustawie celów bez zwiększania nakładów budżetowych na naukę, warunkujących pozyskanie zwiększonych środków ze źródeł pozabudżetowych, w tym ze źródeł zagranicznych.

Przy ustalaniu wysokości środków finansowych w budżecie państwa na naukę musi być uwzględniana zarówno fundamentalna rola nauki w budowaniu nowoczesnego społeczeństwa i nowoczesnej gospodarki opartej na wiedzy, jak też konieczność dokonania transformacji w sferze nauki i techniki. Skutki finansowe związane z wejściem w życie ustawy będą corocznie pokrywane ze środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę, w ramach części 28, będącej w dyspozycji ministra właściwego do spraw nauki. Zgodnie z Narodowym Planem Rozwoju przyjętym przez Radę Ministrów w dniu 14 stycznia 2003 r., środki finansowe przeznaczone na badania naukowe i prace rozwojowe mają w 2006 r. wynosić 1,5 % PKB, w tym środki budżetowe – 0,6 % PKB, a środki spoza budżetu

(łącznie z funduszami strukturalnymi) – 0,9 % PKB. Osiągnięcie planowanych celów wymaga sukcesywnego zwiększania wysokości środków finansowych na badania naukowe i prace rozwojowe – z drastycznie niskiego poziomu w 2003 r., wynoszącego 0,65 % PKB (w tym środki budżetowe 0,34 % PKB). Dla przyspieszenia rozwoju polskiej gospodarki konieczne jest znaczące zwiększenie udziału sektora badań naukowych i zaawansowanych technologii w tworzeniu PKB. Rozwój tego sektora zapewni innowacyjność gospodarki i budowę społeczeństwa informacyjnego. W ramach prac nad projektem budżetu państwa na rok 2004 zaproponowano uwzględnienie w części 28, dla działu 730 – Nauka kwotę wydatków w wysokości 4 174 294 tys. zł, co stanowi około 0,5 % PKB. W ramach tych środków przewiduje się finansowanie na ustabilizowanym poziomie działalności statutowej jednostek naukowych, działalności wspomagającej badania oraz kosztów tzw. pozostałej działalności (dotyczy to m.in. kosztów działalności organów opiniodawczo-doradczych, recenzji projektów badawczych, kosztów podróży). Zwiększenie finansowania w porównaniu z obecnym poziomem przewiduje się w odniesieniu do badań stosowanych objętych projektami rozwojowymi i celowymi, specjalnych programów badawczych, inwestycji służących potrzebom badań naukowych lub prac rozwojowych oraz współpracy naukowej z zagranicą. Nie przewiduje się zwiększenia wydatków na obsługę Rady Nauki, jej organów oraz zespołów specjalistycznych i interdyscyplinarnych w stosunku do obecnie ponoszonych wydatków na obsługę Komitetu Badań Naukowych, zespołów Komitetu i sekcji specjalistycznych, gdyż zakres tej obsługi pozostanie na poziomie zbliżonym do obecnego. Ze względu na zwiększenie zakresu zadań Ministra, zmianę funkcji i kompetencji wynikających z projektowanej ustawy niezbędne będzie wprowadzenie zmian w strukturze organizacyjnej ministerstwa obsługującego ministra właściwego do spraw nauki i Radę Nauki. Nowe zadania dotyczą w szczególności obsługi finansowania uczestnictwa w programach ramowych Unii Europejskiej i w innych programach międzynarodowych (w ramach funduszy strukturalnych pochodzących z Unii Europejskiej), obsługi finansowania programów i przedsięwzięć określonych przez Ministra, nowych form projektów badawczych, zwiększonych wymagań przy przyznawaniu i rozliczaniu środków finansowych na poszczególne rodzaje działalności określonej w ustawie (dotyczy to oceny wniosków, raportów, wydawania decyzji, rozliczania dotacji i umów, recenzji zagranicznych, obsługi nowych i zmodyfikowanych baz danych). Szacuje się, że w Ministerstwie Nauki i Informatyzacji w 2004 r. niezbędne będzie zatrudnienie 18 pracowników korpusu służby cywilnej o odpowiednich kwalifikacjach, co w skali roku spowoduje skutki finansowe około 761.500 zł, w tym środki na wynagrodzenia w wysokości 634.600 zł oraz pochodne

w wysokości 126.900 zł. Do wyliczenia skutków finansowych przyjęto przeciętne wynagrodzenie członków korpusu służby cywilnej w 2003 r., wynoszące 2.938 zł.

Wstępne wersje projektu ustawy były poddane szerokim konsultacjom ze środowiskiem naukowym, były także zamieszczane na stronach internetowych Komitetu Badań Naukowych. Projekt był przedmiotem dyskusji na posiedzeniach Komitetu Badań Naukowych, z udziałem wszystkich członków zespołów Komitetu i zaproszonych gości, a także przedmiotem dyskusji na Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich, Konferencji Rektorów Polskich Uczelni Technicznych, Forum Rady Głównej Jednostek Badawczo – Rozwojowych oraz Prezydium Polskiej Akademii Nauk. Reforma systemu finansowania nauki proponowana w projekcie ustawy uzyskała aprobatę środowiska naukowego. Opinie i uwagi zgłoszone w ramach konsultacji zostały wykorzystane przy opracowywaniu ostatecznej wersji tego projektu. Projekt ustawy w ramach konsultacji społecznych zostanie przekazany do:

- Polskiej Akademii Nauk,
- Polskiej Akademii Umiejętności,
- Rady Głównej Szkolnictwa Wyższego,
- Rady Głównej Jednostek Badawczo – Rozwojowych,
- Przewodniczących konferencji rektorów szkół wyższych,
- związków zawodowych działających w jednostkach naukowych,
- organizacji przedsiębiorców,
- Komisji Wspólnej Rządu i Samorządu Terytorialnego,
- Fundacji na Rzecz Nauki Polskiej,
- stowarzyszeń naukowych.

ROZDZIAŁ IV

GŁÓWNA PROBLEMATYKA PRAC BADAWCZYCH ZREALIZOWANYCH W LATACH 1990-2002

Akademia Obrony Narodowej zgodnie z zadaniami dydaktyczno-wychowawczymi i naukowymi określonymi w Statucie[1] spełniała w siłach zbrojnych RP funkcje podstawowej jednostki badawczej w zakresie opracowań rozwiązań teoretycznych i modelowych. Odnosiły się one do założeń doktrynalnych i regulaminowych w kontekście potrzeb sił zbrojnych, koncepcji systemu obrony Rzeczypospolitej Polskiej oraz prognozowania ewentualnych zagrożeń systemu bezpieczeństwa.

Rok **1990** był pierwszym rokiem funkcjonowania uczelni jako Akademii Obrony Narodowej. Stosownie do dynamicznie zmieniających się wówczas warunków politycznych, społecznych, ekonomicznych i militarnych pracownicy uczelni rozpoczynali lub kontynuowali prace badawcze poświęcone systemowi obronnemu państwa i zasadniczym kierunkom rozwoju sił zbrojnych. Badano potencjał obrony państwa w aspekcie założeń polityczno-militarnych oraz prowadzących w tym czasie w Wojsku Polskim procesów restrukturyzacyjnych.

Z uwagi na potrzeby obronne rozwiązywano szczegółowe problemy badawcze związane z modelowaniem symulacji walki zbrojnej oraz zasadami wykorzystywania sił, i środków na potrzeby obrony oraz osłony terytorium kraju i wojsk.

Odzwierciedlała to tematyka badawcza ujęta w „Planie zadaniowo-finansowym działalności naukowej".

Efektami rozwiązań badawczych były przede wszystkim opracowania koncepcyjne z zakresu: systemu obronnego RP oraz prognozy (krótko i długoterminowe) zagrożeń systemu bezpieczeństwa, prowadzenia działań obronnych w sposób manewrowy w odniesieniu do perspektywicznych struktur i możliwości bojowych sił zbrojnych; struktury funkcjonalnej i systemu dowodzenia WLiOP; analizy zagrożeń, procesów rozbrojeniowych i systemów bezpieczeństwa; metodologii oceny efektywności obronnej współczesnych środków walki; modelu symulacji walki zbrojnej (przy użyciu techniki komputerowej) na potrzeby obronne państwa, potrzeby badawcze i prognostyczne; metody oceny skuteczności PRS na szczeblu

---

[1] Zob. *Statut Akademii Obrony Narodowej*, Warszawa 1997, s. 7 i nast.

taktycznych z wykorzystaniem techniki komputerowej oraz zasad i sposobów organizacji remontu sprzętu pancerno-samochodowego w działaniach bojowych.

Opracowano także wnioski i uogólnienia z przebiegu wojny w Zatoce Perskiej mając na uwadze rozwój teorii i praktyki sztuki wojennej szkolnictwa wojskowego.

ROK 1990

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia wojenna. Studium teoretyczne"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1994
   - Strategia/Studium

2. „Strategia wojskowa"
   - płk prof. dr hab. Wojciech ŁEPKOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Podręcznik
3. „Doktryna wojenna RP"
   - ppłk dr Józef ZUBEK
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Doktryna obronna RP/Projekt

4. „Zarys teorii przemocy"
   - płk doc. dr hab. Longin MUCHA
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Opracowanie teoretyczne

5. „Model systemu obrony regionalnej (terytorialnej) RP"
   - płk doc. dr hab. Józef MARCZAK
   - 2.01.1991/30.10.1993
   - Obrona regionalna/Opracowanie teoretyczne

6. „Organizacja szkolenia żołnierzy rezerwy będących na przydziałach mobilizacyjnych w jednostkach wojskowych"
   - ppłk dypl. Henryk GETKA
   - 02.01.1991/30.09.1993
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

7. „Model wojennej mobilizacji państwa, w tym model mobilizacyjnego rozwinięcia sił zbrojnych"
   - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 02.01.1991/30.09.1994
   - Organizacja sił zbrojnych/Studium operacyjne

8. „Akcje ratunkowe w obronie cywilnej"
   - ppłk dr inż. Romuald KALINOWSKI
   - 01.06.1992/30.10.1993
   - Obrona cywilna/Opracowanie teoretyczne

9. „Prognoza sytuacji polityczno-militarnej i wynikających z niej zagrożeń RP oraz właściwości ewentualnej wojny do 2015 roku"
   - płk prof. dr Andrzej MADEJSKI
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - System obronny państwa/Sprawozdanie z wnioskami

10. „Modele prognostyczne walki zbrojnej"
    - płk dr inż. Jerzy GOGOLEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Dokumentacja użytkowa

11. „Perspektywiczny system obrony państwa"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

12. „Podstawy teoretyczne budowy systemu obrony powietrznej RP"
    - płk prof. dr hab. Witold POKRUSZYŃSKI
    - 01.01.1991/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Analiza polityki gospodarczo-obronnej RP w warunkach zmian ustrojowych, politycznych, gospodarczych i militarnych z punktu widzenia bezpieczeństwa ekonomicznego państwa oraz ekonomicznych podstaw obronności kraju"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

14. „Polityka gospodarczo-obronna RP"
    - ppłk dr Zenon STACHOWIAK
    - 02.01.1991/01.10.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

15. „Analiza potencjałów obronno-ekonomicznych"
    - ppłk dr Lech URBAŃSKI
    - 02.01.1991/15.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie

16. „Rachunek kosztów w siłach zbrojnych"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 02.01.1991/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

17. „Konceptualne i normatywne odniesienie zasad rachunkowości"
    - ppłk mgr Zbigniew LEBIEDZIEWICZ
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

18. „Modelowanie systemu rachunku kosztów w wojsku"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 01.09.1992/30.06.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

19. „System ustalania (kosztów rzeczywistych i planowych) modelu sił zbrojnych i walki zbrojnej"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

20. „Automatyzacja rachunku kosztów w wojsku"
    - płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

21. „Ocena funkcjonowania gospodarki wojskowej"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 01.02.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Zbiór opracowań naukowych

22. „Metody oceny procesów eksploatacji techniki wojskowej w systemie gospodarki wojskowej"
    - płk dr Wilhelm RZESZUTKO
    - 02.01.1993/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

23. „Metody oceny procesów zaopatrzenia materiałowo-technicznego w systemie gospodarki wojskowej"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 10.01.1992/30.06.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

24. „Ocena procesów transportowych w systemie gospodarki wojskowej"
    - kpt. dr Jacek KUROWSKI
    - 02.01.1995/30.06.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

25. „Modele nakładów i zasobów w systemach gospodarczych wojska"
    - mjr mgr Mirosław KARBOWSKI
    - 02.01.1991/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

26. „Współczesna myśl ekonomiczna. Ogólna teoria gospodarowania i społeczna gospodarka rynkowa"
    - ppłk dr hab. Marek CISEK
    - 02.01.1991/31.10.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Komputerowe modele operacji i walki wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Waldemar BRZOSTEK
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

2. „Przeciwdziałanie technicznym środkom i systemom rozpoznania przeciwnika w aspekcie kształtowania zdolności bojowych wojsk lądowych"
    - ppłk dr Kazimierz SIKORSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Zmiany w taktyce dywizji i pułku"
    - płk dr Jerzy ZIELIŃSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Taktyka/Studium taktyczne

4. „Rozpoznanie w obliczu współczesnych i perspektywicznych potrzeb sił zbrojnych RP"
    - płk dr Leopold CIBOROWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

5. „Symulacyjne modele walki wojsk OPL w procesie kształcenia"
    - ppłk dr Ryszard KURIATA
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Studium operacyjne

6. „Teoria obrony powietrznej wojsk operacyjnych"
    - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

7. „Doskonalenie systemu obrony przeciwchemicznej związku operacyjnego"
    - płk dr inż. Ireneusz NOWAK
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Rozprawa

8. „Analiza organizacji remontu sprzętu pancerno-samochodowego w działaniach bojowych dywizji"
   - płk dr inż. Stanisław DWORECKI
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Zabezpieczenie działań/Opracowanie teoretyczne

9. Dowodzenie związkiem taktycznym (oddziałem) w działaniach bojowych"
   - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
   - 03.01.1992/30.10.1993
   - Studium taktyczne/Studium taktyczne

10. „Zasady planowania obronnego oraz operacji i walki na terytorium kraju"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 03.01.1992/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

11. „Działanie sztabu związku operacyjnego w operacji na terenie kraju"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

12. „Decydowanie istota dowodzenia"
    - płk dr inż. Ireneusz NOWAK
    - 03.01.1992/30.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Użycie wojsk lotniczych i obrony powietrznej w systemie obronnym państwa"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 03.01.1992/31.05.1994
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

2. „ Metodyka szkolenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - płk dr Jan MICHALAK
   - 01.10.1992/30.06.1994
   - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

3. „Strategia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 02.01 1994/01.09.1995
   - System obronny państwa/Studium – koncepcja

4. „Współdziałanie wojsk w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dypl. Andrzej BOBKOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska

5. „Dowodzenie wojskami w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dypl. Krzysztof KOLIŃSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska

6. „Rozpoznanie w systemie obrony powietrznej"
   - płk dr Zbigniew GROSZEK
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

7. „Walka radioelektroniczna w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1993
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

8. „Działania bojowe wojsk lotniczych w systemie obronnym RP"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 01.04.1991./30.06.1994
   - Taktyka/Studium taktyczne

9. „Działania bojowe korpusu lotniczego w operacjach obronnych i zaczepnych"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 05.01.1991/30.10.1993
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

10. Działania bojowe lotnictwa w operacjach armijnych (korpuśnych)"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1991/30.10.1992
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Działania bojowe lotnictwa w obronie wybrzeża"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1992/30.10.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Użycie lotnictwa w działaniach związków taktycznych wojsk lądowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.06.1992/01.07.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

13. „Logistyka wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 01.06.1991/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

14. „Pojęcia i definicje z zakresu logistyki, miejsce logistyki w systemie działań wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

15. „Zabezpieczenie kwatermistrzowskie działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

16. „Zabezpieczenie techniczne działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

17. „Administracja wojskowa w systemie logistycznym WLOP w okresie pokoju i podczas wojny"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

18. „Kierowanie służbami i pododdziałami logistycznymi wojsk lotniczych i obrony powietrznej podczas działań bojowych na obszarze kraju"
    - płk dr Jerzy FILAR
    - 01.06.1991/30.06.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

19. „Logistyka działań bojowych korpusu (dywizji) obrony powietrznej"
    - ppłk dr Marek MASTALERZ
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

20. „Logistyka działań bojowych korpusu lotniczego (dywizji obrony powietrznej) w obronie na obszarze kraju"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 02.01.1992/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

21. „Zastosowanie mikrokomputerowe serii IBM PC do oceny prawdopodobieństwa pokonania systemu OPL"
    - ppłk dypl. Tadeusz PIECIUKIEWICZ
    - 15.12.1991/30.09.1992
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

22. „Prognozy informatyzacji systemu dowodzenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - ppłk dr Stanisław WIECZOREK
   - 02.01.1991/30.10.1992
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

23. „Metodyka oceny zagrożenia wojsk lądowych uderzeniami środków napadu powietrznego"
   - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1992
   - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

Wydział Nauk Humanistycznych

1. „Historia powszechnej myśli wojskowej"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1991/30.05.1993
   - Historia wojskowości/Monografia

2. „Historia myśli wojskowej od XVI do XVIII wieku"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.02.1991/30.06.1992
   - Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

3. „Historia myśli wojskowej okresu międzywojennego"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.06.1991/30.05.1993
   - Historia wojskowości/ Studium teoret.-hist.

4. „Walka o kształt granic odrodzonego państwa polskiego"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1991/28.02.1993
   - Historia wojskowości/Rozprawa historyczna

5. „Wojna polsko-ukraińska o Galicję Wschodnią w latach 1918-1919"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.05.1991/30.05.1992
   - Historia Polski/ Rozprawa

6. „Konflikt polsko-litewski 1919-1920"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.11.1991/28.02.1993
   - Historia Polski/Rozprawa

7. „Działalność kulturalno-oświatowa w Wojsku Polskim"
   - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
   - 02.01.1991/30.12.1994
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

8. „Teoretyczne problemy działalności kulturalno-oświatowej w WP"
   - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

9. „Problemy metodologiczne w badaniach nad kulturą organizacyjną"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 01.10.1991/30.11.1992
   - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

10. „Zastosowanie zasad naukowej organizacji i kierowania w działalności kulturalno-oświatowej"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1992/30.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

11. „Kultura dowodzenia w wojsku"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1994/30.11.1995
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

12. „Przygotowanie oficerów Bundeswehry do działalności kulturalno-wychowawczej"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.09.1994
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

13. „Wychowanie obywatelskie kadry i żołnierzy w siłach zbrojnych USA i Wielkiej Brytanii i Republiki Federalnej Niemiec"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.10.1993
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

14. „Przekaz informacji"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 12.12.1991/15.11.1994
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

15. „Społeczna sytuacja komunikowania w wojsku"
    - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

16. „Informacja jako zjawisko i rodzaj działalności społecznej"
    - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
    - 01.12.1991/15.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

17. „Problem stereotypów w informacji społecznej"
    - ppłk dr Kazimierz BURAKOWSKI
    - 10.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

18. „Filozoficzne problemy współczesności"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

19. „Filozofia bezpieczeństwa człowieka i społeczeństwa"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.01.1992/15.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

20. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów współczesności"
    - mjr dr Jan WIERZYŃSKI
    - 02.01.1991/30.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

21. „Z dziejów polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
    - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

22. „ Koncepcje rozwoju społecznego polskiej myśli filozoficznej (1795-1939)"
    - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1991/01.09.1994
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

23. „Socjologiczne problemy wojen i wojska"
    - dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

24. „Armia w systemie demokratycznym – społeczne oczekiwania, podstawy, opinie"
    - dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 02.01.1991/01.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

25. „Aktualny stan refleksji teoretycznej socjologii wojny, wojska i obrony cywilnej"
    - ppłk dr Waldemar MACIĄG
    - 02.01.1991/15.09.1992
    - Nauki społeczno-polit./Raport

26. „Moralne problemy współczesności"
- ppłk dr hab. Zbigniew STACHOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

27. „Podstawy moralne kadry zawodowej WP w okresie przemian 1991-1995"
- kmdr prof. dr hab. Józef CZERWIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Studium socjologiczne

28. „Podstawy moralne żołnierzy służby zasadniczej w okresie przemian 1991-1992"
- ppłk dr Dionizy BRODZIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1992
- Nauki społeczno-polit./Opracowanie naukowe

29. „Wychowanie wojskowe w toku przemian"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.10.1995
- Wychowanie wojskowe/Zbiór opracowań

30. „Przemiany w systemie wychowawczym Wojska Polskiego"
- płk doc. dr hab. Zygmunt MARKOCKI
- 02.01.1991/30.10.1993
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

31. „System wychowawczy w Akademii Obrony Narodowej"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.06.1992
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

32. „ Podstawy wychowania obywatelskiego w wojsku"
- płk dr hab. Edmund SZWEDA
- 02.01.1991/30.11.1992
- Wychowanie wojskowe/Monografia

33. „Doskonalenie systemu kształcenia słuchaczy AON"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 02.01.1991/30.10.1994
- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

34. „Teoria i praktyka kształtowania umiejętności dowódczych i wychowawczych słuchaczy AON"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 02.01.1991/30.10.1992
- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

35. „Stan i perspektywy rozwoju technologii kształcenia w AON"
    - ppłk dr Józef BEDNAREK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

36. „Dobór i układ treści kształcenia dyplomowego i magisterskiego w AON"
    - ppłk dr Sylwester TOMIUK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

37. „Teoria i praktyka kształtowania odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Zbiór opracowań

38. „Mechanizmy regulacyjne osobowości a odporność na stres"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1993
    - Psychologia wojskowa/Sprawozdanie z wnioskami

39. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy oceny odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Referat

40. „Badanie współczesnych dziejów Europy i Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

41. „Problemy integracji i dezintegracji w Europie 1849-1949"
    - płk dr Stefan CIESIELSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie

42. „Zjawiska integracji i dezintegracji w Europie w latach 1945-1949"
    - płk dr Stanisław HELNARSKI
    - 02.01.1991/01.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

43. „Europa środkowa i południowa w polityce Niemiec i Rosji w latach 1871-1919"
    - płk dr Janusz TELESZYŃSKI
    - 02.01.1991/28.02.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

44. „Polityka ZSRR wobec Niemiec 1917-1941"
    - ppłk dr Kazimierz MALAK
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

45. „Najnowsza historia Polski"
- płk dr hab. Kazimierz PINDEL
- 02.01.1991/15.11.1995
- Historia Polski/Zbiór opracowań

46. „Społeczno-polityczne oblicze Polski w latach 1918-1990"
- płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Historia Polski/Studium historyczne

47. „Orientacje ideowe Polaków XX wieku"
- mjr dr Henryk LATKOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Historia Polski/Rozprawa

48. „Powstanie i działalność ZWZ AK na ziemiach włączonych do III Rzeszy w latach 1939-1945"
- płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
- 02.01.1991/30.11.1994
- Historia Polski/Rozprawa

49. „Stalinizacja życia społeczno-politycznego w Polsce w latach 1944-1056"
- kpt. dr Tadeusz SOKOŁOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1992
- Historia Polski/Studium historyczne

50. „Działania obronne w dziejach wojskowości"
- płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI
- 02.01.1991/30.10.1995
- Historia wojskowości/Zbiór studiów

51. „Działania obronne w dziejach wojskowości do 1914 roku"
- płk dr Stefan CHOJNECKI
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczne

52. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
- ppłk dr Stefan CZMUR
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium Historyczne

53. „Teoretyczne problemy wybranych działów prawa"
- doc. dr hab. Jerzy MENKES
- 02.01.1991/30.11.1994
- Prawo/Zbiór opracowań

54. „Prawoznawstwo"
- doc. dr hab. Jerzy MENKES
- 02.01.1991/20.11.1992
- Prawo/Podręcznik

55. „Wychowawcza rola wojskowego prawa karnego"
- płk dr Andrzej KAMIEŃSKI
- 02.01.1991/11.11.1992
- Prawo/Rozprawa

56. „Teoretyczne problemy wybranych działów politologii"
- dr Andrzej FALIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1994
- Teoria polityki/Zbiór rozpraw

57. „Faszyzm i neofaszyzm w Europie"
- płk dr Ryszard OŻADOWICZ
- 02.01.1991/20.11.1992
- Nauki społeczno-polit./Rozprawa

58. „Współczesne zachodnie doktryny polityczne (typologia, klasyfikacja)"
- dr Andrzej FALIŃSKI
- 02.01.1991/30.06.1992
- Teoria polityki/Rozprawa

59. „Procedury wyjaśniania zjawisk politycznych"
- dr Andrzej FALIŃSKI
- 02.01.1991/20.11.1992
- Teoria polityki/Rozprawa

60. „Problemy działań obronnych w dziejach wojskowości do roku 1945"
- płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczne

61. „Wychowawcza funkcja sztuki w wojsku"
- płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
- 03.02.1992/15.11.1992
- Wychowanie wojskowe/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „Modele symulacyjne działań bojowych"
- płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
- 03.01.1992/30.10.1996
- Taktyka i sztuka operacyjna/Komputerowe modele symulacyjne

2. „Komputerowa gra wojenna na szczeblu operacyjnym"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 03.01.1992/30.10.1996
   - Sztuka operacyjna/Komputerowa gra wojenna

3. „Model symulacyjny forsowania przeszkód wodnych"
   - ppłk mgr inż. Marek KINASIEWICZ
   - 03.01.1991/15.11.1992
   - Zabezpieczenie działań/Komputerowa gra wojenna

4. „Komputerowa gra wojenna na szczeblu taktycznym"
   - płk dr inż. Czesław FLANEK
   - 03.01.1992/15.11.1993
   - Taktyka/Komputerowa gra wojenna

5. „Model symulacyjny przegrupowania wojsk"
   - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
   - 02.01.1991/30.06.1993
   - Taktyka i sztuka operacyjna/Mikrokomp. system wspomagania dowodzenia

6. „Komputerowy system wspomagania procesów planowania i kierowania ogniem artylerii w walce"
   - płk mgr inż. Maciej RATAJCZAK
   - 03.01.1992/15.10.1993
   - Taktyka i sztuka operacyjna/ Mikrokomp. system wspomagania dowodzenia

7. „Komputerowa gra przeciwlotnicza"
   - płk dr inż. Czesław FLANEK
   - 03.01.1992/15.06.1994
   - Taktyka i sztuka operac./ Mikrokomp. system wspom. dowodzenia

8. „Komputerowy system wspomagania procesu wsparcia logistycznego wojsk na szczeblu taktycznym"
   - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 03.01.1992/15.10.1993
   - Taktyka/Komputerowy system wspomagania dowodzenia

9. „Gra wojenna z wykorzystaniem sieci komputerowej – jako narzędzie dydaktyczne"
   - ppłk dr Roman MICKIEWICZ
   - 03.01.1992/15.11.1993
   - Taktyka/Program użytkowy

10. „Zastosowanie komputerowej mapy terenu"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa mapa terenu

11. „Doskonalenie komputerowej mapy terenu”
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa mapa terenu

12. „Zastosowanie KMT w grze wojennej”
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.06.1993
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa mapa terenu

13. „Zastosowanie KMT w planowaniu systemu rozpoznania radiolokacyjnego (systemu OP)”
    - płk dr inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Taktyka/Metodyka, program użytkowy

14. „Analiza systemowa w zastosowaniach wojskowych”
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/16.10.1993
    - Analiza systemowa/ Modele, programy

15. „Analiza systemowa w zastosowaniach wojskowych”
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/30.06.1992
    - Analiza systemowa/Studium teoretyczne

16. „Metodologia analizy i oceny potencjałów bojowych”
    - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Analiza systemowa/Model, program użytkowy

17. „System prognoz społeczno-politycznych <Globus>”
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Analiza systemowa/Pakiet programów użytkowych

18. „Ocena efektywności obrony ppanc na szczeblach taktycznych”
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1992/15.11.1992
    - Analiza systemowa/Pakiet programów użytkowych

19. „Ocenowy model systemu łączności”
    - ppłk mgr Kazimierz SALAK
    - 03.01.1992/30.06.1993
    - Analiza systemowa/Pakiet programów użytkowych

20. „Systemy ekspertowe wspomagania decyzji”
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 02.01.1991/15.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium metodologiczne

21. „Studium teoretyczne"
- płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
- 03.01.1992/15.10.1992
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

22. „Komputerowe wspomaganie planowania procesu kształcenia w AON"
- płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
- 30.03.1991/30.09.1992
- Metodyka i szkolenie/Pakiet programów użytkowych

23. „Zastosowanie KMT w planowaniu systemu ognia ppanc"
- płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
- 03.01.1992/15.11.1992
- Zabezpieczenie działań/Program użytkowy

24. „Adaptacja KMT stosowanych w WP do celów dydaktycznych i naukowo-badawczych AON"
- płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
- 03.01.1992/15.11.1992
- Zabezpieczenie działań/Pakiet programów użytkowych

25. „Numeryczne (cyfrowe) komputerowe mapy terenu w zastosowaniach wojskowych i cywilnych"
- płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
- 02.01.1991/15.10.1992
- Dowodzenie wojskami

26. „Optymalizacja wykorzystania broni strzeleckiej w obronie przy pomocy KMT"
- płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
- 03.01.1991/15.11.1992
- Zabezpieczenie działań/Program użytkowy

27. „System ekspertowy dla potrzeb planowania OPL"
- ppłk dr Włodzimierz MATHEA
- 03.01.1992/15.06.1994
- Dowodzenie wojskami/Komputerowy system wspomagania decyzji

28. „Metodologiczne podstawy podejmowania decyzji w sytuacji niepewności, ryzyka i rozmytości"
- płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
- 03.01.1992/15.10.1992
- Analiza systemowa/Monografia

29. „Kompleksowa komputeryzacja całokształtu działalności Akademii Obrony Narodowej"
- płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
- 24.03.1992/15.11.1993
- Wielodyscyplinarny/Systemy komputerowe

Instytut Dydaktyki Wojskowej

1. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

2. „Wpływ warunków społecznych i polityczno-militarnych na funkcjonowanie systemów kształcenia i strukturę wyższego szkolnictwa wojskowego"
   - ppłk dr inż. Marek KUCHARSKI
   - 02.01.1991/30.06.1992
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Funkcjonalność systemu wyższego szkolnictwa wojskowego"
   - płk doc. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
   - 02.01.1991/30.09.1992
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

4. „Możliwości zastosowań nowoczesnych koncepcji doboru i porządkowania treści kształcenia w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.11.1993
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

5. „Alternatywne koncepcje kształcenia wyższych kadr dowódczo-sztabowych Wojska Polskiego"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 01.02.1993/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

6. „Doskonalenie metodyki przygotowania i prowadzenia ćwiczeń taktycznych w AON"
   - płk dr Józef ŁAZAREK
   - 01.02.1991/30.11.1992
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

W 1991 roku problematyka badawcza dotyczyła głównie tematów związanych z prognozowaniem rozwoju sytuacji militarnej w Europie pod kątem bezpieczeństwa RP. Ponadto rozwiązywano także problemy związane z doskonaleniem systemu obronnego RP, strategii i sztuki operacyjnej w systemie obronnym; koncepcji użycia sił zbrojnych w działaniach obronnych na terytorium kraju; zmianami organizacyjnymi w siłach zbrojnych; zastosowaniem techniki komputerowej w dowodzeniu wojskami; założeniami obrony cywilnej i regionalnej RP oraz koncepcją jej działania w okresie pokoju i wojny; kierunkami doskonalenia wychowania w siłach zbrojnych; systemach wykrywania skażeń na terytorium kraju.

Wysiłek badawczy pracowników uczelni znalazł praktyczne zastosowanie. Między innymi dla potrzeb Kancelarii Prezydenta RP, Biura Bezpieczeństwa Narodowego, Sejmowej Komisji Obrony i Bezpieczeństwa Narodowego, Ministerstwa Obrony Narodowej, Sztabu Generalnego WP, okręgów wojskowych i rodzajach sił zbrojnych, Instytutu Lotnictwa w Warszawie oraz Fabryki Śmigłowców w Świdniku. Opracowano prognozę rozwoju sytuacji militarnej w Europie oraz koncepcję systemu obrony RP; koncepcję wpływu narodowej doktryny wojennej na praktyczne użycie sił zbrojnych; krótko i długoterminowe prognozy zagrożeń systemu bezpieczeństwa RP – w tym głównie zagrożenia militarnego; koncepcje „Strategicznego programu rządowego zaspokojenia zapotrzebowania na sprzęt bojowy lotnictwa wojskowego i OP"; potrzeby sprzętu polskiego lotnictwa wojskowego i obrony powietrznej w latach 1991-2015.

Ogółem w 1991 roku w AON opublikowano 150 prac jawnych dotyczących wymienionej tematyki badawczej.

ROK 1991

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia wojenna. Studium teoretyczne"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1994
   - Strategia/Podręcznik

2. „Strategia wojskowa"
   - płk prof. dr hab. Wojciech ŁEPKOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Podręcznik

3. „Nauki o wojnie i walce zbrojnej (próba prezentacji)"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Nauki o wojnie i walce/Opracowanie teoretyczne

4. „Taktyka jako nauka o walce"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1992
   - Taktyka/Opracowanie teoretyczne

5. „Doktryna wojenna RP"
   - ppłk dr Józef ZUBEK

- 02.01.1991/30.11.1995
- Doktryna i nauka wojenna/Studium

6. „Zarys teorii przemocy"
   - płk doc. dr hab. Longin MUCHA
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Opracowania teoretyczne

7. „Organizacja i przebieg szkolenia z zakresu gotowości bojowej i mobilizacji w jednostkach wojskowych"
   - płk dypl. Lech WDOWSKI
   - 02.01.1991/30.07.1992
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

8. „Organizacja szkolenia żołnierzy rezerwy będących na przydziałach mobilizacyjnych w jednostkach wojskowych"
   - ppłk dypl. Henryk GETKA
   - 02.01.1991/30.09.1993
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

9. „Organizacja i perspektywiczne potrzeby rozwojowe wojsk lądowych"
   - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 02.01.1991/30.06.1994
   - Organizacja sił zbrojnych/Studium operacyjne

10. „Ratownictwo cywilne"
    - płk prof. dr hab. Zdzisław MONDRZYCKI
    - 01.06.1992/30.06.1994
    - Obrona cywilna/Monografia

11. „Wojskowo-geograficzna ocena granic RP"
    - płk doc. dr hab. Julian SKRZYP
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Geografia wojenna/Studium operacyjne

12. „Prognoza sytuacji polityczno-militarnej i wynikających z niej zagrożeń RP oraz właściwości ewentualnej wojny do 2015 roku"
    - płk prof. dr Andrzej MADEJSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Sprawozdanie z wnioskami

13. „Modele prognostyczne walki zbrojnej"
    - płk dr Jerzy GOGOLEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Dokumentacja użytkowa

14. „Perspektywiczny system obronny państwa"
    - ppłk dr Józef STĘPAK
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/ Studium operacyjne

15. „Podstawy teoretyczne budowy systemu obrony powietrznej RP"
    - płk prof. dr hab. Witold POKRUSZYŃSKI
    - 01.01.1991/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

16. „Gospodarcze podstawy bezpieczeństwa narodowego"
    - ppłk dr Lech URBAŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

17. „Obronność w procesach transformacji gospodarki a warunki rynkowe"
    - ppłk dr Janusz OLSZEWSKI
    - 02.01.1991/15.10.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

18. „Bezpieczeństwo żywnościowe RP na przełomie XX i XXI wieku. Aspekt obronno-ekonomiczny"
    - ppłk dr Zenon STACHOWIAK
    - 02.01.1991/01.10.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

19. „Identyfikacja zagrożeń gospodarczych RP"
    - ppłk dr Józef WRÓBEL
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

20. „System pomiarów i porównań potencjałów ekonomiczno-obronnych"
    - mjr dr Mirosław SUŁEK
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

21. „Wybrane metody analiz obronno-ekonomicznych"
    - ppłk dr Andrzej SOBOLEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Studium analityczne

22. „Polityka gospodarczo-obronna RP"
    - ppłk dr Lech URBAŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

23. „Koncepcja rozwoju i kierunki przekształceń przemysłu obronnego w Polsce"
    - mjr dr Maciej ŁUCZAK
    - 02.01.1991/30.10.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

24. „Opracowanie informacji statystycznych z zakresu wydatków wojskowych"
    - płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Komputerowa baza danych

25. „Wpływ wydatków wojskowych na rozwój gospodarczy Polski"
    - kpt. dr Janusz PŁACZEK
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Studium analityczne

26. „Zagadnienia wydatków wojskowych w doktrynie bezpieczeństwa narodowego"
    - płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.06.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Elaborat

27. „Opracowanie modelu prognozy wydatków wojskowych RP w latach 90-tych"
    - płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1992/30.11.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Studium analityczne

28. „Standaryzacja rachunkowości i rachunku kosztów w siłach zbrojnych"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1991/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

29. „Konceptualne i normatywne odniesienie zasad rachunkowości budżetowej"
    - mjr mgr Zbigniew LEBIEDZIEWICZ
    - 02.01.1991/30.09.1991
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

30. „Formalno-prawny kształt standardów rachunkowości w wojsku"
    - mjr mgr Zbigniew LEBIEDZIEWICZ
    - 30.03.1991/30.06.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

31. „System standardów rachunkowości dla potrzeb wojska"
    - mjr mgr Zbigniew LEBIEDZIEWICZ
    - 30.03.1993/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

32. „Modelowanie systemu rachunku kosztów w wojsku"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 01.09.1992/30.06.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

33. „System ustalania (kosztów rzeczywistych i planowych) modelu sił zbrojnych i walki zbrojnej"
- ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
- 02.01.1991/30.11.1992
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

34. „Automatyzacja rachunku kosztów w wojsku"
- płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1991
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

35. „Ocena funkcjonowania gospodarki wojskowej"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 01.02.1991/30.11.1995
- Nauki obronno-ekonomiczne/Zbiór opracowań naukowych

36. „Logistyka w siłach zbrojnych"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 02.01.1991/30.11.1991
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

37. „Analiza stosowanych metod oceny procesów gospodarczych. Kryteria, algorytmy i wskaźniki oceny"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 02.01.1992/30.11.1992
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

38. „Model oceny procesów gospodarczych"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 02.01.1993/30.11.1995
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

39. „Metodyka oceny procesów gospodarczych"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 02.01.1994/30.11.1994
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

40. „Kierunki i metody doskonalenia oceny systemu gospodarczego"
- płk prof. dr hab. Zdzisław CYGAN
- 02.01.1995/30.06.1995
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

41. „Modele nakładów i zasobów w systemach gospodarczych wojska"
- mjr mgr Mirosław KARBOWSKI
- 02.01.1991/30.06.1994
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

42. „Współczesna myśl ekonomiczna"
- ppłk dr hab. Marek CISEK
- 02.01.1991/31.10.1995
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

43. „Ogólna teoria gospodarowania i społeczna gospodarka rynkowa"
- ppłk dr hab. Marek CISEK
- 07.01.1991/15.11.1992
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

44. „Polska myśl ekonomiczna na przełomie lat 80-tych i 90-tych"
- ppłk dr hab. Marek CISEK
- 02.01.1991/31.10.1995
- Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Działania powietrzno-lądowe"
   - płk prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
   - 02.01.1991/30.11.1991
   - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

2. „Komputerowe modele operacji i walki wojsk lądowych"
   - płk prof. dr hab. Waldemar BRZOSTEK
   - 02.01.1991/30.11.1995
   - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

3. „Przeciwdziałanie technicznym środkom i systemom rozpoznania przeciwnika w aspekcie kształtowania zdolności bojowych wojsk lądowych"
   - ppłk dr Kazimierz SIKORSKI
   - 02.01.1991/30.11.1991
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Zmiany w taktyce dywizji i pułku"
   - płk dr Jerzy ZIELIŃSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Taktyka/Studium taktyczne

5. „Teoria dowodzenia"
   - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

6. „Rozpoznanie w obliczu współczesnych i perspektywicznych potrzeb sił zbrojnych RP"
   - płk dr Leopold CIBOROWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

7. „Użycie artylerii w walce z bronią pancerną na szczeblach taktycznych z uwzględnieniem działań w warunkach szczególnych"
   - płk prof. dr hab. Tadeusz KRZEMIEŃ
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - Taktyka/Studium operacyjne

8. „Sposoby realizacji zadań przez wojska rakietowe i artylerię wynikające z ich możliwości w nowych strukturach organizacyjnych"
   - płk prof. dr hab. Tadeusz KRZEMIEŃ
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - Taktyka/Studium operacyjne

9. „Wykorzystanie uzbrojenia czołgowego jako stacjonarnego środka ogniowego w strukturze obrony kraju"
   - płk prof. dr hab. Tadeusz KRZEMIEŃ
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

10. „Metodyka oceny zagrożenia wojsk lądowych uderzeniami środków napadu powietrznego"
    - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1991
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

11. „Symulacyjne modele walki wojsk OPL w procesie kształcenia"
    - ppłk dr Ryszard KURIATA
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Studium operacyjne

12. „Teoria obrony powietrznej wojsk operacyjnych"
    - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

13. „Analiza wybranych systemów OPL armii państw zachodnich"
    - płk doc. dr hab. Czesław GOZDECKI
    - 02.01.1991/31.10.1991
    - Armie obce/Sprawozdanie z wnioskami

14. „Podstawowe założenia wykorzystania zapór inżynieryjnych i niszczeń w przyszłych działaniach bojowych oraz w operacyjnym przygotowaniu terytorium Polski"
    - płk dr hab. Józef MARCZAK
    - 02.01.1991/01.10.1991
    - Zabezpieczenie działań/Rozprawa

15. „Doskonalenie systemu obrony przeciwchemicznej związku"
    - płk dr inż. Ireneusz NOWAK
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Zabezpieczenie działań/Rozprawa

16. , „System zabezpieczenia metrologicznego wojsk w działaniach bojowych"
    - płk dr inż. Stanisław DWORECKI
    - 02.01.1991/30.05.1991
    - Zabezpieczenie działań/Opracowanie teoretyczne

17. „Analiza organizacji remontu sprzętu pancerno-samochodowego w działaniach bojowych dywizji"
    - płk dr hab. inż. Jerzy SZKODA
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Zabezpieczenie działań/Opracowanie teoretyczne

18. „Metoda symulacyjnych badań komputerowych skuteczności polowego systemu remontu na szczeblach taktycznych"
    - płk dr hab. inż. Jerzy SZKODA
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Zabezpieczenie działań/Opracowanie teoretyczne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Koncepcja wojsk lotniczych i obrony powietrznej w systemie obronnym RP"
    - płk prof. dr hab. Jerzy MACHURA
    - 02.01.1991/31.05.1994
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

2. „Dowodzenie wojskami lotniczymi i obrony powietrznej w systemie obronnym RP"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 01.06.1991/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

3. „Metodyka szkolenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk dr Jan MICHALAK
    - 01.10.1992/30.06.1994
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

4. „Strategia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Jerzy MACHURA
    - 02.01.1994/01.09.1995
    - System obronny państwa/Studium – koncepcja

5. „Działania bojowe wojsk obrony powietrznej w systemie obronnym RP"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 01.04.1991/30.06.1992
    - Taktyka/Studium taktyczne

6. „Współdziałanie wojsk w systemie obrony powietrznej"
    - ppłk dypl. Andrzej BOBKOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska

7. „Dowodzenie wojskami w systemie obrony powietrznej"
   - mjr dypl. Krzysztof KOLIŃSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska

8. „Rozpoznanie w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dr Zbigniew GROSZEK
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

9. „Walka radioelektroniczna w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1993
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa

10. „Działania bojowe wojsk lotniczych w systemie obronnym RP"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.04.1991/30.06.1992
    - Taktyka/Studium taktyczne

11. „Działania bojowe korpusu lotniczego w operacjach obronnych i zaczepnych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 05.01.1991/30.10.1991
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Działania bojowe lotnictwa w operacjach armijnych (korpuśnych)"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1991/30.10.1992
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Działania bojowe lotnictwa w obronie wybrzeża"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1992/30.10.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

14. „Użycie lotnictwa w działaniach związków taktycznych wojsk lądowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.06.1992/01.07.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Logistyka wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 01.06.1991/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

16. „Pojęcia i definicje z zakresu logistyki, miejsce logistyki w systemie działań wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 02.01.1991/30.10.1991
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

17. „Zabezpieczenie kwatermistrzowskie działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

18. „Zabezpieczenie techniczne działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

19. „Administracja wojskowa w systemie logistycznym WLOP w okresie pokoju i podczas wojny"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1991
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

20. „Kierowanie służbami i pododdziałami logistycznymi wojsk lotniczych i obrony powietrznej podczas działań bojowych na obszarze kraju"
    - płk dr Jerzy FILAR
    - 01.06.1991/30.06.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

21. „Logistyka działań bojowych korpusu (dywizji) obrony powietrznej"
    - ppłk dr Marek MASTALERZ
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

22. „Logistyka działań bojowych korpusu lotniczego (dywizji obrony powietrznej) w obronie na obszarze kraju"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 02.01.1992/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

23. „Rozpoznanie i zwalczanie obiektów pierwszej kolejności rażenia przez lotnictwo"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 06.01.1991/30.09.1991
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

24. „Działania śmigłowców w operacjach obronnych armii"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.1991/30.10.1991
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Zastosowanie mikrokomputerów serii IBM PC w procesie wypracowania decyzji o użyciu lotnictwa myśliwsko-bombowego"
    - płk dr Roman SZYMAŃSKI
    - 05.01.1991/30.08.1991
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

26. „Prognoza zapotrzebowania lotnictwa na statki powietrzne w świetle doktryny obronnej RP"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1991
    - Zabezpieczenie działań/ Studium operacyjne

27. „Prognozy informatyzacji systemu dowodzenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - ppłk dypl. Stanisław WIECZOREK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

Wydział Nauk Humanistycznych

1. „Historia powszechnej myśli wojskowej"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1991/30.05.1993
    - Historia wojskowości/Monografia

2. „Historia myśli wojskowej starożytności i średniowiecza"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

3. „Historia myśli wojskowej od XVI do XVIII wieku"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 01.02.1991/30.06.1992
    - Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

4. „Historia myśli wojskowej okresu międzywojennego"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 01.06.1991/30.05.1993
    - Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

5. „Walka o kształt granic odrodzonego państwa polskiego"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1991/28.02.1993
    - Historia wojskowości/Rozprawa historyczna

6. „Walka dyplomatyczna o granice II Rzeczypospolitej"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1991/30.10.1991
   - Historia Polski/Rozprawa

7. „Wojna polsko-radziecka 1919-1920"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.02.1991/30.11.1991
   - Historia Polski/Rozprawa

8. „Wojna polsko-ukraińska o Galicję Wschodnią w latach 1918-1919"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.05.1991/30.05.1992
   - Historia Polski/Rozprawa

9. „Konflikt polsko-litewski 1919-1920"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.11.1991/28.02.1993
   - Historia Polski/Rozprawa

10. „Działalność kulturalno-oświatowa w Wojsku Polskim"
    - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
    - 02.01.1991/30.12.1994
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

11. „Teoretyczne problemy działalności kulturalno-oświatowej w WP"
    - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

12. „Problemy metodologiczne w badaniach nad kulturą organizacyjną"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1991/30.11.1992
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

13. „Organizacja i metodyka działalności kulturalno-oświatowej w wojsku"
    - płk dr Franciszek WEJHER
    - 02.01.1991/30.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

14. „Zastosowanie zasad naukowej organizacji i kierowania w działalności kulturalno-oświatowej"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1992/30.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

15. „Kultura dowodzenia w wojsku"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1994/30.11.1995
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

16. „Przygotowanie oficerów Bundeswehry do działalności kulturalno-wychowawczej"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.09.1994
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

17. „Wychowanie obywatelskie kadry i żołnierzy w siłach zbrojnych USA i Wielkiej Brytanii i Republiki Federalnej Niemiec"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.10.1993
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

18. „Przekaz informacji"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

19. „Komunikowanie społeczne jako kategoria kultury"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium teoretyczne

20. „Społeczna sytuacja komunikowania w wojsku"
    - mjr dr Andrzej KOSEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

21. „Informacja jako zjawisko i rodzaj działalności społecznej"
    - płk dr Ryszard MIELCZAREK
    - 02.01.1991/15.08.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium teoretyczne

22. „Problem stereotypów w informacji społecznej"
    - ppłk dr Kazimierz BURAKOWSKI
    - 10.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie naukowe

23. „Filozoficzne problemy współczesności"
    - płk doc. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

24. „Filozoficzne problemy wojny i pokoju"
- płk doc. dr hab. Ryszard ROSA
- 02.01.1991/01.10.1995
- Nauki społeczno-polit./Monografia

25. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów współczesności"
- kpt. dr Jan WIERZYŃSKI
- 02.01.1991/30.09.1995
- Nauki społeczno-polit./Monografia

26. „Logiczne i metodologiczne podstawy wojskowych nauk społecznych"
- płk doc. dr hab. Henryk CABAK
- 15.05.1991/31.05.1994
- Nauki społeczno-polit./Studium teoretyczne

27. „Z dziejów polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
- mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

28. „Koncepcje rozwoju społecznego polskiej myśli filozoficznej (1795-1939)"
- mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
- 02.01.1991/01.09.1994
- Nauki społeczno-polit./Monografia

29. „Antynomia uniwersalności i narodowości w historii polskiej kultury filozoficznej"
- płk doc. dr hab. Józef ŻURAW
- 02.01.1991/01.10.1992
- Nauki społeczno-polit./Rozprawa

30. „Socjologiczne problemy wojen i wojska"
- Pan dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

31. „Armia w systemie demokratycznym – społeczne oczekiwania, podstawy, opinie"
- Pan dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
- 02.01.1991/01.09.1995
- Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

32. „Aktualny stan refleksji teoretycznej socjologii wojny, wojska i obrony cywilnej"
- ppłk dr Zbigniew MACIĄG
- 02.01.1991/15.09.1992
- Nauki społeczno-polit./Raport

33. „Moralne problemy współczesności"
- ppłk dr Zbigniew STACHOWIAK
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

34. „Podstawy moralne kadry zawodowej WP w okresie przemian 1991-1995"
- kmdr prof. dr hab. Józef CZERWIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Studium socjologiczne

35. „Postawy moralne żołnierzy służby zasadniczej w okresie przemian 1991-1992"
- ppłk dr Dionizy BRODZIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1992
- Nauki społeczno-polit./Opracowanie naukowe

36. „Wychowanie wojskowe w toku przemian"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.10.1995
- Wychowanie wojskowe/Zbiór opracowań

37. „Wychowanie interpersonalne w wojsku"
- płk prof. dr hab. Zdzisław KOSYRZ
- 02.01.1991/30.11.1991
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie

38. „Przemiany w systemie wychowawczym wojska polskiego"
- płk doc. dr hab. Zygmunt MARKOCKI
- 02.01.1991/30.10.1993
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

39. „System wychowawczy w Akademii Obrony Narodowej"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.06.1992
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

40. „Wychowanie w polskich formacjach niepodległościowych (1865-1918)"
- ppłk dr Aleksander MAZUR
- 02.01.1991/30.10.1992
- Wychowanie wojskowe/Monografia

41. „Podstawy wychowania obywatelskiego w wojsku"
- płk dr hab. Edmund SZWEDA
- 02.01.1991/30.11.1992
- Wychowanie wojskowe/Monografia

42. „Doskonalenie systemu kształcenia słuchaczy AON"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 02.01.1991/30.10.1994
- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

43. „Teoria i praktyka kształtowania umiejętności dowódczych i wychowawczych słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

44. „Stan i perspektywy rozwoju technologii kształcenia w AON"
    - ppłk dr Józef BEDNAREK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

45. „Dobór i układ kształcenia słuchaczy AON"
    - ppłk dr Sylwester TOMIUK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

46. „Teoria i praktyka kształtowania odporności psychicznej żołnierzy"
    - ppłk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Zbiór opracowań

47. „Mechanizmy regulacyjne osobowości a odporność na stres"
    - ppłk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1993
    - Psychologia wojskowa/Sprawozdanie z wnioskami

48. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy oceny odporności psychicznej żołnierzy"
    - ppłk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Studium psychologiczne

49. „Badanie współczesnych dziejów Europy i Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

50. „Problemy integracji i dezintegracji w Europie 1849-1949"
    - płk dr Stefan CIESIELSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie

51. „Zjawiska integracji i dezintegracji w Europie w latach 1945-1949"
    - ppłk dr Stanisław HELNARSKI
    - 02.01.1991/01.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

52. „Europa środkowa i południowa w polityce Niemiec i Rosji w latach 1871-1919"
    - płk dr Janusz TELESZYŃSKI
    - 02.01.1991/28.02.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

53. „Polityka ZSRR wobec Niemiec 1917-1941"
- ppłk dr Kazimierz MALAK
- 02.01.1991/30.11.1992
- Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

54. „ Najnowsza historia Polski"
- płk dr hab. Kazimierz PINDEL
- 02.01.1991/30.11.1995
- Historia Polski/Zbiór opracowań

55. „Społeczno-polityczne oblicze Polski w latach 1918-1990"
- płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Historia Polski/Studium historyczne

56. „Orientacje ideowe Polaków XX wieku"
- mjr dr Henryk ŁATKOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Historia Polski/Rozprawa

57. „Powstanie i działalność ZWZ AK na ziemiach włączonych do III Rzeszy w latach 1939-1945"
- płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
- 02.01.1991/30.11.1994
- Historia Polski/Rozprawa

58. „Stosunek społeczeństwa polskiego do zmian polityczno-ustrojowych w Polsce w latach 1944-1948"
- płk dr Stefan CISIELSKI
- 02.01.1991/30.11.1991
- Historia Polski/Studium historyczne

59. „Stalinizacja życia społeczno-politycznego w Polsce, w latach 1944-1956"
- kpt. dr Tadeusz SOKOŁOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1992
- Historia Polski/Studium historyczne

60. „Polityczno-ustrojowe aspekty systemu obronnego II Rzeczypospolitej"
- płk dr hab. Kazimierz PINDEL
- 02.01.1991/30.11.1991
- Historia Polski/Studium historyczne

61. „Działania obronne w dziejach wojskowości"
- płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI
- 02.01.1991/30.10.1995
- Historia wojskowości/Zbiór studiów

62. „Działania obronne w dziejach wojskowości do 1914 roku"
- płk dr Stefan CHOJNECKI
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczne

63. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
- ppłk dr Stefan CZMUR
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczne

64. „Problemy działań obronnych w dziejach wojskowści do roku 1945"
- płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI
- 02.01.1992/30.11.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczne

65. „Teoretyczne problemy wybranych działów prawa"
- doc. dr hab. Jerzy MENKES
- 02.01.1991/30.11.1994
- Prawo/Zbiór opracowań

66. „Polityczno-prawne problemy obronności w latach 1968-1989"
- ppłk dr Andrzej BRZEZIŃSKI
- 02.01.1991/20.11.1991
- Historia Polski/Rozprawa

67. „ Prawoznawstwo"
- doc. dr hab. Jerzy MENKES
- 02.01.1991/20.11.1992
- Prawo/Studium

68. „Wychowawcza rola wojskowego prawa karnego"
- płk dr Andrzej KAMIEŃSKI
- 02.01.1991/11.11.1992
- Prawo/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „Modele symulacyjne działań bojowych"
   - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
   - 03.01.1991/30.10.1992
   - Zabezpieczenie działań/Komputerowe modele symulacyjne

2. „Model symulacyjny gry wojennej"
   - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
   - 02.01.1991/30.09.1992
   - Sztuka operacyjna/Komputerowy model symulacyjny

3. „Model symulacyjny forsowania przeszkód wodnych"
   - mjr mgr inż. Marek KINASIEWICZ
   - 02.01.1991/31.07.1992
   - Zabezpieczenie działań/Komputerowy model symulacyjny

4. „Model symulacyjny leczniczo-ewakuacyjnego zabezpieczenia działań bojowych"
   - mjr mgr inż. Marian URBANEK
   - 02.01.1991/30.09.1991
   - Zabezpieczenie działań/Komputerowy model symulacyjny

5. „Model symulacyjny przegrupowania wojsk"
   - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
   - 02.01.1991/30.10.1992
   - Zabezpieczenie działań/Komputerowy model symulacyjny

6. „Symulacyjny model walki wojsk lądowych – weryfikacja, testowanie i wdrażanie"
   - ppłk dr Roman MICKIEWICZ
   - 02.01.1991/30.09.1991
   - Taktyka/Dokumentacja użytkowa

7. „Symulacyjny model walki lotnictwa ze środkami napadu powietrznego"
   - ppłk mgr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1991/30.09.1991
   - Taktyka/Program użytkowy

8. „Mikrokomputerowy system wspomagania dowodzenia wojskami lotniczymi i obrony powietrznej na szczeblu operacyjnym"
   - płk dr inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1991/30.09.1991
   - Taktyka/Program użytkowy

9. „Mikrokomputerowy system wspomagania dowodzenia wojskami OPL na szczeblu taktycznym"
   - płk dr inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1991/30.09.1991
   - Taktyka/Program użytkowy

10. „Zastosowanie komputerowej mapy terenu do rozwiązywania zadań taktyczno-operacyjnych"
    - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowe mapy terenu

11. „Opracowanie mapy komputerowej obejmującej charakterystyki przeszkód wodnych i obiektów hydrotechnicznych na obszarze kraju"
    - płk mgr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowe mapy terenu

12. „Informatyczny system planowania łączności radiowej"
    - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowy model symulacyjny

13. „Zobrazowanie i analiza potencjalnych możliwości bojowych podsystemu rozpoznania radiolokacyjnego zintegrowanego systemu obrony powietrznej z wykorzystaniem komputerowej mapy terenu"
    - płk mgr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Sztuka operacyjna/Programy użytkowe

14. „Zastosowanie analizy systemowej w wojsku"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Analiza systemowa/Zbiór programów użytkowych

15. „Analiza systemowa w doskonaleniu obronności RP"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1991/31.07.1992
    - System obronny państwa/Projekt koncepcyjny

16. „Metodologia analizy i oceny efektywności bojowej, technicznej i ekonomicznej systemów uzbrojenia i techniki wojskowej"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Analiza systemowa/Projekt koncepcyjny

17. „Metody taksonomiczne w analizie porównawczej systemów wojskowych"
    - ppłk dr inż. Ryszard CZECHOWSKI
    - 02.01.1991/31.07.1991
    - Analiza systemowa/Programy użytkowe

18. „Metodologiczne podstawy podejmowania decyzji w sytuacjach niepewności, ryzyka i rozmytości"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Dowodzenie wojskami/Programy użytkowe

19. „Symulacyjne modele obsługi masowej w analizie efektywności systemów wojskowych"
    - ppłk dr inż. Ryszard CZECHOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Analiza systemowa/Programy użytkowe

20. „Analiza systemowa i komputerowe wspomaganie decyzji rozwojowych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Analiza systemowa/Programy użytkowe

21. „Modelowanie konfliktów, bezpieczeństwa i równowagi w systemach społeczno-gospodarczych i wojskowych"
    - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - System obronny państwa/Studium teoretyczno-metodyczne

22. „Systemy ekspertowe wspomagające proces podejmowania decyzji"
    - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Dowodzenie wojskami/Systemy ekspertowe

23. „Kierunki rozwoju i zastosowań systemów ekspertowych w dowodzeniu wojskami"
    - płk prof. dr hab. Władysław FILAR
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Dowodzenie wojskami/Studium metodologiczne

24. „Systemy ekspertowe dla potrzeb rozpoznania wojskowego"
    - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
    - 02.01.1991/30.11.1991
    - Dowodzenie wojskami/System ekspertowy

25. „Komputerowe wspomaganie planowania procesu kształcenia w AON"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 30.03.1991/30.09.1991
    - Metodyka i szkolenie/Pakiet programów użytkowych

Instytut Dydaktyki Wojskowej

1. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
    - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

2. „Wpływ warunków społecznych i polityczno-militarnych na funkcjonowanie systemów kształcenia i strukturę wyższego szkolnictwa wojskowego"
    - ppłk dr inż. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1991/30.06.1992
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Funkcjonalność systemu wyższego szkolnictwa wojskowego"
    - płk doc. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

4. „Możliwości zastosowań nowoczesnych koncepcji doboru i porządkowania treści kształcenia w wyższym szkolnictwie wojskowym"
    - płk doc dr hab. Bogdan SZULC
    - 02.01.1991/30.11.1993
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

5. „Alternatywne koncepcje kształcenia wyższych kadr dowódczo-sztabowych Wojska Polskiego"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 01.02.1993/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

6. „Doskonalenie metodyki przygotowania i prowadzenia ćwiczeń taktycznych w AON"
   - płk dr Józef ŁAZAREK
   - 01.02.1991/30.11.1992
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

Inne jednostki organizacyjne

1. „Artyleria II Rzeczypospolitej w aspekcie gotowości do działań bojowych we wrześniu 1939 r."
   - ppłk dr Maciej SZCZUROWSKI
   - 05.01.1991/30.11.1991
   - Historia wojskowości/Monografia

Problematyka badawcza w 1992 roku skupiała się na poszukiwaniu rozwiązań dotyczących: prognozy rozwoju sytuacji militarnej w Europie w najbliższych latach w aspekcie bezpieczeństwa RP; koncepcji strategicznego użycia sił zbrojnych w działaniach obronnych na terytorium kraju; kierunków doskonalenia systemu obronnego RP. W odpowiedzi na oczekiwania rodzajów wojsk na Wydziale Wojsk Lądowych oraz Wydziale Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej rozpatrywano zagadnienia dotyczące koncepcji użycia sił zbrojnych w działaniach obronnych na terytorium kraju. W analizowanym okresie uwzględniono także problematykę dotyczącą celów oraz doskonalenia wychowania w siłach zbrojnych.

ROK 1992

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia wojenna. Studium teoretyczne"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1994
   - Strategia/Studium

2. „Strategia wojskowa"
   - płk prof. dr hab. Wojciech ŁEPKOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Podręcznik

3. „Doktryna wojenna RP"
   - ppłk dr Józef ZUBEK
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Doktryna obronna RP/Projekt

4. „Zarys teorii przemocy"
   - płk doc. dr hab. Longin MUCHA
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Strategia/Opracowanie teoretyczne

5. „Model systemu obrony regionalnej (terytorialnej) RP"
   - płk doc. dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1991/30.10.1993
   - Obrona regionalna/Opracowanie teoretyczne

6. „Organizacja szkolenia żołnierzy rezerwy będących na przydziałach mobilizacyjnych w jednostkach wojskowych"
   - ppłk dypl. Henryk GETKA
   - 02.01.1991/30.09.1993
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

7. „Model wojennej mobilizacji państwa, w tym model mobilizacyjnego rozwinięcia sił zbrojnych"
   - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 02.01.1991/30.06.1994
   - Organizacja sił zbrojnych/Studium operacyjne

8. „Akcje ratunkowe w obronie cywilnej"
   - ppłk dr inż. Romuald KALINOWSKI
   - 01.06.1992/30.10.1993
   - Obrona cywilna/Opracowanie teoretyczne

9. „Prognoza sytuacji polityczno-militarnej i wynikających z niej zagrożeń RP oraz właściwości ewentualnej wojny do 2015 roku"
   - płk prof. dr Andrzej MADEJSKI
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - System obronny państwa/Sprawozdanie z wnioskami

10. „Modele prognostyczne walki zbrojnej"
    - płk dr inż. Jerzy GOGOLEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Dokumentacja użytkowa

11. „Perspektywiczny system obrony państwa"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

12. „Podstawy teoretyczne budowy systemu obrony powietrznej RP"
    - płk prof. dr hab. Witold POKRUSZYŃSKI
    - 01.01.1991/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Analiza polityki gospodarczo-obronnej RP w warunkach zmian ustrojowych, politycznych i militarnych z punktu widzenia bezpieczeństwa ekonomicznego państwa oraz ekonomicznych podstaw obronności kraju"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

14. „Polityka gospodarczo-obronna RP"
    - ppłk dr Zenon STACHOWIAK
    - 02.01.1991/01.10.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

15. „Analiza potencjałów obronno-ekonomicznych"
    - ppłk dr Lech URBAŃSKI
    - 02.01.1991/15.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

16. „Rachunek kosztów w siłach zbrojnych"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 02.01.1991/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

17. „Konceptualne i normatywne odniesienie zasad rachunkowości budżetowej"
    - ppłk mgr Zbigniew LEBIEDZIEWICZ
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

18. „Modelowanie systemu rachunku kosztów w wojsku"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 01.09.1992/30.06.1993
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

19. „System ustalania (kosztów rzeczywistych i planowanych) modelu sił zbrojnych i walki zbrojnej"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

20. „Automatyzacja rachunku kosztów w wojsku"
    - płk doc. dr hab. Andrzej SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

21. „ Ocena funkcjonowania gospodarki wojskowej"
    - ppłk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 01.02.1991/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Zbiór opracowań naukowych

22. „Metody oceny procesów eksploatacji techniki wojskowej w systemie gospodarki wojskowej"
    - płk dr Wilhelm RZESZUTKO
    - 02.01.1993/30.11.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

23. „Metody oceny procesów zaopatrzenia materiałowo-technicznego w systemie gospodarki wojskowej"
    - płk dr Wiesław WASIAK
    - 10.01.1992/30.06.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

24. „Ocena procesów transportowych w systemie gospodarki wojskowej"
    - kpt. dr Jacek KUROWSKI
    - 02.01.1995/30.06.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

25. „Modele nakładów i zasobów w systemach gospodarczych wojska"
    - mjr mgr Mirosław KARBOWSKI
    - 02.01.1991/30.06.1994
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowanie naukowe

26. „Współczesna myśl ekonomiczna. Ogólna teoria gospodarowania i społeczna gospodarka rynkowa"
    - ppłk dr hab. Marek CISEK
    - 02.01.1991/31.10.1995
    - Nauki obronno-ekonomiczne/Opracowania naukowe

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Komputerowe modele operacji i walki wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Waldemar BRZOSTEK
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

2. „Przeciwdziałanie technicznym środkom i systemom rozpoznania przeciwnika w aspekcie kształtowania zdolności bojowych wojsk lądowych"
    - ppłk dr Kazimierz SIKORSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Zmiany w taktyce dywizji i pułku"
   - płk dr Jerzy ZIELIŃSKI
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Taktyka/Studium taktyczne

4. „Rozpoznanie w obliczu współczesnych i perspektywicznych potrzeb sił zbrojnych RP"
   - płk dr Leopold CIBOROWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1992
   - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

5. „Symulacyjne modele walki wojsk OPL w procesie kształcenia"
   - ppłk dr Ryszard KURIATA
   - 02.01.1991/30.10.1994
   - Metodyka i szkolenie/Studium operacyjne

6. „Teoria obrony powietrznej wojsk operacyjnych"
   - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1994
   - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

7. „Doskonalenie systemu obrony przeciwchemicznej związku operacyjnego"
   - płk dr inż. Ireneusz NOWAK
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Zabezpieczenie działań/Rozprawa

8. „Analiza organizacji remontu sprzętu pancerno-samochodowego w działaniach bojowych dywizji"
   - płk dr inż. Stanisław DWORECKI
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Zabezpieczenie działań/Opracowanie teoretyczne

9. „Dowodzenie związkiem taktycznym (oddziałem) w działaniach bojowych"
   - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
   - 03.01.1992/30.10.1993
   - Studium taktyczne/ Studium taktyczne

10. „Zasady planowania obronnego oraz operacji i walki na terytorium kraju"
    - płk doc dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 03.01.1992/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

11. „Działanie sztabu związku operacyjnego w operacji na terenie kraju"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

12. „Decydowanie istota dowodzenia"
    - płk dr inż. Edmund NOWAK

- 03.01.1992/30.10.1992
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Użycie wojsk lotniczych i obrony powietrznej w systemie obronnym państwa"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 03.01.1992/31.05.1994
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

2. „Metodyka szkolenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - płk dr Jan MICHALAK
   - 01.10.1992/30.06.1994
   - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

3. „Strategia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 02.01.1994/01.09.1995
   - System obronny państwa/Studium – koncepcja

4. „Współdziałanie wojsk w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dypl. Andrzej BOBKOWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska
5. „Dowodzenie wojskami w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dypl. Krzysztof KOLIŃSKI
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa doktorska

6. „Rozpoznanie w systemie obrony powietrznej"
   - płk dr Zbigniew GROSZEK
   - 02.01.1991/30.11.1992
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

7. „Walka radioelektroniczna w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
   - 02.01.1991/30.11.1993
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

8. „Działania bojowe wojsk lotniczych w systemie obronnym RP"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 01.04.1991/30.06.1994
   - Taktyka/Studium taktyczne

9. „Działania bojowe korpusu lotniczego w operacjach obronnych i zaczepnych"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK

- 05.01.1991/30.10.1993
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

10. „Działania bojowe lotnictwa w operacjach armijnych (korpuśnych)"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1991/30.10.1992
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Działania bojowe lotnictwa w obronie wybrzeża"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1992/30.10.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Użycie lotnictwa w działaniach związków taktycznych wojsk lądowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.06.1992/01.07.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

13. „Logistyka wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 01.06.1991/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

14. „Pojęcia i definicje z zakresu logistyki, miejsce logistyki w systemie działań wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

15. „Zabezpieczenie kwatermistrzowskie działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

16. „Zabezpieczenie techniczne działań bojowych wojsk lotniczych i obrony powietrznej jako część składowa logistyki"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 01.05.1991/30.04.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

17. „Administracja wojskowa w systemie logistycznym WLOP w okresie pokoju i podczas wojny"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium

18. „Kierowanie służbami i pododdziałami logistycznymi wojsk lotniczych i obrony powietrznej podczas działań bojowych na obszarze kraju"
    - płk dr Jerzy FILAR
    - 01.06.1991/30.06.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

19. „Logistyka działań bojowych korpusu (dywizji) obrony powietrznej"
    - ppłk dr Marek MASTALERZ
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/ Studium operacyjne

20. „Logistyka działań bojowych korpusu lotniczego (dywizji obrony powietrznej) w obronie na obszarze kraju"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 02.01.1992/30.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/ Studium operacyjne

21. „Zastosowanie mikrokomputerów serii IBM PC do oceny prawdopodobieństwa pokonania systemu OPL"
    - ppłk dypl. Tadeusz PIECIUKIEWICZ
    - 15.12.1991/30.09.1992
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

22. „Prognozy informatyzacji systemu dowodzenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk dr Stanisław WIECZOREK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

23. „Metodyka oceny zagrożenia wojsk lądowych uderzeniami środków napadu powietrznego"
    - ppłk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

Wydział Nauk Humanistycznych

1. „Historia myśli wojskowej"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1991/30.05.1993
    - Historia wojskowości/Monografia

2. „Historia myśli wojskowej od XVI do XVIII wieku"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 01.02.1991/30.06.1992
    - Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

3. „Historia myśli wojskowej okresu międzywojennego"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI

- 01.06.1991/30.05.1993
- Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

4. „Walka o kształt granic odrodzonego państwa polskiego"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1991/28.02.1993
   - Historia wojskowości/Rozprawa historyczna

5. „Wojna polsko-ukraińska o Galicję Wschodnią w latach 1918-1919"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.05.1991/30.05.1992
   - Historia Polski/Rozprawa

6. „Konflikt polsko-litewski 1919-1920"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 01.11.1991/28.02.1993
   - Historia Polski/Rozprawa

7. „Działalność kulturalno-oświatowa w Wojsku Polskim"
   - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
   - 02.01.1991/30.12.1994
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

8. „Teoretyczne problemy działalności kulturalno-oświatowej w WP"
   - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
   - 02.01.1991/15.11.1992
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

9. „Problemy metodologiczne w badaniach nad kulturą organizacyjną"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 01.10.1991/30.11.1992
   - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

10. „Zastosowanie zasad naukowej organizacji i kierowania w działalności kulturalno-oświatowej"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1992/30.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

11. „Kultura dowodzenia w wojsku"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1994/30.11.1995
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

12. „Przygotowanie oficerów Bundeswehry do działalności kulturalno-wychowawczej"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.09.1994
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

13. „Wychowanie obywatelskie kadry i żołnierzy w siłach zbrojnych USA i Wielkiej Brytanii i Republiki Federalnej Niemiec"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.10.1993
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

14. „Przekaz informacji"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 12.12.1991/15.11.1994
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

15. „Społeczna sytuacja komunikowania w wojsku"
    - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

16. „Informacja jako zjawisko i rodzaj działalności społecznej"
    - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
    - 01.12.1991/15.11.1993
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

17. „Problem stereotypów w informacji społecznej"
    - ppłk dr Kazimierz BURAKOWSKI
    - 10.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie naukowe

18. „Filozoficzne problemy współczesności"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

19. „ Filozofia bezpieczeństwa człowieka i społeczeństwa"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.01.1992/15.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

20. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów współczesności"
    - mjr dr Jan WIERZYŃSKI
    - 02.01.1991/30.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

21. „Z dziejów polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
    - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

22. „Koncepcje rozwoju społecznego polskiej myśli filozoficznej (1795-1939)"
- mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
- 02.01.1991/01.09.1994
- Nauki społeczno-polit./Monografia

23. „Socjologiczne problemy wojen i wojska"
- dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

24. „Armia w systemie demokratycznym – społeczne oczekiwania, podstawy, opinie"
- dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
- 02.01.1991/01.09.1995
- Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

25. „Aktualny stan refleksji teoretycznej socjologii wojny, wojska i obrony cywilnej"
- ppłk dr Waldemar MACIĄG
- 02.01.1991/15.09.1992
- Nauki społeczno-polit./Raport

26. „Moralne problemy współczesności"
- ppłk dr hab. Zbigniew STACHOWSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

27. „Podstawy moralne kadry zawodowej WP w okresie przemian 1991-1995"
- kmdr prof. dr hab. Józef CZERWIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1995
- Nauki społeczno-polit./Studium socjologiczne

28. „Podstawy moralne żołnierzy służby zasadniczej w okresie przemian 1991-1992"
- ppłk dr Dionizy BRODZIŃSKI
- 02.01.1991/30.11.1992
- Nauki społeczno-polit./Opracowanie naukowe

29. „Wychowanie wojskowe w toku przemian"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.10.1995
- Wychowanie wojskowe/Zbiór opracowań

30. „Przemiany w systemie wychowawczym wojska polskiego"
- płk doc. dr hab. Zygmunt MARKOCKI
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

31. „System wychowawczy w Akademii Obrony Narodowej"
- płk dr Bogdan RUDNICKI
- 02.01.1991/30.06.1992
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

32. „Podstawy wychowania obywatelskiego w wojsku"
    - płk dr hab. Edmund SZWEDA
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Wychowanie wojskowe/Monografia

33. „Doskonalenie systemu kształcenia słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

34. „Teoria i praktyka kształtowania umiejętności dowódczych i wychowawczych słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

35. „Stan i perspektywy rozwoju technologii kształcenia w AON"
    - ppłk dr Józef BEDNAREK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

36. „Dobór i układ treści kształcenia słuchaczy AON"
    - ppłk dr Sylwester TOMIUK
    - 02.01.1991/30.10.1992
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

37. „Teoria i praktyka kształtowania odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Zbiór opracowań

38. „Mechanizmy regulacyjne osobowości a odporność na stres"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1993
    - Psychologia wojskowa/Sprawozdanie z wnioskami

39. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy oceny odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/15.11.1994
    - Psychologia wojskowa/Referat

40. „Badanie współczesnych dziejów Eurpy i Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

41. „Problemy integracji i dezintegracji w Europie 1849-1949"
    - płk dr Stefan CIESIELSKI
    - 02.01.1991/15.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie

42. „Zjawiska integracji i dezintegracji w Europie, w latach 1945-1949"
    - płk dr Stanisław HELNARSKI
    - 02.01.1991/01.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

43. „Europa środkowa i południowa w polityce Niemiec i Rosji w latach 1871-1919"
    - płk dr Janusz TELESZYŃSKI
    - 02.01.1991/28.02.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

44. „Polityka ZSRR wobec Niemiec 1917-1941"
    - ppłk dr Kazimierz MALAK
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Studium historyczne

45. „Najnowsza historia Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/15.11.1995
    - Historia Polski/Zbiór opracowań

46. „Społeczno-polityczne oblicze Polski w latach 1918-1990"
    - płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Historia Polski/Studium historyczne

47. „Orientacje ideowe Polaków XX wieku"
    - mjr dr Henryk LATKOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1995
    - Historia Polski/Rozprawa

48. „Powstanie i działalność ZWZ AK na ziemiach włączonych do III Rzeszy w latach 1939-1945"
    - płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Historia Polski/Rozprawa

49. „Stalinizacja życia społeczno-politycznego w Polsce w latach 1944-1956"
    - kpt. dr Tadeusz SOKOŁOWSKI
    - 02.01.1991/30.11.1992
    - Historia Polski/Studium historyczne

50. „Działania obronne w dziejach wojskowości"
    - płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI

- 02.01.1991/30.10.1995
- Historia wojskowości/Zbiór studiów

51. „Działania obronne w dziejach wojskowości do 1914 roku"
    - płk dr Stefan CHOJNECKI
    - 02.01.1992/30.11.1995
    - Historia wojskowości/Studium historyczne

52. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
    - ppłk dr Stefan CZMUR
    - 02.01.1992/30.11.1995
    - Historia wojskowości/ Studium historyczne

53. „Teoretyczne problemy wybranych działów prawa"
    - doc. dr hab. Jerzy MENKES
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Prawo/Zbiór opracowań

54. „Prawoznawstwo"
    - doc. dr hab. Jerzy MENKES
    - 02.01.1991/20.11.1992
    - Prawo/Podręcznik

55. „Wychowawcza rola wojskowego prawa karnego"
    - płk dr Andrzej KAMIEŃSKI
    - 02.01.1991/11.11.1992
    - Prawo/Rozprawa

56. „Teoretyczne problemy wybranych działów politologii"
    - dr Andrzej FALIŃSKI
    - 02.01.1991/30.11.1994
    - Teoria polityki/Zbiór rozpraw

57. „Faszyzm i neofaszyzm w Europie"
    - płk dr Ryszard OŻADOWICZ
    - 02.01.1991/20.11.1992
    - Nauki społeczno-polit./Rozprawa

58. „Współczesne zachodnie doktryny polityczne (typologia, klasyfikacja)"
    - dr Andrzej FALIŃSKI
    - 02.01.1991/30.06.1992
    - Teoria polityki/Rozprawa

59. „Procedury wyjaśniania zjawisk politycznych"
    - dr Andrzej FALIŃSKI
    - 02.01.1991/20.11.1992
    - Teoria polityki/Rozprawa

60. „Problemy działań obronnych w dziejach wojskowości do roku 1945"
    - płk prof. dr hab. Czesław KRZEMIŃSKI
    - 03.02.1992/15.11.1992
    - Historia wojskowści/Studium historyczne

61. „Wychowawcza funkcja sztuki w wojsku"
    - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
    - 03.02.1992/15.11.1992
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „Modele symulacyjne działań bojowych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/30.10.1996
    - Taktyka i szt. operacyjna/Komputerowe modele symulacyjne

2. „Komputerowa gra wojenna na szczeblu operacyjnym"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Komputerowa gra wojenna

3. „Model symulacyjny forsowania przeszkód wodnych"
    - ppłk mgr inż. Marek KINASIEWICZ
    - 03.01.1991/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa gra wojenna

4. „Komputerowa gra wojenna na szczeblu taktycznym"
    - płk dr inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Taktyka/Komputerowa gra wojenna

5. „Model symulacyjny przegrupowania wojsk"
    - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
    - 02.01.1991/30.06.1993
    - Taktyka i szt. operacyjna/Mikrokomp. system wspom. dowodzenia

6. „Komputerowy system wspomagania procesów planowania i kierowania ogniem artylerii w walce"
    - płk mgr inż. Maciej RATAJCZAK
    - 03.01.1992/15.10.1993
    - Taktyka i szt. operacyjna/Mikrokomp. system wspom. dowodzenia

7. „Komputerowa gra przeciwlotnicza"
    - płk dr inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1992/15.06.1994

- Taktyka i szt. operacyjna/Mikrokomp. system wspom. dowodzenia

8. „Komputerowy system wspomagania procesu wsparcia logistycznego wojsk na szczeblu taktycznym"
   - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 03.01.1992/15.10.1993
   - Taktyka/Komp. system wspomagania dowodzenia

9. „Gra wojenna z wykorzystaniem sieci komputerowej – jako narzędzie dydaktyczne"
   - ppłk dr Roman MICKIEWICZ
   - 03.01.1992/15.11.1993
   - Taktyka/Program użytkowy

10. „Zastosowanie komputerowej mapy terenu"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa mapa terenu

11. „Doskonalenie komputerowej mapy terenu"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowa mapa terenu

12. „Zastosowanie KMT w grze wojennej"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.06.1993
    - Zabezpieczenie działań/Komputerowy model symulacyjny

13. „Zastosowanie KMT w planowaniu systemu rozpoznania radiolokacyjnego (systemów OP)"
    - płk dr inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Taktyka/Metodyka, program użytkowy

14. „Analiza systemowa w zastosowaniach wojskowych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/16.10.1993
    - Analiza systemowa/Modele, programy

15. „Analiza systemowa w zastosowaniach wojskowych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/30.06.1992
    - Analiza systemowa/Studium teoretyczne

16. „Metodologia analizy i oceny potencjałów bojowych"
    - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Analiza systemowa/Model, program użytkowy

17. „System prognoz społeczno-politycznych <Globus>"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/15.11.1993
    - Analiza systemowa/Pakiet programów użytkowych

18. „Ocena efektywności obrony ppanc na szczeblach taktycznych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1992/15.11.1992
    - Analiza systemowa/Pakiet programów użytkowych

19. „Ocenowy model systemu łączności"
    - ppłk mgr Kazimierz SALAK
    - 03.01.1992/30.06.1993
    - Analiza systemowa/ Pakiet programów użytkowych

20. „Systemy ekspertowe wspomagania decyzji"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 02.01.1991/15.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium metodologiczne

21. „ Studium teoretyczne"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 03.01.1992/15.10.1992
    - Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

22. „Komputerowe wspomaganie planowania procesu kształcenia w AON"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 30.03.1991/30.09.1992
    - Metodyka i szkolenie/Pakiet programów użytkowych

23. „Zastosowanie KMT w planowaniu systemu ognia ppanc"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Program użytkowy

24. „Adaptacja KMT stosowanych w WP do celów dydaktycznych i naukowo-badawczych AON"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 03.01.1992/15.11.1992
    - Zabezpieczenie działań/Pakiet programów użytkowych

25. „Numeryczne (cyfrowe) komputerowe mapy terenu w zastosowaniach wojskowych i cywilnych"
    - płk dypl. Ryszard PIETRZAK
    - 03.01.1992/15.06.1992
    - Zabezpieczenie działań/Studium teoretyczne

26. „Optymalizacja wykorzystania broni strzeleckiej w obronie przy pomocy KMT"

- płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
- 03.01.1991/15.11.1992
- Zabezpieczenie działań/Program użytkowy

27. „System ekspertowy dla potrzeb planowania OPL"
    - ppłk dr Włodzimierz MATHEA
    - 03.01.1992/15.06.1994
    - Dowodzenie wojskami/Komp. system wspomagania decyzji

28. „Metodologiczne podstawy podejmowania decyzji w sytuacji niepewności, ryzyka i rozmytości"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1992/15.10.1992
    - Analiza systemowa/Monografia

29. „Kompleksowa komputeryzacja całokształtu działalności Akademii Obrony Narodowej"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 24.03.1992/15.11.1993
    - Wielodyscyplinarny/Systemy komputerowe

Instytut Dydaktyki Wojskowej

1. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
    - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

2. „Wpływ warunków społecznych i polityczno-militarnych na funkcjonowanie systemów kształcenia i strukturę wyższego szkolnictwa wojskowego"
    - ppłk dr inż. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1991/30.06.1992
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Funkcjonalność systemu wyższego szkolnictwa wojskowego"
    - płk doc. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
    - 02.01.1991/30.09.1992
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

4. „Możliwości zastosowań nowoczesnych koncepcji doboru i porządkowania treści kształcenia w wyższym szkolnictwie wojskowym"
    - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
    - 02.01.1991/30.11.1993
    - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

5. „Alternatywne koncepcje kształcenia wyższych kadr dowódczo-sztabowych Wojska Polskiego"
    - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC

- 01.02.1993/30.10.1995
- Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

6. „Doskonalenie metodyki przygotowania i prowadzenia ćwiczeń taktycznych w AON"
   - płk dr Józef ŁAZAREK
   - 01.02.1991/30.11.1992
   - Metodyka i szkolenie/Opracowanie teoretyczne

Inne jednostki organizacyjne

1. „Artyleria II Rzeczypospolitej w aspekcie gotowości do działań bojowych we wrześniu 1939 r.
   - ppłk dr Maciej SZCZUROWSKI
   - 05.01.1991/15.11.1992
   - Historia wojskowości/Monografia

2. „Działalność naukowo-badawcza w Akademii Obrony Narodowej"
   - płk prof. dr hab. Michał KRAUZE
   - 03.01.1992/30.06.1993
   - Nauki wojskowe/Studium i dokumentacja użytkowa

3. „Dowodzenie i wychowanie"
   - płk doc dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
   - 03.01.1992/15.10.1993
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

Mając na uwadze wymienione zadania i tematy badawcze w celu doskonalenia systemu obronnego tj. doskonalenie strategii wojennej, sztuki operacyjnej i taktyki opublikowano m. in. „Koncepcja modelu Sił Zbrojnych RP", „Uwarunkowania funkcjonowania perspektywicznego modelu militarnej obrony Polski" oraz „Szkolenie sztabów i wojsk". W wyniku zrealizowania zadania badawczego pt. „Założenia obrony cywilnej i regionalnej RP" wykonano opracowania nt. „Obrona cywilna jako składowa systemu obronnego państwa", „Ewakuacja ludności" oraz „Studium wojskowo-geograficzne obszaru RP".

Z uwagi na rangę podejmowanych problemów naukowych zasadnicze zadania badawcze rozwiązywane były zespołowo. Z dorobku naukowego korzystały m. in.: Biuro Bezpieczeństwa Narodowego, Sztab Generalny WP, dowództwa okręgów wojskowych i rodzajów sił zbrojnych.

Przedsięwzięcia naukowe podejmowane w 1993 r. – podobnie jak w latach poprzednich – miały na celu tworzenie, pogłębianie i upowszechnianie wiedzy wojskowej służącej umacnianiu obronności państwa. W obrębie badań podstawowych problematyka dotyczyła: obronności państwa i doktryn wojennych, strategii wojennej, sztuki operacyjnej, taktyki rodzajów sił zbrojnych, dowodzenia wojskami, zabezpieczenia bojowego

i logistycznego, organizacji, mobilizacji, obrony regionalnej i cywilnej, użycia uzbrojenia i sprzętu technicznego, historii sztuki wojennej i myśli wojskowej, geografii wojennej i topografii wojskowej, ekonomiki obrony oraz dydaktyki wojskowej.

W 1993 roku z uwagi na zachodzące zmiany sytuacji polityczno-militarnej w Europie dotychczasowe ustalenia doktrynalne straciły na aktualności. Stąd, jako pilne traktowano zadania i tematy badawcze związane z prognozą sytuacji militarnej w Europie oraz analizą systemu bezpieczeństwa RP. Problemy badawcze realizowano pod kątem nowych założeń prowadzenia działań bojowych na obszarze kraju. Były to problemy interdyscyplinarne, które znalazły swoje rozwiązania w postaci opracowań: „Strategia i sztuka operacyjna w systemie obronnym państwa", „Działania operacyjne i taktyczne wojsk lądowych", „Wojska lotnicze i obrony powietrznej w systemie obronnym kraju" oraz „ Modele symulacyjne działań obronnych".

Uwzględniając ówczesną, złożoną sytuację gospodarczo-ekonomiczną kraju i jej wpływ na potencjał sił zbrojnych przygotowano opracowanie pt. „Analiza i prognozowanie gospodarczo-obronne".

W 1993 r. szeroko podejmowano zagadnienia bezpieczeństwa ekologicznego Polski. W opracowaniach przedstawiono typologię zagrożeń środowiskowych, ich charakterystykę i właściwości, ustalono kryteria pomiarowe oraz skonstruowano model podsystemu bezpieczeństwa kraju.

Ważne miejsce zajmowała także problematyka doskonalenia wychowania w siłach zbrojnych, filozofii bezpieczeństwa oraz najnowsze dzieje polskiej historii wojskowości i polskich tradycji narodowych.

Na uwagę zasługuje fakt, że w omawianym okresie akademia była miejscem spotkań naukowych mających związek z obronnością państwa z udziałem przedstawicieli rządu, parlamentu i szkolnictwa wyższego. Ogółem udział wzięło 510 osób, 104 wygłosiły referaty a 53 przewodniczyły sesjom. Akademia zorganizowała 23 konferencje krajowe i 3 międzynarodowe.

ROK 1993

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Działania nieregularne sił obrony terytorialnej w obronie Polski"
   - płk doc. dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Obrona cywilna/Rozprawa

2. „Założenia ogólne działań nieregularnych sił OT – pojecie, cel, charakterystyka sił OT w aspekcie ww. działań"
   - płk doc. dr hab. Józef MARCZAK
   - 04.01.1993/30.10.1994
   - Obrona cywilna/Rozprawa

3. „Modelowe badanie wybranych procesów walki zbrojnej"
   - płk dr hab. Józef STĘPAK
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Dokumentacja projektowa

4. „Wstępna koncepcja modelu działań obronnych i jego wykorzystania w procesach walki zbrojnej"
   - płk dr hab. Józef STĘPAK
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Dokumentacja projektowa

5. „Geografia wojenna Rzeczypospolitej Polskiej i krajów ościennych"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Geografia wojenna/Studium operacyjne

6. „Studium wojskowo-geograficzne Ukrainy"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

7. „Studium wojskowo-geograficzne Białorusi"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

8. „Studium wojskowo-geograficzne Litwy i Obwodu Kaliningradzkiego"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

9. „Wpływ środowiska geograficznego Polski na jej system obronny"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Geografia wojenna/Studium operacyjne

10. „Zagrożenia i zasady przygotowania oraz prowadzenia strategicznej operacji obronnej"
    - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

11. „Założenia, istota, treść i elementy składowe strategicznej operacji obronnej"
    - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 04.01.1993/30.05.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

12. „Uwarunkowania prawne, strukturalno-organizacyjne i ekonomiczne wpływające na przygotowanie sił zbrojnych RP do mobilizacji"
    - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

13. „Analiza problemowa uwarunkowań prawnych strukturalno-organizacyjnych i ekonomicznych przygotowania mobilizacji sił zbrojnych RP"
    - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

14. „Planowanie gospodarczo-obronne"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - Nauki ekonomiczne/Opracowanie naukowe – zwarte

15. „Istota planowania gospodarczo-obronnego w nowych warunkach gospodarczo-ustrojowych"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - Nauki ekonomiczne/Opracowanie naukowe - zwarte

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Opracowanie założeń i koncepcji komputerowej gry wojennej"
    - płk doc. dr hab. Marian LASZCZYK
    - 02.01.1992/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

2. „Perspektywiczny model użycia wojsk rakietowych i artylerii w operacji i walce"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 01.03.1993/30.04.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Struktury i zadania WRiA w świetle nowych zadań sił zbrojnych RP"
    - płk dr Czesław JARECKI
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Rozpoznanie obiektów przeciwnika na użytek wsparcia ogniowego wojsk w operacji i walce"
   - ppłk dr Ryszard BIERNACIK
   - 04.01.1993/30.10.1993
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Sposób użycia wojsk rakietowych i artylerii w operacji i walce"
   - płk dr Florian NOWACKI
   - 01.05.1993/30.04.1994
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Kierowanie wsparciem ogniowym w operacji i walce"
   - ppłk dr Jan WIĘCEK
   - 01.06.1993/30.04.1994
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

7. „Model komputerowego wspomagania procesu planowania i kierowania ogniem na szczeblach taktycznych"
   - ppłk dr Jan WIĘCEK
   - 04.01.1993/30.10.1993
   - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

8. „System obrony przed bronią masowego rażenia wojsk lądowych"
   - płk doc. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
   - 01.02.1993/30.10.1993
   - Zabezpieczenie działań/Studim operacyjne

9. „Użycie narzutowych zapór minowych w obronie"
   - płk dr hab. Paweł SZUSZCZYŃSKI
   - 04.01.1993/30.10.1993
   - Zabezpieczenie działań/Studim taktyczne

10. „Zabezpieczenie inżynieryjne operacji obronnej na obszarze RP"
    - płk dr hab. Paweł SZUSZCZYŃSKI
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Materiał studyjny

11. „Udział Wojska Polskiego w operacjach międzynarodowych sił zbrojnych"
    - płk prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
    - 01.03.1993/30.10.1995
    - System obronny państwa/Monografia

12. „Teoria pogotowia zbrojnego"
    - płk prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
    - 01.02.1993/30.12.1994
    - System obronny państwa/Studium

13. „Podstawy teorii walki zbrojnej"
    - płk prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studim taktyczne

14. „Metody i style (techniki) dowodzenia"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 15.01.1993/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium dowodzenia

15. „Sztuka dowodzenia w polskiej teorii i praktyce wojennej"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 01.09.1993/30.10.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium dowodzenia

16. „Taktyka piechoty górskiej"
    - płk dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 01.03.1992/30.10.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

17. „Działania nieregularne"
    - płk dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

18. „Rozpoznanie wojskowe i walka radioelektroniczna"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 01.04.1993/30.10.1993
    - Rozpoznanie i walka r-el/Studium operacyjne

19. „Działania operacyjne wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
    - 04.01.1993/30.06.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Metodyka oceny zagrożenia wojsk lądowych uderzeniami środków napadu powietrznego"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 05.01.1992/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

2. „Użycie wojsk lotniczych i obrony powietrznej w systemie obronnym państwa"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 03.01.1992/31.05.1994
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

3. „Walka radioelektroniczna w systemie obrony powietrznej"
   - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

4. „Działalność bojowa wojsk lotniczych w systemie obronnym RP"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 01.04.1991/30.06.1994
   - Taktyka/Studium taktyczne

5. „Działania bojowe korpusu lotniczego w operacjach obronnych i zaczepnych"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 05.01.1991/30.10.1993
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Działania bojowe lotnictwa w obronie wybrzeża"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 04.01.1993/30.10.1993
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

7. „Użycie lotnictwa w działaniach związków taktycznych wojsk lądowych"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 01.06.1992/01.07.1993
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Zastosowanie mikrokomputerów serii IBM PC w procesie wypracowania decyzji o użyciu lotnictwa myśliwsko-bombowego"
   - płk dr Roman SZYMAŃSKI
   - 01.03.1993/30.10.1995
   - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

9. „System dowodzenia sił powietrznych"
   - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
   - 04.01.1993/30.10.1994
   - Dowodzenie wojskami/Podręcznik

10. „Logistyka wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 01.06.1991/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

11. „Metodyka szkolenia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk dr Jan MICHALAK
    - 01.10.1992/30.06.1994
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

12. „Strategia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI

- 02.01.1994/01.09.1995
- System obronny państwa/Studium – koncepcja

13. „Lotnictwo w walce i operacji"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.03.1993/30.10.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

14. „Teoria użycia lotnictwa szturmowego"
    - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 01.04.1993/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Historyczne i współczesne uwarunkowania użycia lotnictwa szturmowego na polu walki"
    - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 01.03.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

16. „ Perspektywy rozwoju i zastosowania bojowego lotnictwa szturmowego na polu walki"
    - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 01.01.1994/30.09.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

17. „Użycie lotnictwa szturmowego w operacjach SZ RP"
    - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 01.10.1994/30.06.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

18. „Użycie lotnictwa w siłach szybkiego reagowania"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.04.1993/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne
19. „Lotnictwo w siłach szybkiego reagowania"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.03.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Uwarunkowania i potrzeby użycia lotnictwa w siłach szybkiego reagowania Wojska Polskiego"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.01.1994/30.09.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

21. „Działania bojowe lotnictwa w siłach szybkiego reagowania WP"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.10.1994/30.06.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

22. „Użycie samolotów bezzałogowych w działaniach bojowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.04.1993/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

23. „Historyczne i współczesne uwarunkowania użycia samolotów bezzałogowych na polu walki"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.03.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

24. „Perspektywy rozwoju i zastosowania bojowego samolotów bezzałogowych na polu walki"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.01.1994/30.09.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

25. „Koncepcja użycia samolotów bezzałogowych w działaniach bojowych sił zbrojnych RP"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1994/30.06.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

26. „Zastosowanie systemów symulacyjnych WLOP"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 05.01.1993/30.10.1994
    - Taktyka/Dokumentacja projektowa

27. „Koncepcja struktur i wymagań wobec systemów symulacyjnych"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Taktyka/Studium taktyczne

28. „Funkcjonowanie systemów symulacyjnych WLOP"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 05.01.1993/30.10.1994
    - Taktyka/Dokumentacja użytkowa

29. „Komputerowy model symulacyjny eksploatacji obiektów technicznych lotnictwa WLOP w operacji obronnej na terenie kraju"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 05.01.1993/15.04.1993
    - Logistyka WLiOP/Dokumentacja projektowa

30. „Wykorzystanie i wsparcie logistyczne śmigłowców transportowych w działaniach wojsk manewrowych w operacji obronnej na obszarze kraju"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 05.01.1993/15.04.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

31. „Powszechna obrona powietrzna RP"
    - ppłk dypl. inż. Krzysztof DOMASZEWSKI
    - 05.01.1993/01.06.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

32. „Procesy decyzyjne w obronie powietrznej"
    - kpt. dypl. inż. Jerzy KOZIOŁ
    - 05.01.1993/30.06.1995
    - Taktyka/Rozprawa

33. „Doskonalenie dowodzenia siłami obrony powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

34. „Osłona radioelektroniczna działań bojowych lotnictwa RP"
    - ppłk mgr inż. Zbigniew MORDARSKI
    - 05.01.1993/20.02.1994
    - Zabezpieczenie działań/Sprawozdanie z wnioskami

35. „Rozwój lotnictwa bojowego WNP"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Album z opisem

36. „Określenie możliwości przestrzenno-czasowych lotnictwa z wykorzystaniem techniki mikrokomputerowej"
    - mjr dypl. Piotr MAKOWSKI
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

37. „Perspektywy rozwoju współczesnych systemów kierowania i uzbrojenia wojsk w obronie powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 05.01.1993/30.10.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

38. „Systemy satelitarne w lotnictwie wojskowym"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 05.01.1993/30.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

39. „Możliwości logistycznego wsparcia brygady rakietowej podczas realizacji manewru na dużą odległość i prowadzenia działań bojowych w nowym rejonie"
    - ppłk dr Marek MASTALERZ
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

40. „Zastosowanie komputerowego graficzno-tekstowego edytora do opracowania dokumentów logistycznych"
    - płk dr Jerzy FILAR
    - 05.01.1993/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

41. „Podsystem logistyczny korpusu lotniczego"
    - ppłk dr Wojciech DUDA
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

42. „Symulacyjne modele walki wojsk OPL w procesie kształcenia"
    - ppłk dr Ryszard KURIATA
    - 04.01.1993/30.10.1993
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

43. „Teoria OP wojsk operacyjnych"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 04.01.1993/30.10.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

44. „Inżynieryjno-lotniskowe wsparcie działań bojowych lotnictwa RP"
    - płk prof. dr hab. Mieczysław CHAMERA
    - 01.04.1993/30.10.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

45. „System logistyczny lotnictwa wojsk lądowych". Część I – szczebel szefostwa (dowództwa), związku operacyjnego (związku taktyczno-operacyjnego)"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 01.03.1993/30.09.1993
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

Wydział Nauk Humanistycznych

1. „Wychowanie obywatelskie kadry i żołnierzy w siłach zbrojnych USA i Wielkiej Brytanii i Republiki Federalnej Niemiec"
    - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 02.01.1991/15.10.1993
    - Nauki społeczno-polit.

2. „Historia powszechnej myśli wojskowej"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1991/30.05.1993
    - Historia wojskowości/Monografia

3. „Historia myśli wojskowej okresu międzywojennego"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI

- 01.06.1991/30.05.1993
- Historia wojskowości/Studium teoret.-hist.

4. „Walka o kształt granic odrodzonego państwa polskiego"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1991/31.05.1993
   - Historia wojskowości/Rozprawa doktorska

5. „Działalność kulturalno-oświatowa w Wojsku Polskim"
   - płk doc. dr hab. Piotr ROZMYSŁOWICZ
   - 02.01.1991/30.10.1994
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

6. „Zastosowanie zasad naukowej organizacji i kierowania w działalności kulturalno-oświatowej"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 01.10.1992/30.10.1993
   - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

7. „Kultura dowodzenia w wojsku"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 01.10.1994/30.10.1995
   - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

20. „Przygotowanie oficerów Bundeswehry do działalności kulturalno-wychowawczej"
   - ppłk dr Andrzej PODKOWSKI
   - 02.01.1991/15.09.1994
   - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

21. „Przekaz informacji"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 12.12.1991/30.10.1994
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

22. „Społeczna sytuacja komunikowania w wojsku"
   - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
   - 02.01.1991/30.10.1993
   - Nauki społeczno-polit./Opracowanie teoretyczne

23. „Informacja jako zjawisko i rodzaj działalności społecznej"
   - ppłk dr Andrzej KOSEWSKI
   - 01.12.1991/30.10.1993
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

24. „Filozoficzne problemy współczesności"
   - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

25. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów współczesności"
    - mjr dr Jan WIERZYŃSKI
    - 02.01.1991/30.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

26. „Z dziejów polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
    - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

27. „Koncepcje rozwoju społecznego polskiej myśli filozoficznej (1795-1939)"
    - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1991/01.09.1994
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

28. „Socjologiczne problemy wojen i wojska"
    - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

29. „Armia w systemie demokratycznym – społeczne oczekiwania, podstawy, opinie"
    - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 02.01.1991/01.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

30. „Aktualny stan refleksji teoretycznej socjologii wojny, wojska i obrony cywilnej"
    - ppłk dr Waldemar MACIĄG
    - 02.01.1991/30.09.1993
    - Nauki społeczno-polit./Raport

31. „Moralne problemy współczesności"
    - płk dr hab. Zbigniew STACHOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

32. „Podstawy moralne kadry zawodowej WP w okresie przemian 1991-1995"
    - kmdr prof. dr hab. Józef CZERWIŃSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Studium socjologiczne

33. „Wychowanie wojskowe w toku przemian"
    - płk dr Bogdan RUDNICKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Wychowanie wojskowe/Zbiór opracowań

34. „Przemiany w systemie wychowawczym Wojska Polskiego"
    - płk doc. dr hab. Zygmunt MARKOCKI

- 02.01.1991/30.10.1993
- Wychowanie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

35. „Doskonalenie systemu kształcenia słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

36. „Teoria i praktyka kształtowania umiejętności dowódczych i wychowawczych słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1993
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

37. „Teoria i praktyka kształtowania odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/30.10.1994
    - Psychologia wojskowa/Zbiór opracowań

38. „Mechanizmy regulacyjne osobowości a odporność na stres"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/30.10.1993
    - Psychologia wojskowa/Sprawozdanie z wnioskami

39. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy oceny odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/30.10.1994
    - Psychologia wojskowa/Referat

40. „Badanie współczesnych dziejów Europy i Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

41. „Problemy integracji i dezintegracji w Europie 1849-1949"
    - płk dr Stefan CIESIELSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Opracowanie

42. „Najnowsza historia Polski"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Historia Polski/Zbiór opracowań

43. „Społeczno-polityczne oblicze Polski w latach 1918-1990"
    - płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Historia Polski/Studium historyczne

44. „Orientacje ideowe Polaków XX wieku"
    - ppłk dr Henryk LATKOWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Historia Polski/Studium historyczne

45. „Powstanie i działalność ZWZ AK na ziemiach włączonych do III Rzeszy w latach 1939-1945"
    - płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Historia Polski/Studium historyczne

46. „Działalność społeczeństwa Drugiej Rzeczypospolitej na rzecz obronności kraju w latach 1928-1939"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - Historia Polski/Studium historyczne

47. „Teoretyczne problemy wybranych działów prawa"
    - doc. dr hab. Jerzy MENKES
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Prawo/Zbiór opracowań

48. „Teoretyczne problemy wybranych działów politologii"
    - dr Andrzej FALIŃSKI
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Teoria polityki/Zbiór rozpraw

49. „Faszyzm i neofaszyzm w Europie"
    - płk dr Ryszard OŻADOWICZ
    - 02.01.1991/30.10.1993
    - Nauki społeczno-polit./Rozprawa

50. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
    - ppłk dr Stefan CZMUR
    - 02.01.1992/30.10.1995
    - Historia wojskowości/Studium historyczne

51. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy wychowania interpersonalnego". Część I. Główne nurty i dylematy wychowania interpersonalnego (refleksje psychologiczne, socjologiczne, filozoficzne i pedagogiczne)
    - płk prof. dr hab. Zdzisław KOSYRZ
    - 05.01.1993/30.09.1993
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

52. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy wychowania interpersonalnego". Część II. Możliwości poznawcze i metodyczne wychowania interpersonalnego
    - płk prof. dr hab. Zdzisław KOSYRZ
    - 05.01.1993/30.09.1994
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

53. „Sztuka wojenna jednostek lądowych Wojska Polskiego w latach 1940-1945"
- ppłk dr Dominik STRASBURGER
- 01.02.1993/01.03.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

54. „Polska sztuka wojenna w kampanii wrześniowej 1939 r."
- ppłk dr Zygmunt MATUSZAK
- 01.02.1993/30.10.1994
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

55. „Militarne aspekty i sztuka wojenna w polskich powstaniach narodowych"
- ppłk dr Wojciech MIKUŁA
- 01.02.1993/01.07.1994
- Historia wojskowości/Rozprawa

56. „Sztuka wojenna sił powietrznych po II wojnie światowej"
- ppłk dr Stefan CZMUR
- 01.02.1993/30.09.1994
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

57. „Formy i kierunki umacniania wpływów radzieckich w Wojsku Polskim 1945-1956"
- płk dr Jerzy POKSIŃSKI
- 05.01.1993/30.10.1993
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

58. „Radziecka kadra dowódcza w Wojsku Polskim 1945-1956. Próba syntezy"
- płk dr Jerzy POKSIŃSKI
- 05.01.1993/30.10.1994
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

59. „Wpływ ZSRR na kształt organizacyjny i funkcjonalny WP oraz rozwój infrastruktury obronnej Polski"
- płk dr Jerzy POKSIŃSKI
- 05.01.1993/30.10.1995
- Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

60. „Geneza i funkcjonowanie urzędu hetmańskiego w Rzeczypospolitej"
- płk dr Stefan CHOJNECKI
- 01.02.1993/30.10.1994
- Historia wojskowści/Rozprawa

61. „Problem bezpieczeństwa państwa w opiniach polityków i przedstawicieli nauk społecznych"
- prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
- 04.01.1993/30.10.1993
- System obronny państwa/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „Zastosowanie techniki mikrokomputerowej w dowodzeniu wojskami"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

2. „Model symulacyjny przegrupowania wojsk"
   - por. dr inż. Henryk SPUSTEK
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

3. „System wspomagania planowania ogniem artylerii"
   - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

4. „System oceny efektywności obrony ppanc"
   - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

5. „Obliczanie zużycia mps przez pz w natarciu"
   - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

6. „Zabezpieczenie pz w mps w działaniach zaczepnych"
   - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

7. „Zobrazowanie pola radiolokacyjnego z uwzględnieniem KMT"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

8. „Koncepcja systemu wspomagania dowodzenia w systemach OP"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

9. „Projektowanie komputerowych gier wojennych"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Szkolenie wojskowe/Opracowania teoretyczne, program

10. „Komputerowa gra wojenna szczebla taktyczno-operacyjnego"
    - płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
    - 02.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojskowe/Opracowania teoretyczne, program

11. „Komputerowa gra wojenna szczebla taktycznego"
    - ppłk dr inż. Roman MICKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojskowe/Opracowania teoretyczne, program

12. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania wsparcia logistycznego wojsk szczebla taktycznego (projekt koncepcyjny)"
    - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojskowe/Opracowania teoretyczne, program

13. „Komputerowa gra przeciwlotnicza (projekt koncepcyjny)
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojskowe/Opracowania teoretyczne, program

14. „Komputerowa mapa terenu"
    - płk dr inż. Jan CHOJNOWSKI
    - 02.01.1993/30.10.1993
    - Dowodzenie wojskami/ Opracowania teoretyczne, program

15. „Rozwój inżynierii wiedzy systemów ekspertowych systemów wspomagania decyzji"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 02.01.1993/30.09.1993
    - Szkolenie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

16. „Analiza systemowa i metodologia modelowania systemowego"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.09.1994
    - Szkolenie wojskowe/Opracowanie teoretyczne

17. „Analiza i synteza struktur organizacyjnych z wykorzystaniem symulacji komputerowej"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.10.1993
    - Planowanie/Opracowanie teoretyczne

18. „Model analizy sytuacji w Europie"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.06.1993
    - Planowanie/Opracowanie teoretyczne

Instytut Dydaktyki Wojskowej

1. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

2. „Możliwości zastosowań nowoczesnych koncepcji doboru i porządkowania treści kształcenia w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.10.1993
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Alternatywne koncepcje kształcenia wyższych kadr dowódczo-sztabowych Wojska Polskiego"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 01.02.1993/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

4. „Kształtowanie cech przywódczych w kształceniu kadr dowódczo-sztabowych"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 04.01.1993/15.09.1994
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

5. „Przygotowanie i doskonalenie kadr dowódczo-sztabowych w systemie obronnym RP"
   - płk prof. dr Kazimierz NOŻKO
   - 04.01.1993/30.06.1994
   - Metodyka i szkolenie/Rozprawa

Inne jednostki organizacyjne

1. „Działalność naukowo-badawcza w Akademii Obrony Narodowej"
   - płk prof. dr hab. Michał KRAUZE
   - 03.01.1992/30.06.1994
   - Nauki wojskowe/Studium i dokumentacja użytkowa

2. „Dowodzenie i wychowanie"
   - płk doc. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
   - 03.01.1992/15.10.1993
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

3. „Działania wojenne XX wieku"
   - płk doc. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
   - 21.03.1992/30.06.1995
   - Historia wojskowości/Studium

W 1994 r. w Akademii Obrony Narodowej **rozwiązywano problemy naukowe** dotyczące przede wszystkim: bezpieczeństwa państwa, kierunków doskonalenia obronności w aspekcie przewidywanych zagrożeń i ewentualnego użycia sił zbrojnych. Ważniejsze zadania badawcze odnosiły się do tematyki z zakresu: bezpieczeństwa militarnego RP; działań operacyjnych i taktycznych wojsk lądowych, miejsca Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej w systemie obronnym państwa; systemów komputerowych we wspomaganiu decyzji, modelowania symulacyjnego działań obronnych; prognozowania i planowania gospodarczo-obronnego oraz geografii wojennej Rzeczypospolitej Polskiej i krajów ościennych. W omawianym okresie ukazało się około 300 publikacji naukowych (w tym oryginalnych 45, monograficznych 62, przeglądowych 185). były one wykorzystywane przez Departament Systemu Obronnego i Departament Stosunków Społecznych Ministerstwa Obrony Narodowej, a także w zarządach Sztabu Generalnego WP: operacyjno-strategicznym, szkolenia operacyjno-strategicznego i walki radioelektronicznej.

ROK 1994

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Działania nieregularne sił obrony terytorialnej w obronie Polski"
   - płk doc. dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Obrona cywilna/Rozprawa

2. „Modelowe badania zagrożeń militarnych bezpieczeństwa Polski"
   - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Dokumentacja projektowa

3. „Geografia wojenna Rzeczypospolitej Polskiej i krajów ościennych"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Geografia wojenna/Studium operacyjne

4. „Studium wojskowo-geograficzne Ukrainy"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

5. „Studium wojskowo-geograficzne Białorusi"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

6. „Studium wojskowo-geograficzne Litwy i Obwodu Kaliningradzkiego"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Studia operacyjne/Opracowanie opisowo-graficzne

7. „Założenia i zasady przygotowania oraz prowadzenia strategicznej operacji obronnej"
   - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

8. „Uwarunkowania prawne, strukturalno-organizacyjne i ekonomiczne wpływające na przygotowanie sił zbrojnych RP do mobilizacji (cz. II)"
   - płk doc. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

9. „Planowanie gospodarczo-obronne"
   - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Nauki ekonomiczne/Opracowanie naukowe – zwarte

10. „Modelowanie charakteru i właściwości konfliktów zbrojnych w Europie"
    - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
    - 04.01.1994/30.11.1996
    - System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

11. „Metodologia strategii wojskowej"
    - płk doc. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 03.01.1994/15.10.1994
    - Strategia/Monografia

12. „Bezpieczeństwo militarne RP"
    - płk prof. dr hab. Roman KULCZYCKI
    - 03.01.1994/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

13. „Mobilizacyjne i operacyjne rozwinięcie wojsk w ramach strategicznego rozwinięcia sił zbrojnych RP"
    - płk dypl. Waldemar GÓRECKI
    - 02.01.1994/20.11.1994
    - Strategia/Studium teoretyczne

14. „Gospodarka obronna Polski – stan i perspektywy rozwoju"
    - ppłk dr Mirosław SUŁEK
    - 30.03.1994/30.11.1994
    - System obronny państwa/ Studium

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Opracowanie założeń i koncepcji komputerowej gry wojennej"
   - płk doc. dr hab. Marian LASZCZYK
   - 02.01.1992/30.10.1995
   - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

2. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Alternatywne koncepcje kształcenia wyższych kadr dowódczo-sztabowych Wojska Polskiego"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 01.02.1993/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

4. „Kształtowanie cech przywódczych w kształceniu kadr dowódczo-sztabowych"
   - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
   - 04.01.1993/15.09.1994
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

5. „Perspektywiczny model użycia wojsk rakietowych i artylerii w operacji i walce"
   - płk dr hab. Czesław JARECKI
   - 01.03.1993/30.04.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Rozpoznanie obiektów przeciwnika na użytek wsparcia ogniowego wojsk w operacji i walce"
   - ppłk dr Jan WIĘCEK
   - 01.05.1993/30.11.1994
   - Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

7. „Kierowanie wsparciem ogniowym w operacji i walce"
   - ppłk dr Jan WIĘCEK
   - 01.06.1993/30.04.1994
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

62. „Udział Wojska Polskiego w operacjach międzynarodowych sił zbrojnych"
   - gen. bryg. prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
   - 01.03.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Monografia

63. „Teoria pogotowia zbrojnego"
   - gen. bryg. prof. dr hab. Stanisław KOZIEJ
   - 01.02.1993/30.12.1994
   - System obronny państwa/Studium

64. „Sztuka dowodzenia w polskiej teorii i praktyce wojennej"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 01.09.1993/30.10.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium dowodzenia

65. „Taktyka piechoty górskiej"
    - płk dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 01.03.1992/30.10.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

66. „Nowe treści rozkazodawstwa operacyjnego i taktycznego"
    - płk doc. dr hab. Marian LASZCZYK
    - 30.10.1993/28.02.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

67. „Wychowanie fizyczne i jego wpływ na właściwości psychofizyczne oficera"
    - płk doc. dr hab. Bogdan SZULC
    - 10.09.1993/15.10.1994
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

68. „Działania nieregularne w operacjach na obszarze kraju"
    - płk dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 03.01.1994/30.06.1995
    - Taktyka/Monografia

69. „Zabezpieczenie inżynieryjne przeciwuderzenia i kontrataku w działaniach obronnych"
    - płk dr hab. Paweł SZUSZCZYŃSKI
    - 10.01.1994/31.10.1994
    - Zabezpieczenie działań/Materiał studyjny

70. „Efektywność bojowa zapór minowych"
    - ppłk dypl. Zdzisław BURAWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

71. „Prognozowanie zniszczeń i zapór na drogach przegrupowania wojsk"
    - ppłk dypl. Zdzisław BURAWSKI
    - 01.02.1994/15.12.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

72. „Ochrona przed środkami promieniotwórczymi i promieniowaniem przenikliwym"
    - płk doc. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 03.01.1994/30.04.1994
    - Metodyka i szkolenie/Materiał do studiowania

73. „Charakterystyka obszaru RP z punktu widzenia zapalności lasów"
    - płk dr Józef ŁABĘDZKI
    - 01.02.1994/30.06.1994
    - Metodyka i szkolenie/Materiał do studiowania

74. „Zagrożenie od toksycznych środków przemysłowych (typologia, formy występowania, profilaktyka)"
    - płk doc. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 01.02.1994/31.05.1994
    - Metodyka i szkolenie/Materiał do studiowania

75. „Koncepcja działań powietrzno-lądowych na obszarze kraju. Ogólne problemy działań powietrzno-lądowych. Prowadzenie działań powietrzno-lądowych"
    - płk dr Ryszard KORDAS
    - 03.01.1994/30.09.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

76. „Przyszłe lotnictwo wojsk lądowych RP"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 03.01.1994/30.09.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

77. „Wsparcie lotnicze w działaniach lądowo-powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 03.01.1994/30.09.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

78. „Teoria dowodzenia"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 02.01.1993/30.10.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

79. „Dowodzenie w operacjach połączonych rodzajów wojsk"
    - płk doc. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 03.01.1994/30.09.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

80. „Organizacja łączności w działaniach operacyjnych wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 15.12.1993/30.09.1994
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

81. „Wojskowe systemy łączności. Część I. Teoria problemu"
    - płk dr Jerzy MAZURKIEWICZ
    - 01.10.1993/01.10.1994
    - Dowodzenie wojskami

82. „Organizacja i funkcjonowanie systemu dowodzenia na szczeblach operacyjnych"
    - płk dr hab. Bogdan TARASIUK
    - 01.12.1993/15.08.1994
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

83. „Użycie WRiA w operacji i walce"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 03.01.1994/30.11.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

84. „Pułk przeciwpancerny w działaniach bojowych dywizji"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 01.12.1993/30.09.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Metodyka oceny zagrożenia wojsk lądowych uderzeniami środków napadu powietrznego"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 05.01.1992/30.10.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

2. „Wojska Lotnicze i Obrony Powietrznej w systemie obronnym Rzeczypospolitej Polskiej"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 03.01.1992/31.05.1994
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

3. „Walka radioelektroniczna w systemie obrony powietrznej"
    - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa habilitacyjna

4. „Działania bojowe wojsk lotniczych w systemie obronnym RP"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.04.1991/30.06.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

5. „Działania bojowe korpusu lotniczego w operacjach obronnych i zaczepnych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 05.01.1991/30.10.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Użycie lotnictwa w działaniach związków taktycznych wojsk lądowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.06.1992/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

7. „Zastosowanie mikrokomputerów serii IBM PC w procesie wypracowania decyzji o użyciu lotnictwa myśliwsko-bombowego"
    - płk dr Roman SZAMAŃSKI

- 01.03.1993/30.10.1995
- Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

8. „System dowodzenia sił powietrznych"
   - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
   - 04.01.1993/30.10.1994
   - Dowodzenie wojskami/Podręcznik

9. „Strategiczne aspekty sił powietrznych"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 03.01.1994/30.09.1995
   - Strategia/Studium operacyjne

11. „Strategia wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 02.01.1994/01.09.1995
   - System obronny państwa/Studium – koncepcja

12. „Lotnictwo w walce i operacji"
   - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 15.03.1993/15.11.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Teoria użycia lotnictwa szturmowego"
   - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 01.04.1993/30.10.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

14. „Perspektywy rozwoju i zastosowania bojowego lotnictwa szturmowego na polu walki"
   - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 01.01.1994/30.09.1994
   - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Użycie lotnictwa szturmowego w operacjach SZ RP"
   - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 01.10.1994/30.06.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

16. „Użycie lotnictwa w siłach szybkiego reagowania"
   - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
   - 01.04.1995/30.10.1997
   - Taktyka/Studium taktyczne

17. „Lotnictwo w siłach szybkiego reagowania"
   - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
   - 01.03.1993/30.10.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

18. „Uwarunkowania i potrzeby użycia lotnictwa w siłach szybkiego reagowania Wojska Polskiego"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.01.1994/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

19. „Działania bojowe lotnictwa w siłach szybkiego reagowania WP"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.10.1994/30.06.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Użycie samolotów bezzałogowych w działaniach bojowych"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.04.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

21. „Historyczne i współczesne uwarunkowania użycia samolotów bezzałogowych na polu walki"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.03.1993/30.10.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

22. „Perspektywy rozwoju i zastosowania bojowego samolotów bezzałogowych na polu walki"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.01.1994/30.09.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

23. „Koncepcja użycia samolotów bezzałogowych w działaniach bojowych sił zbrojnych RP"
    - płk doc. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.10.1994/30.06.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

24. „Funkcjonowanie systemów symulacyjnych WLOP"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 05.01.1993/30.10.1994
    - Taktyka/Dokumentacja użytkowa

25. „Powszechna obrona powietrzna RP"
    - płk dr inż. Krzysztof DOMASZEWSKI
    - 05.01.1993/01.06.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

26. „Procesy decyzyjne w obronie powietrznej"
    - kpt. dypl. inż. Jerzy KOZIOŁ
    - 05.01.1993/30.06.1995
    - Taktyka/Rozprawa

27. „Perspektywy rozwoju współczesnych systemów kierowania i uzbrojenia wojsk w obronie powietrznej"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 05.01.1993/30.10.1994
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

28. „Systemy satelitarne w lotnictwie wojskowym"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 05.01.1993/30.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

29. „Symulacyjne modele walki wojsk OPL w procesie kształcenia"
    - ppłk dr Ryszard KURIATA
    - 04.01.1993/30.10.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

30. „Teoria OP wojsk operacyjnych"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 04.01.1993/30.10.1994
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Manewr strategiczny i operacyjny sił powietrznych – Studium i uwarunkowania manewru strategicznego i operacyjnego SP"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 02.01.1994/30.09.1994
    - Strategia/Studium operacyjne

32. „Manewr strategiczny i operacyjny sił powietrznych - Wykonanie i zabezpieczenie manewru strategicznego i operacyjnego"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 03.01.1994/30.10.1995
    - Strategia/Studium operacyjne

33. „Rozwój konwencjonalnych systemów rażenia w siłach powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1994/30.09.1994
    - Taktyka/Studium taktyczne

34. „Rozwój precyzyjnych systemów rażenia w siłach powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 03.01.1994/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

35. „Wspomaganie komputerowe w systemach kierowania lotnictwem"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.10.1993/30.06.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

36. „Wspomaganie komputerowe, wyznaczanie potrzebnej rubieży wprowadzania do walki lotnictwa myśliwskiego"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 08.11.1993/28.02.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

37. „Wspomaganie komputerowe, zabezpieczenie radiolokacyjne działań bojowych lotnictwa myśliwskiego"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 04.01.1994/31.05.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

38. „Wspomaganie komputerowe. Ocena skuteczności działań bojowych lotnictwa myśliwsko-bombowego"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 01.04.1994/31.08.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

39. „Wspomaganie komputerowe. Określenie możliwej rubieży wprowadzania do walki lotnictwa myśliwskiego"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 01.07.1994/30.11.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

40. „Rozwój lotnictwa bojowego WNP"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 02.11.1993/30.04.1994
    - Opracowanie studyjne/Opracowanie studyjne

41. „Rozwój lotnictwa bojowego WNP"
    - ppłk mgr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 03.01.1994/30.10.1994
    - Systemy uzbrojenia/Opracowanie studyjne

42. „Logistyka WLOP w świetle współczesnych zasad sztuki operacyjnej"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 03.01.1994/15.05.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

43. „Wspomaganie dowodzenia wojskami w siłach powietrznych"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

44. „Model walki sił powietrznych"
    - płk doc. dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Program komputerowy z dokument.

45. „Teoria rozpoznania w obronie powietrznej RP"
    - płk dr Zbigniew GROSZEK
    - 01.02.1994/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

46. „Współdziałanie w obronie powietrznej"
    - ppłk dr Andrzej BOBKOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

47. „Nawigacja satelitarna. Wykorzystanie odbiorników GPS w lotnictwie"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 01.02.1994/30.07.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

48. „Ocena efektywności taktycznej konstruowanych samolotów na przykładzie IRYDY, KOBRY i SOWY"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 05.01.1994/30.09.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

49. „Komputerowy model symulacyjny eksploatacji obiektów technicznych lotnictwa w operacji obronnej na obszarze kraju (projekt technologiczny)"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.10.1993/30.03.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

50. „Prognozowanie uderzeń środków napadu powietrznego na obiekty lotnictwa (projekt technologiczny)"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 29.09.1993/30.04.1994
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

51. „Logistyka związku taktyczno-operacyjnego lotnictwa"
    - płk doc. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 03.01.1994/30.05.1994
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

Wydział Nauk Humanistycznych

1. „Kultura dowodzenia w wojsku"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 01.10.1994/30.10.1995
    - Wychowanie wojskowe/Sprawozdanie z wnioskami

2. „Polskie i czeskie drogi do niepodległości i suwerenności po I i II wojnie światowej"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI

- 15.03.1994/30.10.1995
- Nauki społeczno-polityczne/Monografia

3. „Polskie i czeskie drogi do niepodległości i suwerenności po I wojnie światowej"
   - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 15.03.1994/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Rozprawa

4. „Polskie i czeskie drogi do niepodległości i suwerenności po II wojnie światowej"
   - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
   - 15.03.1994/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Rozprawa

5. „Filozoficzne problemy współczesności"
   - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Zbiór opracowań

6. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów współczesności"
   - mjr dr Jan WIERZYŃSKI
   - 02.01.1991/30.09.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Monografia

7. „Z dziejów polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
   - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Zbiór opracowań

8. „Koncepcje rozwoju społecznego polskiej myśli filozoficznej (1795-1939)"
   - mjr dr Janusz ŚWINIARSKI
   - 02.01.1991/01.09.1994
   - Nauki społeczno-polityczne/Monografia

9. „Socjologiczne problemy wojen i wojska"
   - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polityczne/Zbiór opracowań

10. „Armia w systemie demokratycznym – społeczne oczekiwania, podstawy, opinie"
    - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 02.01.1991/01.09.1995
    - Nauki społeczno-polityczne/Sprawozdanie z wnioskami

11. „Aktualny stan refleksji teoretycznej socjologii wojny, wojska i obrony cywilnej"
    - ppłk dr Waldemar MACIĄG
    - 02.01.1991/30.07.1994
    - Nauki społeczno-polityczne/Raport

12. „Doskonalenie systemu kształcenia słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

13. „Teoria i praktyka kształtowania umiejętności dowódczych i wychowawczych słuchaczy AON"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

14. „Teoria i praktyka kształtowania odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/30.10.1994
    - Psychologia wojskowa/Zbiór opracowań

15. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy oceny odporności psychicznej żołnierzy"
    - płk dr Bronisław ROKICKI
    - 02.01.1993/30.10.1994
    - Psychologia wojskowa/Referat

16. „Powstanie i działalność ZWZ AK na ziemiach włączonych do III Rzeszy w latach 1939-1945"
    - płk dr Mieczysław STARCZEWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1994
    - Historia Polski/Studium historyczne

17. „Działalność społeczeństwa Drugiej Rzeczypospolitej na rzecz obronności kraju w latach 1918-1939"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 04.01.1993/30.10.1995
    - Historia Polski/Studium historyczne

18. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
    - płk dr hab. Henryk HERMAN
    - 02.01.1992/30.10.1995
    - Historia wojskowości/Studium historyczne

19. „Teoretyczne i metodologiczne podstawy wychowania interpersonalnego. Część II. Możliwości poznawcze i metodyczne wychowania interpersonalnego"
    - płk prof. dr hab. Zdzisław KOSYRZ
    - 05.01.1993/30.09.1994
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

20. „Czynniki kształtujące przeobrażenia w polskiej sztuce wojennej od X do XVIII w."
    - ppłk dr Dominik STRASBURGER
    - 01.02.1993/30.11.1995
    - Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

21. „Polska sztuka wojenna w kampanii wrześniowej 1939 r."
    - ppłk dr Zygmunt MATUSZAK
    - 01.02.1993/30.10.1994
    - Historia wojskowości/Studium historyczno-wojskowe

22. „Militarne aspekty i sztuka wojenna w polskich powstaniach narodowych"
    - ppłk dr Wojciech MIKUŁA
    - 01.02.1993/01.07.1994
    - Historia wojskowości/Rozprawa

23. „Sztuka wojenna sił powietrznych po II wojnie światowej"
    - ppłk dr Stefan CZMUR
    - 01.02.1993/30.09.1994
    - Historia wojskowości/Studium wojskowo-historyczne

24. „Geneza i funkcjonowanie urzędu hetmańskiego w Rzeczypospolitej"
    - płk dr Stefan CHOJNECKI
    - 01.02.1993/30.10.1994
    - Historia wojskowości/Rozprawa

25. „Problem bezpieczeństwa państwa w opiniach polityków i przedstawicieli nauk społecznych"
    - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
    - 04.01.1993/30.10.1994
    - System obronny państwa/Rozprawa

26. „Człowiek a technika wojenna"
    - płk doc. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 15.03.1994/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polityczne/Studium teoretyczne

27. „Wojna i pokój w polskiej myśli społecznej i wojskowej"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.03.1994/30.10.1996
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

28. „Problemy wojny i walki zbrojnej w myśli wojskowej"
    - płk doc. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 15.03.1994/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

29. „Problemy wojny i pokoju w myśli społecznej"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.03.1994/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

Centrum Informatyki

1. „Zastosowanie techniki mikrokomputerowej w dowodzeniu wojskami"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1996
   - Szkolenie wojsk/Pakiet programów, zbiór opracowań

2. „Model symulacyjny przegrupowania wojsk"
   - por. dr Henryk SPUSTEK
   - 02.01.1993/30.06.1994
   - Dowodzenie wojskami/Program opracowanie

3. „System oceny efektywności obrony ppanc"
   - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1993/30.06.1994
   - Dowodzenie wojskami/Program opracowanie

4. „Metodyka oceny sytuacji bojowej poprzez syntezę wybranych charakterystyk wojskowo-geograficznych"
   - por. mgr inż. Zenon CIEMSKI
   - 02.01.1994/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Pakiet programów, opracowania

5. „Zobrazowanie pola radiolokacyjnego z uwzględnieniem KMT"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.06.1995
   - Szkolenie wojsk/Opracowania teoretyczne, program

6. „Koncepcja systemu wspomagania dowodzenia w systemie OP"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - Dowodzenie wojskami/Opracowania teoretyczne, program

7. „Rozwój dydaktycznej sieci komputerowej akademii"
   - ppłk dr inż. Tomasz MROWIEC
   - 02.01.1994/30.10.1995
   - Szkolenie wojsk/Szkolenie wojsk

8. „Rozwój zastosowania generatora aplikacji MAGIC"
   - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
   - 02.01.1994/30.10.1995
   - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

9. „Nowe tendencje w modelowaniu walki"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 01.11.1993/01.04.1994
   - Szkolenie operacyjne/Studium teoretyczne

10. „C3I (Tendencje w rozwoju systemów dowodzenia, łączności i rozpoznania)"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ

- 01.12.1993/01.05.1994
- Dowodzenie wojskami/Opracowanie teoretyczne

11. „Projektowanie komputerowych gier wojennych"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.10.1993/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne, program

12. „Komputerowa gra wojenna szczebla operacyjno-taktycznego"
    - płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
    - 02.01.1993/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/System, opracowanie teoretyczne

13. „Komputerowa gra wojenna szczebla taktycznego"
    - ppłk dr inż. Roman MICKIEWICZ
    - 02.10.1993/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/System, opracowanie teoretyczne

14. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania wsparcia logistycznego wojsk"
    - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.10.1996
    - Planowanie/System, zbiór opracowań

15. „Komputerowa gra przeciwlotnicza (projekt koncepcyjny)"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.01.1993/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/System, zbiór opracowań

16. „Komputerowa gra kierownicza"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 01.03.1994/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/System, zbiór opracowań

17. „Metodologia projektowania komputerowej gry wojennej szczebla operacyjno-taktycznego. Wykorzystanie bazy modeli walki i mapy komputerowej"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 01.11.1993/01.07.1994
    - Szkolenie operacyjne/Opracowanie teoretyczne

18. „Komputerowa gra wojenna"
    - 03.01.1994/30.10.1996
    - płk prof. dr hab. Waldemar BRZOSTEK
    - Szkolenie wojsk/System, zbiór opracowań

19. „Naukowa akademicka sieć komputerowa"
    - ppłk mgr inż. Stanisław KALBARCZYK
    - 02.01.1993/30.10.1994
    - Szkolenie wojsk/System, zbiór opracowań

20. „Wielokryterialna analiza porównawcza"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1994/01.10.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

21. „Analiza systemowa i metodologiczna modelowania systemowego"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojsk/Zbiór opracowań

22. „Podstawy metodologiczne teorii, analizy i inżynierii systemów"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.09.1994
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

23. „Modelowanie rozwoju sytuacji polityczno-militarnej w Europie z wykorzystaniem bazy wiedzy"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/01.06.1994
    - Planowanie obrony/Opracowanie teoretyczne

24. „Rozwój inżynierii i wiedzy systemów ekspertowych i ekspertowych systemów wspomagania decyzji"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 03.01.1993/01.10.1995
    - Szkolenie wojsk/Systemy informatyczne, opracowania

25. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji d-cy ZT"
    - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
    - 03.01.1994/01.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

26. „Inżynieria wiedzy i systemy ekspertowe"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/01.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

27. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dcy prplot i szefa OPL ZT"
    - por. mgr Grzegorz KOTT
    - 03.01.1994/01.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

28. „Zautomatyzowane systemy kierowania środkami walki OP"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/30.06.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

29. „Wstęp do teorii dowodzenia"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/30.06.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

Instytut Dydaktyki Wojskowej

1. „Przygotowanie i doskonalenie kadr dowódczo-sztabowych w systemie obronnym RP"
    - płk prof. dr Kazimierz NOŻKO
    - 04.01.1993/30.06.1994
    - Metodyka i szkolenie/Rozprawa

2. „Metodyczne uwarunkowania procesu badań w czasie ćwiczeń wojskowych"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
    - 01.02.1994/02.01.1995
    - Metodyka i szkolenie/Rozprawa

Inne jednostki organizacyjne

1. „Działalność naukowo-badawcza w Akademii Obrony Narodowej"
    - płk prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 03.01.1992/30.06.1995
    - Nauki wojskowe/Studium i dokumentacja użytkowa

2. „Wojna jako przedmiot badań naukowych"
    - płk prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 21.03.1993/30.10.1996
    - Historia wojskowości/Studium

3. „Działania wojenne XX wieku"
    - płk doc. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 21.03.1993/30.10.1996
    - Historia wojskowości/Studium

Problematyka zadań badawczych w 1995 roku skupiała się na zagadnieniach mieszczących się w obszarze bezpieczeństwa narodowego – politycznego, publicznego, ekonomicznego i w dużej mierze militarnego.

Tematyka najważniejszych badań dotyczyła: prognozy polityczno-militarnej w świecie i wynikających stąd zagrożeń dla Polski; założeń strategicznych obrony; metod oceny sił zbrojnych czasu pokoju i wojny oraz sektora pozamilitarnego; teoretycznych założeń oraz koncepcji przygotowania i prowadzenia wojny obronnej przez Polskę w XXI w. Podjęto także badania w zakresie oceny stanu teorii sztuki wojennej oraz ustalenia wyznaczników

spójności polskiej teorii z wymogami NATO. Kontynuowano prace na tematy dotyczące: prognozowania kierunków rozwoju systemu obronnego; modeli gospodarki obronnej państwa i logistyki wojskowej; systemu informatycznego wspomagania procesów kierowania obronnością RP metod oceny efektywności systemów łączności na potrzeby obronności kraju.

Efektem dociekań badawczych było opublikowanie ogółem 80 prac, w tym 23 oryginalnych, 15 monograficznych i ponad 40 przeglądowych. Natomiast w recenzowanych czasopismach i wydawnictwach o zasięgu światowym zamieszczono 16 opracowań.

W konferencjach krajowych udział wzięło blisko 300 pracowników uczelni. Wygłosili oni ponad 50 referatów i w 11 przypadkach przewodniczyli obradom. Natomiast w konferencjach międzynarodowych reprezentowani byliśmy przez ponad trzydziestu nauczycieli akademickich.

ROK 1995

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Działania nieregularne sił obrony terytorialnej w obronie Polski"
   - płk dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Obrona terytorialna/Rozprawa

2. „Modelowe badania zagrożeń militarnych bezpieczeństwa Polski"
   - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
   - 02.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Dokumentacja projektowa

3. „Geografia wojenna Rzeczypospolitej Polskiej i krajów ościennych"
   - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Geografia wojenna/Studium operacyjne

4. „Założenia i zasady przygotowania oraz prowadzenia strategicznej operacji obronnej"
   - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

5. „Uwarunkowania prawne, strukturalno-organizacyjne i ekonomiczne wpływające na przygotowanie sił zbrojnych RP do mobilizacji (cz. 3)"
   - płk dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - System obronny państwa/Studium teoretyczne

6. „Modelowanie charakteru i właściwości konfliktów zbrojnych w Europie"
   - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI

- 04.01.1994/30.11.1996
- System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

7. „Metodologia strategii wojskowej"
   - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 03.01.1994/15.10.1995
   - Strategia/Monografia

8. „Mobilizacyjne i operacyjne rozwinięcie wojsk w ramach strategicznego rozwinięcia sił zbrojnych RP"
   - płk dr Waldemar GÓRECKI
   - 03.01.1995/10.11.1995
   - Strategia/Studium operacyjne

9. „Wojskowo-geograficzny system informacji przestrzennej"
   - płk dr hab. inż. Stanisław STAŃCZUK
   - 02.01.1995/31.10.1998
   - Geografia wojenna/Dokumentacja projektowa

10. „Pozamilitarne działania obronne"
    - ppłk dr inż. Michał DROST
    - 01.01.1995/30.10.1996
    - System obronny państwa/Rozprawa

11. „Zintegrowany system ratowniczy"
    - ppłk dr inż. Romuald KALINOWSKI
    - 03.01.1995/30.11.1996
    - Obrona cywilna

12. „Współczesne uwarunkowania zagrożeń militarnych ze szczególnym uwzględnieniem sytuacji Europy Środkowo-Wschodniej"
    - płk dr Jerzy ZIELIŃSKI
    - 03.01.1995/30.10.1995
    - System obronny państwa/Rozprawa

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Opracowanie założeń i koncepcji komputerowej gry wojennej"
   - płk prof. dr hab. Marian LASZCZYK
   - 02.01.1992/30.10.1995
   - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

2. „Możliwości przemian rozwojowych w wyższym szkolnictwie wojskowym"
   - płk dr hab. Bogdan SZULC
   - 02.01.1991/30.10.1995
   - Dydaktyka wojskowa/Rozprawa

3. „Perspektywiczny model użycia wojsk rakietowych i artylerii w operacji i walce. Metody rozwiązywania problemów użycia WRiArt. na szczeblu operacyjnym"
   - płk dr hab. Czesław JARECKI
   - 01.03.1993/30.10.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Koncepcja działań powietrzno-lądowych na obszarze kraju"
   - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
   - 03.01.1994/30.10.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Wsparcie lotnicze w działaniach lądowo-powietrznych"
   - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
   - 03.01.1994/30.09.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Prowadzenie operacji zaczepnej w celu odblokowania obszaru przemysłowego o znaczeniu strategicznym"
   - płk prof. dr hab. Marian LASZCZYK
   - 10.10.1994/30.03.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

7. „Doskonalenie przygotowania zawodowego oficerów wojsk lądowych"
   - płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
   - 03.01.1995/30.11.1996
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

8. „System przygotowania kadr oficerskich w wybranych armiach świata"
   - płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
   - 01.12.1994/30.06.1995
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

9. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami"
   - płk dr hab. Bogdan SZULC
   - 03.01.1995/30.10.1996
   - Dowodzenie wojskami/Monografia

10. „Efektywność przygotowania kadr dowódczo-sztabowych wojsk lądowych w AON w aspekcie funkcjonalności zawodowej"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 03.01.1995/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z wnioskami

11. „Manewr wojsk rakietowych i artylerii w operacji i walce"
    - płk prof. dr hab. Marian LASZCZYK
    - 10.11.1994/30.09.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Rażenie ogniowe i radioelektroniczne"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 01.02.1995/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Dowodzenie w działaniach taktycznych"
    - płk dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 30.11.1994/30.10.1995
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

14. „Model organizacyjny polowej sieci łączności ZT w latach 1995-2005"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 15.11.1994/30.09.1995
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

15. „Polska sztuka operacyjna"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 01.12.1994/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa

16. „Strefy odpowiedzialności a działania bojowe"
    - płk dr Zbigniew KUCZMAŃSKI
    - 02.01.1995/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

17. „Przyszłe pole walki"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 01.01.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium operacyjne

18. „Działania bojowe oddziału"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 01.12.1994/30.06.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

19. „Przemieszczanie, obrona i natarcie oddziału"
    - ppłk dypl. Jan KALINOWSKI
    - 10.10.1994/30.11.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Działania taktyczne drugiego rzutu operacyjnego korpusu"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 01.01.1995/30.11.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

21. „Działania bojowe oddziału i związku taktycznego w górach"
    - ppłk dr Waldemar KACZMAREK
    - 10.11.1994/30.10.1996

- Taktyka/Studium taktyczne

22. „Teoretyczne i praktyczne aspekty prowadzenia działań obronnych w aspekcie terenu i klimatu"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 01.12.1994/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

23. „Metody przygotowania rozbudowy fortyfikacyjnej pozycji i rejonów rozmieszczenia wojsk w obronie"
    - ppłk dypl. Zdzisław BURAWSKI
    - 30.11.1994/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

24. „Dewastacja środowiska naturalnego jako skutek działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Ireneusz NOWAK
    - 01.12.1994/30.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Praca studyjna

25. „Koordynacja wsparcia ogniowego w operacji i walce wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 20.11.1994/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

26. „Operacyjno-taktyczna ocena skuteczności wsparcia ogniowego wojsk w działaniach bojowych"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KRZEMIEŃ
    - 04.01.1995/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

27. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Analiza rozwiązań"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 04.01.1995/30.10.1995
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

28. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Kierowanie na własnym obszarze odpowiedzialności"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 31.10.1995/31.10.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

29. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Kierowanie na obszarze sąsiedniego okregu wojskowego"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 04.01.1997/31.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

30. „Przestrzenie informacyjne działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI

- 03.01.1995/30.10.1995
- Sztuka operacyjna/Rozprawa

31. ,,Walka WP w przestrzeniach informacyjnych w okresie II wojny światowej"
    - ppłk dypl. Józef KISIEL
    - 03.01.1995/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Monografia

32. ,,Walka w taktycznych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

33. ,,Walka w operacyjnych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

34. ,,Walka w strategicznych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

35. ,,Zakres i treść rozwiązywania problemów przez oficerów funkcyjnych w operacji obronnej"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 15.11.1994/30.05.1996
    - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Lotnictwo w systemie obronnym RP"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.04.1991/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

2. „Współczesne aspekty walki radioelektronicznej w systemie obrony powietrznej. Cz. II"
    - ppłk dr Zbigniew DUBRAWSKI
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

3. „Strategiczne aspekty sił powietrznych. Operacje sił powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 02.01.1995/30.06.1995
    - Strategia/Studium operacyjne

4. „Strategia Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej"
   - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
   - 02.01.1994/01.06.1995
   - System obronny państwa/Studium – koncepcja

5. „Ewolucja roli lotnictwa w siłach zbrojnych"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 15.03.1993/15.11.1995
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Ogólna teoria użycia lotnictwa szturmowego"
   - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 01.04.1993/30.10.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

7. „Użycie lotnictwa szturmowego w operacjach obronnych SZ RP"
   - ppłk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 01.10.1994/30.06.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Problemy użycia lotnictwa myśliwskiego na początku XXI wieku"
   - płk dr Roman SZYMAŃSKI
   - 01.04.1995/30.10.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

9. „Lotnictwo w siłach szybkiego reagowania"
   - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
   - 01.03.1993/30.10.1995
   - Taktyka/Studium taktyczne

10. „Uwarunkowania i potrzeby użycia lotnictwa w siłach szybkiego reagowania Wojska Polskiego"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.01.1994/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

11. „Działania bojowe lotnictwa w siłach szybkiego reagowania WP"
    - ppłk dr pil. Stefan SUCHORA
    - 01.10.1994/30.06.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

12. „Zasady użycia lotnictwa w działaniach wojennych"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 05.01.1995/15.05.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Zastosowanie bojowe samolotów bezzałogowych i koncepcja ich użycia w siłach zbrojnych RP"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.08.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

14. „Współczesne aspekty walki o przewagę w powietrzu"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.03.1995/15.09.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

15. „Dowodzenie związkiem operacyjno-taktycznym lotnictwa"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 05.01.1995/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

16. „Systemy satelitarne w lotnictwie wojskowym"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 05.01.1993/30.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

17. „Manewr w siłach powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 15.11.1994/30.09.1995
    - Strategia/Studium operacyjne

18. „Rozwój precyzyjnych systemów rażenia w siłach powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 03.01.1994/30.03.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

19. „Wspomaganie komputerowe w systemach kierowania lotnictwem"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.10.1993/30.06.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Powszechna obrona powietrzna RP"
    - płk dr inż. Krzysztof DOMASZEWSKI
    - 05.01.1993/01.06.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

21. „Metodologiczne aspekty dowodzenia OP. II etap badań"
    - mjr dypl. inż. Jerzy KOZIOŁ
    - 05.01.1993/30.06.1995
    - Taktyka/Studium teoretyczne

22. „Wspomaganie dowodzenia wojskami w siłach powietrznych"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1997

- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

23. „Model walki sił powietrznych"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Program komputerowy z dokumentacją

24. „Podstawy teorii rozpoznania w obronie powietrznej RP. II etap"
    - płk dr Zbigniew GROSZEK
    - 01.02.1994/30.10.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Współdziałanie w obronie powietrznej"
    - płk dr Andrzej BOBKOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

26. „Informatyzacja procesu naukowo-badawczego wydziału WLiOP"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 01.06.1994/15.03.1995
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

27. „Samolot pola walki – samolot wsparcia wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 01.09.1994/30.03.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

28. „Warunki taktyczne i organizacyjno-techniczne automatycznego identyfikowania obiektów w powietrzu"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1995/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

29. „Koncepcja zastosowań wojskowych systemów eksperckich"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 15.11.1994/30.03.1995
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdanie z wnioskami

30. „Samoloty dla sił powietrznych w aspekcie potrzeb operacyjnych i możliwości przemysłu krajowego"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 01.06.1994/30.06.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Logistyka sił powietrznych w końcu pierwszego okresu transformacji sił zbrojnych RP"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 03.01.1995/15.04.1995
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

32. „Zabezpieczenie techniczne lotnictwa WLOP w nowych uwarunkowaniach operacyjno-taktycznych prowadzenia działań bojowych"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 04.01.1995/30.04.1995
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

33. „Odwody logistyczne sił powietrznych"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 01.11.1994/30.04.1995
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

34. „Kierowanie logistyką sił powietrznych"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 03.01.1995/30.04.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

35. „Kierunki rozwoju systemów dowodzenia w obronie powietrznej"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 01.02.1995/30.11.1996
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

36. „Obrona przeciwlotnicza wojsk"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 04.11.1994/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Monografia

37. „Teoria obrony powietrznej"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Monografia

38. „Obrona przeciwlotnicza wojsk lądowych w warunkach szczególnych"
    - mjr dypl. Adam HALAMA
    - 01.02.1995/31.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

39. „Ocena możliwości dyżurowania w powietrzu lotnictwa myśliwskiego za pomocą programowania komputerowego"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 01.11.1994/31.07.1995
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

40. „Określanie promieni taktycznych samolotów myśliwsko-bombowych i myśliwskich metodami symulacji komputerowej"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 01.11.1994/30.09.1995
    - Taktyka/Dokumentacja użytkowa

41. „Wojska rakietowe wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

42. „Funkcjonowanie koła naukowego studentów"
    - ppłk mgr Jerzy ADAMKIEWICZ
    - 01.09.1994/30.06.1995
    - Metodyka i szkolenie/Monografia

43. „Dostosowanie obrony powietrznej RP do standardów NATO"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.03.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

44. „Kierunki rozwoju rozpoznania radioelektronicznego w SP RP"
    - płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
    - 01.04.1995/30.11.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

45. „Istota współczesnego odstraszania militarnego"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 15.10.1994/30.04.1995
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

46. „Rozpoznanie radiolokacyjne dla potrzeb dowodzenia wojskami w systemie OP – obecnie i w przyszłości"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 01.04.1995/01.03.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

47. „Rozpoznanie powietrzne na szczeblach taktycznych w innych armiach"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 01.02.1995/30.11.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

48. „Prowadzenie rozpoznania powietrznego przez bezpilotowe aparaty latające i śmigłowce"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.06.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

49. „Ocena porównawcza przestrzenno-czasowych możliwości przechwytywania SNP przez samoloty MiG-21-bis"
    - mjr dr Piotr MAKOWSKI
    - 15.10.1994/30.11.1995
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

50. „Komputerowa ocena możliwości pokonywania OPL przez lotnictwo RP"
    - mjr dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 10.01.1995/31.03.1996
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

51. „Funkcjonowanie służby inżynieryjno-lotniczej w systemie logistycznym sił powietrznych"
    - ppłk dr Sławomir BARTOSIEWICZ
    - 15.05.1995/15.04.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium logistyczne

52. „Zabezpieczenie logistyczne śmigłowców dywizji kawalerii powietrznej w operacji obronnej"
    - ppłk dr Wojciech PROZCZYK
    - 04.05.1995/30.11.1995
    - Zabezpieczenie działań/Studium logistyczne

53. „Obrona przeciwlotnicza w działaniach taktycznych"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 01.04.1995/30.10.1995
    - Taktyka/Opracowanie teoretyczne

54. „Manewr lotniskowy w lotnictwie myśliwskim"
    - mjr mgr Ryszard KUBOW
    - 01.04.1995/30.10.1995
    - Taktyka/Studium taktyczne

55. „Metody oceny możliwości bojowych WOP"
    - kpt. dypl. Maciej MARSZAŁEK
    - 01.04.1995/30.11.1995
    - Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Filozoficzne i socjologiczne problemy bezpieczeństwa personalnego i strukturalnego"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1991/30.10.1995
    - Nauki społeczno-polit./Zbiór opracowań

2. „W poszukiwaniu sensu życia – człowiek w obliczu globalnych problemów bezpieczeństwa"
    - mjr dr Jan WIERZYŃSKI
    - 02.01.1991/30.09.1995
    - Nauki społeczno-polit./Monografia

3. „Koncepcja rozwoju społecznego w polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
    - ppłk dr Janusz ŚWINIARSKI
    - 05.01.1995/30.09.1995

- Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

4. „Socjologia struktur, procesów i ról organizacyjnych w wojsku"
   - mjr mgr Marek FRANKOWSKI
   - 09.03.1995/30.10.1995
   - Nauki społeczno-polit./Studium teoretyczne

5. „Armia w społeczeństwie demokratycznym – społeczne oczekiwania, postawy, opinie"
   - prof. dr hab. Krzysztof KICIŃSKI
   - 02.01.1991/01.09.1995
   - Nauki społeczno-polit./Sprawozdanie z wnioskami

6. „Działalność społeczeństwa Drugiej Rzeczypospolitej na rzecz obronności kraju w latach 1918-1939"
   - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
   - 04.01.1993/30.10.1995
   - Historia Polski/Studium historyczne

7. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
   - płk dr hab. Henryk HERMANN
   - 02.01.1992/30.10.1995
   - Historia wojskowości/Studium historyczne

8. „Obrona w latach 1914-1918"
   - płk dr Stefan CZMUR
   - 01.02.1992/30.06.1995
   - Historia wojskowości/Rozprawa

9. „Obrona w latach 1918-1939"
   - ppłk dr Zygmunt MATUSZAK
   - 01.02.1992/30.06.1995
   - Historia wojskowości/Rozprawa

10. „Obrona w latach 1939-1945"
    - płk dr hab. Henryk HERMANN
    - 01.02.1992/30.06.1995
    - Historia wojskowości/Rozprawa

11. „Wojna i pokój w polskiej myśli społecznej i wojskowej"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.03.1994/30.10.1996
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

12. „Problemy wojny i walki zbrojnej w polskiej myśli wojskowej"
    - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 15.03.1994/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

13. „Problemy wojny i pokoju w polskiej myśli filozoficznej i społecznej"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 15.03.1994/30.10.1995
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

14. „Stan oraz perspektywy rozwoju pedagogiki wojskowej i metodyk szczegółowych"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1995/30.10.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoret.-empiryczne

15. „Kształcenie dydaktyczno-wychowawcze podchorążych w WSO"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

16. „Stan kształcenia metodycznego w Wyższych Szkołach Oficerskich"
    - płk dr Józef ŁAZAREK
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Metodyka i szkolenie/Studium teoretyczne

17. „Przygotowanie pedagogiczne kadr dowódczych WP"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

18. „Kształcenie metodyczne w AON"
    - płk dr Józef ŁAZAREK
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Metodyka i szkolenie/Studium teoretyczne

19. „Kształcenie oraz doskonalenie umiejętności dowódczych i wychowawczych kadry zawodowej wojska"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1994/30.11.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoret.-empiryczne

20. „Model wychowania wojskowego w siłach zbrojnych RP"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

21. „Wybrane elementy systemu kształcenia w uczelni wojskowej"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1995/10.03.1996
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

22. „Planowanie wojenne w Polsce w latach 1921-1955"
    - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI

- 02.01.1995/30.11.1996
- System obronny państwa/Studium historyczne

23. „Planowanie wojenne w Polsce w latach 1921-1935"
    - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Studium historyczne

24. „Planowanie wojenne w Polsce w latach 1935-1939"
    - płk dr hab. Kazimierz PINDEL
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Studium historyczne

25. „Planowanie wojenne w Polsce w latach 1945-1955"
    - płk dr hab. Jerzy POKSIŃSKI
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Studium historyczne

26. „Polska sztuka wojenna w bitwie pod Racławicami 1794 r."
    - ppłk dr Wojciech MIKUŁA
    - 02.01.1995/30.09.1995
    - Historia wojskowości/Rozprawa

27. „Polskie formacje zbrojne i ich sztuka wojenna w I wojnie światowej (1914-1918)"
    - ppłk dr Wojciech MIKUŁA
    - 02.01.1995/30.09.1995
    - Historia wojskowości/Rozprawa

28. „Polska sztuka wojenna w powstaniu wielkopolskim 1918-1919 i powstaniu śląskim 1919-1921"
    - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1995/08.09.1996
    - Historia wojskowowści/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „System oceny możliwości odparcia uderzeń zgrupowań pancernych przeciwnika"
    - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
    - 02.01.1993/30.06.1996
    - Dowodzenie wojskami/System, dokumentacja

2. „Metodyka oceny sytuacji bojowej poprzez syntezę wybranych charakterystyk wojskowo--geograficznych"
    - por. mgr inż. Zenon CIEMSKI
    - 02.01.1994/30.06.1996
    - Dowodzenie wojskami/System informatyczny

3. „Zobrazowanie pola radiolokacyjnego z uwzględnieniem KMT"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.06.1995
   - Szkolenie wojsk/Dokumentacja badań

4. „Koncepcja systemu wspomagania dowodzenia w systemie OP"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.10.1996
   - Dowodzenie wojskami/Opracowanie teoretyczne

5. „Rozwój zastosowań generatora aplikacji MAGIC"
   - por. mgr inż. Krzysztof KALIŃSKI
   - 02.01.1994/30.10.1995
   - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

6. „Komputerowa gra wojenna szczebla taktycznego"
   - płk prof. dr hab. Waldemar BRZOSTEK
   - 02.01.1994/30.11.1996
   - Szkolenie wojsk/Pakiet programów

7. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania zabezpieczenia logistycznego wojsk"
   - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1993/30.10.1996
   - Planowanie/System informatyczny

8. „Komputerowa gra przeciwlotnicza"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1993/30.11.1996
   - Szkolenie wojsk/System informatyczny

9. „Komputerowa gra kierownicza"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 02.01.1994/15.10.1996
   - Szkolenie wojsk/System, zbiór opracowań

10. „Metodologia projektowania komputerowej gry wojennej szczebla operacyjno-taktycznego. Wykorzystanie bazy modeli walki i mapy komputerowej"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1994/15.10.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

11. „Naukowa akademicka sieć komputerowa"
    - ppłk mgr inż. Stanisław KALBARCZYK
    - 02.01.1994/30.05.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie

12. „Wielokryterialna analiza porównawcza"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ

- 02.01.1994/30.10.1995
- Szkolenie wojsk/Zbiór opracowań

13. „Analiza systemowa i metodologia modelowania systemowego"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1993/30.10.1995
    - Szkolenie wojsk/Zbiór opracowań

14. „Nowe kierunki rozwoju metodologii badań systemowych"
    - płk dr Mieczysław PELC
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Zbiór opracowań

15. „Model oceny stanu wewnętrznego i zewnętrznego bezpieczeństwa państwa. Doświadczenia z wykorzystania systemu <Globus>"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Planowanie/Opracowanie teoretyczne

16. „Model perspektywicznego systemu informatycznego AON"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Planowanie/Opracowanie teoretyczne

17. „Koncepcja oprogramowania finansowo-księgowego i gospodarki materiałowej w procesie zarządzania AON"
    - płk dr inż. Roman MICKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Planowanie/Dokumentacja

18. „Metodyka projektowania systemów informatycznych"
    - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

19. „Optymalizacja ugrupowania oddziałów wojsk obrony przeciwlotniczej (OP)"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Szkolenie wojsk/System informatyczny

20. „Systemy mikrokomputerowe – teoria i praktyka"
    - płk mgr inż. Mieczysław KAMIŃSKI
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

21. „Rozwój inżynierii wiedzy systemów ekspertowych i ekspertowych systemów wspomagania decyzji"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ

- 02.01.1993/30.11.1995
- Szkolenie wojsk/Materiały studialne

22. , ,Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji d-cy ZT"
    - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
    - 03.01.1994/30.11.1996
    - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

23. , ,Inżynieria wiedzy i systemy ekspertowe
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/30.11.1996
    - Szkolenie wojsk/Materiały studyjne

24. , ,Model ekspertowego wspomagania decyzji d-cy prplot i szefa OPL ZT"
    - kpt. mgr Grzegorz KOTT
    - 03.01.1994/15.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

25. ,,Zautomatyzowane systemy kierowania środkami walki OP"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

26. ,,Dowodzenie – teoria i praktyka"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1994/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

27. ,,Wprowadzenie do teorii konfliktów"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 03.01.1995/30.06.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

28. ,,Numeryczna mapa przekraczalności terenu RP"
    - por. mgr inż. Zenon CIEMSKI
    - 02.01.1995/15.06.1996
    - Szkolenie wojsk/System informatyczny, dokumentacja

29. ,,Zaopatrywanie w mps brygady zmechanizowanej (BZ) w marszu i działaniach bojowych"
    - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Pakiet programów, dokumentacja

30. „Konflikt jako obiekt badań interdyscyplinarnych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1995/30.11.1995
    - Szkolenie wojsk/Opracowanie teoretyczne

31. „Kierowanie procesem zabezpieczenia logistycznego brygady w walce"
    - ppłk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1995/155.10.1996
    - Szkolenie wojsk/System informatyczny

32. „Wielokryterialna analiza porównawcza zgrupowań wojsk z wykorzystaniem metod numerycznych"
    - por. dr Henryk SPUSTEK
    - 02.01.1995/15.11.1996
    - Organizacja sił zbrojnych/Dokumentacja użytkowa

33. „Metodologia komputerowego tworzenia programów kształcenia oraz planów zajęć w uczelni wyższej"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 10.01.1992/10.09.1995
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja projektowa

34. „Planowanie i rozliczanie prac badawczych w AON"
    - płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
    - 10.11.1994/15.11.1995
    - Metodyka naukowa/Dokumentacja użytkowa

Inne jednostki organizacyjne

1. „Działalność naukowo-badawcza w Akademii Obrony Narodowej"
    - gen bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 03.01.1992/30.06.1995
    - Nauki wojskowe/Studium i dokumentacja użytkowa

2. „Wojna jako przedmiot badań naukowych"
    - gen bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 03.01.1994/30.11.1995
    - Metodologia nauk/Rozprawa

3. „Strategiczne użycie sił zbrojnych w działaniach obronnych na terytorium kraju. Cz. 4"
    - gen bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 21.03.1994/30.11.1995
    - System obronny państwa/Opracowanie naukowe

4. „Komunikowanie społeczne w wojsku. Szkic problematyki"
    - ppłk dr Edward POMYKAŁA
    - 01.02.1994/30.06.1996
    - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

Tematy badawcze realizowane w 1996 roku związane były z: reformą sił zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej, doktryną obronną państwa oraz bliską perspektywą włączenia Wojska Polskiego do Paktu Północnoatlantyckiego.

Ważną problematykę badawczą stanowiły także zagadnienia odnoszące się do: teorii sztuki wojennej; teorii i praktyki sztuki operacyjnej oraz taktyki rodzajów sił zbrojnych i wojsk; modelowego systemu edukacji obronnej Rzeczypospolitej Polskiej oraz zarządzania przestrzenią powietrzną. W analizowanym okresie opublikowano 485 prac badawczych (ok. 300 prac oryginalnych, ponad 70 monograficznych i ok. 120 przeglądowych).

Liczba publikacji w recenzowanych czasopismach i wydawnictwach o zasięgu światowym wyniosła 35.

Trzeba odnotować, że w tym roku szczególne znaczenie miały prace resortowe z uwagi na wartości doktrynalne oraz dużą rangę ważności dla doskonalenia systemu obronnego Polski.

Aktywność naukowa pracowników uczelni wyrażała się także w ich udziale w konferencjach. Uczestniczyło ponad 540 osób w tym 160 wystąpiło z referatami a 40 przewodniczyło sesjom. W konferencjach międzynarodowych wzięło udział 55 osób, gdzie wygłoszono ponad 40 referatów. Akademia była organizatorem jedenastu konferencji naukowych o zasięgu krajowym.

ROK 1996

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Uniwersalne problemy strategii obronnej państwa średniej wielkości oraz ich odniesienia do obronności Polski"
   - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - Strategia/Studium operacyjne

2. „Strategia obronna Polski przełomu wieków"
   - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - Strategia/Studium operacyjne

3. „Analiza szans i możliwości militarnej obrony Polski"
   - płk dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - Strategia/Studium operacyjne

4. „System obronny RP i jej sąsiadów"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - System obronny państwa/Cykl opracowań cząstkowych

5. „Podsystem kierowania obronnością RP"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - System obronny państwa/Studium

6. „Podsystem kierowania obronnością w krajach sąsiednich"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1997
   - Sztuka operacyjna/Studium

7. „Podsystem militarny RP"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - System obronny państwa/Studium

8. „Podsystem militarny w państwach sąsiednich"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - System obronny państwa/Studium

9. „Podsystem pozamilitarny RP"
   - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
   - 02.01.1996/30.11.1996
   - System obronny państwa/Studium

10. „Podsystem pozamilitarny w państwach sąsiednich"
    - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - System obronny państwa/Studium

11. „Doskonałe funkcjonowanie SOP RP"
    - płk dr hab. Andrzej WŁODARSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - System obronny państwa/Sprawozdania z wnioskami

12. „Siły zbrojne w sytuacjach kryzysowych"
    - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Strategia/Synteza

13. „Wojskowe aspekty sytuacji kryzysowej"
    - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
    - 02.01.1996/30.11.1997

- Strategia/Sprawozdania z wnioskami

14. „Cele i zadania sił zbrojnych w przeciwdziałaniu zagrożeniom militarnym"
    - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

15. „Zmiany w kształcie organizacyjno-funkcjonalnym sił zbrojnych w świetle wymogów działań antykryzysowych"
    - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

16. „Sposoby realizacji zadań przez siły zbrojne"
    - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

17. „Siły szybkiego reagowania jako instrument działań kryzysowych państwa"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Strategia/Studium operacyjne

18. „Podstawy metodologiczne teorii międzynarodowych stosunków militarnych"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 02.01.1996/30.10.1998
    - Międzynarodowe stosunki militarne/Sprawozdania z wnioskami

19. „Analiza potencjałów militarnych w otoczeniu geopolitycznym Polski"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 02.01.1996/30.10.2000
    - Międzynarodowe stosunki militarne/Sprawozdania z wnioskami

20. „Analiza faktów i wydarzeń międzynarodowych w otoczeniu geopolitycznym Polski w aspekcie bezpieczeństwa militarnego"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 02.01.1996/30.11.2000
    - Międzynarodowe stosunki militarne/Dokumentacja użytkowa

21. „Rejon odpowiedzialności w działaniach wojsk OT"
    - płk dr hab. Ryszard JAKUBCZAK
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Strategia/Studium operacyjne

22. „Modelowe badania zagrożeń militarnych bezpieczeństwa Polski"
    - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
    - 02.01.1993/30.11.1996
    - System obronny państwa/Dokumentacja projektowa

23. „Modelowanie charakteru i właściwości konfliktów zbrojnych w Europie"
    - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
    - 02.01.1994/30.11.1996
    - System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

24. „Geografia wojenna RP i krajów ościennych. Słowacja i Czechy"
    - płk prof. dr hab. Julian SKRZYP
    - 02.01.1993/30.11.1999
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

25. „Wojskowo-geograficzny system informacji przestrzennej"
    - płk dr hab. inż. Stanisław STAŃCZUK
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Strategia/Dokumentacja projektowa

26. „Zintegrowany system ratowniczy"
    - płk dr Romuald KALINOWSKI
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Obrona cywilna/Studium

27. „Przygotowanie mobilizacyjnego rozwinięcia systemu obronnego RP"
    - płk dr hab. Jan WOJNAROWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1999
    - Organizacja sił zbrojnych/Sprawozdania z wnioskami

28. „Gospodarka obronna Polski i wybranych państw europejskich średniej wielkości. 1. Gospodarka obronna Polski i Czech. 2. Gospodarka obronna Bułgarii. 3. Gospodarka obronna Niemiec. 4. Gospodarka obronna Ukrainy."
    - płk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Ekonomika obrony/Studium

29. „Koszty kształcenia w wyższym szkolnictwie wojskowym"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Ekonomika wojskowa/Monografia

30. „Gospodarcze podstawy polityki i strategii bezpieczeństwa"
    - ppłk dr hab. Mirosław SUŁEK
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Ekonomika obrony/Monografia

31. „Rachunkowość wojskowych jednostek budżetowych"
    - płk dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Ekonomika wojskowa/Dokumentacja projektowa

32. „Obszary niestabilności międzynarodowych i sprzeczności interesów a bezpieczeństwo Polski"
    - prof. dr hab. Leonard ŁUKASZUK
    - 02.01.1995/30.11.1998
    - Bezpieczeństwo międzynarodowe/Cykl opracowań cząstkowych

33. „Badania i nauczanie zagadnień prawa i bezpieczeństwa międzynarodowego. Zagadnień metodyki"
    - prof. dr hab. Leonard ŁUKASZUK
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Bezpieczeństwo międzynarodowe/Studium

34. „Informatyzacja systemu kierowania działalnością naukowo-badawczą oraz dydaktyczno-organizacyjną WSO AON"
    - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

35. „Informatyczne wspomaganie decyzji strategicznych"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.2000
    - Strategia/Dokumentacja użytkowa

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Podstawowe kategorie sztuki wojennej"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 10.10.1995/30.08.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

2. „Wojska lądowe w systemie obronności kraju"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.11.1995/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Miejsce i zadania wojsk lądowych w systemie obronnym kraju"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.11.1995/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Kierunki rozwoju wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.10.1996/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Monografia

5. „Modelowanie podstawowych procesów działań operacyjno-taktycznych wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI

- 30.11.1995/30.11.1999
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Model rażenia ogniowego przeciwnika w operacji i walce"
   - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1995/30.11.1996
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

7. „Model procesu rozpoznania przeciwnika w operacji i walce"
   - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 05.12.1996/30.10.1997
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

8. „Model procesu zabezpieczenia logistycznego wojsk w operacji i walce"
   - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1997/30.10.1998
   - Zabezpieczenie logistyczne/Studium

9. „Model procesu zabezpieczenia bojowego działań w operacji i walce"
   - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1998/30.10.1999
   - Zabezpieczenie bojowe/Monografia

10. „Teoria walki zbrojnej"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1995/30.11.1998
    - Sztuka wojenna/Monografia

11. „Walka zbrojna w kontekście ogólnej teorii walki i teorii konfliktów"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1995/30.10.1996
    - Sztuka wojenna/Monografia

12. „Prawa i kategorie walki zbrojnej"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Sztuka wojenna/Studium

13. „Zakres i treść rozwiązywania problemów przez oficerów funkcyjnych w operacji obronnej"
    - płk dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.10.1994/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Sprawozdanie z badań

14. „Organizacja i prowadzenie obrony strefy odpowiedzialności nadgranicznego okręgu wojskowego"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.10.1995/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

15. „Prowadzenie działań obronnych we wspólnej strefie odpowiedzialności przez ogólnowojskowe ZT i zgrupowania aeromobilne"
    - płk dr Zbigniew KUCZMAŃSKI
    - 30.10.1994/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

16. „Aktywność w obronie"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.10.1995/30.11.1996
    - Taktyka/Studium

17. „Współdziałanie wojsk operacyjnych z wojskami obrony terytorialnej w początkowym okresie wojny"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1995/30.11.1996
    - Taktyka/Studium

18. „Działania opóźniające w operacjach na obszarze kraju"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1995/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

19. „Zasady prowadzenia działań opóźniających przez pododdziały i oddziały ogólnowojskowe"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1995/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Użycie rodzajów wojsk w działaniach opóźniających"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.10.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

21. „Działania taktyczne zunifikowanej dywizji o jednolitej strukturze organizacyjnej"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 30.11.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

22. „Działania bojowe brygady piechoty górskiej"
    - ppłk dr Waldemar KACZMAREK
    - 30.10.1995/30.07.1996
    - Taktyka/Sprawozdanie z badań

23. „Związek taktyczny (oddział) w obronie wybrzeża morskiego"
    - ppłk dr Waldemar KACZMAREK
    - 30.10.1995/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

24. „Teoretyczne i praktyczne aspekty prowadzenia działań obronnych w terenie lesistym i lesisto-jeziornym"

- mjr dr Andrzej BUJAK
- 30.10.1994/10.10.1996
- Taktyka/Studium taktyczne

25. „Problemy wykorzystania terenu w działaniach bojowych"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 30.10.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

26. „Prowadzenie działań bojowych na obszarze Pojezierza Mazurskiego"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 30.01.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

27. „Przemieszczenie i rozmieszczenie wojsk"
    - płk dr Witold LIDWA
    - 30.11.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

28. „Obrona i forsowania przeszkód wodnych na szczeblach taktycznych"
    - płk dr Ignacy PŁONKA
    - 30.11.1995/28.02.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

29. „Pułk kawalerii powietrznej w działaniach taktycznych"
    - płk dypl. Stanisław KORZENIOWSKI
    - 10.10.1995/30.10.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

30. „Obrona przeciwdesantowa w operacji obronnej korpusu"
    - płk dr Bolesław SIKORSKI
    - 30.10.1996/30.09.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Działania osłonowe w strefie przygranicznej"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.10.1996/30.09.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

32. „Zadania korpusu wydzielonego do prowadzenia działań operacyjnych poza własnym obszarem odpowiedzialności"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.05.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

33. „Prowadzenie powietrzno-lądowej operacji obronnej przez siły okręgu wojskowego i korpusu wydzielonego z sąsiedniego OW"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI

- 30.11.1997/30.09.1999
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

34. „Metody i kryteria oceny efektywności inżynieryjnych przedsięwzięć maskowania w obronie"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 30.11.1995/30.11.1996
    - Taktyka rodzajów wojsk/Studium taktyczne

35. Praca szefa saperów ZT (oddziału) w organizowaniu przedsięwzięć inżynieryjnych maskowania"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 01.12.1996/30.10.1997
    - Taktyka rodzajów wojsk/Studium taktyczne

36. „Praca szefa wojsk inżynieryjnych korpusu w zakresie planowania przedsięwzięć inżynieryjnych realizowanych w ramach maskowania operacyjnego"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 10.12.1997/10.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

37. „Przygotowanie dróg w działaniach taktycznych"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 01.12.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

38. „Zapory przeciwdesantowe"
    - kmdr por. Jerzy PARZEWSKI
    - 01.12.1995/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

39. Sposoby oceny możliwości bojowych jednostek wojskowych szczebla taktycznego"
    - płk dr Józef ŁABĘDZKI
    - 30.10.1995/30.06.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

40. „Uniwersalny miernik potencjałów bojowych wojsk"
    - płk dr Józef ŁABĘDZKI
    - 30.12.1995/28.02.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

41. „Obrona przeciwchemiczna w procesie strategicznego rozwijania sił zbrojnych RP"
    - płk dr inż. Tadeusz POKRĄTKA
    - 30.11.1995/30.06.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

42. „Wpływ toksycznych środków przemysłowych na działania bojowe wojsk na obszarze kraju"
    - płk dr hab. inż. Ireneusz NOWAK

- 30.11.1995/30.10.1997
- Taktyka/Studium taktyczne

43. „Użycie wojsk rakietowych i artylerii we współczesnej walce i operacji"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz KRZEMIEŃ
    - 30.05.1995/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

44. „Możliwości, sposoby użycia i działania brygady w operacji i walce"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.12.1995/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

45. „Koordynacja wsparcia ogniowego w działaniach obronnych na szczeblach taktycznych"
    - płk dr Jan WIĘCEK
    - 01.11.1995/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

46. „Udział WRiArt. we wsparciu ogniowym wojsk w przeciwuderzeniu strategicznym"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1995/28.02.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

47. „Teoria dowodzenia. Cz.3 - Procesy i procedury dowodzenia"
    - płk prof. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
    - 30.10.1993/30.10.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium

48. „Kierunki przemian metodologii dowodzenia w świetle rozwoju SZ RP"
    - płk dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 01.11.1995/30.09.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium

49. „Dowodzenie siłami zbrojnymi w wybranych państwach NATO"
    - płk dr Wiesław KULMA
    - 30.09.1996/30.10.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

50. „Dowodzenie wojskami lądowymi SZ RP w skali strategicznej i operacyjnej"
    - mjr dr Sylwester SADOWSKI
    - 30.11.1995/30.09.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

51. „Koncepcja systemów łączności w ZO, ZT i oddziałach wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 10.01.1996/30.09.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

52. „Specyfika dowodzenia taktycznego w różnych środowiskach pola walki"

- płk prof. dr hab. Sylwester PIOTROWSKI
- 02.01.1996/10.11.1996
- Dowodzenie wojskami/Studium

53. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami. Cechy i procedury przywództwa"
- płk dr hab. Bogdan SZULC
- 02.01.1996/30.10.1996
- Dowodzenie wojskami/Studium

54. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami. Kształtowanie cech przywódczych"
- płk dr hab. Bogdan SZULC
- 30.11.1996/30.10.1997
- Dowodzenie wojskami/Studium

55. „Skuteczność kształcenia kadr dowódczo-sztabowych szczebli taktycznych i operacyjnych"
- płk dr hab. Bogdan SZULC
- 01.12.1995/30.10.1996
- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

56. „Kierunki doskonalenia kadr dowódczo-sztabowych"
- płk dr hab. Bogdan SZULC
- 30.11.1996/30.10.1997
- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

57. „Przygotowanie zawodowe oficerów wojsk lądowych"
- płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
- 30.11.1995/30.10.1996
- Metodyka i szkolenie/Studium

58. „Sprawnościowe i wydolnościowe aspekty ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
- płk dr hab. Bogdan SZULC
- 30.11.1995/30.09.1997
- Metodyka i szkolenie/Studium

59. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Analiza rozwiązań"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 04.01.1995/30.06.1996
- Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

60. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Kierowanie na własnym obszarze odpowiedzialności"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 30.10.1995/30.10.1996
- Taktyka/Studium taktyczne

61. „Kierowanie systemem logistycznym okręgu wojskowego w operacjach. Kierowanie na obszarze sąsiedniego okręgu wojskowego"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK

- 30.11.1996/30.10.1997
- Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

62. „Przestrzenie informacyjne działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa

63. „Walka WP w przestrzeniach informacyjnych w okresie II wojny światowej"
    - płk dr Józef KISIEL
    - 03.01.1995/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa

64. „Walka w taktycznych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

65. „Walka w operacyjnych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 03.01.1995/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

66. „Walka w strategicznych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 30.10.1996/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Rozprawa

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Dowodzenie przez cele siłami powietrznymi RP"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 02.01.1996/30.09.1996
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdania z wnioskami

2. „Dowodzenie siłami powietrznymi według procedur NATO"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 05.01.1996/30.10.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium

3. „Analiza porównawcza teorii dowodzenia siłami powietrznymi RP i NATO"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 05.01.1997/30.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

4. „Kierunki i zakres integracji dowodzenia sił powietrznych RP i NATO"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI

- 05.01.1998/30.10.1998
- Dowodzenie wojskami/Studium

5. „Ewolucja roli lotnictwa myśliwskiego w walce o przewagę w powietrzu"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 05.01.1996/30.10.1996
   - Taktyka/Studium taktyczne

6. „Zarys rozwoju i użycia taktycznego lotnictwa uderzeniowego"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 05.01.1996/30.10.1996
   - Taktyka/Studium taktyczne

7. „Lotnictwo wojsk lądowych w walce i operacji"
   - ppłk dr Stefan SUCHORA
   - 05.01.1996/30.10.1996
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Ewolucja roli lotnictwa w siłach zbrojnych"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 05.01.1996/30.10.1996
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

9. „Zastosowanie bojowe samolotów bezzałogowych i koncepcja ich użycia w siłach zbrojnych RP"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 15.08.1995/30.10.1996
   - Taktyka/Studium taktyczne

10. „Współczesne aspekty walki o przewagę w powietrzu"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.03.1995/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Dowodzenie związkiem operacyjno-taktycznym lotnictwa"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Taktyczne potrzeby i możliwości wykorzystania lotnictwa cywilnego w działaniach obronnych"
    - płk dr Roman SZYMAŃSKI
    - 02.01.1996/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

13. „Uwarunkowania i potrzeby użycia w siłach szybkiego reagowania jednostek WP"
    - ppłk dr Stefan SUCHORA
    - 02.01.1994/30.09.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

14. „Działania bojowe lotnictwa w siłach szybkiego reagowania WP"
    - ppłk dr Stefan SUCHORA
    - 01.10.1994/30.06.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Kierowanie organami logistycznymi w siłach powietrznych RP. Cz. 1 – Szczebel operacyjny"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 02.02.1995/30.04.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

16. „Kierowanie organami logistycznymi w siłach powietrznych RP. Cz. 2 – Szczebel taktyczny"
    - ppłk dr Wojciech DRĄŻCZYK
    - 02.02.1996/30.09.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

17. „Siły obrony terytorialnej w obronie baz lotniczych sił powietrznych w okresie zagrożenia i wojny"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 04.09.1995/15.03.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

18. „Zabezpieczenie logistyczne dywizji kawalerii powietrznej ze szczególnym uwzględnieniem śmigłowców"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 20.10.1995/20.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

19. „Podstawy teorii rozpoznania w obronie powietrznej RP. III etap badań – przygotowanie i planowanie rozpoznania"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Podstawy teorii rozpoznania w obronie powietrznej. IV etap – prowadzenie rozpoznania"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

21. „Wspomaganie zarządzania działalnością naukowo-badawczą w Wydziale WLOP z wykorzystaniem sieci komputerowej"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 01.09.1995/28.03.1996
    - Metodologia badań/Dokumentacja projektowa

22. „Określanie promieni taktycznych samolotów myśliwsko-bombowych i myśliwskich metodami symulacji komputerowej. Część II. Lotnictwo myśliwskie"
    - mjr dr inż. Piotr MAKOWSKI
    - 15.10.1995/30.09.1996

- Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

23. „Rakietowa obrona powietrzna RP"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 01.02.1996/31.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

24. „Rakietowa obrona powietrzna RP – I etap – identyfikacja"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Rakietowa obrona powietrzna RP – II etap – analiza"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

26. „Rakietowa obrona powietrzna RP – III etap – koncepcja"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

27. „Systemy satelitarne w lotnictwie wojskowym"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 05.01.1993/30.10.1996
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

28. „Wspomaganie komputerowe w systemach kierowania lotnictwem"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.10.1993/30.06.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

29. „Wspomaganie dowodzenia wojskami w siłach powietrznych"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

30. „Wspomaganie dowodzenia wojskiem w siłach powietrznych. Cz. 3"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Wspomaganie dowodzenia wojskiem w siłach powietrznych. Cz. 4"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

32. „Model walki sił powietrznych"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1994/30.10.1997

- Sztuka operacyjna/Program komputerowy z dokum.

33. „Model walki sił powietrznych. Cz. 3"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

34. „Model walki sił powietrznych. Cz. 4"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

35. „Współdziałanie w obronie powietrznej"
    - płk dr Andrzej BOBKOWSKI
    - 01.02.1994/30.11.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

36. „Warunki taktyczne i organizacyjno-techniczne automatycznego identyfikowania obiektów w powietrzu"
    - płk prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 15.11.1994/30.09.1996
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdania z wnioskami

37. „Szkolne Stanowisko Dowodzenia Wydziału w systemie dowodzenia siłami powietrznymi"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.09.1995/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

38. „Kierunki rozwoju systemów dowodzenia w obronie powietrznej"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 01.02.1995/30.11.1996
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

39. „Teoria obrony powietrznej"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.02.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Monografia

40. „Obrona przeciwlotnicza wojsk lądowych w warunkach szczególnych"
    - mjr dypl. Ryszard HALAMA
    - 01.02.1995/31.10.1996
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

41. „Wojska rakietowe wojsk lotniczych i obrony powietrznej"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - Taktyka/Studium taktyczne

42. „Dostosowanie obrony powietrznej do standardów NATO"
   - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 01.03.1995/30.11.1996
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

43. „Kierunki rozwoju rozpoznania radioelektronicznego w SP RP"
   - płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
   - 01.04.1995/30.11.1996
   - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

44. „Rozpoznanie radiolokacyjne dla potrzeb dowodzenia wojskami w systemie OP – stan obecny"
   - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
   - 01.04.1995/01.03.1997
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

45. „Rozpoznanie radiolokacyjne dla potrzeb dowodzenia w systemie OP – projekt rozwiązań przyszłościowych"
   - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

46. „Prowadzenie rozpoznania powietrznego przez bezpilotowe aparaty latające i śmigłowce"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 15.06.1995/30.10.1996
   - Taktyka/Studium taktyczne

47. „Komputerowa ocena możliwości pokonywania OPL przez lotnictwo RP"
   - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
   - 10.01.1995/31.03.1996
   - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

48. „Funkcjonowanie służby inżynieryjno-lotniczej w systemie logistycznym SP"
   - ppłk dr inż. Sławomir BARTOSIEWICZ
   - 15.05.1995/15.04.1996
   - Zabezpieczenie działań/Studium logistyczne

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Polskie i czeskie drogi do niepodległości i suwerenności po I i II wojnie światowej"
   - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1994/30.11.1996
   - Nauki społeczno-polityczne/Monografia

2. „Teoria i praktyka działań obronnych w latach 1914-1945"
   - płk dr hab. Henryk HERMAN

- 02.01.1992/30.09.1996
- Historia wojskowości/Studium historyczne

3. „Obrona w latach 1914-1918"
   - płk dr Stefan CZMUR
   - 02.01.1992/30.09.1996
   - Historia wojskowości/Rozprawa

4. „ Obrona w latach 1918-1939"
   - ppłk dr Zygmunt MATUSZAK
   - 02.01.1992/30.09.1996
   - Historia wojskowości/Rozprawa

5. „Obrona w latach 1939-1945"
   - płk dr hab. Henryk HERMANN
   - 02.01.1992/30.09.1996
   - Historia wojskowości/Rozprawa

6. „Wojna i pokój w polskiej myśli społecznej i wojskowej"
   - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
   - 30.03.1994/30.10.1996
   - System obronny państwa/Synteza

7. „Stan oraz perspektywy rozwoju pedagogiki wojskowej, metodyk szczegółowych oraz psychologii dowodzenia"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1995/30.10.1997
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoret.-empir.

8. „Kształcenie dydaktyczno-wychowawcze podchorążych w WSO"
   - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
   - 02.01.1995/30.11.1997
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

9. „Przygotowanie pedagogiczne kadr dowódczych WP"
   - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
   - 02.01.1995/30.11.1997
   - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

10. „Kształcenie metodyczne w AON"
    - ppłk dr Józef HALIK
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Metodyka i szkolenie/Studium teoretyczne

11. „Model wychowania wojskowego w siłach zbrojnych RP"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1995/30.11.1997
    - Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

12. „Wybrane elementy kształcenia w szkolnictwie wojskowym"

- płk dr hab. Marek KUCHARSKI
- 02.01.1995/30.11.1996
- Wychowanie wojskowe/Studium teoretyczne

13. „Psychologiczne determinanty skuteczności dowodzenia w walce zbrojnej"
    - płk dr hab. Mirosław DYRDA
    - 02.01.1996/30.11.1996
    - Psychologia dowodzenia/Studium teoretyczne

14. „Planowanie wojenne w Polsce w latach 1918-1956. Cz. II"
    - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1995/30.11.1996
    - System obronny państwa/Studium historyczne

15. „Armia w społeczeństwie demokratycznym"
    - płk dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - System obronny państwa/Studium teoretyczne

Centrum Informatyki

1. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania zabezpieczenia logistycznego wojsk"
    - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1997
    - Szkolenie wojsk/System informatyczny

2. „Model perspektywicznego systemu informatycznego AON"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Planowanie/Opracowanie z broszur.

3. „Doskonalenie systemu zarządzania gospodarką finansowo-materiałową AON"
    - płk dr inż. Roman MICKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Planowanie/Dokumentacja projektowa

4. „Optymalizacja ugrupowania oddziałów wojsk obrony przeciwlotniczej"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.01.1996/30.10.1997
    - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

5. „Systemy mikrokomputerowe – teoria i praktyka"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

6. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy ZT"
   - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1996/30.10.1998
   - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

7. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy prplot i szefa OPL ZT"
   - kpt. mgr Grzegorz KOTT
   - 02.01.1996/30.10.1997
   - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

8. „Konflikt jako obiekt badań interdyscyplinarnych"
   - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
   - 02.01.1996/30.10.1997
   - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

9. „Zautomatyzowane systemu kierowania środkami walki OP"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1996/30.10.1997
   - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

10. „Informatyczne wspomaganie planowania przedsięwzięć na przykładzie wojsk lądowych – system MS PROJEKT"
    - ppłk mgr Hieronim KORNACKI
    - 02.01.1996/30.10.1997
    - Szkolenie wojsk/Dokumentacja projektowa

11. „Zabezpieczenie logistyczne wojsk na szczeblu oddziału i ZT – generator dokumentów bojowych"
    - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

12. „Zaawansowane technologie informacyjne na współczesnym polu walki"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

13. „Ocena efektywności systemów uzbrojenia i techniki wojskowej w analizach taktyczno-operacyjnych"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

14. „Modelowanie sytuacji decyzyjnych w warunkach niepewnej i niepełnej informacji"
    - płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
    - 02.01.1996/30.10.1996
    - Szkolenie wojsk/Materiały studialne

15. „Analiza ryzyka w dowodzeniu i zarządzaniu"
- płk prof. dr hab. Piotr SIENKIEWICZ
- 02.01.1996/30.10.1996
- Szkolenie wojsk/Materiały studialne

16. „Dowodzenie – teoria i praktyka"
- płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
- 02.01.1996/30.10.1996
- Szkolenie wojsk/Materiały studialne

17. „Planowanie i rozliczanie prac badawczych w AON"
- płk dr hab. inż. Józef ZAPIÓR
- 10.11.1994/30.11.1996
- Metodyka naukowa/Dokumentacja użytkowa

Inne jednostki organizacyjne

1. „Komunikowanie społeczne w wojsku. Umiejętności interpersonalne"
- ppłk dr Edward POMYKAŁA
- 02.01.1996/30.05.1996
- Wychowanie wojskowe/Rozprawa

Nowa sytuacja polityczno-militarna w Europie i włączenie Rzeczypospolitej Polskiej do NATO bezpośrednio rzutowały na dobór **problematyki badawczej w 1997 roku**. Zadania badawcze prowadzone w ramach działalności statutowej i badań własnych uczelni uwzględniały zagadnienia transformacji ustrojowej. Dotyczyły one m. in.: prognozy kierunku rozwoju systemu obronnego w aspekcie dynamicznie zmieniającego się otoczenia; teoretycznych założeń oraz koncepcji przygotowania i prowadzenia wojny obronnej przez Polskę po 2000 roku; projektu ekspertowego systemu informatycznego wspomagania analizy decyzyjnej w sytuacjach konfliktowych; koncepcji zarządzania przestrzenią podczas kryzysu i wojny zgodnie z potrzebami obronnymi RP i wymaganiami integracji z NATO; identyfikacji roli i zadań wojsk lądowych w systemie obronnym w kraju pod kątem nowych uwarunkowań.

W dalszym ciągu prowadzono badania dotyczące systemu informacyjnego wspomagania procesów kierowania obronnością RP oraz jednolitej koncepcji rachunkowości ilościowo-wartościującej majątku wojskowości i określenia stopnia jego ekonomicznego zużycia.

W dziedzinie nauk humanistycznych prowadzono badania nad polską i powszechną historią wojskową oraz dziejami techniki wojskowej.

W 1997 roku efektem działalności badawczej było opublikowanie 300 opracowań oryginalnych, 45 monograficznych i ponad 80 przeglądowych. W czasopismach recenzowanych o zasięgu światowym opublikowano 18 artykułów.

W konferencjach krajowych uczestniczyło ok. 300 osób, a międzynarodowych 17. Akademia zorganizowała 12 konferencji – w tym jedną międzynarodową.

Należy odnotować, że zgodnie z decyzją ministra obrony narodowej Wojskowy Instytut Historyczny z dniem 1 kwietnia 1997 roku został włączony w struktury AON. Wcześniej Instytut ten spełniał w siłach Zbrojnych RP funkcję jednostki naukowo-badawczej oraz koordynatora badań historyczno-wojskowych. W realizacji głównych zadań WIH współpracował z uczelniami i instytucjami naukowymi w kraju i za granicą.

ROK 1997

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia obronna RP"
   - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - Strategia/Studium

2. „Obrona narodowa i zobowiązania sojusznicze (Perspektywa bezpieczeństwa kooperatywnego)"
   - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - System obronny państwa/Cykl oprac. teoret.

3. „System obronny RP i jej sąsiadów"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - System obronny państwa/Studium

4. „Podsystem militarny i pozamilitarny RP"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1997/30.11.1997
   - System obronny państwa/Studium

5. „Doskonalenie funkcjonowania SOP RP"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1998/30.11.1998
   - System obronny państwa/Sprawozdania z wnioskami

6. „Przygotowanie mobilizacyjnego rozwinięcia systemu obronnego RP"
   - płk dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - Organizacja sił zbrojnych/Sprawozdania z wnioskami

7. „Geografia wojenna RP i krajów ościennych. Czechy i Słowacja"
   - prof. dr hab. Julian SKRZYP
   - 02.01.1992/30.11.1998
   - System obronny państwa/Studium

8. „Obszary niestabilności międzynarodowych i sprzeczności interesów a bezpieczeństwo Polski"
   - prof. zw. dr hab. Leonard ŁUKASZUK
   - 02.01.1995/30.11.1998
   - Bezpieczeństwo międzynarodowe/Cykl opracowań cząstkowych

9. Analiza i ocena rozwoju stosunków polityczno-militarnych w otoczeniu RP"
   - płk dr hab. inż. Stanisław DWORECKI
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

10. „Strategia wojskowa RP"
    - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Strategia/Studium

11. „Siły zbrojne w sytuacjach kryzysowych"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

12. „Zmiany w kształcie organizacyjno-funkcjonalnym sił zbrojnych w świetle wymogów działań antykryzysowych"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Strategia/Sprawozdania z wnioskami

13. „Sposoby realizacji zadań przez siły zbrojne"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Strategia/Sprawozdanie z badań

14. „Planowanie strategiczne SZ i ich działania w konfliktach zbrojnych"
    - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 02.01.1997/30.11.1998
    - Strategia/Studium operacyjne

15. „Siły szybkiego reagowania jako instrument działań kryzysowych państwa"

- płk dr Cezary RUTKOWSKI
- 02.01.1996/30.11.1997
- Strategia/Studium

16. „Ekonomiczne aspekty OT. Cz. 1 – 1997, cz. 2 – 1998"
    - ppłk dr Maciej ŁUCZAK
    - 02.01.1997/30.10.1998
    - Obrona terytorialna/Studium

17. „Gospodarka obronna Polski"
    - płk prof. dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Ekonomika obrony/Studium

18. „Gospodarka obronna Polski i wybranych państw europejskich średniej wielkości"
    - płk prof. dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Ekonomika obrony/Studium

19. „Gospodarcze podstawy polityki i strategii bezpieczeństwa"
    - ppłk dr hab. Mirosław SUŁEK
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Ekonomika obrony/Monografia

20. „Rachunkowość wojskowych jednostek budżetowych"
    - płk prof. dr hab. Leszek OLEKSYN
    - 02.01.1996/30.11.1997
    - Ekonomika/Dokumentacja projektowa

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Efektywność kształcenia oficerów wojsk lądowych w AON"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i kształcenie/Dokumentacja użytkowa

2. „Kierunki doskonalenia kadr dowódczo-sztabowych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i kształcenie/Sprawozdanie z badań

3. „Prawa i reguły walki zbrojnej"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Sztuka wojenna/Studium

4. „Model procesu rozpoznawania przeciwnika w operacji i walce"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 05.12.1996/30.10.1997
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Model procesu zabezpieczenia logistycznego wojsk w operacji i walce"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1997/30.10.1998
   - Zabezpieczenie logistyczne/Studium

6. „Model procesu zabezpieczenia bojowego działań w operacji i walce"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1998/30.10.1999
   - Zabezpieczenie bojowe/Monografia

7. „Użycie rodzajów wojsk w działaniach opóźniających"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 30.10.1996/30.10.1997
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Związek taktyczny (oddział) w obronie wybrzeża morskiego"
   - ppłk dr Waldemar KACZMAREK
   - 30.10.1996/30.10.1997
   - Taktyka/Studium taktyczne

9. „Prowadzenie działań bojowych na obszarze Pojezierza Mazurskiego"
   - mjr dr Andrzej BUJAK
   - 30.10.1996/30.10.1997
   - Taktyka/Studium taktyczne

10. „Obrona i forsowanie przeszkód wodnych na szczeblach taktycznych"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 30.11.1995/28.02.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

11. „Działania osłonowe w strefie przygranicznej"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.10.1996/30.09.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Teoretyczne podstawy działań operacyjnych wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.10.1996/30.09.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Prowadzenie powietrzno-lądowej operacji obronnej przez siły okręgu wojskowego i korpusu wydzielonego z sąsiedniego OW"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI

- 30.11.1997/30.09.1999
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

14. „Praca szefa saperów ZT (oddziału) w organizowaniu przedsięwzięć inżynieryjnych maskowania"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 01.12.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Przygotowanie dróg w działaniach taktycznych"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 01.12.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

16. „ Zapory przeciwdesantowe"
    - kmdr por. dr hab. Jerzy PARZEWSKI
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium

17. „Uniwersalny miernik potencjałów bojowych wojsk"
    - płk dr Józef ŁABĘDZKI
    - 30.12.1996/28.02.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

18. „Wpływ toksycznych środków przemysłowych na działania bojowe wojsk na obszarze kraju"
    - płk dr hab. inż. Ireneusz NOWAK
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

19. „Zmiany w teorii walki. Cz. 1"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Zmiany w teorii walki. Cz. 2"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 02.01.1997/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

21. „Działania specjalne w walce zbrojnej wojsk lądowych"
    - płk dr Stanisław KULCZYŃSKI
    - 30.11.1996/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Przygotowanie działań specjalnych w wojskach lądowych"
    - płk dr Stanisław KULCZYŃSKI
    - 30.11.1997/30.10.1998

- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

23. „Kierowanie działaniami specjalnymi w wojskach lądowych"
    - płk dr Stanisław KULCZYŃSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

24. „Rozpoznanie wojskowe w działaniach wojsk lądowych"
    - płk dr Marian ŁOKOCIEJEWSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Walka radioelektroniczna w działaniach wojsk lądowych"
    - płk dr Józef JAŃCZAK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

26. „Zabezpieczenie logistyczne wojsk lądowych w działaniach bojowych. Cz. 1. Zabezpieczenie logistyczne oddziału w walce"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Logistyka/Studium

27. „Zabezpieczenie logistyczne wojsk lądowych w działaniach bojowych. Cz. 2. Zabezpieczenie logistyczne związku taktycznego w działaniach bojowych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Logistyka/Studium

28. „Udział WRiArt. we wsparciu ogniowym wojsk w przeciwuderzeniu strategicznym"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1996/20.02.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

29. „Rola, miejsce i zasady użycia WRiArt. w operacjach wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1996/30.07.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

30. „Zadania i sposoby użycia i działania WRiArt. w operacji obronnej wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Zadania, sposoby użycia i działania WRiArt. w operacji zaczepnej (natarciu) wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1997/30.10.1999

- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

32. „Współdziałanie wojsk operacyjnych z wojskami obrony terytorialnej"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

33. „Stan państwa po działaniach wojennych"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

34. „Współczesna broń jądrowa"
    - płk dr hab. inż. Ireneusz NOWAK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

35. „Broń geofizyczna"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 30.11.1997/30.11.1998
    - Sztuka wojenna/Studium

36. „Obrona przeciwchemiczna na tle zagrożeń środowiskowych"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Taktyka/Studium

37. „System dowodzenia wojsk lądowych SZ RP – struktura organizacyjno-funkcjonalna. Cz. 2. Teoria i praktyka funkcjonowania systemu dowodzenia wojsk lądowych SZ RP"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.11.1996/28.02.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

38. „System dowodzenia wojsk lądowych SZ RP – struktura organizacyjno-funkcjonalna. Cz. 3. Koncepcja systemu dowodzenia wojsk lądowych SZ RP"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.09.1998/30.05.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium

39. „Koncepcja dowodzenia wojskami rakietowymi i artylerią w operacjach wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.09.1997/30.05.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium

40. „Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblu taktycznym"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.10.1996/30.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

41. „Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblu operacyjnym"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.10.1998/30.10.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium

42. „Dowodzenie siłami zbrojnymi w wybranych państwach NATO"
    - płk dr Wiesław KULMA
    - 30.09.1996/30.10.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

43. „Koncepcja systemów łączności w ZO, ZT i oddziałach wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 10.01.1996/30.09.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

44. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami. Kształtowanie cech przywódczych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.09.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

45. „Dowodzenie wojskami lądowymi SZ RP w skali strategicznej i operacyjnej"
    - płk dr Sylwester SADOWSKI
    - 28.02.1996/30.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

46. „Przestrzenie informacyjne działań zbrojnych"
    - płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
    - 30.11.1996/30.11.1997
    - Sztuka wojenna/Studium

47. „Walka w taktycznych przestrzeniach informacyjnych działań zbrojnych"
    - płk dr Marian ŁOKOCIEJEWSKI
    - 30.11.1997/30.11.1998
    - Sztuka wojenna/Studium

48. „Informacja rozpoznawcza w systemie wsparcia ogniowego wojsk"
    - płk dr Ryszard BIERNACIK
    - 30.11.1997/30.11.1998
    - Taktyka/Studium

49. „Informacja i jej znaczenie w procesie kierowania łącznością w działaniach operacyjnych i taktycznych. I etap – Działania operacyjne"
    - płk dr Krzysztof KONIECZNY
    - 30.11.1996/30.09.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

50. „Informacja i jej znaczenie w procesie kierowania łącznością w działaniach operacyjnych i taktycznych. II etap – Działania taktyczne"

- płk dr Krzysztof KONIECZNY
- 30.11.1996/30.06.1999
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

51. „Obieg informacji w systemie dowodzenia wojsk lądowych. II etap – Obieg informacji na szczeblu korpusu wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.11.1996/30.09.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

52. „Obieg informacji w systemie dowodzenia wojsk lądowych. III etap – Obieg informacji na szczeblu taktycznym"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.11.1996/30.09.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium

53. „Wojska lądowe w systemie obronności kraju"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Monografia

54. „Efektywność ćwiczeń wojskowych w procesie przygotowania kadr dowódczo-sztabowych szczebla taktycznego. Cz. 1."
    - płk dr Ireneusz ŁYSIAK
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

55. „Efektywność ćwiczeń wojskowych w procesie przygotowania kadr dowódczo-sztabowych szczebla taktycznego. Cz. 2"
    - płk dr Ireneusz ŁYSIAK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

56. „Przygotowanie taktyczno-operacyjne studentów AON do wykonywania funkcji dowódczych i sztabowych na szczeblach taktycznych. Cz. 1"
    - ppłk dr Józef HALIK
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

57. „Przygotowanie taktyczno-operacyjne studentów AON do wykonywania funkcji dowódczych i sztabowych na szczeblach taktycznych. Cz. 2"
    - ppłk dr Józef HALIK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

58. „Przygotowanie taktyczno-operacyjne studentów AON do wykonywania funkcji dowódczych i sztabowych na szczeblach taktycznych. Cz. 3"
    - ppłk dr Józef HALIK
    - 30.11.1997/30.10.1999

- Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

59. „Ćwiczenia taktyczne i operacyjne w systemie szkolenia wojsk. Cz. 1 – Podstawy teorii ćwiczeń taktycznych i operacyjnych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

60. „Ćwiczenia taktyczne i operacyjne w systemie szkolenia wojsk. Cz. 2 – Podstawy teorii ćwiczeń taktycznych i operacyjnych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

61. „Wpływ ćwiczeń taktycznych na podnoszenie efektywności i kształcenia kadr dowódzo--sztabowych w AON. Cz. 1"
    - płk dr Witold LIDWA
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Studium

62. „Wpływ ćwiczeń taktycznych na podnoszenie efektywności i kształcenia kadr dowódzo--sztabowych w AON. Cz. 2"
    - płk dr Witold LIDWA
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

63. „Efektywność przygotowania kadr logistycznych dla potrzeb sił zbrojnych RP – system kształcenia kadr logistycznych w siłach zbrojnych RP"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

64. „Efektywność przygotowania kadr logistycznych dla potrzeb sił zbrojnych RP – Ćwiczenia taktyczne i operacyjne w procesie doskonalenia kadr logistycznych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

65. „System doskonalenia zawodowego kadr dowódczo-sztabowych. Cz. 1 – Uwarunkowania, kierunki zmian"
    - płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
    - 30.11.1996/30.10.1997
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

66. „System doskonalenia zawodowego kadr dowódczo-sztabowych. Cz. 2 – Ujęcie systemu"
    - płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
    - 30.11.1996/30.11.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

67. „Przemieszczenie i rozmieszczenie wojsk"
    - płk dr Witold LIDWA
    - 30.11.1996/30.05.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

68. „Teoretyczne podstawy działań operacyjnych w nowych uwarunkowaniach geopolitycznych"
    - ppłk dr Mariusz WIATR
    - 30.10.1996/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium

69. „Kierunki i zakres zmian w dowodzeniu wojsk lądowych RP"
    - płk dr Wiesław KULMA
    - 30.10.1996/30.11.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Podstawy teorii użycia lotnictwa wojskowego"
    - płk dr Roman SZYMAŃSKI
    - 15.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

2. „Koncepcja użycia samolotów wielozadaniowych sił powietrznych RP. Cz. 1. Uwarunkowania i potrzeby użycia"
    - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Koncepcja użycia samolotów wielozadaniowych sił powietrznych RP. Cz. 2. Zasady i sposoby wykorzystania"
    - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Operacyjne użycie lotnictwa"
    - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Zastosowanie bojowe samolotów bezzałogowych i koncepcja ich użycia w siłach zbrojnych RP"
    - płk dr Krystian JÓŹWIAK
    - 30.10.1996/30.10.1997
    - Taktyka/Studium taktyczne

6. „Działania bojowe lotnictwa w siłach szybkiego reagowania WP"
   - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 02.01.1994/30.10.1997
   - Taktyka/Studium taktyczne

7. „Docelowy model przygotowania operacyjno-taktycznego oficerów obrony powietrznej RP"
   - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 01.09.1997/30.11.1998
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

8. „Modele przygotowania operacyjno-taktycznego oficerów obrony powietrznej w NATO"
   - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 01.02.1997/30.11.1997
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

9. „Docelowy model przygotowania operacyjno-taktycznego oficerów obrony powietrznej RP"
   - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
   - 01.02.1998/30.11.1998
   - Metodyka i szkolenie/Sprawozdanie z badań

10. „Planowanie działań bojowych w siłach powietrznych"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 02.01.1997/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

11. „Planowanie działań bojowych w siłach powietrznych"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 01.02.1997/30.11.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

12. „Kierunki integracji planowania działań bojowych w siłach powietrznych RP i NATO"
    - ppłk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

13. „Ekspertowy model oceny działania środków napadu powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 02.01.1997/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Studium

14. „Zastosowanie sztucznej inteligencji w procesach oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdanie z badań

15. „Metody oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 01.12.1997/30.11.1998

- Dowodzenie wojskami/Sprawozdanie z badań

16. „Model ekspertowego programu oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1998/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdanie z badań

17. „Ekspertowy model oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1999/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja użytkowa

18. „Metodyka oceny realizacji misji przez statki powietrzne. Cz. 1. Ocena możliwości pokonywania obrony powietrznej przez różne typy statków powietrznych"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 01.06.1996/30.06.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

19. „Obrona przeciwlotnicza wojsk w strategicznej operacji obronnej"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 03.01.1997/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

20. „Wybrane aspekty operacyjnego użycia sił powietrznych RP"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.10.1996/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

21. „Kierunki rozwoju obezwładniania radioelektrycznego w siłach powietrznych RP"
    - płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
    - 02.12.1996/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Ocena porównawcza samolotu wielozadaniowego dla polskich sił powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 15.10.1996/30.10.1998
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

23. „Doskonalenie działalności służby inżynieryjno-lotniczej w siłach powietrznych RP"
    - płk dr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 02.12.1996/30.10.1997
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

24. „Wspomaganie komputerowe w systemach kierowania lotnictwem. Cz. 2. Określanie wskaźników skuteczności bojowej lotniczych środków rażenia"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 15.10.1996/30.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

25. „Komputerowe wspomaganie logistycznych procesów decyzyjnych w siłach powietrznych RP"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 06.01.1996/15.03.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

26. „Doskonalenie systemu kierowania zabezpieczeniem logistycznym sił powietrznych. Pomocnicze stanowisko dowodzenia w strukturze systemu dowodzenia siłami powietrznymi"
    - płk dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 06.01.1997/15.06.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

27. „Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym sił powietrznych według procedur NATO"
    - płk dr Wojciech DRĄŻCZYK
    - 01.12.1996/30.03.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

28. „Dowodzenie siłami powietrznymi RP w rejonie odpowiedzialności operacyjnego ośrodka dowodzenia"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 15.01.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

29. „Aspekty stosowania systemów satelitarnych w szkoleniu taktyczno-operacyjnym sił powietrznych"
    - prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

30. „Wykorzystanie systemów satelitarnych przez siły powietrzne RP w układzie koalicyjnym NATO"
    - prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

31. „Warunki taktyczne i organizacyjno-techniczne automatycznego identyfikowania obiektów w powietrzu niedostrzegalnych optycznie. Cz. II"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.11.1994/30.01.1997
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdania z wnioskami

32. „Podstawy teorii rozpoznania w obronie powietrznej. IV etap – prowadzenie rozpoznania"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

33. „Rakietowa obrona powietrzna RP. II etap – analiza"
    - płk dr Stanisław MIODEK

- 02.01.1997/30.05.1997
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

34. „Rakietowa obrona powietrzna RP. III etap – koncepcja"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

35. „Wspomaganie dowodzenia wojskami w siłach powietrznych. Cz. 3"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

36. „Model walki sił powietrznych. Cz. 4"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

37. „Szkolne stanowisko dowodzenia wydziału w systemie dowodzenia siłami powietrznymi"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.09.1995/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

38. „Rozpoznanie radiolokacyjne dla potrzeb dowodzenia w systemie dowodzenia OP – stan obecny"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 02.01.1996/30.05.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

39. „Rozpoznanie radiolokacyjne dla potrzeb dowodzenia w systemie OP – projekt rozwiązań przyszłościowych"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 02.01.1997/30.11.1997
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

40. „Analiza porównawcza dowodzenia siłami powietrznymi RP i NATO"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 02.01.1997/30.10.1997
    - Dowodzenie wojskami/Studium

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Armia w systemie demokratycznym"
    - płk prof. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 02.01.1997/31.10.1999

- Nauki społeczne/Rozprawa

2. „Prawno-ustrojowe zasady funkcjonowania Wojska Polskiego II Rzeczypospolitej"
   - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1997/31.10.1998
   - Nauki społeczne/Rozprawa

3. „Armia w społeczeństwie demokratycznym"
   - płk prof. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
   - 02.01.1997/30.10.1998
   - Nauki społeczne/Rozprawa

4. „Psychospołeczne uwarunkowania morale armii demokratycznego państwa"
   - płk dr hab. Mirosław DYRDA
   - 02.01.1997/30.10.1998
   - Nauki społeczne/Rozprawa

5. „Prawa i wolności człowieka w armiach demokratycznego państwa"
   - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
   - 02.01.1997/30.10.1998
   - Nauki społeczne/Rozprawa

6. „Model działalności społeczno-wychowawczej w Wojsku Polskim III Rzeczypospolitej"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Nauki społeczne/Synteza

7. „Działalność oświatowo-wychowawcza w Wojsku Polskim II Rzeczypospolitej"
   - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Nauki społeczne/Studium

8. „System wychowawczy wojska 1945-1989"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Nauki społeczne/Studium

9. „Demokratyczny charakter armii a rzeczowe i instytucjonalne przemiany wychowania wojskowego po 1989 r."
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Nauki społeczne/Studium

10. „Prognostyczny model działalności społeczno-wychowawczej w Wojsku Polskim"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1998/30.09.1998
    - Nauki społeczne/Model

Centrum Informatyki

1. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania zabezpieczenia logistycznego wojsk"
   - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1996/30.10.1997
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

2. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy prplot szefa OPL ZT"
   - kpt. mgr Grzegorz KOTT
   - 02.01.1996/30.10.1997
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

3. „Informatyczne wspomaganie planowania użycia lotnictwa w walce i operacji – generator dokumentów bojowych"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

4. „Dowodzenie – teoria, praktyka (wybrane problemy)"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Dowodzenie wojskami/Studium

5. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy ZT"
   - ppłk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1996/30.10.1998
   - Zabezpieczenie działań/System ekspertowy

6. „Model potencjału obronno-gospodarczego i militarnego"
   - ppłk dr inż. Marian URBANEK
   - 02.01.1997/30.10.1998
   - Metodyka i szkolenie/System informatyczny

7. „Zabezpieczenie logistyczne wojsk na szczeblu oddziału i ZT – generator dokumentów bojowych"
   - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1997/30.10.1997
   - Szkolenie wojsk/Dokumentacja

Inne jednostki organizacyjne

1. „Komunikowanie społeczne w wojsku. Diagnozowanie kompetencji interpersonalnych oficerów"
   - płk dr Edward POMYKAŁA
   - 30.06.1996/30.10.1997
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

W analizowanym okresie – **1998 rok** – w dziedzinie nauk wojskowych **problematyka badawcza** była ściśle związana z istotą polskiej doktryny obronnej, restrukturyzacją sił zbrojnych RP oraz adaptacją do struktur Paktu Północnoatlantyckiego. Badania dotyczyły zatem: strategii obronnej RP; strategii wojskowej; strategii gospodarki obronnej Polski; teorii dowodzenia (kierowania, przywództwa) i automatyzacji dowodzenia; teorii walki i konfliktów zbrojnych; funkcjonowania wojsk lądowych w działaniach bojowych i misjach pokojowych; zabezpieczenia logistycznego na szczeblu operacyjnym i taktycznym; użycia sił powietrznych w systemie obronnym; rozwoju systemów uzbrojenia i kierowania siłami powietrznymi; integracji sił lądowych i powietrznych RP z NATO; modelowania działań bojowych; komputerowego obliczania potencjałów ekonomiczno-militarnych państw oraz numerycznego odwzorowania przestrzeni powietrznej.

W dziedzinie nauk humanistycznych badania naukowe dotyczyły: miejsca i roli nauk humanistycznych w edukacji obronnej; roli humanistyki wojskowej w przygotowaniu kadr dowódczo-sztabowych i pracowników administracji państwowej; wpływu zmian społecznych na rozwój i funkcjonowanie armii; przemian w naukach pedagogicznych i ich wpływu na dydaktykę szkoły wyższej.

Problematyka badawcza Wojskowego Instytutu Historycznego obejmowała dzieje wojen i wojskowości polskiej oraz techniki wojskowej. Prowadzono prace nad atlasem historyczno-wojskowym; monografią AK; losami jeńców polskich w Związku Sowieckim; agresją sowiecką na Polskę 17 września 1939 r.; polsko-francuskimi stosunkami wojskowymi w okresie dwudziestolecia międzywojennego i współczesną nam historią „polskiej drogi do NATO".

W 1998 roku opublikowano blisko 450 prac, w tym ponad 300 oryginalnych, 40 monograficznych i blisko 100 przeglądowych. W czasopismach i wydawnictwach zagranicznych opublikowano 13 artykułów. W konferencjach krajowych udział wzięło 179 pracowników AON (96 wystąpiło z referatami a 68 przewodniczyło obradom); w konferencjach międzynarodowych uczestniczyło 48 osób – 26 wygłosiło referaty a 9 przewodniczyło sesjom; zorganizowano 8 konferencji krajowych i międzynarodowych.

ROK 1998

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia obronna RP"
   - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - Strategia/Studium

2. „Obrona narodowa i zobowiązania sojusznicze (Perspektywa bezpieczeństwa kooperatywnego)"
   - gen. bryg. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - System obronny państwa/Cykl opracowań teoretycznych

3. „Obrona niemilitarna RP"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - System obronny państwa/Studium

4. „Przygotowanie mobilizacyjnego rozwinięcia systemu obronnego RP"
   - płk dr hab. inż. Józef ZUBEK
   - 02.01.1996/30.11.1998
   - Organizacja sił zbrojnych/Sprawozdania z wnioskami

5. „Geografia wojenna RP i krajów ościennych Czechy i Słowacja"
   - płk dr hab. Stanisław STAŃCZUK
   - 02.01.1992/30.11.1998
   - System obronny państwa/Studium

6. „Obszary niestabilności międzynarodowych i sprzeczności interesów a bezpieczeństwo Polski"
   - prof. zw. dr hab. Leonard ŁUKASZUK
   - 02.01.1995/30.11.1998
   - Bezpieczeństwo międzynarodowe/Cykl opracowań cząstkowych

7. „Strategia wojskowa RP"
   - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Strategia/Studium operacyjne

8. „Planowanie strategiczne SZ i ich działania w konfliktach zbrojnych"
   - płk dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Strategia/Studium operacyjne

9. „Strategia wojskowa państwa – członka sojuszu. Narodowe i sojusznicze aspekty kształtu i użycia SZ"
   - płk dr Cezary RUTKOWSKI
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Obrona terytorialna/Studium

10. „Ekonomiczne aspekty OT. Cz. 2"
   - ppłk dr Maciej ŁUCZAK
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Obrona terytorialna/Monografia

11. „Samoobrona powszechna"
   - płk dr hab. Józef MARCZAK
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Obrona terytorialna/Monografia

12. „Gospodarka obronna Polski"
   - ppłk dr hab. Mirosław SUŁEK
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Ekonomika obrony/Studium

13. „Polityka gospodarczo-obronna Polski"
   - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Ekonomika obrony/Monografia

14. „Ekonomika bezpieczeństwa państwa"
   - prof. dr hab. Tadeusz KAMIŃSKI
   - 02.01.1998/30.11.1998
   - Ekonomika obrony/Monografia

15. „Rachunek kosztów i efektów w podejmowaniu decyzji obronnych"
   - ppłk dr hab. Mirosław SUŁEK
   - 02.01.1998/30.11.1998
   - System obronny państwa/Monografia

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Model procesu zabezpieczenia logistycznego wojsk w operacji i walce"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1997/30.10.1998
   - Zabezpieczenie logistyczne/Studium

2. „Model procesu zabezpieczenia bojowego działań w operacji i walce"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 30.11.1998/30.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/Monografia

3. „Prowadzenie powietrzno-lądowej operacji obronnej przez korpus"
   - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
   - 30.11.1997/30.09.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Zmiany w sztuce operacyjnej"
   - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
   - 10.12.1997/10.10.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Powietrzno-lądowy charakter walki w ujęciu systemowym"
   - ppłk dr Waldemar KACZMAREK
   - 10.12.1997/30.11.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

6. „Organizacja współdziałania w okresie przygotowania operacji korpusu"
   - płk dr Sylwester SADOWSKI
   - 30.11.1997/30.10.1998
   - Dowodzenie wojskami/Studium

7. „Potrzeby i możliwości przygotowania dróg w działaniach taktycznych"
   - płk dr inż. Paweł CIEŚLAR
   - 10.12.1997/10.10.1998
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Uniwersalny miernik potencjałów bojowych wojsk"
   - płk dr Józef ŁABĘDZKI
   - 30.12.1996/28.02.1998
   - Taktyka/Studium taktyczne

9. „Zmiany w teorii walki. Cz. 2"
   - płk dr hab. Michał HUZARSKI
   - 02.01.1997/30.11.1998
   - Taktyka/Studium taktyczne

10. „Procedury przygotowania działań specjalnych"
    - płk dr Stanisław KULCZYŃSKI
    - 30.11.1997/30.11.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Systemy kierowania działaniami specjalnymi"
    - płk dr Stanisław KULCZYŃSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Rozpoznanie wojskowe w działaniach wojsk lądowych"
    - płk dr Marian ŁOKOCIEJEWSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Walka radioelektroniczna w działaniach wojsk lądowych"
    - płk dr Józef JAŃCZAK
    - 30.11.1997/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

14. „Doskonalenie metodyki planowania i organizowania przedsięwzięć inżynieryjnych maskowania w podstawowych rodzajach działań taktycznych"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 10.06.1997/15.01.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

15. „Praca szefa wojsk inżynieryjnych korpusu w zakresie planowania przedsięwzięć inżynieryjnych realizowanych w ramach maskowania operacyjnego"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 10.12.1997/10.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

16. „Zabezpieczenie logistyczne wojsk lądowych w działaniach bojowych. Cz. 2. Zabezpieczenie logistyczne związku taktycznego w działaniach bojowych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.10.1998/30.10.1999
    - Logistyka/Studium

17. „Zadania, sposoby użycia i działania WRiA w operacji obronnej wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.10.1996/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

18. „Zadania, sposoby użycia i działania WRiA w operacji zaczepnej (natarciu) wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1997/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

19. „Współdziałanie wojsk operacyjnych z wojskami obrony terytorialnej"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Stan państwa po działaniach wojennych"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

21. „Współczesna broń jądrowa"
    - płk dr hab. inż. Ireneusz NOWAK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Broń geofizyczna"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 30.11.1997/30.10.1998
- Sztuka wojenna/Studium

23. „Obrona przeciwchemiczna na tle zagrożeń środowiskowych"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 30.11.1997/30.10.1998
- Taktyka/Studium

24. „System dowodzenia wojsk lądowych SZ RP – struktura organizacyjno-funkcjonalna. Cz. II – Teoria i praktyka funkcjonowania systemu dowodzenia wojsk lądowych SZ RP"
- płk dr Józef MICHNIAK
- 30.11.1996/30.10.1998
- Dowodzenie wojskami/Studium

25. „System dowodzenia wojsk lądowych SZ RP – struktura organizacyjno-funkcjonalna. Cz. III – Koncepcja systemu dowodzenia wojsk lądowych SZ RP"
- płk dr Józef MICHNIAK
- 30.09.1998/30.10.1999
- Dowodzenie wojskami/Studium

26. „Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblu operacyjnym"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 30.10.1998/30.09.1999
- Dowodzenie wojskami/Studium

27. „Terminologia wojskowa w nowych warunkach funkcjonowania sił zbrojnych RP. Dowodzenie i łączność"
- płk dr Józef MICHNIAK
- 10.12.1997/30.10.1998
- Dowodzenie wojskami/Studium

28. „Wykorzystanie terenu w aspekcie militarnym według poglądów NATO"
- mjr dr Andrzej BUJAK
- 02.01.1998/30.10.1998
- Taktyka/Studium taktyczne

29. „Wpływ zadań obrony terytorialnej na przeobrażenia w taktyce ogólnej. Cz. I"
- płk dr Witold LIDWA
- 02.01.1998/30.10.1998
- Taktyka/Studium taktyczne

30. „Wpływ zadań obrony terytorialnej na przeobrażenia w taktyce ogólnej. Cz. II"
- płk dr Witold LIDWA
- 02.01.1998/30.11.1999
- Taktyka/Studium taktyczne

31. „Wpływ specyficznych warunków środowiska na działania taktyczne. Cz. 1"

- mjr dr Andrzej BUJAK
- 02.01.1998/30.10.1998
- Taktyka/Studium taktyczne

32. „Wpływ specyficznych warunków środowiska na działania taktyczne. Cz. 2"
    - mjr dr Andrzej BUJAK
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Taktyka/Studium
33. „Zmiany w teorii taktyki ogólnej wojsk lądowych"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 02.01.1998/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne
34. „Koordynacja wsparcia ogniowego w działaniach obronnych na szczeblach taktycznych"
    - płk dr Krzysztof CZAJKA
    - 01.11.1995/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne
35. „Dowodzenie siłami zbrojnymi w wybranych państwach NATO"
    - płk dr Wiesław KULMA
    - 30.09.1996/30.10.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium
36. „Obieg informacji w systemie dowodzenia wojsk lądowych. II etap – Obieg informacji na szczeblu korpusu wojsk lądowych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.11.1996/30.09.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium
37. „Obieg informacji w systemie dowodzenia wojsk lądowych. II etep – Obieg informacji na szczeblu taktycznym"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 10.12.1996/30.09.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium
38. „Walka w taktycznych przestrzeniach informacyjnych współczesnych działań zbrojnych"
    - płk dr Marian ŁOKOCIEJEWSKI
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne
39. „Informacja rozpoznawcza w systemie wsparcia ogniowego wojsk"
    - płk dr Ryszard BIERNACIK
    - 30.11.1997/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne
40. „Informacja i jej znaczenie w procesie kierowania łącznością w działaniach operacyjnych i taktycznych. I etap – Działania operacyjne"

- płk dr Krzysztof KONIECZNY
- 30.11.1996/30.09.1998
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

41. „Informacja i jej znaczenie w procesie kierowania łącznością w działaniach operacyjnych i taktycznych. II etap – Działania taktyczne"
    - płk dr Krzysztof KONIECZNY
    - 30.11.1996/30.06.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

42. „Wyznaczniki karier zawodowych oficerów"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.11.1998
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja użytkowa

43. „Ćwiczenia taktyczne i operacyjne w procesie doskonalenia kadr logistycznych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdania z badań

44. „Ćwiczenia taktyczne i operacyjne w systemie szkolenia wojsk. Cz. II – Rola i miejsce ćwiczeń taktycznych i operacyjnych w systemie szkolenia dowództw sztabów i wojsk"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdania z badań

45. „System doskonalenia zawodowego kadr dowódczo-sztabowych w siłach zbrojnych"
    - płk prof. dr hab. Kazimierz ŻEGNAŁEK
    - 30.11.1996/30.10.1998
    - Metodyka i szkolenie/Sprawozdania z badań

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Kierunki i zakres integracji dowodzenia sił powietrznych RP i NATO"
    - płk pil. prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 02.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium

2. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu. Cz. I"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Strategia/Studium

3. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu. Cz. II"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK

- 02.01.1999/30.10.1999
- Strategia/Studium

4. „Doktryna sił powietrznych. Próba zarysu. Cz. III"
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 02.01.2000/30.10.2000
   - Strategia/Studium

5. „Doktryna sił powietrznych. Próba zarysu. Cz. IV.
   - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
   - 15.06.2000/30.11.2000
   - Strategia/Synteza badań

6. „Zarys użycia lotnictwa sił lądowych NATO"
   - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 15.01.1998/30.10.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

7. „Kierunki zmian w taktyce polskiego lotnictwa taktycznego w aspekcie interoperacyjności z SP NATO"
   - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 15.01.1999/30.10.1999
   - Taktyka/Studium taktyczne

8. „Koncepcja użycia samolotów wielozadaniowych SP RP. Cz. 2. Zasady i sposoby wykorzystania"
   - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 15.01.1998/30.10.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

9. „Operacyjne użycie lotnictwa"
   - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
   - 15.01.1998/30.10.1998
   - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

10. „Koncepcja użycia polskiego lotnictwa taktycznego w połączonych działaniach powietrznych"
    - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Kierunki zmian w użyciu polskiego lotnictwa wojsk w aspekcie interoperacyjności z SZ NATO"
    - płk dr pil. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

12. „Rejony logistyczne („Północ" i „Południe") sił powietrznych w zabezpieczeniu logistycznym operacji powietrznych"

- płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
- 15.11.1997/15.02.1998
- Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

13. „Zabezpieczenie logistyczne lotów samolotów SP na obszarze kraju. Odtwarzanie gotowości bojowej samolotów"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.12.1997/15.04.1998
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

14. „Współdziałanie w procesie zabezpieczenia logistycznego Połączonych Sił Powietrznych Paktu Północnoatlantyckiego"
    - płk dr Wojciech DRĄŻCZYK
    - 01.04.1998/30.11.1998
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

15. „Podstawy organizacji działań logistycznych w zabezpieczeniu technicznym sprzętu naziemnego w SP RP w aspekcie dostosowania do potrzeb NATO"
    - ppłk dr inż. Sławomir BARTOSIEWICZ
    - 10.10.1997/15.04.1998
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

16. „Metodyka określania potrzeb materiałowych w siłach powietrznych z uwzględnieniem standardów NATO. Symulacja komputerowa"
    - płk dr Jerzy FILAR
    - 15.01.1998/15.07.1998
    - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja użytkowa

17. „Myśl lotnicza w sztuce wojennej RP"
    - prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Historia wojskowości/Studium

18. „Wykorzystanie systemów satelitarnych przez SP RP w układzie koalicyjnym"
    - prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 02.01.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

19. „Obrona przeciwrakietowa w SP RP"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 05.01.1998/30.11.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Intranet i internet w popularyzacji osiągnięć naukowych AON"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 05.01.1998/30.10.1998
    - Metodyka/Dokumentacja użytkowa

21. „Kierunki doskonalenia ugrupowania bojowego wojsk radiotechnicznych SP RP"
    - płk dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 05.01.1998/30.11.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Docelowy model przygotowania operacyjno-taktycznego oficerów obrony powietrznej RP"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Metodyka/Sprawozdanie z badań

23. „Kierunki integracji planowania działań bojowych w SP RP i NATO"
    - płk dr Krzysztof KOLIŃSKI
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium

24. „Ekspertowy model oceny działania środków napadu powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 01.02.1997/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Studium

25. „Metody oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 01.12.1997/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdania z badań

26. „Model ekspertowego programu oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1998/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdania z badań

27. „Ekspertowy model oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1999/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja użytkowa

28. „Model walki sił powietrznych. Cz. 5"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 03.01.1998/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Projekt komputerowy

29. „Obrona przeciwlotnicza wojsk w strategicznej operacji obronnej"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 03.01.1997/30.10.1998
    - Taktyka/Studium taktyczne

30. „Ocena porównawcza samolotu wielozadaniowego dla polskich sił powietrznych"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 05.10.1996/30.10.1998

- Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

31. „Implikacje integracji polskich sił powietrznych z NATO"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.01.1998/30.06.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

32. „Rakietowa obrona powietrzna RP. III etap – koncepcja"
    - płk dr Stanisław MIODEK
    - 02.01.1998/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

33. „Szkolne Stanowisko Dowodzenia Wydziału w systemie dowodzenia SP"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 03.09.1995/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

34. „Dowodzenie w obronie powietrznej wojsk lądowych Polski w działaniach operacyjnych. Etap I – założenia projektowe"
    - ppłk dr inż. Andrzej GLEN
    - 05.01.1998/30.11.1998
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

35. „Dowodzenie w obronie powietrznej wojsk lądowych Polski w działaniach operacyjnych. Etap 2 – projekt koncepcji dowodzenia"
    - ppłk dr inż. Andrzej GLEN
    - 07.01.1999/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

36. „Modelowanie działań bojowych sił powietrznych. Cz. 1. Pokonywanie lotniczych środków OP przez lotnictwo sił powietrznych"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 15.11.1997/30.06.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

37. „Modelowanie działań powietrznych. Cz. 2. Określanie wybranych wskaźników możliwości bojowych śmigłowców"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 15.11.1996/30.11.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

38. „Koncepcja działalności służby inżynieryjno-lotniczej w SP RP"
    - płk dr inż. Tomasz DZIĘCIOŁOWSKI
    - 15.11.1996/30.11.1998
    - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

39. „Koncepcja funkcjonowania ośrodka dowodzenia i naprowadzania lotnictwa"
    - ppłk dr inż. Piotr MAKOWSKI
    - 10.10.1996/30.10.1998

- Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

40. „Wspomaganie komputerowe. Ocena rezultatów grupowych walk powietrznych"
    - ppłk dr inż. Piotr MAKOWSKI
    - 10.01.1995/31.03.1996
    - Dowodzenie wojskami/Studium taktyczne

41. „Systemy walki radioelektronicznej lotnictwa państw NATO"
    - płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
    - 17.11.1997/30.10.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

42. „Analiza operacyjnych i taktycznych sił napadu powietrznego i obrony powietrznej wybranych państw obcych"
    - ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
    - 02.01.1996/30.04.1998
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Armia w systemie demokratycznym"
    - płk prof. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 02.01.1997/31.10.1999
    - Nauki społeczne/Rozprawa

2. „Armia w systemie demokratycznym. Cz. 2"
    - płk prof. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 02.01.1997/31.10.1998
    - Nauki społeczne/Rozprawa

3. „Prawa i wolności człowieka w armiach demokratycznego państwa cz. II"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1997/30.10.1998
    - Nauki społeczne/Rozprawa

4. „Prawa i wolności człowieka w armiach demokratycznego państwa. Cz. II"
    - płk prof. dr hab. Ryszard ROSA
    - 02.01.1997/31.10.1998
    - Nauki społeczne/Rozprawa

5. „Model działalności oświatowo-wychowawczej w Wojsku Polskim III Rzeczypospolitej"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1997/30.11.1998
    - Nauki społeczne/Synteza

6. „Prognostyczny model działalności społeczno-wychowawczej w Wojsku Polskim"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI

- 02.01.1998/30.109.1998
- Nauki społeczne/Model

7. „Miejsce i rola nauk humanistycznych w edukacji obronnej"
   - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1998/30.10.1998
   - Nauki społeczne/Synteza

8. „Rola Instytutu Nauk Humanistycznych AON w badaniach i upowszechnianiu humanistyki wojskowej"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1998/30.09.1998
   - Nauki społeczne/Rozprawa

9. „Miejsce i dorobek badań z zakresu humanistyki wojskowej w obszarze edukacji obronnej społeczeństwa"
   - płk dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1998/30.10.1999
   - Nauki społeczne/Rozprawa

10. „Rola i dorobek dydaktyczny humanistyki wojskowej w wychowaniu obronnym społeczeństwa"
    - płk dr hab. Marek KUCHARSKI
    - 02.01.1998/30.10.1999
    - Nauki społeczne/Rozprawa

Centrum Informatyki

1. „Komputerowe wspomaganie procesu planowania zabezpieczenia logistycznego wojsk"
   - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 02.01.1998/30.10.1998
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

2. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy pplot i szefa OPL ZT"
   - kpt. mgr Grzegorz KOTT
   - 02.01.1996/30.10.1998
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

3. „Model ekspertowego systemu wspomagania decyzji dowódcy ZT"
   - płk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 02.01.1996/30.10.1998
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

4. „Dowodzenie – teoria i praktyka (wybrane problemy)"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1996/30.10.1998
   - Dowodzenie wojskami/Studium

5. „Modele potencjału gospodarczo-obronnego państwa"
   - ppłk dr inż. Marian URBANEK
   - 02.01.1997/30.10.1998
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

6. „Model obliczania i porównywania potencjałów bojowych zgrupowań wojsk własnych i potencjalnego przeciwnika"
   - kpt. dr Henryk SPUSTEK
   - 02.01.1998/30.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

7. „Symulacyjny model potencjału obronnego państw sąsiadujących z Polską"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 02.01.1998/30.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

Wojskowy Instytut Historyczny

1. „Dzieje wojenne dawnego Mazowsza XIV-XVII w."
   - prof. dr hab. Marek PLEWCZYŃSKI
   - 02.01.1998/30.11.2002
   - Historia wojskowości/Monografia
2. „Dzieje polskiej techniki wojskowej"
   - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

3. „Dzieje polskiej techniki wojskowej. T. IV – 1914-1945"
   - prof. dr hab. Andrzej RZEPNIEWSKI
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

4. „Dzieje polskiej techniki wojskowej. T. V – 1945-1990"
   - ppłk dr Henryk WCISŁO
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

5. „Dzieje polskiej techniki wojskowej. T. III – 1795-1914"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

6. „Wojska Wewnętrzne Ludowego Komisariatu Spraw Wewnętrznych (NKWD) w latach 1940-1947"
   - mjr dr Zbigniew PALSKI
   - 02.01.1998/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Monografia

7. „Wrogowie czy sojusznicy. Polska wobec niepodległościowych działań ukraińskich 1918-1939"
   - dr Michał KLIMECKI
   - 02.01.1998/30.11.2000
   - Historia wojskowości/Monografia

8. „Monografia AK. T. III. Działania zbrojne"
   - dr Henryk PISKUNOWICZ
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

9. „Zwalczanie przez NKWD i NKGB polskiego podziemia na Wileńszczyźnie w latach 1940-1946"
   - dr Henryk PISKUNOWICZ
   - 30.11.1997/30.11.1998
   - Historia wojskowości/Monografia

10. „Oficerowie i żołnierze Wojska Polskiego w niewoli sowieckiej wrzesień 1939 – maj 1940"
    - ppłk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 02.01.1997/30.05.1998
    - Historia wojskowości/Monografia

11. „Losy jeńców polskich w Związku Sowieckim w okresie maj 1940 – wrzesień 1941"
    - ppłk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 02.11.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

12. „Agresja sowiecka na Polskę w świetle dokumentów 17 wrzesień 1939 r."
    - ppłk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 01.02.1998/30.11.1998
    - Historia wojskowości/Zbiór dokumentów

13. „Agresja Związku Sowieckiego na Polskę w 1939 r."
    - ppłk prof. dr hab. Czesław GRZELAK
    - 01.01.1994/30.05.1998
    - Historia wojskowości/Monografia

14. „Operacja krakowska"
    - płk dr Henryk STAŃCZYK
    - 02.01.1996/30.11.1998
    - Historia wojskowości/Studium taktyczne

15. „Od Sandomierza do Opola i Raciborza"
    - płk dr Henryk STAŃCZYK
    - 02.01.1994/30.07.1998
    - Historia wojskowości/Studium operacyjne

16. „Działania militarne w Prusach Wschodnich"
    - płk dr hab. Wiesław WRÓBLEWSKI
    - 01.03.1997/30.03.1998
    - Historia wojskowości/Monografia

17. „Wojsko w wydarzeniach poznańskich 1956 roku (wybór dokumentów). Cz. 1. Wydarzenia 1967 roku w Wojsku Polskim (wybór dokumentów). Cz. 2. Wojsko wobec wydarzeń marcowych 1968 roku (wybór dokumentów). Cz. 3"
    - ppłk dr hab. Edward NALEPA
    - 02.01.1998/30.11.1998
    - Historia Polski/Monografia

18. „Działania militarne w Polsce południowo-wschodniej"
    - płk dr hab. Wiesław WRÓBLEWSKI
    - 30.03.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

19. „Informacja wojskowa 1945-1957"
    - mjr dr Zbigniew PALSKI
    - 02.01.1998/30.04.1998
    - Historia wojskowości/Monografia

20. „Instytut Józefa Piłsudskiego w Londynie (1947-1997). Organizacja i działalność"
    - mjr dr Janusz ZUZIAK
    - 02.10.1997/30.11.1998
    - Historia wojskowości/Monografia

21. „Polonia obu Ameryk w wojskowo-mobilizacyjnych planach rządu RP na uchodźstwie"
    - ppłk dr Józef SMOLIŃSKI
    - 02.01.1994/30.11.1998
    - Historia wojskowości/Rozprawa

22. „Polsko-francuskie stosunki wojskowe w latach 1939-1945"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

23. „Trudny sojusz. Stosunki polsko-francuskie między I a II wojną światową"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 02.01.1998/30.11.2000
    - Historia wojskowości/Monografia

24. „Obozy izolacyjne w Polskch Siłach Zbrojnych na zachodzie – Rothesay i Tignabruaich"
    - mjr dr Janusz ZUZIAK
    - 02.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Monografia

25. „Fortyfikacje stałe w II Rzeczypospolitej"
- ppłk dr Andrzej AKSAMITOWSKI
- 02.01.1998/30.11.1998
- Historia wojskowości/Monografia

26. „Kozaczyzna w I Rzeczypospolitej (1649-1750)"
- prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
- 02.01.1998/30.11.1998
- Historia wojskowości/Monografia

27. „Józef Piłsudski – organizator konspiracji i ruchu wojskowego przed I wojną światową (1904-1914)"
- prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
- 02.01.1997/30.11.2001
- Historia wojskowości/Monografia

28. „Noc 22/23 stycznia 1863 r. w Królestwie Polskim wybuchu powstania styczniowego"
- prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
- 02.01.1998/30.11.2001
- Historia wojskowości/Monografia

Inne jednostki organizacyjne

1. „Komunikowanie społeczne w wojsku. Diagnozowanie kompetencji interpersonalnych oficerów"
- płk dr Edward POMYKAŁA
- 02.01.1997/30.05.1998
- wychowanie wojskowe/Rozprawa

W 1999 roku – podobnie jak w latach poprzednich – **aktywność naukowa akademii** była spójna z potrzebami sił zbrojnych i szeroko rozumianą obronnością państwa. Także założenia nowej polityki obronnej RP oraz doktryna i strategia Sojuszu Północnoatlantyckiego określały zasadnicze kierunki działalności badawczej.

W dziedzinie nauk wojskowych tematyka badawcza odnosiła się do: systemu obronnego i strategii obrony RP; teorii walki i konfliktów zbrojnych; sztuki operacyjnej i taktyki ; planowania i organizacji działań zbrojnych, dowodzenia wojskami uwarunkowaniach politycznych i militarnych; wsparcia zabezpieczenia bojowego i logistycznego operacji oraz walki; organizacji i mobilizacji sił zbrojnych; funkcjonowania wojsk lądowych w działaniach bojowych i misjach pokojowych; użycia sił powietrznych w systemie obronnym; integracji sił lądowych i powietrznych z NATO; komputerowego obliczania potencjałów ekonomiczno-

-militarnych państw oraz informatycznego wspomagania procesów kierowania obronnością państwa.

W dziedzinie nauk humanistycznych badania naukowe prowadzono w zakresie: prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku; kierowników zmian i perspektyw rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej, edukacji obronnej społeczeństwa; kwalifikacji społecznych i zawodowych oficera-dowódcy w świetle przemian edukacyjnych; polskiej i powszechnej historii wojskowości.

Ogółem zrealizowano ok. 130 tematów badawczych, w tym 10 zleconych akademii przez instytucje wojskowe i cywilne. Opublikowano ok. 400 prac – 268 oryginalnych, 54 monograficznych i 67 przeglądowych. Za granicą opublikowano 14 artykułów.

ROK 1999

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Strategia obronna RP"
   - gen. dyw. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - Strategia/Studium

2. „Bezpieczeństwo europejskie, interesy narodowe i europejskie"
   - gen. dyw. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Bezpieczeństwo/Studium

3. „Rola Polski w NATO"
   - gen. dyw. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - System obronny państwa/Studium

4. „Obrona niemilitarna RP"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - System obronny państwa/Studium

5. „Demobilizacja państwa po zakończonym konflikcie zbrojnym"
   - płk dr hab. Józef ZUBEK
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - Strategia/Studium

6. „Geografia wojenna RP i krajów ościennych RFN. Synteza wyników badań"
   - płk dr inż. Zbigniew LACH

- 02.01.1998/30.11.2000
- System obronny państwa/Studium operacyjne

7. „Obszary niestabilności międzynarodowych i sprzeczności interesów a bezpieczeństwo Polski"
   - prof. dr hab. Leonard ŁUKASZUK
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - Bezpieczeństwo międzynarodowe

8. „Współpraca cywilno-wojskowa Polska – NATO"
   - ppłk dr inż. Michał DROST
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - Strategia obrony/Studium

9. „Strategia wojskowa RP"
   - dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 02.01.1999/30.11.2000
   - Strategia/Studium operacyjne

10. „Scenariusze sytuacji kryzysowych oraz wojennych i ich wpływ na planowanie sił zbrojnych państwa-członka NATO"
    - dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
    - 02.01.1999/30.11.2000
    - Strategia/Studium operacyjne

11. „Strategia wojskowa państwa-członka sojuszu"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Strategia/Studium

12. „Rozwój SZ RP w świetle konieczności adaptacji do nowych wyzwań i zagrożeń"
    - płk dr Cezary RUTKOWSKI
    - 02.01.1999/30.11.2000
    - System obronny państwa/Studium

13. „Samoobrona powszechna"
    - płk dr hab. Józef MARCZAK
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Obrona terytorialna/Monografia

14. „Współczesny charakter obrony cywilnej RP w świetle integracji ze strukturami europejskimi"
    - mjr dr inż. Waldemar KITLER
    - 02.01.1999/30.11.2000
    - System obronny państwa/Studium

15. „Udział sił zbrojnych w ratowaniu ludności"
    - płk dr Romuald KALINOWSKI

- 02.01.1999/30.11.1999
- System obronny państwa/Studium

16. „Gospodarka obronna Polski"
    - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Ekonomika obrony/Studium

17. „Polityka gospodarczo-obronna Polski"
    - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
    - 02.11.1998/30.11.1999
    - Ekonomika obrony/Monografia

18. „Gospodarka zasobami naturalnym w Polsce a bezpieczeństwo ekonomiczne"
    - ppłk dr hab. Janusz PŁACZEK
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - Ekonomika obrony/Studium

19. „Europejska ekonomika bezpieczeństwa – studium teoretyczne"
    - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
    - 02.01.1999/30.11.2000
    - Ekonomika/Monografia

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Model procesu zabezpieczenia bojowego działań w operacji i walce"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

2. „System przygotownia operacyjno-taktycznego oficerów w aspekcie wykorzystania komputerowych systemów symulacji działań bojowych (cz. I. Analiza i wymagania)"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 04.01.1999/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Raport z badań studium

3. „Komputerowe systemy symulacji działań w przygotowaniu operacyjno-taktycznym oficerów (cz. II)"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 30.10.1999/30.10.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium

4. „Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki dowodzenia wojskami)"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 15.12.1998/30.10.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium

5. „Wpływ wskaźników profesjonalnych na kariery dowódcze oficerów wojsk lądowych (cz. I)"
   - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
   - 04.01.1999/30.10.1999
   - Sztuka operacyjna/Studium
6. „Działania obronno-opóźniające w przygranicznym pasie przesłaniania"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 05.01.1999/30.11.1999
   - Sztuka operacyjna/Studium
7. „Możliwości zastosowania ogólnej teorii kierowania w procesie podejmowania decyzji o działaniach bojowych"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 15.12.1998/30.10.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium
8. „Stan państwa po działaniach wojennych"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 13.11.1998/30.10.1999
   - Sztuka operacyjna/Studium
9. „System dowodzenia wojsk lądowych SZ RP – struktura organizacyjno-funkcjonalna. Cz. III – Koncepcja systemu dowodzenia wojsk lądowych SZ RP"
   - płk dr Józef MICHNIAK
   - 30.09.1998/30.10.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium
10. „Proces informacyjny w systemie dowodzenia wojsk lądowych na szczeblach taktycznych"
    - płk dr Józef MICHNIAK
    - 30.11.1996/30.09.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium
11. „Informacja i jej znaczenie w procesie kierowania łącznością w działaniach operacyjnych i taktycznych. Cz. 2. Działania taktyczne"
    - ppłk dr Krzysztof KONIECZNY
    - 30.11.1996/30.09.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne
12. „Kierunki i zakres integracji dowodzenia wojsk lądowych RP z NATO"
    - płk dr Wiesław KULMA
    - 30.12.1998/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium porównawcze
13. „Wpływ zadań obrony terytorialnej na taktykę ogólną"
    - płk dr Witold LIDWA
    - 02.01.1997/30.11.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

14. „Wpływ specyficznych warunków środowiska na działania taktyczne. Cz. 2"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Taktyka/Studium

15. „Zmiany w teorii taktyki wojsk zmechanizowanych i pancernych w aspekcie nowych zadań WL"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 15.12.1998/30.09.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

16. „Wpływ integracji z NATO na zmiany w teorii taktyki ogólnej"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 30.01.1999/30.10.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

17. „Przemieszczanie wojsk sojuszniczych na obszarze RP"
    - mjr dypl. Ryszard CHROBAK
    - 04.01.1999/15.11.1999
    - Taktyka/Studium porównawcze

18. „Działania w ugrupowaniu przeciwnika. Możliwości i potrzeby w warunkach osiągania interoperacyjności z NATO"
    - mjr dypl. Ryszard CHROBAK
    - 30.11.1998/30.06.1999
    - Taktyka/Studium porównawcze

19. „Zadania wojsk operacyjnych i obrony terytorialnej w operacjach połączonych na obszarze kraju"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka wojenna/Studium operacyjne

20. „Struktura organizacyjna związków operacyjnych adekwatna do przewidywanych zadań"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 30.11.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

21. „Działania pośrednie w operacji obronnej"
    - płk dr Robert BOJARSKI
    - 01.12.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Teoretyczne podstawy operacji połączonych"
    - płk dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 01.12.1998/15.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

23. „Możliwości wykorzystania systemu globalnej nawigacji satelitarnej GPS NAVSTAR w wojskach lądowych RP"
    - płk dr Józef JAŃCZAK
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Sprawozdanie z wnioskami

24. „Walka elektroniczna w działaniach taktycznych wojsk lądowych"
    - płk dr Józef JAŃCZAK
    - 15.11.1998/15.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

25. „Wykorzystanie techniki komputerowej w przygotowaniu oficerów"
    - ppłk dr Roman KWEĆKA
    - 15.01.1998/30.10.1999
    - Metodyka i szkolenie/Dokumentacja projektowa

26. „Zadania, sposoby i działania WRiA w operacji zaczepnej (natarciu) wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
    - 30.11.1997/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

27. „Koncepcja użycia i działania WRiA w operacjach lądowych"
    - płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
    - 02.11.1999/30.10.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

28. „Koordynacja wsparcia ogniowego w operacjach połączonych"
    - płk dr Ryszard BIERNACIK
    - 15.12.1998/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

29. „Koncepcja systemu dowodzenia wojskami rakietowymi i artylerią w aspekcie interoperacyjności z NATO"
    - płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
    - 05.11.1999/30.10.2000
    - Dowodzenie wojskami/Studium

30. „Przygotowanie działań specjalnych w wojskach lądowych"
    - ppłk dr Roman KWEĆKA
    - 05.11.1999/30.10.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium

31. „Proces tworzenia i wykorzystania oddziału zabezpieczenia ruchu"
    - płk dr inż. Paweł CIEŚLAR
    - 10.01.1999/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

32. „Efektywność zapór minowych w odpieraniu ataku przeciwnika na pozycje obrony"
    - ppłk dr Zdzisław BURAWSKI
    - 15.11.1998/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

33. „Obrona przeciwchemiczna a zagrożenia w czasie pokoju i wojny"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

34. „Teoria obrony przeciwchemicznej jako dyscyplina (specjalność naukowa)"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

35. „Stan i kierunki rozwoju wojsk obrony przeciwchemicznej oraz realizowanych przez nie zadań w siłach zbrojnych RP i innych państwach NATO"
    - por. mgr inż. Jan KUCHARSKI
    - 10.01.1999/30.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium

36. „Procedury funkcjonowania zespołów logistycznych G4 (S4) w procesie dowodzenia wojskami lądowymi w armiach państw NATO i możliwości ich wykorzystania w SZ RP"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 15.12.1998/30.10.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium porównawcze

37. „Ćwiczenia taktyczne w procesie doskonalenia kadr logistycznych"
    - płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
    - 30.01.1999/30.10.2000
    - Metodyka i szkolenie/Studium porównawcze

38. „Teoria ćwiczeń wojsk lądowych"
    - ppłk dr Józef HALIK
    - 15.12.1998/30.10.1999
    - Metodyka i szkolenie/Studium operacyjne

39. „Podstawy teoretyczne przygotowania infrastruktury terenu na potrzeby obronne wojsk lądowych"
    - płk dr Włodzimierz ŚLEMP
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Dowodzenie siłami powietrznymi RP w okresie integracji z NATO"
   - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
   - 01.09.1998/30.06.2001
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

2. „Teoria dowodzenia siłami powietrznymi w systemie zintegrowanym"
   - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
   - 01.09.1998/30.09.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

3. „Pożądany model osobowo-zawodowy dowódcy w siłach powietrznych"
   - mjr dr inż. Stanisław SIRKO
   - 01.10.1998/30.11.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

4. „Dowodzenie lotnictwem sił powietrznych"
   - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
   - 01.10.1998/30.11.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

5. „Struktura organizacyjna i funkcjonalna systemu dowodzenia siłami powietrznymi"
   - płk dr Krzysztof KOLIŃSKI
   - 05.01.1999/30.11.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

6. „Procedury dowodzenia siłami powietrznymi RP w systemie koalicyjnym i narodowym"
   - płk dr Krzysztof KOLIŃSKI
   - 15.10.1999/30.10.2000
   - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

7. „Wspomaganie informatyczne procesu dowodzenia siłami powietrznymi"
   - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
   - 15.11.1998/30.10.2000
   - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja użytkowa

8. „Model prognozowania strat w uzbrojeniu i sprzęcie wojskowym sił powietrznych"
   - ppłk dr inż. Sławomir BARTOSIEWICZ
   - 15.11.1998/30.06.1999
   - Zabezpieczenie działań/Studium taktyczne

9. „Kalkulacja taktyczna w dowodzeniu siłami powietrznymi"
   - ppłk dr inż. Piotr MAKOWSKI
   - 01.12.1998/30.10.1999
   - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja projektowa

10. „Baza danych i jej wykorzystanie w dowodzeniu SP"
    - mjr dr inż. Stanisław SIRKO
    - 01.07.1999/30.10.2000
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja użytkowa

11. „Podsystem rozpoznania radioelektronicznego w dowodzeniu polskimi siłami powietrznymi"
    - płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
    - 15.10.1998/30.09.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

12. „Dowodzenie siłami powietrznymi RP w okresie integracji z NATO. Synteza wyników badań"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 04.01.1999/30.06.2001
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

13. „Modelowanie działań bojowych sił powietrznych. Cz. III. Efektywność taktycznego użycia śmigłowców bojowych"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 01.12.1998/30.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Dokumentacja użytkowa

14. „Dominacja w przestrzeni powietrznej"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 05.01.1999/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

15. „Taktyczne i ekonomiczno-techniczne uwarunkowania użycia samolotów bezpilotowych"
    - prof. dr hab. Wacław ŚWIĄTNICKI
    - 04.01.1999/30.08.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium taktyczne

16. „Taktyczna i ekonomiczna opłacalność zwalczania obiektów naziemnych przez lotnicze środki rażenia"
    - ppłk dr inż. Andrzej GRZELKA
    - 04.01.1999/30.08.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

17. „Lotnictwo SZ RP w operacjach połączonych NATO"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.11.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

18. „Lotnictwo sił powietrznych RP w operacjach połączonych NATO"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

19. „Wsparcie działań powietrznych w operacjach połączonych NATO"
    - ppłk dypl. Marian KOZUB
    - 15.01.1999/30.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Lotnictwo wojsk lądowych SZ RP w operacjach połączonych NATO"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.11.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

21. „Rozpoznanie powietrzne w operacjach połączonych NATO"
    - ppłk dypl. Marian KOZUB
    - 15.01.1999/30.11.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

22. „Integracja obrony przeciwlotniczej wojsk lądowych z obroną powietrzną NATO"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 04.01.1999/29.10.1999
    - Taktyka/Monografia

22. „Integracja obrony powietrznej RP z NATO"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.1999/30.11.2001
    - Doktryna OP RP/Studium operacyjne

23. „Doktryny OP RP i NATO. Podobieństwa i różnice"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.1999/30.11.1999
    - Doktryna OP RP/Studium operacyjne

24. „Kierunki i zakres niezbędnych zmian w doktrynie OP RP"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.2000/30.11.2000
    - Doktryna OP RP/Studium operacyjne

25. „Sposób wdrożenia niezbędnych zmian w doktrynie OP RP na drodze integracji z NATO"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.2001/30.11.2001
    - Doktryna OP RP/Studium operacyjne

26. „Użycie sił powietrznych w działaniach innych niż wojna"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.1999/30.10.2001
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

27. „Doktryna użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 01.01.1999/30.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

28. „Możliwości użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 31.10.1999/30.10.2000
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

29. „Zasady użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
    - płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 31.10.2000/30.10.2001
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

30. „Walka informacyjna w przyszłych działaniach sił powietrznych"
    - ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

31. „Przyszła wojna powietrzna"
    - ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - System obronny państwa/Studium operacyjne

32. „Gry decyzyjne w teorii i praktyce dowodzenia"
    - mjr dr Jerzy KOZIOŁ
    - 01.01.1999/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

33. „Teoretyczne podstawy gier decyzyjnych przydatnych w doskonaleniu dowodzenia"
    - mjr dr Jerzy KOZIOŁ
    - 01.01.1999/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

34. „Gry decyzyjne w teorii i praktyce dowodzenia. Cz. II"
    - mjr dr Jerzy KOZIOŁ
    - 01.12.1999/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Monografia

35. „Prognoza rozwoju potencjału transportowego naziemnego sprzętu technicznego sił powietrznych RP"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.07.1998/15.04.2000
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

36. „Pożądane parametry funkcjonalno-organizacyjne transportu samochodowego sił powietrznych w aspekcie integracji z NATO"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.07.1998/14.04.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

37. „Dostosowanie transportu logistycznego sił powietrznych RP do ustaleń i potrzeb NATO"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.05.1999/15.04.2000
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

38. „Logistyka sił powietrznych w drugim etapie transformacji"
    - płk dr Wojciech DRĄŻCZYK
    - 15.01.1999/15.10.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

39. „Logistyka sił powietrznych w warunkach osiągania integracji sił zbrojnych RP z NATO"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.01.1999/15.06.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

40. „Logistyka lotnictwa wojsk lądowych. Cz. I. Szefostwo logistyki lotnictwa związku operacyjno-taktycznego wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 15.06.1999/02.11.1999
    - Zabezpieczenie działań/Studium operacyjne

41. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.1998/30.11.2000
    - Strategia/Studium

42. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu. Cz. II"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.1999/30.10.1999
    - Strategia/Studium

43. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu. Cz. III"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 02.01.2000/30.10.2000
    - Strategia/Studium

44. „Doktryna sił powietrznych RP. Próba zarysu. Cz. IV"
    - płk dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 15.06.2000/30.11.2000
    - Strategia/Synteza badań

45. „Kierunki zmian w taktyce polskiego lotnictwa taktycznego w aspekcie interoperacyjności z SP NATO"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.10.1999
    - Taktyka/Studium taktyczne

46. „Użycie polskiego lotnictwa wojsk lądowych w aspekcie interoperacyjności z SZ z NATO"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 15.01.1999/30.10.1999
    - Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

47. „Ekspertowy model oceny działania środków napadu powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 01.02.1997/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Studium

48. „Model ekspertowego programu oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1998/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Sprawozdanie z badań

49. „Ekspertowy model oceny przeciwnika powietrznego"
    - mjr dr Adam HALAMA
    - 30.12.1999/30.11.2000
    - Dowodzenie wojskami/Dokumentacja użytkowa

50. „Dowodzenie obroną powietrzną polskich wojsk lądowych"
    - ppłk dr inż. Andrzej GLEN
    - 07.01.1999/30.11.1999
    - Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

51. „Lotnictwo szturmowe w walce i operacji"
    - płk dr hab. Stanisław ZAJAS
    - 28.02.1999/30.11.1999
    - Sztuka operacyjna/Monografia

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Armia w systemie demokratycznym"
    - płk prof. dr hab. Jerzy KUNIKOWSKI
    - 02.01.1997/30.10.1999
    - Nauki społeczne/Rozprawa

2. „Bezpieczeństwo personalne i strukturalne wobec wyzwań współczesności"
    - płk dr hab. Janusz ŚWINIARSKI
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - Nauki społeczno-polityczne/Rozprawa

3. „Miejsce i rola nauk humanistycznych w edukacji obronnej"
    - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Nauki społeczno-polityczne/Synteza

4. „Rola nauk humanistyki wojskowej w przygotowaniu kadr dowódczo-sztabowych"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 01.02.1999/30.11.1999
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

5. „Cele, treści oraz metody edukacji psychologicznej podchorążych i oficerów sił zbrojnych RP"
   - płk dr Bronisław ROKICKI
   - 02.01.1999/30.11.1999
   - Wychowanie wojskowe/Rozprawa

6. „Działania nieregularne w myśli wojskowej i sztuce wojennej XIX i XX w."
   - płk dr hab. Henryk HERMAN
   - 02.01.1999/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Monografia

7. „Działania nieregularne w teorii wojennej XIX i początku XX w."
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 02.01.1999/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Rozprawa

8. „Teoria i praktyka wykorzystania wojsk specjalnych po II wojnie światowej"
   - płk dr hab. Henryk HERMANN
   - 01.02.1999/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Rozprawa

9. „Kierunki zmian i perspektywy rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 02.01.1999/30.11.2001
   - Wychowanie wojskowe/Sprawozdania z wnioskami

10. „Przemiany w naukach pedagogicznych i ich wpływ na współczesny kształt dydaktyki wyższej szkoły wojskowej"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - Wychowanie wojskowe/ Rozprawa

11. „Kształcenie kadr oficerskich w wyższych uczelniach wojskowych"
    - płk dr Jerzy GROSKREJC
    - 02.01.1999/30.11.1999
    - Wychowanie wojskowe/ Rozprawa

12. „Kształcenie kierowniczych kadr administracji państwowej i samorządowej w Akademii Obrony Narodowej"
    - kpt. dr Jarosław KARDAS
    - 01.12.1998/30.11.1999
    - System obronny państwa/Opracowanie studyjne

Centrum Informatyki

1. „Komputerowe wspomaganie procesu kierowania zabezpieczeniem logistycznym wojsk na szczeblu taktycznym"
   - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 04.01.1999/15.09.1999
   - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja projektowa

2. „Relacyjne bazy danych w komputerowym wspomaganiu procesu kierowania zabezpieczeniem logistycznym"
   - kpt. mgr inż. Krzysztof KALIŃSKI
   - 04.01.1999/15.09.1999
   - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja projektowa

3. „Model eksperckiego systemu wspomagania decyzji dowódcy pplot i szefa OPL ZT"
   - mjr mgr Grzegorz KOTT
   - 04.01.1999/15.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja projektowa

4. „Model eksperckiego systemu wspomagania decyzji dowódcy ZT"
   - płk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 04.01.1999/30.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/Dokumentacja projektowa

5. „Dowodzenie – teoria i praktyka (wybrane problemy)"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 04.01.1999/15.10.1999
   - Dowodzenie wojskami/Studium

6. „Zastosowanie modelowania sytuacji kryzysowych do analizy stanu systemu bezpieczeństwa państwa"
   - ppłk dr inż. Marian URBANEK
   - 04.01.1999/15.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

7. „Model obliczania i porównywania potencjałów bojowych zgrupowań wojsk własnych i potencjalnego przeciwnika"
   - kpt. dr Henryk SPUSTEK
   - 04.01.1999/30.10.1999
   - Zabezpieczenie działań/System informatyczny

8. „Doskonalenie działalności dydaktycznej i naukowo-badawczej w AON przy wykorzystaniu możliwości sieci komputerowych"
   - kpt. mgr inż. Jan KUCHARSKI
   - 04.01.1999/30.10.1999
   - Metodyka i szkolenie/Studium

9. „Symulacyjny model potencjału obronnego państw sąsiadujących z Polską. Cz. II. Analiza potencjału obronnego lądowych sąsiadów Polski"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 04.01.1999/30.10.1999
   - System obronny państwa/Studium operacyjne

10. „Modele ocenowe sił zbrojnych – teoria i praktyka"
   - ppłk mgr inż. Janusz WOCIAL
   - 04.01.1999/30.11.1999
   - System obronny państwa/System informatyczny

Wojskowy Instytut Historyczny

1. „Dzieje wojenne dawnego Mazowsza XIV-XVII w."
   - prof. dr hab. Marek PLEWCZYŃSKI
   - 02.01.1998/30.11.2002
   - Historia wojskowości/Monografia

2. „Dzieje polskiej techniki wojskowej"
   - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

3. „Dzieje polskiej techniki wojskowej (1914-1945) tom IV"
   - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

4. „Dzieje polskiej techniki wojskowej (1945-1990)"
   - ppłk dr Henryk WCISŁO
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

5. „Dzieje polskiej techniki wojskowej (1795-1914) tom III"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 02.01.1993/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

6. „Wojska Wewnętrzne Ludowego Komisariatu Spraw Wewnętrznych (NKWD) w latach 1940-1947"
   - mjr dr Zbigniew PALSKI
   - 02.01.1998/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Monografia

7. „Wrogowie czy sojusznicy. Polska wobec niepodległościowych działań ukraińskich 1918-1939"
   - dr hab. Michał KLIMECKI
   - 02.01.1998/30.11.2000
   - Historia wojskowości/Monografia

8. „Monografia AK. T. III. Działania zbrojne"
   - dr Henryk PISKUNOWICZ
   - 02.01.1998/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

9. „Zwalczanie przez NKWD i NKGB polskiego podziemia na Wileńszczyźnie w latach 1940-1946"
   - dr Henryk PISKUNOWICZ
   - 30.11.1997/30.11.1999
   - Historia wojskowości/Monografia

10. „Oficerowie i żołnierze Wojska Polskiego w niewoli sowieckiej wrzesień 1939 – maj 1940"
    - płk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 02.01.1997/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

11. „Losy jeńców polskich w Związku Sowieckim w okresie maj 1940 – wrzesień 1941"
    - płk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 02.11.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

12. „Agresja sowiecka na Polskę (17 wrzesień 1939 r.) w świetle dokumentów"
    - płk dr Stanisław JACZYŃSKI
    - 01.02.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości

13. „Operacja krakowska Armii Czerwonej w 1945 r."
    - płk dr Henryk STAŃCZYK
    - 02.01.1994/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Studium taktyczne

14. „Działania militarne w Polsce południowo-wschodniej"
    - płk dr hab. Wiesław WRÓBLEWSKI
    - 30.03.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

15. „Instytut Józefa Piłsudskiego w Londynie. Organizacja i działalność (1947-1997)"
    - mjr dr Janusz ZUZIAK
    - 02.10.1997/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

16. „Polsko-francuskie stosunki wojskowe w latach 1939-1945"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

17. „Trudny sojusz. Polsko-francuskie stosunki między I a II wojną światową"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 02.01.1998/30.11.2000
    - Historia wojskowości/Monografia

18. „Obozy izolacyjne w Polskich Siłach Zbrojnych na Zachodzie – Rothesay i Tignabruaich"
    - mjr dr Janusz ZUZIAK
    - 02.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Monografia

19. „Kozaczyzna w I Rzeczypospolitej (1648-1795)"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 02.01.1998/30.11.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

20. „Józef Piłsudski – organizator konspiracji i ruchu wojskowego przed I wojną światową (1904-1914)"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 02.01.1997/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Monografia

21. „Noc wybuchu powstania styczniowego w Królestwie Polskim (z 22 na 23 stycznia 1863)"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 02.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Monografia

22. „Naczelne władze wojskowe Polskich Sił Zbrojnych na Zachodzie (1939-1945). Dokumenty źródłowe"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 30.01.1996/01.03.1999
    - Organizacja sił zbrojnych/Dokumentacja użytkowa

23. „Rola ludowego Wojska Polskiego w kształtowaniu się władzy komunistycznej w Polsce w latach 1943-1945"
    - płk dr Stefan ZWOLIŃSKI
    - 30.01.1998/30.01.2001
    - Historia wojskowości/Monografia

24. „Pod wspólnymi sztandarami. Droga Polski do NATO"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 02.05.1998/30.04.1999
    - Historia wojskowości/Monografia

Działalność badawcza w roku 2000 w dziedzinie nauk wojskowych związana była z istotą polskiej doktryny obronnej, restrukturyzacją sił zbrojnych RP oraz wykonywaniem zadań w ramach Sojuszu Północnoatlantyckiego. Badania dotyczyły przede wszystkim: systemu obronnego i strategii obrony RP; teorii walki i konfliktów zbrojnych: sztuki operacyjnej i taktyki; planowania i organizacji działań zbrojnych. Ważną sferę działalności naukowej w dalszym ciągu stanowiły badania dotyczące ekonomiki obronnej; historii sztuki wojennej; dydaktyki i wychowania wojskowego. Znaczna część wyników badań, wykonywanych na zlecenie lub we współpracy z instytucjami MON, miała charakter prognostyczny i koncepcyjny.

W roku 2000 rozpoczęto prezentację w Internecie wojskowych i cywilnych pracowników AON będących ekspertami w poszczególnych dziedzinach nauk wojskowych, humanistycznych, ekonomicznych i historycznych.

W analizowanym okresie badania prowadzono w ramach 59 zadań obejmujących 150 tematów. Wykonano także 12 prac resortowych. Do najliczniej reprezentowanych działów należały: strategia systemu obrony Rzeczypospolitej Polskiej; sztuka operacyjna i taktyka wojsk lądowych i sił powietrznych, dowodzenie wojskami, zabezpieczenie działań zbrojnych, wojsk lądowych i powietrznych, pedagogika, informatyka oraz historia wojskowości.

W uczelni zorganizowano ponad 30 konferencji, sympozjów i seminariów naukowych, w których uczestniczyło ponad 700 pracowników AON i 730 spoza uczelni. Pracownicy akademii wygłosili ok. 200 referatów i komunikatów. Ponad 50 przewodniczyło konferencjom lub sesjom. Wydano – w różnych wydawnictwach 35 książek i opublikowano ponad 300 artykułów.

ROK 2000

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Obronność RP a dialektyka wojny i pokoju na progu XXI w."
   - gen. dyw. prof. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 2000/2001
   - Strategia obronna

1. „Siły zbrojne RP – zasadnicze ogniwa utrzymania gotowości obronnej"
   - dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 2000/2001
   - Strategia obronna

2. „Współpraca cywilno-wojskowa Polska-NATO"
   - płk dr hab. inż. Michał DROST
   - 1999/2000
   - Strategia obronna

3. „Demobilizacja państwa po zakończonym konflikcie zbrojnym"
   - płk dr hab. inż. Józef ZUBEK
   - 1999/2000
   - Strategia obronna

5. „Geografia wojenna RP i krajów ościennych RFN. Synteza wyników badań"
   - płk dr Zbigniew LACH
   - 1998/2000
   - Strategia obronna

6. „Obszary niestabilności międzynarodowych i sprzeczności interesów a bezpieczeństwo Polski"
   - ppłk dr Antoni CIUPIŃSKI
   - 1999/2000
   - Strategia obronna

7. „Analiza przestrzeni Euroatlantyckiej NATO – ujęcie geograficzne"
   - płk dr Zbigniew LACH
   - 2000/2002
   - Strategia obronna

8. „Implementacja międzynarodowego prawa konfliktów zbrojnych w systemie prawa krajowego"
   - dr hab. Stefan KORYCKI
   - 2000/2002
   - Strategia obronna

9. „Scenariusze sytuacji kryzysowych oraz wojennych i ich wpływ na planowanie sił zbrojnych państwa – członka NATO"
   - prof. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
   - 1999/2000
   - Strategia wojskowa

10. „Obronność RP – przegląd sytuacji strategicznej bezpieczeństwa XXI w."
    - płk dr hab. Cezary RUTKOWSKI
    - 2000/2000
    - Strategia wojskowa

11. „Rozwój SZ RP w świetle konieczności adaptacji do nowych wyzwań i zagrożeń"
    - płk dr hab. Cezary RUTKOWSKI
    - 1999/2000
    - Strategia wojskowa

12. „Obrona terytorialna w realizacji zadań państwa gospodarza"
    - płk dr hab. Józef MARCZAK
    - 2000/2001
    - Strategia wojskowa

13. „Współczesny charakter obrony cywilnej RP w świetle integracji ze strukturami NATO"
    - ppłk dr Waldemar KITLER
    - 1999/2000
    - Strategia wojskowa

14. „Operacje inne niż wojna jako forma polityki bezpieczeństwa RP w XX w."
    - płk dr hab. Michał DROST
    - 2000/2001
    - Strategia wojskowa

15. „Zmiany w potencjale militarnym państw NATO w wyniku jego rozszerzenia"
    - płk dr hab. Józef STĘPAK
    - 2000/2000
    - Strategia wojskowa

16. „Kondycja gospodarczo-obronna Polski w aspekcie potrzeb obronnych"
    - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
    - 2000/2002
    - Gospodarka obronna

17. „Gospodarka obronna Polski w latach dziewięćdziesiątych. Szanse i zagrożenia na przyszłość"
    - ppłk dr hab. Janusz PŁACZEK
    - 2000/2000
    - Gospodarka obronna

18. „Europejska ekonomika bezpieczeństwa – studium teoretyczne"
    - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
    - 1999/2000
    - Gospodarka obronna

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Funkcje, zadania i podstawowe założenia organizacyjne ośrodka symulacji działań wojsk"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 1999/2000
    - Komputerowa symulacja pola walki

2. „Ogólne założenia komputerowego modelu operacji"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2000
    - Komputerowa symulacja pola walki

3. „Wykorzystanie komputerowych baz danych w procesie przygotowania ćwiczeń operacyjnych"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 2000/2001
   - Komputerowa symulacja pola walki

4. „Ogólna koncepcja komputerowego odwzorowania podstawowych procesów w operacji"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 2000/2001
   - Komputerowa symulacja pola walki

5. „Źródła zasilania informacyjnego procesu symulacji w modelu operacji"
   - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
   - 2000/2001
   - Komputerowa symulacja pola walki

6. „Charakterystyka początkowego okresu wojny"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 2000/2000
   - Operacje opóźniające

7. „Koalicyjne i narodowe założenia odpierania agresji"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 2000/2000
   - Operacje opóźniające

8. „Operacje opóźniające na tle innych rodzajów operacji (specyfika operacji opóźniających na obszarze kraju)"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 2000/2000
   - Operacje opóźniające

9. „Podstawy teoretyczne operacji opóźniających"
   - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
   - 2000/2000
   - Operacje opóźniające

10. „Rola wojsk obrony przeciwchemicznej w działaniach opóźniających"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 2000/2000
    - Operacje opóźniające

11. „Uwarunkowania polityczno-militarne i prawne użycia wojsk OT na obszarze kraju"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 2000/2000
    - Wojska obrony terytorialnej w operacjach na obszarze kraju

12. „Przewidywane zadania dla wojsk OT w różnych stanach funkcjonowania państwa (pokoju, kryzysu, wojny)"
    - płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
    - 2000/2000
    - Wojska obrony terytorialnej w operacjach na obszarze kraju

13. „Podstawowe uwarunkowania organizacji i prowadzenia operacji połączonych"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2000
    - Operacje połączone

14. „Koncepcja rozwinięcia sił zbrojnych do połączonej operacji obronnej"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2000
    - Operacje połączone

15. „ Zadania wojsk lądowych w aspekcie zagrożeń militarnych i niemilitarnych"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2000
    - Operacje połączone

16. „Teoretyczne podstawy połączonych działań sił zbrojnych
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2001/2002
    - Operacje połączone

17. „Zgrupowania taktyczne w operacjach połączonych"
    - płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
    - 2000/2001
    - Operacje połączone

18. „Możliwości zastosowania koncepcji przywództwa NATO w wojskach lądowych RP (analiza dokumentów normatywnych)"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

19. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami lądowymi RP. Cz. I. Koncepcja"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

20. „Pomiar motywacji studentów AON do rozwoju kompetencji kierowniczych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

21 „Przywództwo w dowodzeniu wojskami lądowymi RP. Cz. II. Weryfikacja koncepcji i propozycje wdrożeń"

- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 2000/2001
- Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

22. „Wpływ kompetencji kierowniczych, jako wyznacznika profesjonalizmu, na kariery zawodowe oficerów"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2001
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

23. „Wyznaczniki profesjonalne karier oficerskich wojskach lądowych (projekt)"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2003
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

24. „Koncepcja użycia i działania WRiArt w operacjach wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
    - 2000/2000
    - Wsparcie ogniowe w walce i operacji

25. „System dowodzenia wojskami rakietowymi i artylerią"
    - płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
    - 2000/2000
    - Nieproceduralne wyznaczniki (czynniki) dowodzenia wojskami

26. „Działania taktyczne w operacjach na obszarze kraju"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 2000/2000
    - Formy i metody działań zbrojnych na szczeblu taktycznym

27. „Możliwości i sposoby taktycznych działań powietrzno-lądowych w ugrupowaniu przeciwnika"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 2000/2000
    - Formy i metody działań zbrojnych na szczeblu taktycznym

28. „Walka w okrążeniu w operacjach obronnych na obszarze kraju"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 2000/2001
    - Formy i metody działań zbrojnych na szczeblu taktycznym

29. „Działania kawalerii powietrznej jako komponentu wojsk aeromobilnych"
    - płk dr hab. Michał HUZARSKI
    - 2000/2001
    - Formy i metody działań zbrojnych na szczeblu taktycznym

30. „Możliwości przemieszczania jednostek sojuszniczych i narodowych w aspekcie perspektywicznych zagrożeń"

- płk dr hab. Michał HUZARSKI
- 2000/2001
- Formy i metody działań zbrojnych na szczeblu taktycznym

31. „Działania zgrupowań kawalerii powietrznej na korzyść związku taktycznego w przyszłych operacjach"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 1999/2000
    - Determinanty przemian w alce i operacji

32. „Podstawowe determinanty działań operacyjnych na obszarze kraju"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 2000/2001
    - Determinanty przemian w alce i operacji

33. „Prognoza zmian w taktyce ogólnej do roku 2012"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 2000/2001
    - Determinanty przemian w alce i operacji

34. „Wpływ zadań wojsk lądowych na przeobrażenia w taktyce wojsk zmechanizowanych i pancernych"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 2000/2001
    - Determinanty przemian w alce i operacji

35. „Kierunki rozwoju sztuki operacyjnej w aspekcie teorii prognozy"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

36. „Zasady sztuki wojennej w teorii i praktyce wojskowej"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

37. „Założenia teoretyczne wielonarodowej operacji połączonej"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

38. „Aspekty narodowe i sojusznicze w teorii taktyki ogólnej wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

39. „Teoretyczne podstawy taktyki wojsk zmechanizowanych i pancernych w obecnych i perspektywicznych uwarunkowaniach operacyjnych"

- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 2000/2000
- Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

40. „Teoria logistyki wojskowej jako dyscypliny (specjalności) naukowej"
    - płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
    - 2000/2000
    - Tożsamość epistemologiczna i metodologiczna sztuki wojennej

41. „Metodologiczne podstawy sztuki operacyjnej wojsk lądowych"
    - płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 2000/2001
    - Wyznaczniki zmian w teorii wojen i walki zbrojnej

42. „Podstawowe wyznaczniki teorii walki zbrojnej"
    - płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 2000/2001
    - Wyznaczniki zmian w teorii wojen i walki zbrojnej

43. „Przeobrażenia w działaniach obronnych szczebla taktycznego w aspekcie potrzeb i uwarunkowań narodowych"
    - płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 2000/2001
    - Wyznaczniki zmian w teorii wojen i walki zbrojnej

44. „Broń i wojna geofizyczna"
    - płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
    - 2000/2001
    - Wyznaczniki zmian w teorii wojen i walki zbrojnej

45. „Działania taktyczne w warunkach szczególnych poza granicami kraju (z uwzględnieniem operacji sojuszniczych)"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 1999/2000
    - Działania taktyczne i operacyjne w specyficznych warunkach pola walki

46. „Problemy likwidacji skutków zdarzeń naturalnych przez wojska obrony przeciwchemicznej"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 1999/2000
    - Działania taktyczne i operacyjne w specyficznych warunkach pola walki

47. „Uwarunkowania działań powietrzno-lądowych w specyficznych środowiskach pola walki"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 2000/2001
    - Działania taktyczne i operacyjne w specyficznych warunkach pola walki

48. „Determinanty zmian w obronie związku taktycznego"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 2000/2001
    - Działania taktyczne i operacyjne w specyficznych warunkach pola walki

49. „Wpływ skażeń przemysłowych oraz warunków otoczenia pola walki na działania bojowe wojsk"
    - ppłk dr Andrzej BUJAK
    - 2000/2001
    - Działania taktyczne i operacyjne w specyficznych warunkach pola walki

50. „Wojska obrony przeciwchemicznej w systemie obronnym RP"
    - płk dr Jan KNETKI
    - 1999/2000
    - Działanie wojsk w operacjach innych niż wojna

51. „Teoretyczne podstawy prowadzenia działań w ramach operacji pokojowych"
    - płk dr Jan KNETKI
    - 2000/2001
    - Działanie wojsk w operacjach innych niż wojna

52. „Koordynacja działań obronnych na szczeblu taktycznym"
    - płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 2000/2001
    - Militarne aspekty systemu obronnego państwa

53. „Model rozwiązywania problemów operacyjnych w procesie planowania operacji połączonej"
    - pł dr hab. Waldemar KACZMAREK
    - 2000/2002
    - Militarne aspekty systemu obronnego państwa

54. „Pokonywanie zapór minowych w ramach wsparcia inżynieryjnego natarcia oddziałów"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 1999/2000
    - Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

55. „Metody oceny sytuacji skażeń (analiza rozwiązań światowych)"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 1999/2000
    - Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

56. „Użycie wojsk obrony przeciwchemicznej w działaniach bojowych ZT"
    - płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
    - 1999/2000
    - Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

57. „Analiza zagadnień unifikacji obrony przeciwchemicznej w ramach doktryny ABC NATO"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 1999/2000
- Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

58. „wydobywanie i oczyszczanie wody w ramach wsparcia inżynieryjnego działań bojowych ZT"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 2000/2001
- Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

59. „System budowy zapór minowych do wsparcia operacji korpusu"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 2000/2001
- Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

60. „Działanie zespołów wykrywania i monitorowania w sytuacji zagrożeń (potrzeby, funkcje, możliwości wykonania)"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 2000/2001
- Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

61. „Prognozowanie skażeń chemicznych i promieniotwórczych w świetle standardów NATO"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 2000/2001
- Wsparcie i zabezpieczenie operacji i walki

62. „Planowanie, organizowanie i prowadzenie walki informacyjnej na szczeblach taktycznych wojsk lądowych"
- płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 1999/2000
- Informacja w walce i operacji

63. „Taktyczny system rozpoznania i walki elektronicznej wojsk lądowych"
- płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 1999/2000
- Informacja w walce i operacji

64. „Obrona informacyjna w działaniach wojsk lądowych"
- płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 1999/2000
- Informacja w walce i operacji

65. „Wykorzystanie techniki komputerowej w przygotowaniu oficerów"
- płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 1999/2000
- Informacja w walce i operacji

66. „Zakłócanie informacyjne w operacjach wojsk lądowych"
- płk dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 2000/2001
- Informacja w walce i operacji

67. „Przygotowanie i prowadzenie ćwiczeń w wojskach lądowych SZ RP. Cz. I"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 1999/2000
- Przygotowanie dowództw sztabów i wojsk do funkcjonowania w NATO

68. „Ćwiczenia taktyczne w procesie doskonalenia logistycznych organów kierowania"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 1999/2000
- Przygotowanie dowództw sztabów i wojsk do funkcjonowania w NATO

70. „Myślenie i działanie operacyjne jako przedmiot kształcenia"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 1999/2000
- Przygotowanie dowództw sztabów i wojsk do funkcjonowania w NATO

71. „Ćwiczenia operacyjne w procesie doskonalenia logistycznego organów kierowania"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 2000/2001
- Przygotowanie dowództw sztabów i wojsk do funkcjonowania w NATO

72. „Koncepcja kształtowania myślenia operacyjnego (projekt systemu kształcenia)"
- płk prof. dr hab. Eugeniusz NOWAK
- 2000/2001
- Przygotowanie dowództw sztabów i wojsk do funkcjonowania w NATO

73. „Proces planowania sieci łączności w działaniach taktycznych wojsk lądowych"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 1999/2000
- Planowanie i organizacja działań zbrojnych

74. „Struktura organizacyjno-techniczna sieci łączności brygady"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 2000/2001
- Planowanie i organizacja działań zbrojnych

75. „Koncepcja struktur organizacyjnych dowództw wielonarodowych sił połączonych"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 2000/2001
- Planowanie i organizacja działań zbrojnych

76. „Określenie zasad i wymogów wobec dowodzenia wojskami lądowymi"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 1999/2000
- Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

77. „Determinanty skutecznego organizowania struktur dowództw i stanowisk dowodzenia. Cz. I. Transformacja dowództwa pododdziału i oddziału na stanowisko dowodzenia w wojskach lądowych SZ RP"
    - płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
    - 1999/2000
    - Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

78. „Determinanty oceny pracy dowództwa"
    - płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
    - 1999/2000
    - Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

79. „Dowodzenie operacyjne i taktyczne w nowych uwarunkowaniach funkcjonowania wojsk lądowych"
    - płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
    - 2000/2001
    - Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

80. „Determinanty skutecznego organizowania struktur dowództw i stanowisk dowodzenia. Cz. II. Transformacja dowództwa związku taktycznego na stanowisko dowodzenia w wojskach lądowych SZ RP"
    - płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
    - 1999/2001
    - Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

81. „Zbiór kryteriów oceny pracy dowództw podczas przygotowania i prowadzenia operacji (walki)"
    - płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
    - 2000/2001
    - Dowodzenie wojskami w nowych uwarunkowaniach

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Procedury dowodzenia SP RP w systemie koalicyjnym i narodowym"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 1999/2000
    - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

2. „Wykorzystanie bazy danych w dowodzeniu SP"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 1999/2000
    - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

3. „Gry decyzyjne w teorii i praktyce dowodzenia . Cz. II"
    - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
    - 1999/2000
    - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

4. „Organizacja misji bojowych w jednostkach lotniczych SP"
   - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
   - 1999/2000
   - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

5. „Narodowy system dowodzenia SP RP w świetle doświadczeń Francji"
   - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
   - 2000/2000
   - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

6. „Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO. Synteza wyników badań"
   - płk prof. dr hab. Stefan ANTCZAK
   - 1999/2000
   - Dowodzenie SP RP w okresie integracji z NATO

7. „Informacyjno-organizacyjna kultura funkcjonowania człowieka i zorganizowanych grup społecznych"
   - płk dr hab. Marian CIEŚLARCZYK
   - 2000/2000
   - Informacyjno-komunikacyjne i organizacyjne elementy potencjału bojowego jednostek lotniczych i OP

8. „Informacyjno-komunikacyjne i organizacyjne uwarunkowania jakości dowodzenia i sprawności funkcjonowania jednostek WLiOP"
   - płk dr hab. Marian CIEŚLARCZYK
   - 2000/2001
   - Informacyjno-komunikacyjne i organizacyjne elementy potencjału bojowego jednostek lotniczych i OP

9. „Lotnictwo wojsk lądowych w operacjach połączonych NATO"
   - płk dr Marian KOZUB
   - 1999/2000
   - Współczesne lotnictwo SP

10. „Rozpoznanie powietrzne w operacjach połączonych NATO"
    - płk dr Marian KOZUB
    - 1999/2000
    - Współczesne lotnictwo SP

11. „Wsparcie lotnicze wojsk lądowych"
    - płk dr Marian KOZUB
    - 2000/2000
    - Współczesne lotnictwo SP

12. „Ekspertowy model oceny przeciwnika powietrznego"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 1999/2000
    - Współczesna obrona powietrzna

13. „Walka radioelektroniczna prowadzona przez SP"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 2000/2000
    - Współczesna obrona powietrzna

14. „Użycie rodzajów wojsk w działaniach połączonych"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 2000/2000
    - Użycie rodzajów wojsk OP w działaniach defensywnych SP w aspekcie integracji z NATO

15. „Taktyka rodzajów wojsk w działaniach defensywnych"
    - płk dr Ryszard KURIATA
    - 2000/2000
    - Użycie rodzajów wojsk OP w działaniach defensywnych SP w aspekcie integracji z NATO

16. „Zarządzanie przestrzenią powietrzną wojsk lądowych (założenia projektowe, modelowanie funkcji)
    - ppłk dr Andrzej GLEN
    - 2000/2000
    - Zarządzanie przestrzenią powietrzną wojsk lądowych

17. „Narodowy system rozpoznania WOP RP. Etap I"
    - płk rez. dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 2000/2000
    - Narodowy system rozpoznania w OP RP

18. „Dostosowanie transportu logistycznego SP RP do ustaleń i potrzeb NATO"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 1999/2000
    - Kierunki optymalizacji logistyki SP i jej integracji z NATO

19. „Logistyka lotnictwa wojsk lądowych. Cz. II. Zabezpieczenie logistyczne pułku śmigłowców bojowych"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 2000/2000
    - Kierunki optymalizacji logistyki SP i jej integracji z NATO

20. „Baza lotnicza w procesach logistycznych lotnictwa. Doświadczenia historyczne"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 2000/2000
    - Kierunki optymalizacji logistyki SP i jej integracji z NATO

21. „Kierowanie zabezpieczeniem logistycznym w działaniach sojuszniczych"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 2000/2000
    - Kierunki optymalizacji logistyki SP i jej integracji z NATO

22. „Działania logistyczne SP RP w przyszłej wojnie"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 2000/2000
    - Modelowanie funkcji obiektów logistycznych w warunkach przyszłej wojny

23. „Modelowanie funkcji obiektów logistycznych w warunkach możliwej przyszłej wojny"
    - płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
    - 2000/2000
    - Modelowanie funkcji obiektów logistycznych w warunkach przyszłej wojny

24. „Współczesne treści powietrznej sztuki operacyjnej"
    - ppłk dr Ryszard SZPYRA
    - 2000/2000
    - Współczesna i przyszła powietrzna sztuka operacyjna

25. „Podstawowe warunki kształtujące zakres i formy szkol. oper.-takt. SP w państwach NATO"
    - ppłk dr Ryszard SZPYRA
    - 2000/2000
    - Szkolenie operacyjno-taktyczne

26. „Doktryna SP RP. Próba zarysu. Cz. III"
    - płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 2000/2000
    - Doktryna SP RP

27. „Doktryna SP RP. Próba zarysu. Cz. IV"
    - płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
    - 2000/2000
    - Doktryna SP RP

28. „Kierunki i zakres niezbędnych zmian w doktrynie OP RP"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 2000/2000
    - Integracja OP RP z NATO

29. „Możliwości użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 1999/2000
    - Użycie SP w działaniach innych niż wojna

30. „Zasady użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 2000/2000
    - Użycie SP w działaniach innych niż wojna

31. „Systemowe i strukturalne uwarunkowania zastosowania bojowego SP"
    - prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 1999/2000
    - Zastosowanie bojowe współczesnych SP oraz ich tendencje rozwojowe

32. „Wojenne i pozawojenne zastosowanie bojowe współczesnych SP oraz tendencje ich rozwoju"
    - prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
    - 2000/2000
    - Zastosowanie bojowe współczesnych SP oraz ich tendencje rozwojowe

33. „Podstawy efektywności kształcenia w Wydziale WLiOP"
    - płk dr hab. Bogdan ZDRODOWSKI
    - 2000/2000
    - Efektywność kształcenia w Wydziale WLiOP AON

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Przeobrażenia w wojskowości po II wojnie światowej"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 2000/2001
    - Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku

2. „Wizje prowadzenia wojen w myśli wojskowej XX wieku i ich wpływ na zmiany w sztuce wojennej"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 2000/2001
    - Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku

3. „Edukacja obronna społeczeństwa – postulowane rozwiązania modelowe"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 2000/2000
    - Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku

4. „Etyka zawodowa żołnierza WP w uwarunkowaniach wymogów państwa demokratycznego"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 2000/2000
    - Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku

5. „Synteza z realizacji zadania"
    - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
    - 2000/2002
    - Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku

6. „Bitwa na przedpolach Warszawy – fakty, mity, interpretacje"
    - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
    - 2000/2000
    - Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku

7. „Operacja ukraińska Wojska Polskiego 1920 r."
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2000
   - Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku

8. „Dowodzenie szczebla strategicznego i operacyjnego w wojnie polsko-rosyjskiej 1919-1920 r."
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2001
   - Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku

9. „Bibliografia wojny polsko-rosyjskiej"
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2001
   - Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku

10. „Bibliografia wojny polsko-rosyjskiej"
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2001
   - Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku

11. „Współczesny kształt i przemiany dydaktyki wyższej szkoły wojskowej"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 2000/2000
   - Kierunki zmian i perspektywy rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej

12. „Kwalifikacje społeczno-zawodowe oficera-dowódcy w świetle przemian edukacyjnych wyższej szkoły wojskowej"
   - płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
   - 2000/2000
   - Kierunki zmian i perspektywy rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej

13. „Działania specjalne wojskowości polskiej w latach 1918-1989"
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2000
   - Działania nieregularne w myśli wojskowej i sztuce wojennej XIX i XX wieku

14. „Praktyka realizacji koncepcji wojny partyzanckiej w powstaniu styczniowym 1863-1864"
   - płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
   - 2000/2000
   - Działania nieregularne w myśli wojskowej i sztuce wojennej XIX i XX wieku

Wojskowy Instytut Historyczny

1. „Samodzielni dowódcy oddziałów partyzanckich w powstaniu styczniowym (1863-1864)"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2002
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

2. „Wojsko Polskie 1918-1921"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2002
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

3. „Józef Piłsudski – organizator konspiracji ruchu wojskowego (1904-1914)"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2002
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

4. „Armia rosyjska na ziemiach Królestwa Polskiego"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2003
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

5. „Wysiłek Polonii Amerykańskiej na rzecz Armii Polskiej we Francji (1914-1919)"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2003
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

6. „Dzieje wojenne dawnego Mazowsza XIV-XVII w."
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 1998/2002
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

7. „Atlas historyczny do wojny polsko-sowieckiej 1920 r."
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2000
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

8. „Konfederacja Barska (1768-1772) – dzieje wojskowe"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 2000/2003
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

9. „Galicyjska Republika Rad – obecność okupacyjna wojsk sowieckich na południowo-wschodnich obszarach II RP"
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 1999/2001
   - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

10. „Polski Korpus Posiłkowy (1917-1918)"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 1999/2003
    - Polskie tradycje wojskowe do 1939 r.

11. „Polacy w walkach o wolność Francji 1940-1944"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1999/2001

- Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

12. „Organizacja i działalność polskich władz na uchodźstwie"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1999/2001
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

13. „Dzieje 3 Dywizji Piechoty we Francji 1939-1940"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 2000/2001
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

14. „Polska historiografia wojskowa na obczyźnie 1939-1989. Instytucje-ludzie-publikacje"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2003
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

15. „Wojska wewnętrzne NKWD 1940-1948"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1999/2003
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

16. „Bitwy Wojska Polskiego w II wojnie światowej"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 2000/2002
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

17. „Znaczenie LWP w systemie w systemie władzy 1944-1945"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 19992002
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

18. „Wojna polsko-bolszewicka 1920 r."
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 2000/2002
    - Wojsko Polskie w drugiej wojnie światowej

19. „Generałowie Armii Radzieckiej w Wojsku Polskim 1945-1956"
    - płk prof. dr hab. Edward Jan NALEPA
    - 1995/2002
    - Powojenne dzieje Wojska Polskiego

20. „Wojsko Polskie w odbudowie Warszawy"
    - płk prof. dr hab. Edward Jan NALEPA
    - 2000/2003
    - Powojenne dzieje Wojska Polskiego

21. „Rola Sztabu Generalnego WP w rozwoju przemysłu zbrojeniowego"
    - płk prof. dr hab. Edward Jan NALEPA

- 2000/2003
- Powojenne dzieje Wojska Polskiego

22. „Udział WP w kryzysie społeczno-politycznym 1956 r."
    - płk prof. dr hab. Edward Jan NALEPA
    - 1997/2000
    - Powojenne dzieje Wojska Polskiego

23. „Wojsko Polskie w latach 1945-1949"
    - płk prof. dr hab. Edward Jan NALEPA
    - 1998/2002
    - Powojenne dzieje Wojska Polskiego

24. „Węzłowe problemy historii polskiej techniki wojskowej"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 2000/2001
    - Technika wojskowa XVI – XX w.

25. „Wybrane problemy historii polskiej techniki wojskowej XX wieku"
    - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
    - 2000/2000/2001/2002/2003
    - Technika wojskowa XVI – XX w.

26. „Polsko-francuskie tradycje wojskowe"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 1998/2000
    - Sojusze i sojusznicy Polski w dziejach

27. „Stosunki wojskowe polsko-sowieckie w latach 1939-1943"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 1999/2000
    - Sojusze i sojusznicy Polski w dziejach

28. „Wrogowie czy sojusznicy. stosunki polsko-litewskie 1938-1940"
    - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
    - 2000/2001
    - Sojusze i sojusznicy Polski w dziejach

29. „Rząd polski na uchodźstwie wobec problemu polskich jeńców i internowanych na Wschodzie"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1994/2001
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

30. „Sowiecki system jeniecki w okresie wrzesień 1939- sierpień 1941"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2000
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

31. „Żołnierze polscy w niewoli sowieckiej"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2000
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

32. „Okoliczności i przebieg internowania żołnierzy polskich na Litwie"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

33. „Losy żołnierzy polskich internowanych na Łotwie"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

34. „Konspiracja polska na Wileńszczyźnie 1939-1942"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

35. „Polscy jeńcy wojenni i internowani na Wschodzie w świetle ówczesnego prawa międzynarodowego"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1999/2001
    - Losy żołnierzy na Wschodzie IX 1939 – VIII 1941

36. „Obozy izolacyjne w PSZ na Zachodzie"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

37. „Wybrane problemy Polskiego Państwa Podziemnego i AK"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

38. „Informacja wojskowa w latach 1943-1957"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

39. „Fortyfikacje stałe w II Rzeczypospolitej"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

40. „Poczet inżynierów wojskowych"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI

- 1998/2001
- Polska i powszechna historia wojskowa

41. „Dzieje I Dywizji Pancernej gen. Stanisława MACZKA"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

42. „Operacja krakowska Armii Czerwonej w 1945 r."
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 1998/2000
    - Polska i powszechna historia wojskowa

43. „Grudzień `70 w dokumentach wojskowych"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 2000/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

44. „Losy polskich jeńców wojennych maj 1940 - wrzesień 1941"
    - płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
    - 2000/2001
    - Polska i powszechna historia wojskowa

Centrum Informatyki

1. „Model potencjału obronnego państw sąsiadujących z Polską – analiza operacyjna systemów OP"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2000
    - Badanie efektywności systemów OP

2. „ Model operacyjnego rozwinięcia wojsk"
    - płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
    - 2000/2001
    - Modelowanie działań bojowych wojsk lądowych

3. „Symulacyjny model walki na szczeblu taktycznym"
    - płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
    - 2000/2002
    - Modelowanie działań bojowych wojsk lądowych

4. „Analizy porównawcze potencjałów bojowych zgrupowań wojsk w konflikcie zbrojnym"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2000
    - Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

5. „Modelowanie sytuacji kryzysowych w analizie systemu bezpieczeństwa państwa"

- płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
- 1999/2001
- Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

6. „ System obronny państwa – modele, analizy, koncepcje, oceny"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 2000/2001
   - Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

7. „Model informatycznego wspomagania zespołu autorskiego ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 2000/2001
   - Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

8. „Model informatycznego wspomagania ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 2000/2002
   - Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

9. „Zastosowanie ekspertowego systemu do wspomagania procesu decyzyjnego na szczeblu związku taktycznego"
   - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
   - 2000/2001
   - Symulacyjne modele potencjału obronnego państwa

10. „Wykorzystanie metod modelowania symulacyjnego w procesie szkolenia dowództw i sztabów"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2001
    - Informatyczne wspomaganie dowodzenia

11. „Wybrane problemy teorii i praktyki dowodzenia
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2000
    - Informatyczne wspomaganie dowodzenia

12. „Geograficzne systemy informacyjne w zastosowaniach wojskowych"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2001
    - Informatyczne wspomaganie dowodzenia

13. „Zautomatyzowane systemy dowodzenia w nowych uwarunkowaniach koalicyjnych"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2001
    - Informatyczne wspomaganie dowodzenia

14. „Komputerowe wspomaganie projektowania systemów informatycznych"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2000
    - Informatyczne wspomaganie dowodzenia

15. „Kryteria i metody oceny efektywności systemów OP"
    - płk dr hab. inż. Czesław FLANEK
    - 2000/2000
    - Badanie efektywności systemów OP

Inne jednostki organizacyjne

1. „Zabezpieczenie logistyczne operacji pokojowej ONZ"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2001
    - Operacje pokojowe

2. „System przygotowania kadry i żołnierzy WP do operacji pokojowej"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2001
    - Operacje pokojowe

3. „Wybrane problemy przygotowania dowódców szczebla taktycznego do działań w ramach sił pokojowych"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2002
    - Operacje pokojowe

4. „Współpraca cywilno-wojskowa w operacjach pokojowych"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2000
    - Operacje pokojowe

5. „Polityczno-militarne aspekty prowadzenia operacji pokojowych"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2001
    - Operacje pokojowe

6. „Geneza i ocena kontaktów Akademii Obrony Narodowej z zagranicą w latach 1990-2000"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2001
    - Współpraca Akademii Obrony Narodowej z instytucjami zagranicznymi na przełomie wieków

7. „Uwarunkowania rozwoju taktyki współczesnego lotnictwa bojowego. Kierunki rozwoju lotnictwa myśliwskiego"
    - gen. broni pil. dr Jerzy GOTOWAŁA

- 1999/2000
- Podstawowe trendy rozwoju taktyki lotnictwa

8. „Kierunki rozwoju taktyki lotnictwa uderzeniowego"
   - gen. broni pil. dr Jerzy GOTOWAŁA
   - 1999/2001
   - Podstawowe trendy rozwoju taktyki lotnictwa

9. „ Kierunki rozwoju taktyki lotnictwa rozpoznawczego"
   - gen. broni pil. dr Jerzy GOTOWAŁA
   - 2000/2001
   - Podstawowe trendy rozwoju taktyki lotnictwa

10. „Podstawy nowoczesności współczesnej armii"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2000
    - Nowoczesna armia „Arm 1-2". Identyfikacja, opis i diagnoza problemu badawczego

11. „Uwarunkowania rozwoju sił zbrojnych RP"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2000
    - Nowoczesna armia „Arm 1-2". Identyfikacja, opis i diagnoza problemu badawczego

12. „Diagnoza aktualnego stanu przygotowania kadr na potrzeby systemu obronnego państwa"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2000
    - Nowoczesna armia „Arm 1-2". Identyfikacja, opis i diagnoza problemu badawczego

13. „Diagnoza aktualnego stanu nauki uprawianej w Siłach Zbrojnych RP"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2000
    - Nowoczesna armia „Arm 1-2". Identyfikacja, opis i diagnoza problemu badawczego

14. „Kierowanie obronnością państwa"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 1999/2000
    - Kierowanie obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych

15. „Kierowanie obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2000
    - Kierowanie obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych

16. „Działalność naukowa AON w latach 1990-2000"
    - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
    - 2000/2001
    - Kierowanie obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych

17. „Podstawy analizy i inżynierii systemów. Nowoczesne techniki operacyjnej analizy systemowej w zastosowaniach obronnych, technicznych i ekonomicznych"
    - płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
    - 2000/2001
    - Zaawansowane metody analizy systemowej na przełomie wieku. Metodologia zmodernizowana, modele nowej generacji, nowe zastosowania >AS-XXI<"

18. „Ryzyko w dowodzeniu, zarządzaniu inżynierii systemów. Metodologia analizy i oceny ryzyka. Modele podejmowania decyzji w warunkach niepełnej i niepewnej informacji"
    - płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
    - 2000/2000
    - Zaawansowane metody analizy systemowej na przełomie wieku. Metodologia zmodernizowana, modele nowej generacji, nowe zastosowania >AS-XXI<"

20. „Teoria sytuacji kryzysowych. Modelowanie sytuacji kryzysowych. Matematyczna teoria kryzysu, wspomaganie decyzji w sytuacjach kryzysowych."
    - płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
    - 2000/2003
    - Zaawansowane metody analizy systemowej na przełomie wieku. Metodologia zmodernizowana, modele nowej generacji, nowe zastosowania >AS-XXI<"

21. „Szanse i zagrożenia rozwojowe w warunkach społeczeństwa informacyjnego"
    - płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
    - 2000/2001
    - Zaawansowane metody analizy systemowej na przełomie wieku. Metodologia zmodernizowana, modele nowej generacji, nowe zastosowania >AS-XXI<"

22. „Analiza procesów edukacyjnych z wykorzystaniem Internetu"
    - płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
    - 2000/2001
    - Zaawansowane metody analizy systemowej na przełomie wieku. Metodologia zmodernizowana, modele nowej generacji, nowe zastosowania >AS-XXI<"

23. „Intranet/Ekstranet jako narzędzie w pozyskiwaniu i upowszechnianiu wiedzy i osiągnięć naukowych AON"
    - płk rez. dr hab. Zbigniew GROSZEK
    - 2000/2000
    - Nowoczesne środki i sposoby upowszechniania wiedzy i osiągnięć naukowych w AON

24. „Bezpieczeństwo państwa jako wartość w postawach kadr administracji publicznej RP. Sondaż diagnostyczny"
    - mjr dr Jarosław Stanisław KARDAS
    - 1999/2000
    - Edukacja kadr administracji publicznej RP w zakresie bezpieczeństwa państwa

25. „Instytucjonalizacja form kształcenia obronnego pracowników administracji publicznej w Polsce"
    - mjr dr Jarosław Stanisław KARDAS
    - 2000/2001

- Edukacja kadr administracji publicznej RP w zakresie bezpieczeństwa państwa

26. „Działania psychologiczno-informacyjne podczas konfliktu zbrojnego w koncepcjach i praktyce wybranych armii"
    - płk dr Andrzej PODKOWSKI
    - 2000/2000
    - Teoria i praktyka oddziaływania psychologicznego w walce zbrojnej

27. „ Przygotowanie i prowadzenie misji pokojowej pod auspicjami ONZ"
    - gen. broni prof. dr inż. Tadeusz JEMIOŁO
    - 2000/2001
    - Operacje pokojowe

W roku **2001** problematykę badań determinowały sprawy dotyczące bezpieczeństwa państwa, potrzeby sił zbrojnych i akademii . W dziedzinie nauk wojskowych problematyka badawcza była ściśle związana ze specyfiką polskiej doktryny obronnej, restrukturyzacją sił zbrojnych RP oraz funkcjonowaniem w ramach NATO.

Badania naukowe dotyczyły przede wszystkim modyfikacji systemu obronnego i strategii obrony, teorii walki i konfliktów zbrojnych, sztuki operacyjnej i taktyki, planowania i organizacji działań zbrojnych, zarządzania i dowodzenia w nowych i dynamicznie zmieniających się uwarunkowaniach, wsparcia bojowego i zabezpieczenia logistycznego, organizacji struktur i mobilizacji sił zbrojnych. Ważnym obszarem aktywności naukowej były zagadnienia związane z użyciem sił powietrznych w systemie obronnym, integracji sił powietrznych z wojskami lądowymi i NATO. Prowadzono także badania dotyczące ekonomiki obrony i historii sztuki wojennej.

W badaniach prowadzonych przez pracowników Instytutu Nauk Humanistycznych podejmowano m.in. tematykę związaną z funkcjonowaniem wyższego szkolnictwa wojskowego, kompetencji zawodowych kadr dowódczo-sztabowych, etyki zawodowej, podstaw przywództwa i samooceny umiejętności interpersonalnych oficerów.

W badaniach prowadzonych przez pracowników Wojskowego Instytutu Historycznego dominowała problematyka polskiej i powszechnej historii wojskowej.

Uzyskane wyniki badań są wykorzystywane przez oficerów z dowództw rodzajów sił zbrojnych, przy opracowywaniu i uaktualnianiu dokumentów normatywnych obowiązujących w SZ RP. Są one także wykorzystywane przez wojskowych nauczycieli w celu tworzenia i modyfikacji programów realizowanych na niższych poziomach kształcenia oraz dydaktyce.

W Roku 2001 w Akademii Obrony Narodowej zrealizowano 27 zadań, w obrębie których mieściły się 44 tematy badawcze. Zakończono także prace nad 90 tematami związanymi z wcześniej zaplanowanymi 26 wieloletnimi zadaniami badawczymi.

Upowszechnianie i popularyzacja wyników działalności naukowej przejawiała się w postaci publikacji, konferencji i sympozjów oraz działalności eksperckiej. Ogółem w 2001 roku opublikowano 211 artykułów: w czasopismach ogólnokrajowych 26, resortowych 177 i zagranicznych 8. Opublikowano także w formie monografii 128 książek i skryptów. Istotny był także udział kadry uczelni w audycjach radiowych i telewizyjnych – ponad 30 wystąpień - oraz w działalności eksperckiej – ponad 50 opinii i recenzji.

Ważną formą upowszechniania wyników badań był udział w konferencjach zagranicznych, krajowych i akademickich oraz w sympozjach. Ogółem w przedsięwzięciach tych uczestniczyły 163 osoby, które wygłosiły 117 referatów. W trakcie konferencji i sympozjów w Akademii Obrony Narodowej zorganizowano wystawy prezentujące dorobek naukowy uczelni.

ROK 2001

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Siły zbrojne RP – zasadnicze ogniwa utrzymania gotowości obronnej"
   - prof. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Mobilizacja państwa i sił zbrojnych/Studium

2. „Analiza przestrzeni euroatlantyckiej NATO – ujęcie geograficzne"
   - płk dr Zbigniew LACH
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Geografia wojskowa/Studium operacyjne

3. „Implementacja międzynarodowego prawa konfliktów zbrojnych w systemie prawa krajowego"
   - dr hab. Stefan KORYCKI
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Strategia obronna/Studium

4. „Obrona terytorialna w realizacji zadań państwa gospodarza"
   - płk dr hab. Józef MARCZAK
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Strategia/Studium analityczne

5. „Obronność RP – przegląd sytuacji strategicznej bezpieczeństwa XXI w."
   - płk dr hab. Cezary RUTKOWSKI
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Strategia/Studium

6. „Operacje inne niż wojna jako forma polityki bezpieczeństwa RP w XXI w."
   - płk dr hab. Michał DROST
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Sztuka operacyjna/Studium analityczne

7. „Kondycja gospodarczo-obronna Polski w aspekcie potrzeb obronnych"
   - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
   - 01.01.2000/30.11.2002
   - Gospodarka obronna/Studium

8. „Ewolucja zadań strategicznych systemu obronności RP"
   - płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
   - 01.01.2001/30.11.2002
   - Strategia/Studium strategiczne

9. „Planowanie obronne i operacyjne. Relacje i wpływ na systemy obronne państw NATO"
   - płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Strategia/Studium

10. „Kierunki rozwoju stanów osobowych sił zbrojnych"
   - płk dr hab. inż. Józef ZUBEK
   - 01.01.2001/30.11.2002
   - System obronny państwa/Studium

11. „Monitoring zagrożeń niemilitarnych RP"
   - płk dr hab. Józef MARCZAK
   - 01.01.2001/30.11.2002
   - System obronny państwa/Studium

12. „Metodyka przygotowania i prowadzenia strategicznego ćwiczenia studyjnego z uwzględnieniem sojuszniczych procedur planowania i dowodzenia"
   - płk dr hab. Cezary RUTKOWSKI
   - 01.01.2001/30.11.2003
   - Strategia/Studium

13. „Rola i wpływ procesów integracyjnych i dezintegracyjnych na bezpieczeństwo RP"
   - ppłk dr Andrzej CIUPIŃSKI
   - 01.01.2001/30.11.2003
   - Bezpieczeństwo państwa/Studium

14. „Sposoby mobilizacji"
   - prof. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Mobilizacja państwa i sił zbrojnych/Studium

15. „Ewolucja polskiej myśli obronno-ekonomicznej w latach 1976-2000"
   - ppłk dr hab. Janusz PŁACZEK
   - 01.01.2001/30.11.2003

- Ekonomika obrony/Monografia

16. „Podstawy, mechanizmy i procedury kształtowania bezpieczeństwa ekonomicznego Polski z punktu widzenia narodowej i sojuszniczej strategii obronnej"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2003
- Ekonomika obrony/Studium

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Wykorzystanie komputerowych baz danych w procesie przygotowania ćwiczeń operacyjnych"
- płk dr Jan KNETKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

2. „Źródła zasilania informacyjnego procesu symulacji w modelu operacji"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium analityczne

3. „Wojska lądowe w operacjach opóźniających"
- płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

4. „Przygotowanie i prowadzenie operacji opóźniających"
- płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

5. „Zadania i struktura wojsk OT w wybranych państwach"
- płk dr Marian ŁOKOCIEJEWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Obrona terytorialna/Studium

6. „Operacje i zadania wojsk lądowych na obszarze kraju"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium analityczne

7. „Zadania wojsk OT w operacjach na obszarze kraju"
- płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Obrona terytorialna/Studium

8. „Zadania i możliwości rodzajów wojsk lądowych w operacjach połączonych"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

9. „Motywacje absolwentów AON do rozwoju kompetencji kierowniczych"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

10. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami lądowymi RP. Cz. II. Weryfikacja koncepcji i propozycje wdrożeń"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium analityczne

11. „Głębokie wsparcie ogniowe wojsk lądowych w operacjach"
- płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka rodzajów wojsk/Studium taktyczne

12. „Kierunki rozwoju obrony ppanc. wojsk lądowych"
- płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Kierowanie ogniem wojsk rakietowych i artylerii"
- płk dr Krzysztof CZAJKA
- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka/Studium

14. „Teoria walki zbrojnej a sztuka wojenna"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka wojenna/Studium analityczne

15. „Taktyka w ogólnej teorii walki"
- płk dr hab. Witold LIDWA
- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka/Opracowanie teoretyczne

16. „Metodologiczne podstawy sztuki operacyjnej wojsk lądowych"
- płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

17. „Podstawowe wyznaczniki teorii walki"
- płk dr Sylwester SADOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

18. „Uwarunkowania działań powietrzno-lądowych w terenie lesisto-jeziornym"
- ppłk dr Andrzej BUJAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Taktyka/Studium

19. „Determinanty zmian w obronie związku taktycznego"
- ppłk dr Jerzy CIEŚLIK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Taktyka/Studium

20. „Metody oceny warunków środowiska w działaniach bojowych w aspekcie standardów sojuszniczych"
- ppłk dr Zbigniew MAZUREK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Taktyka/Studium

21. „Możliwości działań wojsk w warunkach skażeń przemysłowych"
- ppłk dr inż. Bogdan MICHAILIUK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium

22. „.Teoretyczne podstawy prowadzenia działań w ramach operacji pokojowych"
- płk dr Jan KNETKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

23. „Wydobywanie i oczyszczanie wody w ramach wsparcia inżynieryjnego działań bojowych ZT"
- ppłk dr inż. Zdzisław BURAWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium

24. „System budowy zapór minowych do wsparcia operacji korpusu"
- płk dr inż. Paweł CIEŚLAR
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Monografia

25. „Działania zespołów wykrywania i monitorowania skażeń w operacji"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium analityczne

26. „Prognozowanie skażeń chemicznych i promieniotwórczych w świetle standardów NATO"
- mjr dr Jarosław SOLARZ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium

27. „Zakłócanie informacyjne w operacjach wojsk lądowych"
- płk dr inż. Józef JANCZAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Sprawozdanie z badań

28. „Korelacja przestrzeni rozpoznania, zakłócania i obrony informacyjnej"
- płk prof. dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zarządzanie systemami informacyjnymi/Opracowanie teoretyczne

29. „Ćwiczenia operacyjne w procesie doskonalenia logistycznych organów kierowania"
- płk prof. dr hab. inż. Eugeniusz NOWAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium

30. „Przygotowanie i prowadzenie ćwiczeń w wojskach lądowych SZ RP. Cz. II"
- płk dr Józef HALIK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Metodyka i szkolenie/Studium teoretyczne

31. „Możliwości zastosowania doktryny logistycznej NATO w wojskach lądowych SZ RP"
- płk prof. dr hab. inż. Eugeniusz NOWAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium

32. „Struktura organizacyjno-techniczna sieci łączności brygady"
- mjr dr inż. Zbigniew FIOŁNA
- 01.01.2000/30.11.2001
- Systemy łączności/Studium

33. „Struktury organizacyjne dowództw wielonarodowych sił połączonych"
- mjr dr inż. Janusz KRĘCIKIJ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

34. „Dowodzenie operacyjne i taktyczne w wojskach lądowych"
- płk dr Wiesław KULMA
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

35. „Determinanty skutecznego organizowania struktur dowództw i stanowisk dowodzenia. Cz. II. Transformacja dowództwa związku taktycznego na stanowiska dowodzenia"
- mjr dr inż. Jarosław WOŁEJSZO
- 01.01.1999/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

36. „Kryteria oceny pracy dowództw podczas przygotowania i prowadzenia operacji (walki)"
- mjr dr Zbigniew KLAWITTER
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium

37. „Walka w okrążeniu w operacjach obronnych na obszarze kraju"
- płk dr Jan BRZOZOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

38. „Działania kawalerii powietrznej w operacji"
- ppłk dr Stanisław KORZENIOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

39. „Możliwości manewrowe wojsk w operacjach"
- mjr dr Ryszard CHROBAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

40. „Koordynacja działań obronnych na szczeblach taktycznych"
- mjr dr Jan POSOBIEC
- 01.01.2000/30.11.2001
- Taktyka/Studium

41. „Podstawowe determinanty działań operacyjnych na obszarze kraju"
- płk dr hab. Waldemzr KACZMAREK
- 01.01.2000/30.11.2001

42. „Prognoza zmian w taktyce ogólnej"
- płk prof. dr hab. Michał HUZARSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Taktyka/Studium

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Informacyjno-komunikacyjne i organizacyjne uwarunkowania jakości dowodzenia i sprawności funkcjonowania jednostek WLiOP"
- płk dr hab. Marian CIEŚLARCZYK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

2. „Taktyka rodzajów wojsk w działaniach defensywnych"
- płk dr Ryszard KURIATA
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

3. „Zarządzanie przestrzenią powietrzną wojsk lądowych (logiczny model funkcjonalny)"
- ppłk dr Andrzej GLEN
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie i zarządzanie/Studium

4. „Narodowy system rozpoznania WOP RP. Etap II"
- płk rez. dr hab. Zbigniew GROSZEK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

5. „Modelowanie funkcji obiektów logistycznych w warunkach możliwej przyszłej wojny"
- płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium

6. „Kierunki i zakres niezbędnych zmian w sztuce operacyjnej polskich SP"
- ppłk dr Ryszard SZPYRA
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

7. „Szkolenie operacyjno-taktyczne SP państw NATO"
- mjr dr Mirosław MARCINIAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Szkolenie operacyjno-taktyczne/Studium

8. „Sposób wdrażania niezbędnych zmian w doktrynie OP RP na drodze integracji z NATO"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

9. „Zasady użycia SP RP w warunkach innych niż wojna"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

10. „Wojenne i pozawojenne zastosowanie bojowe współczesnych SP oraz tendencje ich rozwoju"
- prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

11. „Ocena efektywności kształcenia studentów Wydziały WLiOP AON"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI

- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka/Studium

12. „Lotnictwo sił zbrojnych w operacjach"
- płk nawig. dr Marian KOZUB
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

13. „Taktyczno-techniczne aspekty użycia współczesnego lotnictwa uderzeniowego"
- płk nawig. dr Marian KOZUB
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

14. „Lotnictwo sił powietrznych w bojowym poszukiwaniu i ratownictwie"
- płk nawig. dr Marian KOZUB
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

15. „Lotnictwo wojsk lądowych w działaniach powietrzno-manewrowych"
- mjr dr Roman SZUSTEK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

16. „Systemy walki radioelektronicznej lotnictwa RP w warunkach integracji z NATO"
- płk dr inż. Zbigniew MORDARSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka/Studium taktyczne

17. „Lotnictwo sił zbrojnych w działaniach bojowych. Synteza wyników badań"
- płk nawig. dr Marian KOZUB
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

18. „Zasady logistyki Sił Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej w działaniach wielonarodowych sił NATO"
- płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium logistyczne

19. „Logistyka Sił Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej"
- płk dr Wojciech DRĄŻCZYK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Studium operacyjno-logistyczne

20. „Podstawy organizacji zabezpieczenia technicznego Sił Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej w aspekcie osiągania interoperacyjności z NATO"
- płk prof. dr hab. Romuald MAKOWSKI

- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium

21. „Organa logistyczne Dowództwa Sił Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej w kierowaniu działalnością logistyczną"
- płk prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Logistyka/Studium

22. „Informacja w dowodzeniu siłami powietrznymi"
- płk prof. dr hab. inż. Stefan ANTCZAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

23. „Informacje – strategiczne zasoby obrony powietrznej. Etap I. Informacje w obronie powietrznej"
- ppłk dr inż. Zdzisław MAŚLAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

24. „Ofensywna walka informacyjna w działaniach powietrznych"
- ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Ewolucja badań i kształcenia w Wydziale WLiOP. Etap I. Praca naukowo-badawcza i proces dydaktyczny w Wydziale WLiOPK ASG"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Metodyka i szkolenie/Monografia

26. „Ćwiczenie w procesie kształcenia studentów w Wydziale WLiOP. Etap I. Ogólnoteoretyczne i praktyczne aspekty ćwiczeń w procesie kształcenia studentów w Wydziale WLiOP AON"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Metodyka i szkolenie/Studium operacyjne

27. „Dowodzenie lotnictwem sił powietrznych w działaniach wojsk lądowych"
- płk dr inż. Krzysztof KOLIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

28. „Zarządzanie ryzykiem w siłach powietrznych"
- mjr dr inż. Jerzy KOZIOŁ
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Rozprawa

29. „Zarządzanie zasobami ludzkimi w siłach powietrznych"
- mjr dr inż. Stanisław SIRKO
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Rozprawa

30. „Controlling w działaniach sił powietrznych NATO"
- mjr dr Mirosław MARCINIAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium operacyjne

31. „Kryteria oceny efektywności planowania wariantów działań lotnictwa uderzeniowego"
- ppłk dr Piotr MAKOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

32. „Dowodzenie siłami powietrznymi – synteza wyników zadania badawczego"
- płk prof. dr hab. inż. Stefan ANTCZAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

33. „Naziemny komponent Sił Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej w obronie powietrznej NATO"
- mjr dr inż. Maciej MARSZAŁEK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Taktyka/Studium taktyczne

34. „Lotnictwo myśliwskie w obronie powietrznej"
- ppłk dr inż. Zdzisław MAŚLAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

35. „Współpraca cywilno-wojskowa w Siłach Powietrznych Rzeczypospolitej Polskiej"
- płk dr hab. Marian CIEŚLARCZYK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Wizje prowadzenia wojen w myśli wojskowej XX wieku i ich wpływ na zmiany w sztuce wojennej"
- płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Rozprawa

2. „Dowodzenie szczebla strategicznego i operacyjnego w wojnie polsko-rosyjskiej 1919-1920 r."
- płk dr hab. Henryk HERMANN

- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

3. „Bibliografia wojny polsko-rosyjskiej"
- płk dr Stefan CHOJNECKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Bibliografia

4. „Kierunki zmian i perspektywy rozwoju dydaktyki wyższej szkoły wojskowej. Synteza z realizacji zadania"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Studium

5. „Działania nieregularne w myśli wojskowej i sztuce wojennej XIX i XX wieku"
- płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

6. „Model wewnątrz uczelnianego systemu oceniania w wyższej szkole wojskowej"
- płk dr Jerzy GROSKREJC
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Rozprawa

7. „Kompetencje zawodowe kadry dowódczo-sztabowej w aspekcie wymogów współczesnej pedagogiki wojskowej"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Rozprawa

8. „Zadania i funkcje wyższej szkoły wojskowej w świetle prognoz edukacyjnych"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Rozprawa

9. „Prakseologiczne zagadnienia funkcjonowania wyższych szkół wojskowych"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Rozprawa

10. „Socjologiczna analiza procesów transformacji wojska. Od instytucji do organizacji"
- ppłk dr Włodzimierz CHOJNACKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Socjologia/Sprawozdanie z badań

11. „Wpływ II wojny światowej oraz wojen lat 50-tych na zasady sztuki wojennej"
- płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
- 01.01.2001/30.11.2001

- Historia wojskowości/Studium

12. „Teoria małych zawodowych armii i jej wpływ na sztukę wojenną"
- płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka wojenna/Studium

13. „Działania w Zatoce Perskiej, Bośni i Kosowie realizacją nowych zasad prowadzenia wojen"
- płk dr Dominik STRASBURGER
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

14. „Kompetencje społeczne oficerów. Cz. I i II"
- ppłk dr Leszek KANARSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Studium

15. „Teoretyczne podstawy przywództwa wojskowego"
- ppłk dr Leszek KANARSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Dydaktyka/Sprawozdanie z badań

16. „Teoria i praktyka przywództwa w wojsku wobec wyzwań edukacyjnych"
- płk dr Jerzy GROSKREJC
- 01.01.2001/30.11.2001
- Edukacja/Materiały konferencyjne

Wojskowy Instytut Historyczny

1. „Wojsko polskie 1918-1921"
- prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

2. „Józef Piłsudski – organizator konspiracji ruchu wojskowego (1904-1914)"
- prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

3. „Polacy w walkach o wolność Francji 1940-1944"
- płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
- 01.01.1999/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

4. „Udział WP w kryzysie społeczno-politycznym 1956 r."
- prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL

- 01.01.1997/30.11.2001
- Historia wojskowości/Dokumenty

5. „Wojsko Polskie w latach 1945-1949"
   - dr Janusz ODZIEMKOWSKI
   - 01.01.1998/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Studium

6. „Węzłowe problemy historii polskiej techniki wojskowej "
   - prof. dr hab. Janusz WOJTASIK
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Studium

7. „.Wybrane problemy historii polskiej techniki wojskowej XX wieku"
   - płk dr hab. Ireneusz NOWAK
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Studium

8. „Stosunki wojskowe polsko-sowieckie w latach 1939-1943"
   - prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
   - 01.01.1999/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Studium

9. „Informacja wojskowa w latach 1945-1957"
   - mjr dr Zbigniew PALSKI
   - 01.01.1998/30.11.2001
   - Historia wojskowości/Studium

10. „Fortyfikacje stałe w II Rzeczypospolitej"
    - płk dr Andrzej AKSAMITOWSKI
    - 01.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Studium

11. „Dzieje 1 Dywizji Pancernej gen. Stanisława Maczka"
    - mjr dr Janusz ZUZIAK
    - 01.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Studium

12. „Losy polskich jeńców wojennych maj 1940 – wrzesień 1941"
    - płk dr hab. Stanisław JACZYŃSKI
    - 01.01.1998/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Studium

13. „Polsko-amerykańskie stosunki wojskowe (1776-2000)"
    - płk dr hab. Józef SMOLIŃSKI
    - 01.01.2001/30.11.2001
    - Historia wojskowości/Studium

14. „Doświadczenia i wnioski z działań alianckiego korpusu ekspedycyjnego w specyficznych warunkach arktycznych"
- płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

15. „Polsko-francuska współpraca wojskowa po 1918 r."
- płk prof. dr hab. Tadeusz PANECKI
- 01.01.2000/30.11.2001
- Historia wojskowości/Studium

16. „Wojskowy Instytut Historyczny AON"
- prof. dr hab. Andrzej AJNENKIEL
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia wojskowości/Opracowanie zwarte

Centrum Informatyki

1. „Symulacyjny model walki na szczeblu taktycznym"
- płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium

2. „Modelowanie sytuacji kryzysowych w analizie systemu bezpieczeństwa państwa"
- płk dr inż. Marek KINASIEWICZ
- 01.01.1999/30.11.2001
- Dowodzenie/Studium

3. „System obronny państwa – modele, analizy, koncepcje, oceny"
- ppłk dr inż. Janusz WOCIAL
- 01.01.2000/30.11.2001
- System obronny państwa/Studium

4. „Model informatycznego wspomagania zespołu autorskiego ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
- płk dr inż. Ryszard WIELEBA
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium

5. „Model informatycznego wspomagania ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
- płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
- 01.01.2000/30.11.2001
- Zabezpieczenie działań/Model

6. „Zastosowanie ekspertowego systemu do wspomagania procesu decyzyjnego na szczeblu związku taktycznego"
- płk dr inż. Ryszard WIELEBA

- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie wojskami/Studium

8. „Graficzne systemy informacyjne w zastosowaniach wojskowych"
   - kpt. dr inż. Krzysztof KALIŃSKI
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Systemy informatyczne/Studium

9. „Zautomatyzowane systemy dowodzenia w nowych uwarunkowaniach koalicyjnych"
   - płk dr inż. Zbigniew KLIMKIEWICZ
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Systemy informatyczne/Studium

11. „Rozwój potencjału bojowego sił zbrojnych państw NATO w latach 1996-2000"
   - ppłk dr inż. Janusz WOCIAL
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Informatyka/Studium

12. „Wspomaganie procesów decyzyjnych i analityczno-planistycznych realizowanych w dowództwach i sztabach sił zbrojnych."
   - płk dr inż. Ryszard WIELEBA
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Informatyka/Studium

13. „Modelowanie zjawisk tworzenia przewagi na współczesnym polu walki"
   - mjr dr Henryk SPUSTEK
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Dowodzenie/Monografia

Inne jednostki organizacyjne

1. „System przygotowania kadry i żołnierzy WP do operacji pokojowej"
   - kpt. dypl. mgr inż. Dariusz KRYSZK
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - Strategia/Studium

2. „Dialektyka pokoju i „nie-pokoju" a obronność RP na progu XXI w."
   - gen. dyw. prof. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
   - 01.01.2000/30.11.2001
   - System obronny państwa/Studium

3. „Kształcenie kadr i prowadzenie badań naukowych na potrzeby SZ RP w świetle diagnozy problemu"
   - gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
   - 01.01.2001/30.11.2001
   - Dydaktyka/Studium

4 „System kierowania obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych w kontekście wykorzystania w nim środków i systemów łączności najnowszej generacji"
- gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
- 01.01.2000/30.11.2001
- Obronność państwa/Studium

5. „Działalność naukowa AON w latach 1990-2000"
- gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia/Studium

6. „Podstawy teorii połączonych działań sił zbrojnych"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Obronność państwa/Studium

7. „Podstawy analizy i inżynierii systemów. Nowoczesne techniki operacyjnej analizy systemowej w zastosowaniach obronnych, technicznych i ekonomicznych"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dowodzenie i zarządzanie/Opracowanie teoretyczne

8. „Szanse i zagrożenia rozwojowe w warunkach społeczeństwa informacyjnego"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Informatyka/Stugium

9. „Analiza procesów edukacyjnych z wykorzystaniem internetu"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dydaktyka/Studium

10. „Model Uniwersytetu Obrony w systemie szkolnictwa wojskowego XXI wieku"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dydaktyka/Studium

11. „Intranet/Ekstranet jako narzędzie w pozyskiwaniu i upowszechnianiu wiedzy i osiągnięć naukowych w AON"
- płk rez. dr inż. Zbigniew GROSZEK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Informatyka/Studium

12. „Instytucjonalizacja form kształcenia obronnego pracowników administracji publicznej w Polsce"
- mjr dr Jarosław Stanisław KARDAS
- 01.01.2000/30.11.2001
- Dydaktyka/Studium

13. „Obiektywne i subiektywne uwarunkowania skuteczności oddziaływania psychologicznego w walce zbrojnej"
- płk dr Andrzej PODKOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

14. „Działania psychologiczne w systemie operacji specjalnych i niekonwencjonalnych"
- płk dr Andrzej PODKOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2001
- Sztuka operacyjna/Studium

15. „Słownik haseł przedmiotowych piśmiennictwa wojskowego"
- dr Zofia SKROK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Bibliotekoznawstwo/Studium

16. „Identyfikacja problemu miejsca i roli przemysłu obronnego w systemie gospodarczo-obronnym państwa"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- System obronny państwa/Studium

17. „Diagnoza i analiza struktury, podległości i funkcjonowania przemysłów obronnych państw NATO (USA, Wielkiej Brytanii, Niemiec, Francji, Włoch, Hiszpanii) i innych państw"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- Ekonomika obrony/Monografia

18. „Postulowany model oddziaływania i wpływu ministerstwa obrony narodowej na kształtowanie produkcji polskiego przemysłu obronnego"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2001
- System obronny państwa/Studium

19. „Oficerowie na progu XXI w"
- gen. bryg. prof. dr hab. Czesław DĘGA
- 01.01.2001/30.11.2001
- Historia/Studium

Aktywność naukowa pracowników uczelni w roku **2002** skupiała się na realizacji badań i upowszechnianiu ich wyników oraz czynnym udziale w konferencjach, sympozjach, seminariach oraz działalności eksperckiej i publicystycznej.

Zasadniczym celem działalności badawczej było poszukiwanie odpowiedzi na problemy związane z obronnością państwa oraz roli i miejsca Sił Zbrojnych RP w systemie bezpieczeństwa narodowego i europejskiego.

Czynnikami, które w istotnym stopniu komplikowały omawianą działalność była restrukturyzacja sił zbrojnych oraz akademii. Zwolniono ponad 50 pracowników dydaktyczno-naukowych, głównie adiunktów. Nie wpływało to motywująco na tą grupę kadry, która pozostała na zajmowanych stanowiskach.. Pomimo tych zakłóceń zadania i tematy badawcze – po dokonanej korekcie – zostały dostosowane do aktualnych wymagań związanych z potrzebami badawczymi sił zbrojnych i akademii. Zachowano także właściwe proporcje pomiędzy badaniami podstawowymi a stosowanymi.

Zasadniczym celem działalności badawczej – podobni jak w latach poprzednich – było rozwiązywanie problemów mieszczących się w dziedzinie nauk wojskowych. Tematy podejmowanych prac dotyczyły m.in.: systemu obronności RP, działań połączonych, strategii obronnej i wojskowej, operacji pokojowych, teorii sztuki operacyjnej, integracji obrony powietrznej z NATO, modelowaniu i symulacji pola walki, idei przywództwa i kompetencji społecznych oficerów.

Ogółem zrealizowano ponad 120 tematów badawczych, usytuowanych w obrębie 87 zadań. Jednocześnie uczestniczyli w pięciu projektach badawczych (grantach), finansowanych przez Komitet Badań Naukowych. Zorganizowano 16 konferencji i sympozjów naukowych; pracownicy akademii uczestniczyli w 40 konferencjach naukowych. Efektem zorganizowanych konferencji i sympozjów, podsumowujących poszczególne etapy badań, były opracowania studyjne, stanowiące punkt wyjścia do dalszych badań oraz pomocne w realizacji procesu dydaktycznego. Ogółem w konferencjach tych pracownicy naukowi akademii wygłosili ponad 200 referatów. Ponadto, uczestnicząc w międzynarodowych konferencjach i sympozjach, wygłoszono ich około 40.

Duże znaczenie w działalności naukowej akademii miała aktywność publicystyczna, ekspercka oraz udział pracowników uczelni w programach radiowych i telewizyjnych. W roku 2001 wydano ponad 80 książek, opublikowano blisko 200 artykułów oraz uczestniczono w ponad 110 audycjach telewizyjnych i radiowych. Znacznym osiągnięciem było opracowanie przez pracowników naukowych akademii około 160 opinii i recenzji.

ROK 2002

Wydział Strategiczno-Obronny

1. „Kondycja gospodarczo-obronna Polski w aspekcie potrzeb obronnych"
   - płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
   - 01.01.2000/30.11.2002
   - Gospodarka obronna/Studium

2. Ewolucja zadań strategicznych systemu obronności RP"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Strategia/Studium strategiczne

3. „Kierunki rozwoju stanów osobowych sił zbrojnych"
- płk dr hab. inż. Józef ZUBEK
- 01.01.2001/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

4. „Monitoring zagrożeń niemilitarnych RP"
- płk dr hab. Józef MARCZAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

5. „Rola i wpływ procesów integracyjnych i dezintegracyjnych na bezpieczeństwo RP"
- ppłk dr Andrzej CIUPIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2003
- Bezpieczeństwo państwa/Studium

6. „Podstawy, mechanizmy i procedury kształtowania bezpieczeństwa ekonomicznego Polski z punktu widzenia narodowej i sojuszniczej strategii obronnej"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2003
- Ekonomika obrony/Monografia

7. „Kierowanie ogniwami ochronnymi państwa w sytuacjach kryzysowych"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

8. „Zarządzanie bezpieczeństwem jako problem nauki i dydaktyki szkoły wyższej"
- płk dr hab. Cezary RUTKOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2003
- Strategia/Studium

9. „Operacje inne niż wojna – w przyszłości jako wyznacznik zdolności SZ RP
- płk dr hab. Michał DROST
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

10. „Ewolucja polityki bezpieczeństwa krajów Europy Środkowej w ramach NATO i Unii Europejskiej"
- ppłk dr hab. Andrzej CIUPIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2003
- Bezpieczeństwo państwa/Studium

11. „Przygotowanie i koordynacja połączonych działań obrony terytorialnej i układu pozamilitarnego w sytuacjach kryzysowych"

- płk dr hab. Józef MARCZAK
- 01.01.2001/30.11.2003
- Obrona terytorialna/Studium teoretyczne

12. „Siły zbrojne RP – zasadnicze ogniwa utrzymania gotowości obronnej"
- prof. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

13. „Sposoby mobilizacji"
- prof. dr hab. Jan WOJNAROWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Mobilizacja państwa i sił zbrojnych/Studium

14. „Funkcjonowanie i warunki rozwoju wojskowych przedsiębiorstw remontowo-produkcyjnych, budowlanych oraz wydawniczych i poligraficznych"
- płk dr hab. Zenon STACHOWIAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Ekonomika obrony/Monografia

15. „Funkcjonowanie brygady logistycznej Korpusu Wojsk Lądowych w operacjach"
- płk prof. dr hab. inż. Eugeniusz NOWAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Logistyka/Studium

16. „Zagrożenia dla gospodarki obronnej Polski wynikające z procesów globalizacji"
- płk dr hab. Janusz PŁACZEK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Gospodarka obronna/Monografia

17. Pojęcie, istota oraz tendencje rozwojowe zagrożeń asymetrycznych"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2003
- Strategia/Studium strategiczne

Wydział Wojsk Lądowych

1. „Podstawowe wskaźniki działań wojsk na użytek symulacji"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium analityczne

2. „Model wojsk lądowych w świetle współczesnych zagrożeń"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

3. „Przejście z operacji opóźniającej do operacji obronnej"
- płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

4. „Skład, rozmieszczenie i uzbrojenie sił obrony terytorialnej"
- płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obrona terytorialna/Studium analityczne

5. „Zadania komponentu wojsk lądowych w sojuszniczych operacjach na obszarze kraju"
- płk dr Jan KNETKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

6. „Dowodzenie wojskami lądowymi w operacjach połączonych"
- płk dr hab. Józef MICHNIAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

7. „Wpływ kompetencji kierowniczych, jako wyznacznika profesjonalizmu, na kariery zawodowe oficerów"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

8. „Rozpoznanie na rzecz wsparcia ogniowego wojsk lądowych"
- płk dr Krzysztof CZAJKA
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

9. „Wsparcie bliskie w działaniach wojsk lądowych"
- płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

10. „Wyznaczniki tworzenia elementów ugrupowania bojowego w obronie na szczeblu taktycznym"
- płk dr Stanisław KORZENIOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Taktyka/Studium taktyczne

11. „Współdziałanie sił w pasie przesłaniania"
- ppłk dr Ryszard CHROBAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

12. „Działania obronne związku taktycznego"
- ppłk dr Jerzy CIEŚLIK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Taktyka/Studium taktyczne

13. „Problemy przygotowania i prowadzenia operacji zaczepnych na obszarze kraju"
- płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

14. „Obrona przestrzenna w działaniach taktycznych"
- płk dr hab. Witold LIDWA
- 01.01.2001/30.11.2002
- Taktyka/Studium

15. „Sztuka operacyjna wojsk lądowych jako specjalność sztuki wojennej"
- płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

16. „Wpływ zagrożeń na teorię walki zbrojnej"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2000/30.11.2002
- Sztuka wojenna/Studium

17. „Działania opóźniające w terenie lesisto-jeziornym"
- płk dr Jan KALINOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Taktyka/Opracowanie teoretyczne

18. „Operacje wsparcia pokoju w teorii i praktyce sztuki operacyjnej"
- płk dr Jan KNETKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

19. „Wyznaczniki efektywnego przygotowania kadr dowódczych do działań w układzie koalicyjnym"
- płk prof. dr hab. Bogdan SZULC
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

20. „Dydaktyczne i metodyczne aspekty nauczania i uczenia się sztuki operacyjnej"
- płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dydaktyka/Studium

21. „Model rozwiązywania problemów operacyjnych w procesie planowania operacji połączonej"

- płk dr Sylwester SADOWSKI
- 01.01.2000/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

22. „Struktura organizacyjno-techniczna sieci łączności dywizji"
- mjr dr inż. Zbigniew FIOŁNA
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

23. „Determinanty planowania operacji wielonarodowych"
- mjr dr Janusz KRĘCIKIJ
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

24. „Determinanty skutecznego organizowania struktur dowództw. Cz. III. Transformacja dowództwa szczebla operacyjnego na stanowiska dowodzenia"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

25. „Metody poszukiwania wariantów działania wojsk w procesie decyzyjnym"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

26. „Zarządzanie zasobami informacyjnymi w walce i operacji"
- płk prof. dr hab. Leopold CIBOROWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Zarządzanie systemami informacyjnymi/Studium analityczne

27. „Modele struktur organizacyjnych oddziałów i związków taktycznych wsparcia dowodzenia szczebla operacyjnego i taktycznego"
- płk dr hab. inż. Józef MICHNIAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

28. „Przywództwo w dowodzeniu wojskami na szczeblu taktycznym"
- mjr dr Tomasz MAJEWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

29. „Determinanty efektywności dowodzenia wojskami lądowymi na poziomie taktycznym"
- mjr dr Marek STRZODA
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium

30. „Przemiany terminologii w aspekcie osiągania interoperacyjności komponentów narodowych w działaniach wielonarodowych"

- mjr dr Zbigniew KLAWITTER
- 01.01.2002/30.11.2002
- Strategia/Studium

31. „Operacje wsparcia pokoju w teorii współczesnej sztuki operacyjnej"
- płk dr hab. Waldemar KACZMAREK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

32. „Formy i metody prowadzenia działań przez zgrupowania taktyczne wojsk lądowych w operacjach pokojowych"
- płk prof. dr hab. Jerzy ZIELIŃSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

33. „Wpływ nowych wyzwań i zagrożeń na zmiany w taktyce wojsk lądowych"
- płk dr hab. Michał HUZARSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium analityczne

34. „Nowa koncepcja Sojuszu Północnoatlantyckiego i jej wpływ na prowadzenie działań taktycznych na początku XXI w."
- ppłk dr hab. Andrzej BUJAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Taktyka/Studium analityczne

35. „Zgrupowania taktyczne, ich rola i miejsce w walce"
- ppłk dr Zbigniew MAZUREK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Taktyka/Studium analityczne

36. „Środowisko pola walki a problemy obrony wojsk przed skażeniami w sytuacjach kryzysowych"
- płk prof. dr hab. Stanisław ŚLADKOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Studium analityczne

37. „Prognozowanie skażeń chemicznych i promieniotwórczych w świetle standardów NATO. Cz. II. Skażenia chemiczne"
- mjr dr Jarosław SOLARZ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Studium

38. „Maskowanie działań wojsk lądowych na obszarze kraju"
- płk prof. dr hab. Zbigniew ŚCIBIOREK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium analityczne

39. „Zabezpieczenie bojowe działań artylerii"
- płk prof. dr hab. Czesław JARECKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

40. „Tworzenie zatopień terenu i możliwości jego przekraczania w działaniach taktycznych wojsk lądowych"
- płk dr inż. Paweł CIEŚLAR
- 01.01.2002/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Publikacja

Wydział Wojsk Lotniczych i Obrony Powietrznej

1. „Kierunki i zakres niezbędnych zmian w doktrynie szkolenia operacyjno-taktycznego. Synteza wyników zadania badawczego"
- mjr dr Mirosław MARCINIAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Szkolenie operacyjno-taktyczne/Studium

2. „Optymalizacja kształcenia studentów studiów dyplomowych Wydziału LiOP AON. Synteza wyników zadania badawczego"
- płk dr dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dydaktyka/Studium teoretyczne

3. „Informacje – strategiczne zasoby obrony powietrznej. Etap II. Elementy zarządzania informacją w obronie powietrznej. Synteza wyników zadania badawczego"
- ppłk dr inż. Zdzisław MAŚLAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

4. „Ewolucja badań i kształcenia w Wydziale LiOP. Etap II. Praca naukowo-badawcza i proces dydaktyczny w Wydziale LiOP AON"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Dydaktyka/Monografia

5. „Ćwiczenie w procesie kształcenia studentów w Wydziale LiOP. Etap II. Zarys teorii przygotowania i prowadzenia ćwiczeń w perspektywicznym modelu kształcenia w Wydziale LiOP AON. Synteza wyników zadania badawczego"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Szkolenie operacyjno-taktyczne/Studium teoretyczne

6. „Zarys zarządzania strategicznego w siłach powietrznych"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2002/30.11.2002

- Strategia/Monografia

7. „Model taktycznych działań powietrznych"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Model

8. „Rozpoznanie i zarządzanie zasobami w modelu działań powietrznych"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Model

9. „Lotnictwo sił powietrznych RP w sojuszniczych działaniach powietrznych. Etap I. Taktyka lotnictwa uderzeniowego w sojuszniczych działaniach powietrznych"
- płk dr hab. Janusz KARPOWICZ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Taktyka/Studium taktyczne

10. „Lotnicze zespoły uderzeniowe. Etap I. Użycie lotnictwa wojsk lądowych w lotniczych połączonych zespołach uderzeniowych"
- mjr dr Roman SZUSTEK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium reoretyczne

11. „Wojska radiotechniczne w obronie powietrznej"
- mjr dr inż. Zbigniew SKWAREK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium teoretyczne

12. „Zarządzanie przestrzenią powietrzną. Etap I. Geneza zarządzania przestrzenią powietrzną w wojskach lądowych"
- ppłk dr inż. Andrzej GLEN
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obrona powietrzna/Studium teoretyczne

13. „Zarządzanie przestrzenią powietrzną. Etap II. Zarządzanie przestrzenią w wojskach lądowych. Synteza wyników tematu badawczego"
- ppłk dr inż. Andrzej GLEN
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

14. „Teoria obrony powietrznej. Synteza wyników zadania badawczego (książka)"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obrona powietrzna/Synteza

15. „Działania ewakuacyjne w teorii i praktyce działań powietrznych"
- mjr dr inż. Maciej MARSZAŁEK
- 01.01.2002/30.11.2002

- Zabezpieczenie działań/Studium

16. „Wojenne i pozawojenne użycie sił powietrznych. Synteza wyników badań"
- prof. dr hab. Eugeniusz ZABŁOCKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

17. „Siły powietrzne w działaniach pozawojennych (książka)"
- płk dr hab. inż. Bogdan ZDRODOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

18. „Organizacja i kierowanie działaniami SP RP w zakresie wsparcia przez państwo gospodarza"
- prof. dr hab. Romuald MAŃKOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

19. „Atak strategiczny. Etap I. Siły powietrzne w ataku strategicznym"
- ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

20. „Siły powietrzne w ujęciu koncepcji zasobów. Etap I. Podejście zasobowe do zarządzania organizacją"
- mjr dr Mirosław MARCINIAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Zarządzanie/Studium

21. „Dowodzenie siłami powietrznymi. Etap I. Dowodzenie siłami powietrznymi na szczeblu operacyjnym"
- płk dr inż. Krzysztof KOLIŃSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Studium operacyjne

22. „Dowodzenie lotnictwem. Etap I. Dowodzenie lotnictwem wojsk lądowych SZ RP"
- mjr dr inż. Jacek NOWAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie/Studium teoretyczne

23. „Informacyjno-organizacyjne uwarunkowania funkcjonowania dowódcy w siłach powietrznych"
- ppłk dr inż. Stanisław SIRKO
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzeni wojskami/Studium teoretyczne

24. „Informacyjne wsparcie działań powietrznych"
- ppłk dr inż. Ryszard SZPYRA
- 01.01.2002/30.11.2002

- Sztuka operacyjna/Studium operacyjne

25. „Informacyjne wsparcie działań militarnych (dowódczych)"
- ppłk dr inż. Jerzy KOZIOŁ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Monografia

26. „Koordynacja w obronie powietrznej"
- płk dr hab. inż. Ryszard KURIATA
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

27. „Wybór i ocena obiektów uderzeń (targeting) w planowaniu działań bojowych lotnictwa sił powietrznych na taktycznych szczebla dowodzenia"
- ppłk dr hab. inż. Piotr MAKOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

28. „Przyszłościowe aspekty dowodzenia siłami powietrznymi RP. Uogólnienie wyników zadania badawczego"
- prof. dr hab. inż. Stefan ANTCZAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskami/Studium teoretyczne

Instytut Nauk Humanistycznych

1. „Prognozy rozwoju wojskowości XXI wieku. Synteza z realizacji zadania"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Historia wojskowości/Studium

2. „Militarne aspekty wojny polsko-rosyjskiej 1919-1920 roku. Synteza realizacji zadania."
- płk prof. dr hab. Lech WYSZCZELSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Historia wojskowości/Sprawozdanie z badań

3. „Grupa społeczna kadry oficerskiej w warunkach transformacji systemowej"
- ppłk dr Włodzimierz CHOJNACKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Psychologia dowodzenia/Sprawozdanie z badań

4. „Samoocena predyspozycji przywódczych kadry zawodowej"
- płk dr Bronisław ROKICKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Psychologia dowodzenia/Sprawozdanie z badań

5. „Wpływ globalizacji na przemiany procesów wychowania obronnego w Polsce"
- płk dr hab. Ryszard STĘPIEŃ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Wychowanie obronne/Sprawozdanie z badań

6. „Armia polska i życie społeczne Polaków we Francji. Wrzesień 1939 – czerwiec 1940. Dokumenty"
- płk dr hab. Józef SMOLIŃSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Historia wojskowości/Książka

7. „Wykorzystanie gier dydaktycznych w edukacji kadr dowódczo-sztabowych"
- płk dr Jerzy GROSKREJC
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dydaktyka wojskowa/Sprawozdanie z badań

8. „Dowodzenie jednostkami Wojska Polskiego na froncie wschodnim w drugiej wojnie światowej. Wnioski i doświadczenia"
- płk dr hab. Stanisław JACZYŃSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka wojenna/Monografia

Centrum Informatyki

1. „Symulacyjny model walki na szczeblu taktycznym"
- płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
- 01.01.2000/30.11.2003
- Dowodzenie wojskami/Książka

2. „System obronny państwa – modele, analizy, koncepcje, oceny"
- ppłk dr inż. Janusz WOCIAL
- 01.01.2000/30.11.2002
- System obronny państwa/Książka

3. „Model informatycznego wspomagania zespołu autorskiego ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
- płk dr inż. Ryszard WIELEBA
- 01.01.2000/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Model

4. „Model informatycznego wspomagania ćwiczeń dowódczo-sztabowych w AON"
- płk dr inż. Maciej RATAJCZAK
- 01.01.2000/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Model

5. „Wykorzystanie metod modelowania symulacyjnego w procesie szkolenia dowództw i sztabów"
- płk dr inż. Marian URBANEK
- 01.01.2000/30.11.2002
- Szkolenie/Model

6. „Wielokryterialna ocena potencjału bojowego SZ państw NATO"
- ppłk dr inż. Janusz WOCIAL
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dowodzenie wojskamo/Książka

7. „Analityczny model tworzenia procesu przewagi w walce i operacji"
- mjr dr Henryk SPUSTEK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Zabezpieczenie działań/Monografia

Inne jednostki organizacyjne

1 „System kierowania obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych w kontekście wykorzystania w nim środków i systemów łączności najnowszej generacji"
- gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
- 01.01.2002/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

2. „Działalność badawcza AON w latach 1990-2002"
- gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
- 01.01.2000/30.11.2002
-

3. „Planowanie i przygotowanie połączonych działań wielonarodowych"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Działania połączone/Studium

4. „Wojska lądowe w operacjach połączonych"
- płk prof. dr hab. Adam TOMASZEWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium analityczne

5. „Siły powietrzne w operacjach połączonych"
- płk prof. dr hab. Wojciech MICHALAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Działania połączone/Studium

6. „Siły morskie w operacjach połączonych"
- kmdr prof. dr hab. Andrzej MAKOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002

- Obronność państwa/Studium

7. „Operacje reagowania kryzysowego"
- prof. dr hab. Ryszard WRÓBLEWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obronność państwa/Studium

8 „Kierowanie i dowodzenie w operacjach połączonych – wymiar narodowy i sojuszniczy"
- gen. bryg. prof. dr hab. Michał KRAUZE
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obronność państwa/Studium

9. „Teoria sytuacji kryzysowych. Modelowanie sytuacji kryzysowych. Matematyczna teoria kryzysu, wspomaganie decyzji w sytuacjach kryzysowych"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002
- System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

10. „Niektóre uwarunkowania skuteczności działania kadr administracji publicznej w zakresie bezpieczeństwa państwa"
- mjr dr Jarosław Stanisław KARDAS
- 01.01.2001/30.11.2002
- Bezpieczeństwo państwa/Studium

11. „Działania psychologiczne w operacjach wojsk lądowych"
- płk dr Andrzej PODKOWSKI
- 01.01.2001/30.11.2002
- Sztuka operacyjna/Studium

12. „Słownik haseł wzorcowych piśmiennictwa wojskowego"
- dr Zofia SKROK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Językoznawstwo/Słownik

13. „Słownik angielsko-polski terminów używanych w Słowniku haseł przedmiotowych (sjhp) i Słowniku haseł wzorcowych (shw) piśmiennictwa wojskowego"
- dr Zofia SKROK
- 01.01.2001/30.11.2002
- Językoznawstwo/Słownik

14. „Identyfikacja gospodarczych podstaw bezpieczeństwa państwa wobec wyzwań rozwojowych świata na początku XXI wieku"
- gen. dyw. prof. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Bezpieczeństwo państwa/Studium

15. „Metodologia analizy potrzeb informacyjnych"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002

- System obronny państwa/Studium

16. „Model przewagi informacyjnej"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002
- Zarządzanie systemami informacyjnymi/Studium

17. „Metoda wielokryterialnej oceny wariantów i wyboru wariantu optymalnego"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002
- Zarządzanie systemami informacyjnymi/Studium

18. „Metodologia oceny poziomu rozwoju informacyjnej infrastruktury"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002
- System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

19. „Ocena i analiza porównawcza"
- płk prof. dr hab. inż. Piotr SIENKIEWICZ
- 01.01.2000/30.11.2002
- System obronny państwa/Opracowanie teoretyczne

20. „Edukacja do przywództwa w szkolnictwie wojskowym wybranych państw NATO"
- ppłk dr Leszek KANARSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- Dydaktyka/Studium

21. „Sztuka wojenna obrony terytorialnej"
- płk dr hab. Ryszard JAKUBCZAK
- 01.01.2002/30.11.2002
- Obrona terytorialna/Książka

22. „Identyfikacja zagrożeń bezpieczeństwa powietrznego"
- dr hab. Jerzy GOTOWAŁA
- 01.01.2002/30.11.2002
- Bezpieczeństwo państwa/Studium

23. „Kierowanie przygotowaniami obronnymi przez polskie ministerstwa spraw wojskowych i obrony narodowej (1936-2000)"
- płk dr hab. Jacek PAWŁOWSKI
- 01.01.2002/30.11.2002
- System obronny państwa/Studium

24. „Konflikty zbrojne i wojny w zmieniającym się środowisku bezpieczeństwa"
- gen. dyw. prof. dr hab. Bolesław BALCEROWICZ
- 01.01.2002/30.11.2002
- Bezpieczeństwo państwa/Monografia

ZAKOŃCZENIE

Akademia Obrony Narodowej jest częścią systemu nauki polskiej i systemu edukacji narodowej. Uczestniczy w kształtowaniu obronności państwa, zespalając w swej działalności kształcenie i wychowywanie oraz prowadzenie badań naukowych, służących przede wszystkim Siłom Zbrojnym Rzeczypospolitej Polskiej.

Obszar działalności naukowej uczelni sprecyzowany jest w Statucie uczelni. Jest ona zobowiązana do prowadzenia badań podstawowych i stosowanych[1] oraz upowszechniania wyników tych badań na potrzeby procesu kształcenia, funkcjonowania wojsk i przygotowania kadry do wykonywania zadań na określonych stanowiskach.

W analizowanym okresie Akademia prowadziła współpracę naukową z wojskowymi i cywilnymi uczelniami wyższymi, instytucjami Ministerstwa Obrony Narodowej i Sztabu Generalnego WP, dowództwami okręgów wojskowych, rodzajów sił zbrojnych, jednostek wojskowych oraz z cywilnymi i wojskowymi ośrodkami i placówkami naukowymi w kraju oraz za granicą.

Zasadniczymi celami działalności naukowo-badawczej w akademii było:

1. Prowadzenie badań dotyczących problemów dotyczących szeroko pojętego systemu obronnego Rzeczpospolitej Polskiej, ze szczególnym uwzględnieniem funkcjonowania sił zbrojnych RP w okresie wojny i pokoju – samodzielnie oraz we współdziałaniu z innymi armiami NATO[2].

2. Wypracowanie naukowo uzasadnionych rozwiązań, metod i form w zakresie kształcenia i doskonalenia kadr dowódczo-sztabowych i wychowawczych na potrzeby sił zbrojnych oraz kadr na potrzeby organów administracji publicznej, które realizują zadania w obszarze obronności i bezpieczeństwa państwa.

3. Upowszechnianie wyników badań w postaci publikacji naukowych, popularno-naukowych oraz w podręcznikach, skryptach, a także w wydawnictwach periodycznych.

---

[1] **Badania podstawowe** zmierzają ku poszukiwaniu prawidłowości rozwoju działań w różnych wymiarach, funkcjonowaniu zasad ogólnych użycia jednostek rodzajów sił zbrojnych, metodyki diagnozowania sytuacji oraz procedur rozwiązywania problemów decyzyjnych.

Badania stosowane zaś koncentrują się przede wszystkim na opracowaniu procedur i dokumentów dowodzenia, konstruowaniu i wdrażaniu symulacyjnych systemów informatycznych modelowania działań oraz opracowania ekspertowych systemów wspomagających procesy decyzyjne na różnych szczeblach dowodzenia.

Zob. *Proponowane procedury standardowe dla badań statystycznych w zakresie działalności badawczo-rozwojowej*, OECD - 1994, KBN, Warszawa 1999.

[2] Zob. rozdział IV tej pracy.

Szczegółowe cele działalności badawczej były ustalane podczas programowania i planowania działalności naukowej – stosownie do potrzeb wynikających przede wszystkim z transformacji ustrojowej i restrukturyzacji sił zbrojnych RP.

Podstawowym dokumentem roboczym ustalającym zakres działalności badawczej w AON był „Plan zadaniowo-finansowy działalności naukowej", ujmujący zadania i tematy badawcze przyjęte do realizacji na dany rok. Plan po akceptacji przez Senat AON zatwierdzał komendant akademii.

Prace badawcze prowadzone były przez pracowników naukowo-dydaktyczni uczelni często przy współudziale oficerów z ośrodków badawczych i instytucji MON.

Badania wskazują, że obszar badawczy dotyczący polityki obronnej będącej częścią polityki państwa sprowadzał się do następującej tematyki obejmującej:

- bezpieczeństwo narodowe i międzynarodowe,
- ekonomikę bezpieczeństwa,
- funkcjonowanie państwa w warunkach zagrożeń militarnych i pozamilitarnych oraz przeciwdziałania tym zagrożeniom.

Natomiast przedmiotem badań sztuki wojennej były:

- możliwości i sposoby przygotowania państwa i sił zbrojnych do wojny w wypadku powstania konfliktu zbrojnego,
- sposoby skutecznego prowadzenie działań wojennych o różnej skali na lądzie, morzu i powietrzu,
- problemy kierowania działaniami wojennymi na skalę strategiczną, operacyjną i taktyczną.

Problematykę prac badawczych z zakresu polityki obronnej i sztuki wojennej przedstawia załącznik 1.

Warto zwrócić uwagę na ogromny wysiłek badawczy pracowników naukowo-dydaktycznych uczelni inspirowany wstąpieniem Polski do NATO. Otóż ogółem od dnia wstąpienia Polski do Sojuszu w wymienionych obszarach badawczych w akademii zrealizowano blisko 260 tematów, w tym około 40 zleconych przez różne jednostki organizacyjne resortu.

Z ogólnej liczby 79 zrealizowanych tematów w zakresie polityki obronnej najwięcej dotyczyło: systemu obronnego państwa – 26, gospodarki narodowej

i ekonomiki – 20, bezpieczeństwa narodowego – 11, obronności państwa – 10 (załącznik 2).

Natomiast spośród 183 zrealizowanych tematów w zakresie sztuki wojennej najwięcej dotyczyło: sztuki operacyjnej – 119, taktyki – 38 i strategii – 26 (załącznik 3).

Analiza tematów wskazuje, że większość realizowanych prac naukowo-badawczych, głównie o charakterze prognostycznym i analityczno-koncepcyjnym, osadzona była w sojuszniczych dokumentach normatywnych oraz uwzględniała wnioski wynikające z prowadzonych w tych latach operacji wojskowych. Badania te stanowiły często bazę teoretyczną, z której korzystano w trakcie tworzenia narodowych dokumentów normatywnych. Realizowane problemy badawcze pozwalały także na aktualizację sztuki wojennej oraz sugerowały nowe, praktyczne rozwiązania w zakresie przygotowania i użycia wojsk we współczesnych operacjach. Były także próbą określenia trendów rozwojowych sił zbrojnych, zastosowania nowych systemów walki oraz symulacyjnych modeli działań w wymiarze powietrznym, lądowym i morskim.

Sprawozdania z badań w postaci: monografii, studium operacyjnego, studium taktycznego, rozprawy, podręcznika, instrukcji, dokumentacji ćwiczeniowej, projektowej, użytkowej itp. dostępne są w Bibliotece Głównej AON. W celu lepszego udostępnienia tych sprawozdań Ośrodek Informacji Naukowej i Bibliograficznej wydaje corocznie „Bibliografię publikacji pracowników AON".

Prace badawcze z zakresu sztuki wojennej, zrealizowane w analizowanym okresie, niezależnie od ich praktycznej przydatności[3], umiejscowione były w dużej mierze w obszarze nauk podstawowych. Dlatego ich związek z nowoczesnymi technologiami, techniką wojskową, współczesnymi trendami budowy polskich sił zbrojnych, praktyką działania bojowego były niepełni wystarczające. Ocenia się, że zdecydowaną poprawę tego stanu można osiągnąć poprzez maksymalną koordynację badań naukowych na

[3] Np.: aplikacja wykorzystywana do oceny warunków przejezdności na terytorium Polski, funkcjonującej w wojskowych systemach analiz geograficznych terenu; projekt systemu ZŁOCIEŃ; instalacja pilotażowa SZAFRAN – ZT. Stosowane są także jako materiał bazowy, służący do opracowania dokumentów normatywnych na potrzeby naszych sił zbrojnych, np.: „Doktryna logistyczna SZ RP", „Operacje połączone", „Regulamin wojsk lądowych", „Instrukcja planowania ćwiczeń z wojskami w WLąd. SZ RP", „System szkolenia operacyjno-taktycznego dowództw wojsk lądowych", „Wsparcie lotnicze działań wojsk lądowych. Zasady, taktyka, procedury. Norma obronna".

szczeblu resortu. Warto w tym miejscu zauważyć, że dzięki dotychczasowej działalności naukowej, Akademia Obrony Narodowej jest obecnie jedyną uczelnią mogącą prowadzić skoordynowane resortowe projekty badawcze z dziedziny sztuki wojennej i polityki obronnej w pełnym spektrum tematycznym ukierunkowanym na praktykę życia wojsk.

Cele i trendy rozwojowe współczesnych sił zbrojnych, zmiany w sztuce wojennej i operacyjnej, powinny generować kierunki poszukiwań w dziedzinie techniki i technologii i odwrotnie nowoczesne technologie i technika wojskowa powinny wyznaczać obszary badań i rozwiązań o dziedzinie sztuki wojennej. Rezultaty tych badań stanowić będą podłoże umożliwiające rozwój podstaw teoretycznych i wyznaczać obszary badawcze w innych dyscyplinach naukowych uprawianych w ośrodkach naukowych resortu.

Warto w tym miejscu zwrócić uwagę na ścisłe związki między teorią a praktyką. Jest przecież tak, że efektem rozwoju teorii jest powstawanie nowych technologii militarnych, które wymuszają zmiany w teorii sztuki wojennej, z kolei podstawowe badania w zakresie sztuki wojennej są inspiracją do poszukiwań i rozwoju nowych technologii broni oraz zasad ich użycia. Specyfiką tego związku jest swoista dwukierunkowość i duża dynamika.

Należy również zaznaczyć, że wyniki prac badawczych zrealizowanych w AON stanowiły, poza wartościami teoretycznymi i praktycznymi, inspirację do dysertacji doktorskich i habilitacyjnych. Dzięki temu rozwijał się potencjał pracowników nauki zajmujących się sztuką wojenną także poza AON.

Podejmując próbę określenia zasadniczych przedsięwzięć merytorycznych i organizacyjnych w zakresie szeroko rozumianej działalności naukowej w perspektywie strategicznej, uwzględniając jednocześnie uwarunkowania wewnętrzne i zewnętrzne (przede wszystkim politykę naukową i standardy Unii Europejskiej), można stwierdzić, że obecnie pilnym zadaniem jest podjęcie działań umożliwiających koordynację wysiłków badawczych na szczeblu MON. Niezbędna jest także koordynacja działalności międzyresortowej obejmującej problematykę bezpieczeństwa i obronności państwa. Można sądzić, że zgodnie z oczekiwaniami resortu w zakresie systemu realizacji prac

naukowo-badawczych, rozwojowych i wdrożeniowych w resorcie obrony narodowej – sprawy koordynacji badań naukowych ulegną pozytywnej dla uczelni zmianie.

Nie czekając na ostateczne rozwiązania w przedmiotowej sprawie można już dzisiaj ustalić priorytetowe problemy badawcze w dziedzinie polityki obronnej sztuki wojennej i nauk humanistycznych, powołać resortowe zespoły badawcze, wydzielić wystarczające środki finansowe i przystąpić do realizacji projektów badawczych. Problemy te powinny mieć przede wszystkim pragmatyczny charakter. Podobne rozwiązania, na znacznie większą skalę, stosuje się obecnie w Unii Europejskiej[4].

W dalszej kolejności, po wdrożeniu wspomnianego modelu systemu realizacji prac naukowo-badawczych, rozwojowych i wdrożeniowych w resorcie – należy rozwijać współpracę międzyresortową.

Takie postępowanie w znaczącym stopniu przyczyni się do poprawy spójności podejmowanych badań naukowych oraz ich wdrożenia do praktyki. Umożliwi także lepszą koordynację działalności naukowej, korzystnie wpłynie także na wzrost potencjału naukowego akademii.

Wprowadzenie nowych rozwiązań w zakresie realizacji prac naukowo-badawczych stanowić będzie także dobrą inspirację do podjęcia i rozwoju współpracy naukowej z podobnymi instytucjami i ośrodkami naukowymi państw NATO.

Kolejny ważny pakiet problemów organizacyjnych, związany jest z obiegiem informacji naukowej w ramach resortu w zakresie uzyskanych efektów badawczych i możliwości ich wdrażania w praktyce. Poszczególne jednostki organizacyjne prowadzące badania naukowe powinny robić to w sposób systemowy i być do tego zobowiązane obligatoryjnie.

Wydaje się, że osiągnięcie pełnej koordynacji przedsięwzięć naukowo-badawczych na szczeblu ministerstwa jest z wielu względów dość trudne. Podejmowane w sposób „siłowy" i ad hoc przyniesie więcej szkód jak korzyści. Nauki bowiem nie

[4] Programy Ramowe Unii Europejskiej (pełna nazwa – Programy Ramowe Badań, Rozwoju Technicznego i Prezentacji Unii Europejskiej) ustanawiane są od 1984 r. Celem tych, trwających zwykle 4 lata, programów jest wzmocnienie powiązań nauki z przemysłem i transferu technologii, co ma spowodować zwiększenie konkurencyjności gospodarki UE, głównie względem gospodarki USA i państw Dalekiego Wschodu. Cele te realizowane są poprzez finansowe wsparcie wspólnych, międzynarodowych przedsięwzięć jednostek naukowych i przemysłu. Więcej na ten temat zob. załącznik 4.

można ujmować w sztywne ramy biurokracji. Dlatego należy w pierwszej kolejności koordynować tematykę badawczą zaliczaną do priorytetowej.

Należy w tym miejscu zauważyć, że ustalając potrzeby badań naukowych nie można zapomnieć o obowiązujących – także szkolnictwo wojskowe – ustaleniach Ministerstwa Nauki i Informatyzacji w zakresie oceny parametrycznej jednostek naukowych. Zgodnie z Rozporządzeniem Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dn. 30 listopada 2001 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania i rozliczania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę – § 16.1 (DzU z 2001 r. Nr 146, poz. 1642), jednostka składająca wniosek o przyznanie dotacji na finansowanie lub dofinansowanie działalności statutowej podlega ocenie parametrycznej, przez którą rozumie się ocenę wyników badań naukowych i prac rozwojowych prowadzonych w jednostce, wyrażoną w postaci liczbowej. Ocena ta jest dokonywana raz na cztery lata przez właściwy zespół Komitetu. Wyniki oceny stanowią podstawę zaklasyfikowania danej jednostki do odpowiedniej kategorii skali (od 1 do 5) co rzutuje na wysokość przyznawanych dotacji finansowych na działalność statutową przez okres czterech lat.

Powyższa konstatacja dowodzi, że nie wszystkie przedsięwzięcia naukowe (np.: badania, publikacje, ekspertyzy, konferencje) znajdą uznanie komisji Departamentu Badań na Rzecz Bezpieczeństwa i Obronności Państwa Ministerstwa Nauki i Informatyzacji, co będzie miało wpływ na wielkość przyznawanych dotacji. Fakt ten należy uwzględniać podczas prognozowania i planowania działalności naukowej w uczelni oraz przy określaniu priorytetów badawczych MON. W przeciwnym razie może skutkować to uszczupleniem środków finansowych przyznawanych na działalność naukową przez wspomniane ministerstwo.

Sprawy finansowania działalności naukowej ulegną dość istotnym przewartościowaniom po wprowadzeniu nowej ustawy (prawdopodobnie jeszcze w 2004 roku). Akt ten zastąpi obowiązujące obecnie rozporządzenie Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych z dnia 30 listopada 2001 r. w sprawie kryteriów i trybu przyznawania i rozliczania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę.

W projekcie ustawy za podstawowe kryteria uwzględniane przy przyznawaniu środków finansowych na naukę ustala się poziom naukowy projektowanych do realizacji

prac lub zadań, praktyczną użyteczność oczekiwanych wyników oraz zgodność z celami określonymi w założeniach polityki naukowej i naukowo-technicznej państwa. Przyjęte kryteria mają zapewnić właściwy rozwój nauki oraz wykorzystanie jej osiągnięć w praktyce gospodarczej[5].

Sprostanie tym niełatwym postulatom wymaga nowego spojrzenia na problemy zarządzania uczelnią i jej jednostkami organizacyjnymi. Pojawia się tu pytanie: kto powinien to czynić – pracownicy naukowo-dydaktyczni czy pochodzący spoza uczelni oficerowie. Oczywiste jest bowiem, że nie każdy naukowiec jest równocześnie dobrym menedżerem. Najlepiej gdyby liderami zespołów byli ludzie posiadający wiedzę i umiejętności w obu obszarach. W krajach, gdzie sprawy nauki traktuje się z należytą powagą, ów problem dawno już rozwiązano. Po prostu, dobiera się odpowiednich ludzi do realizacji określonych zadań, a nie zaś ustala się zadania do ich możliwości.

[5] Projekt ustawy o finansowaniu nauki z dn. 26.11.2003 r. zamieszczony na stronie internetowej Ministerstwa Nauki i Informatyzacji www.kbn.gov.pl.

Załącznik 1

SKOROWIDZ

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
A													
Adamkiewicz Jerzy						•							
Ajnenkiel Andrzej									•	•	•		
Aksamitowski Andrzej									•			•	
Antczak Stefan				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
B													
Balcerowicz Bolesław							•	•	•	•	•	•	•
Bartosiewicz Sławomir						•	•		•	•	•	•	
Bednarek Józef	•	•	•										
Bezoń Bogdan												•	•
Bieńkowski Jerzy											•	•	•
Biernacik Ryszard				•				•	•				
Binkowski Henryk											•	•	•
Błażejczyk Wiesław												•	
Bobkowski Andrzej	•	•	•		•	•	•				•		
Bojarski Robert										•		•	•
Borkowski Jan											•	•	•
Brodziński Dionizy	•	•	•										
Brzeziński Andrzej		•											
Brzostek Waldemar	•	•	•		•	•							
Brzozowski Jan											•	•	•
Bujak Andrzej						•	•	•	•	•	•	•	•
Burakowski Kazimierz	•	•	•									•	
Burawski Zdzisław					•	•	•	•	•	•	•	•	•
C													
Cabak Henryk		•											
Chamera Mieczysław	•	•	•	•				•	•				
Chojnacki Włodzimierz											•	•	•
Chojnecki Stefan	•	•	•	•	•						•	•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Chojnowski Jan	•	•	•										
Chrobak Ryszard										•	•	•	•
Chrzanowski Wiesław												•	
Ciborowski Leopold	•	•	•	•		•	•	•		•	•	•	•
Ciemski Zenon					•	•							•
Ciesielski Stefan	•	•	•	•									
Cieślak Eugeniusz											•	•	
Cieślar Paweł									•	•		•	•
Cieślarczyk Marian											•	•	•
Cieślik Jerzy												•	•
Cisek Marek	•	•	•										
Ciupiński Andrzej											•	•	•
Cygan Zdzisław		•											
Czajka Krzysztof								•	•		•	•	•
Czechowski Ryszard		•											
Czerwiński Józef	•	•	•	•									
Czmur Stefan	•	•	•	•	•	•	•						
Czupryński Andrzej												•	•
D													
Domaszewski Krzysztof				•	•	•							
Daniluk Piotr												•	•
Dawidczyk Andrzej												•	•
Dela Piotr												•	•
Dębska Anna												•	•
Dobosz Andrzej													•
Domina Wojciech												•	
Dorosz Krzysztof											•	•	
Drążczyk Wojciech							•	•	•	•	•	•	
Droba Ryszard													•
Drost Michał						•		•	•	•	•	•	•
Dubrawski Zbigniew	•	•	•	•	•	•					•		
Duda Wojciech	•	•	•	•									
Dworecki Stanisław	•	•	•		•	•	•	•					
Dylewski Zbigniew													•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Dyrda Mirosław	•	•	•	•	•		•	•					
Dzięciołowski Tomasz	•	•	•	•	•			•	•				
F													
Faliński Andrzej	•	•	•	•					•				
Ficoń Krzysztof												•	
Filar Jerzy	•	•	•	•								•	
Filar Władysław		•									•		
Fiołna Zbigniew											•	•	•
Flanek Czesław	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Fołtyniewicz Ewa												•	
Fornal Mariusz											•	•	•
Frankowski Marek						•							
G													
Getka Henryk	•	•	•										
Gawliczek Piotr													•
Gazda Pol													•
Gąsiorek Krzysztof											•	•	•
Gburek Andrzej												•	•
Gerla Zygmunt												•	•
Glen Andrzej									•	•	•	•	•
Gogolewski Jerzy	•	•	•										
Gozdecki Czesław		•											
Górecki Waldemar					•	•							
Górny Piotr											•	•	•
Górski Paweł											•	•	•
Grabowski Grzegorz													•
Grabowski Zbigniew												•	•
Groskrejc Jerzy										•	•	•	•
Groszek Zbigniew	•	•	•		•	•	•	•	•		•	•	
Gruszczyński Jerzy											•	•	
Gryz Jarosław													•
Grzelka Andrzej				•	•	•	•	•	•	•			
Grzelka Czesław									•				
Grzyb Jerzy											•	•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
H													
Halama Adam						•		•	•	•	•		
Halama Ryszard							•						
Halik Józef							•	•		•	•	•	•
Helnarski Stanisław	•	•	•										
Hermann Henryk					•	•	•			•	•	•	•
Huzarski Michał						•	•	•	•	•	•	•	•
J													
Jaczyński Stanisław									•	•	•	•	•
Jakubczak Ryszard							•					•	•
Jałoszyński Kuba													•
Jańczak Józef								•	•	•	•	•	
Jarecki Czesław				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Joniak Jacek											•	•	•
Jóźwiak Krystian								•					
Jóźwiak Małgorzata													•
Juncewicz Arkadiusz											•	•	
Juszczyk Marek													•
K													
Kaczmarek Waldemar						•	•	•	•	•	•	•	•
Kalbarczyk Stanisław					•	•							
Kalinowski Jan						•							•
Kalinowski Romuald	•	•	•			•	•			•		•	•
Kaliński Krzysztof											•	•	•
Kamieński Andrzej	•	•	•										
Kamiński Mieczysław						•	•						
Kamiński Tadeusz	•		•	•	•		•		•				
Kanarski Leszek											•	•	•
Karbowski Mirosław	•	•	•										
Kardas Jarosław										•	•	•	•
Karpowicz Janusz													•
Kasprzewski Andrzej											•	•	
Kawka Waldemar											•	•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Kazaniecki Alfred													•
Kaźmierczak Maciej											•		
Kędra Tomasz											•		•
Kiciński Krzysztof	•	•	•	•	•	•							
Kinasiewicz Marek	•	•	•								•	•	•
Kisiel Józef				•			•						
Kitler Waldemar										•	•	•	•
Klawitter Zbigniew											•	•	•
Klimecki Michał									•	•		•	
Klimkiewicz Zbigniew	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Kłodziński Ryszard											•	•	•
Knetki Jan											•	•	•
Kochański Tomasz													•
Kolek Grzegorz												•	•
Koliński Krzysztof	•	•	•			•	•	•	•	•	•	•	•
Konieczny Krzysztof								•	•	•	•		•
Kopania Tomasz													•
Kordas Ryszard					•								
Kornacki Hieronim							•						
Korycki Stefan											•	•	
Korzeniowski Stanisław							•				•	•	•
Kosewski Andrzej	•	•	•	•									
Kosyrz Zdzisław		•		•	•								
Kott Grzegorz					•	•	•	•	•	•	•	•	•
Kowalkowski Stanisław													•
Koziej Stanisław		•		•	•							•	•
Kozioł Jerzy				•	•	•				•	•	•	•
Kozub Marian										•	•	•	
Kozuba Jarosław											•		
Kóska Tadeusz												•	•
Krasiński Stanisław											•		•
Krauz Wiesław												•	•
Krauze Michał			•	•	•	•					•	•	•
Krc Mirosław													•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Kręcikij Janusz											•	•	•
Krzemień Tadeusz		•				•	•						
Krzemiński Czesław	•	•	•										
Krzymiński Józef											•	•	•
Krzyżanowski Jakub											•	•	
Kubiak Krzysztof											•		•
Kubiński Marek												•	
Kubow Ryszard						•							
Kuca Marceli													•
Kucharski Jan										•	•	•	•
Kucharski Marek	•	•	•		•	•	•		•				
Kuczmański Zbigniew						•	•						
Kulczycki Roman					•								
Kulczyński Stanisław								•	•				
Kulma Wiesław							•	•	•	•	•	•	•
Kunikowski Jerzy			•	•	•		•	•		•	•	•	•
Kurasiński Zdzisław												•	•
Kurek Stanisław											•	•	•
Kurek Sylwester													•
Kuriata Ryszard	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•	•
Kurinia Stefan											•	•	•
Kurowski Jacek	•		•							•			
Kutyła Jan										•	•	•	•
Kwećka Roman											•	•	•
L													
Lach Zbigniew										•	•	•	•
Laszczkowski Albert												•	
Laszczyk Marian				•	•	•							
Lebidziewicz Zbigniew	•	•	•										
Lechowski Andrzej												•	•
Lewandowski Grzegorz											•	•	•
Lidwa Witold							•	•	•	•	•	•	•
Loranty Krzysztof												•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Ł													
Łabędzki Józef					•		•	•	•				
Łatkowski Henryk	•	•	•	•									
Łazarek Józef	•	•	•			•							
Łepkowski Wojciech	•	•	•										
Łokociejewski Marian								•	•		•	•	•
Łuczak Maciej		•						•	•				
Łukaszczuk Leonard							•	•	•	•	•		
Łysek Tomasz											•	•	
Łysiak Ireneusz								•					
M													
Machura Jerzy		•											
Maciąg Waldemar	•	•	•	•	•								
Madejski Andrzej	•	•	•										
Maj Julian													•
Majewski Tomasz											•	•	•
Makowski Andrzej													•
Makowski Piotr				•	•	•	•		•	•	•	•	•
Malak Kazimierz	•	•	•								•	•	•
Malicki Eugeniusz											•		•
Malinowski Piotr												•	•
Maliszewski Wojciech											•	•	
Mańkowski Romuald	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•
Marciniak Mirosław											•	•	•
Marczak Józef	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•	•
Markocki Zygmunt	•	•	•	•	•								
Marszałek Maciej						•					•	•	•
Marud Wiesław											•	•	
Masiowski Tadeusz													•
Mastalarz Marek	•	•	•	•									
Maślak Zdzisław												•	•
Mathea Włodzimierz	•	•	•										
Matuszak Zygmunt				•	•	•	•					•	
Mazur Aleksander		•											

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Mazurek Zbigniew											•	•	•
Mazurkiewicz Jerzy					•								
Menkes Jerzy	•	•	•	•									
Michailiuk Bogdan											•	•	•
Michalak Jan	•	•	•	•									
Michalak Wojciech	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Michalec Marian													•
Michniak Józef					•	•	•	•	•	•	•	•	•
Mickiewicz Roman	•	•	•	•	•	•	•						
Mikołajczuk Marian												•	•
Mikuła Wojciech				•	•	•					•		
Milczarek Ryszard		•											
Miodek Stanisław						•	•	•	•				
Miodek Stanisław											•	•	•
Miszczak Robert											•	•	
Mondrzycki Zdzisław		•											
Mordarski Zbigniew											•	•	
Mordawski Zbigniew				•		•	•	•	•				
Moskal Edward											•		
Mrowiec Tomasz					•								
Mróz Marek											•	•	•
Mucha Longin	•	•	•										
N													
Nalepa Edward									•	•	•	•	•
Niedźwiedzki Ryszard											•	•	•
Nowacki Florian				•									
Nowacki Gabriel												•	•
Nowak Andrzej											•	•	•
Nowak Edmund			•										
Nowak Edward										•			
Nowak Eugeniusz							•	•	•	•	•	•	•
Nowak Ireneusz	•	•	•			•	•	•	•				
Nowak Jacek											•	•	•
Nowak Wojciech											•	•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Nowakowski Zenon											•		•
Nożko Kazimierz				•	•								
O													
Oleksyn Leszek	•	•	•				•	•					
Odziemkowski Janusz												•	•
Olężałek Sławomir												•	
Olszewski Janusz		•									•	•	•
Owczarek Zdzisław											•		
Ożadowicz Ryszard	•	•	•	•									
P													
Palski Zbigniew									•	•		•	
Pałka Roman													•
Panecki Tadeusz									•	•	•	•	•
Parzewski Jerzy							•	•					
Pawłowski Jacek											•	•	•
Paździorek Przemysław												•	•
Pelc Mieczysław						•							•
Pieciukiewicz Tadeusz	•		•										
Piedziuk Eugeniusz											•	•	•
Pietrzak Ryszard			•										
Pindel Kazimierz	•	•	•	•	•	•							
Piotrowski Sylwester	•	•	•	•	•	•	•						
Piórkowski Leszek												•	•
Piskunowicz Henryk									•	•	•		
Plewczyński Marek									•	•			
Płaczek Janusz		•								•	•	•	•
Płonka Ignacy							•						
Podkowski Andrzej	•	•	•	•							•	•	•
Pokrątka Tadeusz							•						
Pokruszyński Witold	•	•	•										
Poksiński Jerzy				•		•							
Polak Andrzej													•
Pomykała Edward						•	•	•	•		•	•	•
Posobiec Jan												•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Prońko Jarosław													•
Prozczyk Wojciech						•							
Prusiński Norbert												•	•
R													
Ratajczyk Maciej	•		•	•	•						•	•	•
Radomyski Adam													•
Reszutko Wilhem	•		•										
Rokicki Bronisław	•	•	•	•	•							•	•
Roman Wanda Krystyna											•		
Rosa Ryszard	•	•	•	•	•	•	•	•	•				
Rosłan Grzegorz													•
Rozmysłowicz Piotr	•	•	•	•									
Rubaj Tomasz											•	•	•
Ruchlicki Marian												•	•
Rudnicki Bogdan	•	•	•	•									
Rutkowski Cezary							•	•	•	•	•	•	•
Rzepniewski Andrzej									•				
S													
Sadowski Sylwester							•	•	•	•	•	•	•
Salak Kazimierz	•		•										
Scheffs Waldemar													•
Sienkiewicz Piotr	•	•	•	•	•	•	•				•	•	•
Sikorski Bolesław						•		•				•	•
Sikorski Kazimierz	•	•	•										
Sirko Stanisław										•	•	•	•
Skrabacz Mirosława											•	•	•
Skrok Zofia												•	•
Skrzyp Julian		•		•	•	•	•	•			•	•	
Skwarek Zbigniew													•
Słowik Jerzy												•	•
Smoliński Józef									•		•	•	•
Smolski Wiesław											•	•	•
Smyk Stanisław												•	•
Sobolewski Andrzej		•	•										

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Sobolewski Grzegorz												•	•
Soczewica Leszek												•	
Sokołowski Andrzej	•	•											
Sokołowski Tadeusz	•	•	•										
Solarz Jarosław											•	•	•
Sołoducha Marek											•		•
Spustek Henryk				•	•	•			•	•	•	•	•
Stachowiak Zenon	•	•	•						•	•	•	•	•
Stachowski Zbigniew	•	•	•	•									
Stańczyk Henryk									•	•	•		
Stańczyk Jerzy												•	•
Stańczyk Stanisław							•	•	•				
Starczewski Mieczysław	•	•	•	•	•								
Stępak Józef	•	•	•	•			•						
Stępień Ryszard	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Strasburger Dominik				•	•							•	
Strzoda Marek											•	•	•
Suchora Stefan				•	•	•	•						
Sułek Mirosław		•			•		•	•	•				
Szafran Hieronim											•	•	•
Szczurowski Maciej		•	•								•	•	
Szczurowski Witold												•	•
Szeląg Krzysztof													•
Szkoda Jerzy		•		•									
Szpyra Ryszard									•	•	•	•	•
Szubert Jerzy													•
Szulc Bogdan	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Szulc Sylwester											•		
Szustek Roman											•	•	•
Szuszczyński Paweł				•	•								
Szweda Edmund	•	•	•										
Szymański Roman		•		•	•	•	•	•					
Ś													
Ścibiorek Zbigniew				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Śladkowski Stanisław				•	•			•	•	•	•	•	•
Ślemp Włodzimierz										•	•	•	
Ślipiec Jeremiasz											•	•	
Ślusarczyk Stefan													•
Śmiałek Wiesław											•	•	•
Świątnicki Wacław		•			•	•	•	•	•	•			
Świeboda Halina													•
Świniarski Janusz	•	•	•	•	•	•				•	•		•
T													
Tarasiuk Bogdan					•								
Tadeusiak Zbigniew											•		•
Teleszyński Janusz	•	•	•										
Tomaszewski Adam				•		•	•	•	•	•	•	•	•
Tomaszewski Jarosław											•		•
Tomiuk Sylwester	•	•	•										
Trembecki Jacek												•	•
U													
Urbanek Marian		•						•	•	•	•	•	•
Urbański Lech	•	•	•										
W													
Wasiak Wiesław	•		•										
Wcisło Henryk									•	•	•	•	
Wdowski Lech		•		•									
Wejher Franciszek		•											
Wiatr Mariusz								•	•		•	•	•
Wicek Jan				•	•		•						
Wieczorek Stanisław	•	•	•										
Wieleba Ryszard				•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Wierzyński Jan	•	•	•	•	•	•							
Wisz Andrzej											•	•	•
Wiśniewski Andrzej												•	•
Wiśniewski Bernard													•
Włodawski Andrzej							•						

Nazwisko i imię	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Wocial Janusz										•	•	•	•
Wojciszko Mariusz											•		•
Wojnarowski Jan	•	•	•		•	•	•	•			•	•	•
Wojtasik Janusz									•	•	•	•	
Wołejszo Jarosław											•	•	•
Wróbel Józef		•											•
Wróblewski Ryszard	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Wróblewski Wiesław									•	•	•		
Wrzosek Marek											•	•	
Wyszczelski Lech	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Z													
Zabłocki Eugeniusz	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•
Zajas Stanisław				•		•		•	•	•			
Zapiór Józef	•	•	•	•	•	•	•						
Zdrodowski Bogdan	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Zieliński Jerzy	•	•	•			•	•	•	•	•	•	•	•
Zielony Mirosław												•	
Ziółkowski Leszek											•		•
Zubek Józef	•	•	•						•	•	•	•	•
Zuziak Janusz									•	•	•	•	
Zwoliński Stefan										•		•	
Zych Jan													•
Ż													
Żegnalek Kazimierz	•	•	•			•	•	•	•				
Żochowski Stanisław													•
Żuraw Józef		•											
Zyławski Andrzej												•	

Załącznik 2

PROJEKT USTAWY O FINANSOWANIU NAUKI

Projekt, 28 lipca 2003

USTAWA O FINANSOWANIU NAUKI

Rozdział 1
Przepisy ogólne

Art. 1.

1. Ustawa określa zasady finansowania nauki ze środków finansowych:
   1. ustalanych na ten cel w budżecie państwa, ujmowanych w wyodrębnionej części budżetu;
   2. pochodzących z innych źródeł niż budżet państwa, przekazanych dysponentowi wyodrębnionej części budżetu, przeznaczonej na naukę.
2. Środkami finansowymi, o których mowa w ust. 1, dysponuje minister właściwy do spraw nauki, zwany dalej „Ministrem".
3. Środkami finansowymi, o których mowa w ust. 1 pkt 2, Minister dysponuje z uwzględnieniem celu i sposobu ich wydatkowania wskazanego w przepisach odrębnych lub przez podmiot przekazujący te środki.

Art. 2.

Ilekroć w ustawie jest mowa o:

1) finansowaniu - rozumie się przez to finansowanie w całości lub w części realizacji zadań określonych w ustawie;
2) badaniach naukowych - rozumie się przez to:
   a. badania podstawowe, obejmujące działalność badawczą - eksperymentalną lub teoretyczną - podejmowaną w celu zdobycia nowej wiedzy o zjawiskach i faktach, nieukierunkowaną na bezpośrednie zastosowanie w praktyce,
   b. badania stosowane, obejmujące działalność badawczą podejmowaną w celu zdobycia nowej wiedzy, ukierunkowaną na zastosowanie w praktyce;
3) pracach rozwojowych - rozumie się przez to prace wykorzystujące dotychczasową wiedzę, prowadzone w celu wytworzenia nowych lub udoskonalania istniejących materiałów, wyrobów, urządzeń, usług, procesów, systemów lub metod;
4) działalności statutowej - rozumie się przez to realizację określonych w statucie jednostki naukowej zadań związanych z prowadzonymi przez nią w sposób ciągły badaniami naukowymi i pracami rozwojowymi;
5) działalności wspomagającej badania – rozumie się przez to realizację zadań służących rozwojowi i promocji nauki oraz jej zastosowaniu w praktyce, w tym na rzecz innowacyjności gospodarki, nie obejmujących prowadzenia badań naukowych lub prac rozwojowych;
6) badaniach własnych – rozumie się przez to badania naukowe i prace rozwojowe oraz zadania z nimi związane, służące rozwojowi kadry naukowej oraz specjalizacji naukowych w szkole wyższej lub w sieci naukowej;
7) jednostkach naukowych - rozumie się przez to:
   a. podstawowe jednostki organizacyjne szkół wyższych lub wyższych szkół zawodowych, w rozumieniu statutów tych szkół, prowadzące w sposób ciągły badania naukowe lub prace rozwojowe,
   b. placówki naukowe Polskiej Akademii Nauk,

c. jednostki badawczo-rozwojowe,
d. jednostki organizacyjne posiadające status jednostki badawczo-rozwojowej,
e. Polską Akademię Umiejętności;

8) podmiocie działającym na rzecz nauki - rozumie się przez to podmiot wykonujący w sposób ciągły zadania z zakresu działalności wspomagającej badania, posiadający osobowość prawną i siedzibę w Polsce, nieotrzymujący dotacji podmiotowej ze środków ustalonych w budżecie państwa na naukę;

9) konsorcjum naukowym - rozumie się przez to grupę jednostek organizacyjnych, w skład której wchodzi co najmniej jedna jednostka naukowa, podejmujących na podstawie umowy wspólne przedsięwzięcie obejmujące badania naukowe lub prace rozwojowe, albo inwestycje służące nauce;

10) sieci naukowej – rozumie się przez to grupę jednostek naukowych posiadających osobowość prawną, podejmujących na podstawie porozumienia zorganizowaną współpracę związaną z prowadzonymi przez nie w sposób ciągły badaniami naukowymi lub pracami rozwojowymi;

11) projekcie badawczym - rozumie się przez to określone zadanie badawcze przewidziane do rozwiązania w ustalonym okresie na określonych warunkach;

12) projekcie celowym - rozumie się przez to przedsięwzięcie przewidziane do realizacji w ustalonym okresie na określonych warunkach, prowadzone przez przedsiębiorców, jednostki naukowe lub konsorcja naukowe, z inicjatywy własnej lub organów samorządu województwa, obejmujące badania stosowane lub prace rozwojowe;

13) krajowym programie ramowym – rozumie się przez to ustalony przez Ministra program określający priorytetowe kierunki badań naukowych i prac rozwojowych służące realizacji polityki naukowej i naukowo – technicznej państwa.

Art. 3.

Finansowanie nauki ze środków finansowych ustalanych na ten cel w budżecie państwa dotyczy działalności mającej na celu realizację polityki naukowej i naukowo – technicznej państwa, a w szczególności dotyczy badań naukowych, prac rozwojowych i realizacji innych zadań szczególnie ważnych dla postępu cywilizacyjnego, nauki, techniki, gospodarki narodowej, zdrowia społeczeństwa, edukacji, kultury oraz obronności i bezpieczeństwa państwa, z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju.

Art. 4.

Przy przyznawaniu środków finansowych na naukę uwzględnia się w szczególności:

1. poziom naukowy prac lub zadań przewidzianych do realizacji;
2. praktyczną użyteczność oczekiwanych wyników;
3. zgodność z celami określonymi w założeniach polityki naukowej, naukowo-– technicznej i innowacyjnej państwa.

Art. 5.

1. Minister przyznaje środki finansowe na naukę w drodze decyzji, na podstawie wniosków złożonych przez właściwych Ministrów, jednostki naukowe lub inne podmioty uprawnione do otrzymywania tych środków. Przed wydaniem decyzji Minister zasięga opinii właściwego organu Rady Nauki, o której mowa w rozdziale 4.
2. Strona niezadowolona z decyzji dotyczącej przyznania albo odmowy przyznania środków finansowych na naukę może zwrócić się do Ministra z wnioskiem o ponowne rozpatrzenie sprawy w terminie 14 dni od dnia otrzymania decyzji. Do wniosku stosuje się odpowiednio przepisy dotyczące odwołań od decyzji.
3. Ocena lub opinia dotycząca wniosku o ponowne rozpatrzenie sprawy nie może być sporządzana przez osoby, które uprzednio oceniały lub opiniowały wniosek o przyznanie środków finansowych będący przedmiotem decyzji Ministra, o której mowa w ust. 2.

4. Od decyzji Ministra dotyczącej przyznania albo odmowy przyznania środków finansowych na naukę nie przysługuje skarga do sądu administracyjnego.

Art. 6.

1. Wnioski, recenzje i umowy dotyczące projektów badawczych i projektów celowych, a także inne informacje otrzymane w toku postępowań dotyczących tych projektów, stanowią tajemnicę służbową w rozumieniu przepisów o ochronie informacji niejawnych oraz informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstw, w rozumieniu przepisów o zwalczaniu nieuczciwej konkurencji, z zastrzeżeniem przepisów ust. 2 i 3 oraz art. 19 ust. 2.
2. Informacje o projektach badawczych i projektach celowych podlegających ochronie na podstawie ust. 1 mogą być udostępniane wyłącznie przez kierownika jednostki organizacyjnej, w której realizowany jest projekt.
3. Informacje o wynikach projektów badawczych rozwojowych udostępnia się nieodpłatnie w formie oferty dla przedsiębiorców, w szczególności małych i średnich, zainteresowanych gospodarczym wykorzystaniem tych wyników, z uwzględnieniem przepisów o prawie autorskim.
4.

Rozdział 2
Finansowanie badań naukowych, prac rozwojowych i innych zadań służących nauce

Art. 7.

Środki finansowe, o których mowa w art. 1 ust. 1, przeznacza się na finansowanie:

1. działalności statutowej;
2. inwestycji służących potrzebom badań naukowych lub prac rozwojowych;
3. projektów badawczych;
4. projektów celowych;
5. współpracy naukowej z zagranicą;
6. działalności wspomagającej badania;
7. programów lub przedsięwzięć określanych przez Ministra;
8. działalności organów opiniodawczych i doradczych Ministra, recenzentów i ekspertów oraz działalności kontrolnej.

Art. 8.

1. Finansowanie działalności statutowej jednostki naukowej obejmuje:
   1. prowadzenie badań naukowych i prac rozwojowych, w tym:
      a. zakupy lub wytworzenie aparatury naukowo-badawczej związanej z działalnością statutową,
      b. współpracę naukową krajową i zagraniczną, niezbędną do prowadzenia badań naukowych i prac rozwojowych;
   2. utrzymanie specjalnego urządzenia lub miejsca pracy badawczej;
   3. badania własne prowadzone przez szkołę wyższą lub sieć naukową;
   4. działalność wspomagającą badania;
   5. utrzymanie jednostki naukowej, z wyłączeniem kosztów związanych z działalnością jednostki inną niż wymieniona w pkt 1 – 4.

2. Środki finansowe na finansowanie działalności statutowej są przekazywane jednostkom naukowym w formie dotacji podmiotowej, z zastrzeżeniem ust. 4 i 5.
3. Środki finansowe przeznaczone na badania własne szkół wyższych przekazywane są państwowym szkołom wyższym na podstawie wniosków Ministrów sprawujących nadzór nad tymi szkołami, a niepaństwowym szkołom wyższym na podstawie ich wniosków zaopiniowanych przez ministra właściwego do spraw szkolnictwa wyższego.
4. Środki finansowe przeznaczane na badania własne sieci naukowej przekazywane są

jednostce naukowej wskazanej w porozumieniu dotyczącym utworzenia sieci, na podstawie wniosku tej jednostki.

5. Środki z dotacji podmiotowej niewykorzystane w danym roku kalendarzowym pozostają w jednostce naukowej z przeznaczeniem na cel, na jaki zostały przyznane.

Art. 9.

1. Finansowanie inwestycji służących potrzebom badań naukowych lub prac rozwojowych obejmuje:
   1. budownictwo realizowane na podstawie przepisów prawa budowlanego;
   2. zakupy obiektów budowlanych;
   3. rozbudowę infrastruktury informatycznej nauki;
   4. zakupy lub wytworzenie aparatury naukowo-badawczej zaliczanej do środków trwałych zgodnie z odrębnymi przepisami, a także zakupy wartości niematerialnych i prawnych o wartości początkowej przekraczającej kwotę ustaloną dla środka trwałego w przepisach odrębnych;
   5. udział w przedsięwzięciu inwestycyjnym podejmowanym na podstawie umowy międzynarodowej.
2. Środki finansowe na finansowanie inwestycji służących potrzebom badań naukowych lub prac rozwojowych są przekazywane jednostkom naukowym, w tym jednostkom naukowym reprezentującym konsorcja naukowe, w formie dotacji celowej.
3. Środki z dotacji celowej niewykorzystane w danym roku kalendarzowym pozostają w jednostce naukowej z przeznaczeniem na cel, na jaki zostały przyznane.

Art. 10.

1. Finansowanie projektów badawczych obejmuje:
   1. projekty zamawiane, o tematyce ujętej w krajowym programie ramowym i w warunkach wykonania określonych przez Ministra;
   2. projekty międzynarodowe, będące częścią międzynarodowych programów niepodlegających współfinansowaniu z zagranicznych środków finansowych;
   3. projekty własne, o tematyce określonej przez wnioskodawcę;
   4. projekty promotorskie, mające na celu przygotowanie rozprawy doktorskiej;
   5. projekty rozwojowe, mające na celu wykonanie zadania badawczego stanowiącego podstawę do zastosowań praktycznych.
2. Projekt programu wieloletniego ustanawianego na podstawie przepisów ustawy o finansach publicznych, którego część stanowią badania naukowe lub prace rozwojowe, podlega w tej części opiniowaniu przez Ministra, przed przedłożeniem przez właściwego ministra projektu tego programu do ustanowienia.
3. Badania naukowe lub prace rozwojowe będące częścią programu wieloletniego ustanowionego na podstawie przepisów o finansach publicznych są realizowane w formie projektów badawczych, o których mowa w ust. 1 pkt 1, 3 i 5.
4. Projekty badawcze są wyłaniane do finansowania na podstawie konkursu złożonych wniosków lub ofert.
5. Środki finansowe na finansowanie projektów badawczych są przekazywane jednostkom naukowym na podstawie umowy.

Art. 11.

1. Finansowanie projektów celowych obejmuje:
   1. projekty celowe związane z realizacją programów rozwoju regionalnego, zgłaszane przez organy samorządu województwa;
   2. projekty celowe o tematyce określonej przez wnioskodawcę, zgłaszane przez podmioty posiadające zdolność do bezpośredniego zastosowania wyników projektu w praktyce.

2. Finansowanie projektu celowego obejmuje określoną przez Ministra część nakładów na badania stosowane lub prace rozwojowe.
3. Projekty celowe są wyłaniane do finansowania na podstawie oceny złożonych wniosków.
4. Środki finansowe na finansowanie projektów celowych są przekazywane podmiotom realizującym badania stosowane lub prace rozwojowe, na podstawie umowy.

Art. 12.

1. Finansowanie współpracy naukowej z zagranicą obejmuje:
   1. badania naukowe i prace rozwojowe będące częścią programów Unii Europejskiej lub innych programów międzynarodowych, współfinansowanych z zagranicznych środków finansowych niepodlegających zwrotowi, a także działalność wspomagającą uczestnictwo w tych programach;
   2. opłacanie składek na rzecz instytucji lub organizacji międzynarodowych, wynikających z zawartych umów międzynarodowych.
2. Środki finansowe na cele określone w ust. 1 pkt 1 są przekazywane jednostce naukowej lub innemu podmiotowi uprawnionemu na podstawie umowy, a na cele określone w ust. 1 pkt 2 na podstawie decyzji.

Art. 13.

1. Finansowanie działalności wspomagającej badania obejmuje:
   1. wykonywanie ekspertyz, opinii i ocen naukowych;
   2. tworzenie, przetwarzanie, przekazywanie i upowszechnianie zasobów wiedzy i informacji naukowej;
   3. upowszechnianie lub popularyzację osiągnięć naukowych i naukowo – technicznych;
   4. promowanie przedsięwzięć innowacyjnych prowadzonych z wykorzystaniem wyników badań naukowych i prac rozwojowych.
2. Środki finansowe na finansowanie działalności wspomagającej badania są przyznawane:
   1. ministrom kierującym działami administracji rządowej, kierownikom centralnych organów administracji rządowej oraz Prezesowi Polskiej Akademii Nauk - na ich potrzeby własne;
   2. podmiotom działającym na rzecz nauki.
3. Środki finansowe, o których mowa w ust. 2 pkt 1, są przekazywane na podstawie decyzji, a środki finansowe, o których mowa w ust. 2 pkt 2, na podstawie umowy.

Art. 14.

1. Finansowanie programów lub przedsięwzięć określanych przez Ministra obejmuje w szczególności prace na rzecz:
   1. dostosowywania infrastruktury nauki i kadr naukowych do potrzeb określonych w założeniach polityki naukowej i naukowo – technicznej państwa, z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju w poszczególnych regionach;
   2. rozwoju młodej kadry naukowej, w tym przyznawanie stypendiów naukowych;
   3. rozwoju infrastruktury informacyjnej i informatycznej nauki oraz jej zasobów w postaci cyfrowej.
2. Środki finansowe, o których mowa w ust. 1, są przekazywane jednostce naukowej, innej osobie prawnej lub osobie fizycznej na podstawie umowy.

Art. 15.

1. Finansowanie działalności organów opiniodawczych i doradczych Ministra, recenzentów i ekspertów oraz działalności kontrolnej obejmuje koszty:
   1. działalności Rady Nauki, o której mowa w rozdz. 4, i prowadzonych przez nią prac opiniodawczych i doradczych;
   2. działalności zespołów powoływanych przez Ministra;
   3. opracowywania recenzji, ekspertyz, ocen i opinii;
   4. przeprowadzania kontroli merytorycznych i finansowych.

2. Członkom Rady Nauki oraz zespołów powoływanych przez Ministra na podstawie art. 27, a także recenzentom i ekspertom, w tym ekspertom dokonującym kontroli merytorycznych i finansowych realizacji zadań określonych w art. 7 pkt 1 - 7, przysługuje wynagrodzenie.
3. Wysokość wynagrodzenia przysługującego osobom, o których mowa w ust. 2, określa Minister w drodze rozporządzenia, w uzgodnieniu z ministrem właściwym do spraw pracy, uwzględniając w szczególności zakres zadań i kwalifikacje poszczególnych osób. Zamiejscowym osobom, o których mowa w ust. 2, przysługują diety oraz zwrot kosztów podróży i zakwaterowania na zasadach określonych w przepisach art. 775 § 2 Kodeksu pracy.

Art. 16.

Minister, w drodze rozporządzenia, określa kryteria i tryb przyznawania środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę, na cele określone w art. 8-14 oraz rozliczania tych środków, uwzględniając w szczególności sposób oceny wniosków dotyczących finansowania prac, sposób oceny realizacji zadań, wzory wniosków i raportów, sposób rozliczania przyznanych środków finansowych, umarzania, odraczania spłaty i rozkładania na raty należności finansowych, a także sposób przekazywania, przetwarzania i udostępniania informacji o finansowanych pracach.

Art. 17.

1. Środki finansowe, o których mowa w art. 7 pkt 3, 4 i 6, mogą być przyznawane jednostkom organizacyjnym posiadającym osobowość prawną, na działalność polegającą na:
   1. organizowaniu konkursów o finansowanie projektów badawczych;
   2. ocenianiu wniosków o finansowanie projektów celowych;
   3. organizowaniu realizacji zadań z zakresu działalności wspomagającej badania;
   4. finansowaniu projektów lub zadań, o których mowa w pkt.1-3.
2. Środki finansowe na działalność, o której mowa w ust. 1, są przekazywane w formie dotacji celowej, na podstawie umowy.
3. Minister, w drodze rozporządzenia, określa kryteria i tryb przyznawania środków finansowych na organizowanie i finansowanie działalności, o której mowa w ust. 1, oraz rozliczania tych środków, uwzględniając w szczególności sposób oceny wniosków dotyczących finansowanych projektów lub zadań, sposób oceny realizacji tych projektów lub zadań, rozliczania przyznanych środków finansowych, umarzania, odraczania spłaty i rozkładania na raty należności finansowych, a także sposób przekazywania, przetwarzania i udostępniania informacji o finansowanych pracach.

Art. 18.

Wysokość środków finansowych przeznaczonych na cele określone w art. 7 Minister ustala w planie finansowym.

Art. 19.

1. Minister wydaje Dziennik Urzędowy, w którym ogłasza komunikaty dotyczące przyznanych dotacji ze środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę.
2. Minister wydaje biuletyn, w którym w szczególności zamieszcza:
   1. informacje ważne dla nauki oraz informacje o działalności Ministra i Rady Nauki, o której mowa w rozdziale 4;
   2. komunikaty dotyczące środków finansowych przyznawanych w formie dotacji lub na podstawie umowy, zawierające:
      a. nazwy jednostek naukowych lub innych jednostek organizacyjnych otrzymujących dotacje lub realizujących projekty,
      b. tytuły projektów badawczych i części badawczych projektów celowych lub nazwy innych zadań, programów lub przedsięwzięć oraz imię i nazwisko kierownika projektu,

c. przeznaczenie oraz wysokość środków finansowych proponowanych do przyznania w opinii Rady Nauki i przyznanych przez Ministra.

Rozdział 3
Nadzór i kontrola

Art. 20.

Minister sprawuje nadzór i kontrolę nad wydatkowaniem środków finansowych przekazywanych jednostkom naukowym i innym uprawnionym podmiotom na podstawie przepisów ustawy.

Art. 21.

Minister, w drodze rozporządzenia, określa sposób wykonywania nadzoru i kontroli realizacji badań naukowych i prac rozwojowych oraz innych zadań finansowanych ze środków ustalanych w budżecie państwa na naukę, uwzględniając w szczególności tryb wyznaczania zespołów kontrolujących, sposób przeprowadzania i dokumentowania kontroli, a także formułowania zaleceń i wniosków pokontrolnych.

Rozdział 4
Rada Nauki

Art. 22.

1. Przy Ministrze działa Rada Nauki, zwana dalej „Radą". Rada jest organem opiniodawczo-doradczym Ministra.
2. Organami Rady są:
   1. Przewodniczący Rady;
   2. Komitet Polityki Naukowej;
   3. Komisje Rady.
3. Przewodniczący Rady kieruje pracą Rady i reprezentuje ją na zewnątrz.

Art. 23.

1. Członków Rady, w tym Przewodniczącego oraz Wiceprzewodniczącego Rady, powołuje i odwołuje Minister.
2. W skład Rady wchodzi nie więcej niż 70 członków, w tym nie mniej niż 50 członków powoływanych z listy kandydatów ustalonej w drodze wyborów.

Art. 24.

1. Wybory kandydatów do Rady przeprowadza się co cztery lata.
2. Kandydatów do Rady wybierają rady wydziałów lub rady naukowe działające w jednostkach naukowych, o których mowa w art. 2 pkt 7 lit. a – d, otrzymujących dotację podmiotową na działalność statutową ze środków finansowych ustalanych w budżecie państwa na naukę.
3. Każda rada wydziału lub rada naukowa, o której mowa w ust. 2, wybiera jednego kandydata do Rady, reprezentującego dziedzinę nauki właściwą dla danej jednostki naukowej, z tym że kandydatem może być wyłącznie osoba zatrudniona w innej jednostce naukowej, niżeli jednostka dokonująca wyboru.
4. Minister, w drodze rozporządzenia, określa sposób przeprowadzania wyborów kandydatów do Rady oraz sposób powoływania i odwoływania jej członków, uwzględniając w szczególności dziedziny nauki i dyscypliny naukowe reprezentowane przez kandydatów do Rady, wymagania dotyczące zgłaszanych kandydatów, sposób zawiadamiania o przeprowadzaniu wyborów kandydatów, wzór zgłoszenia, sposób powoływania członków Rady do jej organów, przyczyny uzasadniające odwołanie członka Rady oraz sposób ogłaszania listy kandydatów do Rady i składu Rady.

Art. 25.

1. W skład Komitetu Polityki Naukowej wchodzi 11 osób, w tym nie mniej niż 5 osób z listy kandydatów ustalonej w drodze wyborów oraz po 1 osobie spośród kandydatów wskazanych przez Prezesa Polskiej Akademii Nauk, Przewodniczącego Konferencji Rektorów Akademickich Szkół Polskich oraz Przewodniczącego Rady Głównej Jednostek Badawczo – Rozwojowych.
2. Członek Komitetu Polityki Naukowej nie może wchodzić w skład komisji Rady ani zespołów Rady powoływanych na podstawie art. 27.
3. Do zadań Komitetu Polityki Naukowej należy w szczególności:
   1. opiniowanie projektów założeń polityki naukowej, naukowej i naukowo – technicznej państwa oraz polityki innowacyjnej państwa,
   2. opiniowanie projektów aktów normatywnych i rozwiązań ekonomiczno-finansowych dotyczących rozwoju nauki i techniki;
   3. opiniowanie planu finansowego, o którym mowa w art. 18;
   4. sporządzanie projektów dokumentów oraz opinii i ocen w sprawach określonych przez Ministra lub z inicjatywy własnej.
4. Komisjami Rady są:
   1. Komisja Badań na Rzecz Rozwoju Nauki;
   2. Komisja Badań na Rzecz Rozwoju Społeczeństwa i Gospodarki.
5. Do zadań komisji, o których mowa w ust. 4, należy:
   1. sporządzanie ocen jednostek naukowych przedstawiających wnioski o przyznanie środków finansowych;
   2. sporządzanie ocen wniosków jednostek naukowych o przyznanie środków finansowych na działalność statutową oraz na inwestycje służące potrzebom nauki;
   3. sporządzanie ocen wniosków o finansowanie projektów badawczych i projektów celowych, w formie list rankingowych tych wniosków;
   4. ocenianie realizacji i wyników działalności objętej wnioskami, o których mowa w pkt 2 i 3;
   5. sporządzanie opinii i ocen w sprawach określonych przez Ministra lub z inicjatywy własnej.
6. W skład Komisji Badań na Rzecz Rozwoju Nauki wchodzą wyłącznie osoby z listy kandydatów ustalonej w drodze wyborów.
7. W skład Komisji Badań na Rzecz Rozwoju Społeczeństwa i Gospodarki wchodzą osoby z listy kandydatów ustalonej w drodze wyborów oraz przedstawiciele właściwych ministrów i eksperci reprezentujący praktykę społeczną i gospodarczą.

Art. 26.

Minister, w drodze zarządzenia, ustala regulamin działania Rady, uwzględniając w szczególności jej strukturę organizacyjną, obowiązki i uprawnienia Rady oraz poszczególnych organów Rady, skład liczbowy tych organów, a także sposób organizowania posiedzeń oraz przygotowywania dokumentów i opinii.

Art. 27.

1. Minister, z inicjatywy własnej lub na wniosek komisji Rady, w ramach struktury organizacyjnej komisji Rady powołuje w razie potrzeby na czas określony zespoły specjalistyczne lub interdyscyplinarne, w których skład wchodzą członkowie komisji Rady oraz właściwi eksperci.
2. Minister spośród kandydatów do Rady niebędących jej członkami powołuje na czas określony zespół odwoławczy do opiniowania wniosków o ponowne rozpatrzenie spraw, o których mowa w art. 5, ust. 2. W razie potrzeby Minister powołuje do składu zespołu ekspertów.

3. Minister, w drodze zarządzenia, określa zadania i tryb pracy zespołów, o których mowa w ust. 1 i 2, oraz ustala ich skład osobowy, mając na względzie rodzaj i zakres spraw objętych zadaniami tych zespołów.
4. Przewodniczący komisji Rady, za zgodą Ministra, może w razie potrzeby powoływać na czas określony zespoły robocze do wykonywania określonych zadań, w ramach struktury organizacyjnej danej komisji Rady.

Art. 28.

Obsługę Rady i jej organów oraz zespołów, o których mowa w art. 27, zapewnia ministerstwo obsługujące Ministra.

Rozdział 5
Zmiany w przepisach obowiązujących

Art. 29.

W ustawie z dnia 25 lipca 1985 r. o jednostkach badawczo-rozwojowych (Dz. U. z 2001 r. Nr 33, poz. 388 oraz z 2002 r. Nr 74, poz. 676, Nr 113, poz. 984, Nr 200, poz. 1683 i Nr 240, poz. 2052) w art. 5 w ust. 6 wyrazy „Komitetowi Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministrowi właściwemu do spraw nauki".

Art. 30.

W ustawie z dnia 10 czerwca 1994 r. o zamówieniach publicznych (Dz. U. z 2002 r. Nr 72, poz. 664, Nr 113, poz. 984 i Nr 197, poz. 1661 oraz z 2003 r. Nr 2, poz. 16) w art. 6 w ust. 1 w pkt 1 wyrazy „Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministra właściwego do spraw nauki".

Art. 31.

W ustawie z dnia 30 sierpnia 1996 r. o komercjalizacji i prywatyzacji przedsiębiorstw państwowych (Dz. U. z 2002 r. Nr 171, poz. 1397 i Nr 240, poz. 2055 oraz z 2003 r. Nr 60, poz. 535) w art. 56 w ust. 4 wyrazy „do Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministrowi właściwemu do spraw nauki".

Art. 32.

W ustawie z dnia 24 kwietnia 1997 r. o przeciwdziałaniu narkomanii (Dz. U. z 2003 r. Nr 24, poz. 198) w art. 11 w ust. 1 wyrazy „Przewodniczący Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „minister właściwy do spraw nauki".

Art. 33.

W ustawie z dnia 25 kwietnia 1997 r. o Polskiej Akademii Nauk (Dz. U. Nr 75, poz. 469 i Nr 141, poz. 943 oraz z 1999 r. Nr 49, poz. 484) w art. 57 w ust. 1 wyrazy „Przewodniczącym Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministrem właściwym do spraw nauki".

Art. 34.

W ustawie z dnia 27 czerwca 1997 r. o bibliotekach (Dz. U. Nr 85, poz. 539, z 1998 r. Nr 106, poz. 668 oraz z 2001 r. Nr 129, poz. 1440 oraz z 2002 r. Nr 113, poz. 984) w art. 7 w ust. 3 wyrazy „Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministra właściwego do spraw nauki".

Art. 35.

W ustawie z dnia 4 września 1997 r. o działach administracji rządowej (Dz. U. z 1999 r. Nr 82, poz. 928, z 2000 r. Nr 12, poz. 136, Nr 43, poz. 489, Nr 48, poz. 550, Nr 62, poz. 718, Nr 70, poz. 816, Nr 73, poz. 852, Nr 109, poz. 1158 i Nr 122, poz. 1314 i 1321 oraz z 2001 r. Nr 3, poz. 18, Nr 5, poz. 43 i 44, Nr 42, poz. 475, Nr 63, poz. 634, Nr 73, poz. 761, Nr 76, poz. 811, Nr 87, poz. 954, Nr 102, poz. 1116, Nr 113, poz. 1207, Nr 115, poz. 1229, Nr 123, poz. 1353, Nr 125, poz. 1371, Nr 126, poz. 1382, Nr 129, poz. 1441, Nr 130, poz. 1450 i Nr 154, poz. 1800 oraz z 2002 r. Nr 25, poz. 253, Nr 41, poz. 365, Nr 71, poz. 655, Nr 74, poz. 676, Nr 89, poz. 804, Nr 93, poz. 820, Nr 130, poz. 1450 i Nr 154, poz. 1800 oraz z 2002 r. Nr 25, poz. 253, Nr

41, poz. 365, Nr 71, poz. 655, Nr 74, poz. 676, Nr 89, poz. 804, Nr 93, poz. 820, Nr 130, poz. 1112 i Nr 135, poz. 1145 oraz z 2003 r. Nr 52, poz. 450) art. 18 otrzymuje brzmienie: „Art. 18. Dział nauka obejmuje sprawy nauki, w tym badań naukowych, prac rozwojowych i naukowych i prac rozwojowych, a także wykorzystywania ich wyników, w szczególności dla potrzeb innowacyjności gospodarki."

Art. 36.

W ustawie z dnia 10 września 1999 r. o niektórych umowach kompensacyjnych zawieranych w związku z umowami dostaw na potrzeby obronności i bezpieczeństwa państwa (Dz. U. Nr 80, poz. 903, z 2000 r. Nr 119, poz. 1250, z 2001 r. Nr 89, poz. 972 oraz z 2002 r. Nr 37, poz. 332, Nr 74, poz. 676 i Nr 81, poz. 733) w art. 20 w ust. 2 wyrazy „Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych" zastępuje się wyrazami „ministra właściwego do spraw nauki".

Rozdział 6
Przepisy przejściowe i końcowe

Art. 37.

Znosi się Komitet Badań Naukowych.

Art. 38.

1. Z dniem wejścia w życie ustawy członkowie zespołów Komitetu Badań Naukowych pochodzący z wyboru stają się członkami wskazanych przez Ministra komisji Rady, a ich członkostwo w tych komisjach ustaje z dniem 31 maja 2004 r.
2. Minister powoła przewodniczących nowoutworzonych komisji Rady.

Art. 39.

Postępowania wszczęte i niezakończone przed znoszonym Komitetem Badań Naukowych toczą się nadal przed ministrem właściwym do spraw nauki.

Art. 40.

Decyzje wydane przez Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych zachowują ważność do upływu określonych w nich terminów ważności, jeżeli na podstawie odrębnych przepisów wcześniej nie zostaną zmienione lub nie utracą ważności.

Art. 41.

1. Należności i zobowiązania Przewodniczącego Komitetu Badań Naukowych stają się należnościami i zobowiązaniami Ministra.
2. Prawa i obowiązki wynikające z umów i porozumień zawartych przez Komitet Badań Naukowych lub na rzecz Komitetu przejmuje Minister.

Art. 42.

Do czasu wydania przepisów wykonawczych na podstawie upoważnień zawartych w niniejszej ustawie zachowują moc przepisy dotychczasowe, jeżeli nie są z nią sprzeczne.

Art. 43.

Do dnia 31 grudnia 2004 r. współpracę naukową z zagranicą, o której mowa w art. 12 ust. 1 pkt 1, finansuje się w ramach działalności statutowej, o której mowa w art. 8 ust. 1 pkt 1 lit. b, oraz w ramach działalności wspomagającej badania, o której mowa w art. 13.

Art. 44.

Traci moc ustawa z dnia 12 stycznia 1991 r. o Komitecie Badań Naukowych (Dz. U. z 2001 r. Nr 33, poz. 389 oraz z 2003 r. Nr 39, poz. 335).

Art. 45.

Ustawa wchodzi w życie pierwszego dnia czwartego miesiąca następującego po miesiącu ogłoszenia, z tym że art. 5 ust. 4 wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2004 r., a art. 12 ust. 1 pkt 1 wchodzi w życie z dniem 1 stycznia 2005 r.

Załącznik 3

Problematyka prac badawczych realizowanych w akademii z zakresu polityki obronnej i sztuki wojennej

1. **W zakresie polityki obronnej realizowane obecnie prace badawcze obejmują problematykę dotyczącą:**

   - system bezpieczeństwa państwa;
   - kształtu i funkcji sił zbrojnych RP w XXI w.;
   - doktryny powietrznej RP;
   - geografii bezpieczeństwa i obronności Polski;
   - zagrożeń asymetrycznych;
   - zarządzania kryzysowego.

2. **Prace badawcze realizowane z zakresu sztuki wojennej obejmują problematykę dotyczącą:**

   - operacji pokojowych;
   - działań połączonych;
   - tworzenia sojuszniczych zgrupowań wojsk lądowych oraz przygotowania dowództw i jednostek do realizacji zadań w okresie kryzysów i zagrożenia wojennego;
   - użycia komponentów wojsk lądowych oraz ich wsparcia ich wsparcia i zabezpieczenia w operacjach wojennych, reagowania kryzysowego i wsparcia pokoju;
   - działań informacyjnych;
   - zabezpieczenia logistycznego wojsk;
   - modelowania działań na użytek komputerowej symulacji pola walki;
   - współczesnego lotnictwa i obrony powietrznej, zastosowania bojowego sił powietrznych oraz użycia tych sił w operacjach kryzysowych;
   - dowodzenia siłami powietrznymi, zarządzania przestrzenią powietrzną oraz narodowego system rozpoznania powietrznego;

- integracji sił powietrznych i obrony powietrznej RP z NATO;
- powietrznej sztuki operacyjnej oraz wykorzystania rodzajów wojsk obrony powietrznej.

Załącznik 4

Wybrane tematy badawcze
z zakresu polityki obronnej zrealizowane w latach 1999-2002

1. Bezpieczeństwo europejskie, interesy narodowe i europejskie.
2. Obrona niemilitarna RP.
3. Współpraca cywilno-wojskowa Polska – NATO.
4. Europejska ekonomika bezpieczeństwa.
5. Obronność RP a dialektyka wojny i pokoju na progu XXI wieku.
6. Kierowanie obronnością państwa w stanach nadzwyczajnych.
7. Obrona terytorialna w realizacji zadań państwa-gospodarza.
8. Kierunki i zakres niezbędnych zmian w doktrynie obrony powietrznej RP.
9. Scenariusze sytuacji kryzysowych oraz wojennych i ich wpływ na planowanie sił zbrojnych państwa - członka NATO.
10. Ewolucja zadań strategicznych systemu obronności RP.
11. Kondycja gospodarczo-obronna Polski w aspekcie potrzeb obronnych.
12. Dialektyka pokoju i „nie-pokoju" a obronność RP na progu XXI wieku.
13. Kierowanie ogniwami ochronnymi państwa w sytuacjach kryzysowych.
14. Identyfikacja gospodarczych podstaw bezpieczeństwa państwa wobec wyzwań rozwojowych świata na początku XXI w.
15. Sztuka wojenna obrony terytorialnej.
16. Gospodarcze podstawy bezpieczeństwa państwa wobec wyzwań rozwojowych świata(na przykładzie Czech, Polski i Węgier).
17. Zarządzanie kryzysowe - od teorii do praktyki.
18. System obronności RP.

Załącznik 5

Wybrane tematy badawcze z zakresu sztuki wojennej zrealizowane w latach 1999-2002

1. Strategia wojskowa państwa-członka sojuszu.
2. Teoretyczne podstawy operacji połączonych.
3. Integracja obrony powietrznej RP z NATO.
4. Użycie sił powietrznych w działaniach innych niż wojna.
5. Zadania wojsk lądowych w aspekcie zagrożeń militarnych i niemilitarnych.
6. Teoretyczne podstawy operacji połączonych.
7. Operacje i zadania wojsk lądowych na obszarze kraju.
8. Lotnictwo sił zbrojnych w operacjach.
9. Zasady użycia sił powietrznych w warunkach innych niż wojna.
10. Dowodzenie wojsk lądowych w operacjach.
11. Model taktycznych działań powietrznych.
12. Wojenne i pozawojenne użycie sił powietrznych.
13. Kierowanie i dowodzenie w operacjach połączonych – wymiar narodowy i sojuszniczy.
14. Operacyjno-taktyczne działania wojsk lądowych w sytuacjach zagrożenia kryzysowego.
15. Walka informacyjna w operacjach.
16. Wojska lądowe w operacjach wsparcia pokoju.
17. Komputerowa symulacja pola walki.
18. Dowodzenie siłami powietrznymi NATO na szczeblach operacyjnych.
19. Technologie militarne a taktyka sił powietrznych.

6. Program Ramowy Unii Europejskiej

Obecnie realizowany jest 6. Program Ramowy[1] (2003-2006), którego celem jest zwiększenie konkurencyjności gospodarki UE w stosunku do innych regionów świata poprzez utworzenie tzw. Europejskiej Przestrzeni Badawczej (European Research Area – ERA). Całkowity budżet 6. PR wynosi 17,5 mld euro. W jego skład wchodzą trzy programy szczegółowe: Integracja i wzmocnienie Europejskiej Przestrzeni Badawczej, Strukturyzacja Europejskiej Przestrzeni Badawczej oraz Wzmocnienie fundamentów ERA.

Do zadań priorytetowych należy siedem obszarów badawczych:

- genomika i biotechnologia dla zdrowia;
- technologie społeczeństwa informacyjnego;
- nanotechnologie, inteligentne materiały, nowe procesy produkcyjne;
- aeronautyka i przestrzeń kosmiczna;
- jakość i bezpieczeństwo żywności;
- zrównoważony rozwój, globalne zmiany i ekosystemy;
- obywatele i system rządzenia w europejskim społeczeństwie opartym na wiedzy.

Polska w 2002 r. została państwem stowarzyszonym z 6. PR. W polskim planie integracji z UE w dziedzinie nauki na lata 2003-2006, poza współtworzeniem ERA, zawarto zapisy o restrukturyzacji i rozwoju potencjału badawczego, rozwoju infrastruktury badawczej, budowaniu społeczeństwa informacyjnego w Polsce, transformacji polityki badawczej i informacyjnej, rozwoju kształcenia ustawicznego oraz wykorzystaniu w polskiej gospodarce wiedzy i innowacyjności. Ten ważny dla rozwoju nauki polskiej fakt znalazł odzwierciedlanie w projekcie nowej ustawy o finansowaniu nauki.

---

[1] Programy ramowe oznaczają zbiór tematów naukowo-badawczych i technicznych finansowanych przez UE w szeregu dziedzin ukierunkowanych pod względem zakresu i treści, przewidzianych w określonym przedziale czasu, które są realizowane jako seria programów szczegółowych. Każdy z nich obejmuje obszerny i zróżnicowany obszar tematyczny.

Przedsięwzięcia realizowane są przez tzw. konsorcja, w których skład wchodzić musi co najmniej jedna jednostka naukowa. Przedsięwzięcia te powinny zawierać elementy badań naukowych lub prac badawczo-rozwojowych, lecz muszą prowadzić do wdrożenia nowego produktu, technologii lub usługi.

W art. 3 projektu ustawy czytamy, że finansowanie nauki dotyczy działalności mającej na celu realizację polityki naukowo-technicznej państwa. W szczególności dotyczy to badań naukowych, prac rozwojowych i realizacji innych zadań szczególnie ważnych dla postępu cywilizacyjnego, nauki, techniki, gospodarki narodowej, zdrowia społeczeństwa, edukacji, kultury oraz obronności i bezpieczeństwa państwa z uwzględnieniem zasad zrównoważonego rozwoju. Przy przyznawaniu środków finansowych uwzględnia się (art. 4) w szczególności: poziom naukowy prac lub zadań przewidzianych do realizacji, praktyczną użyteczność oczekiwanych wyników oraz zgodność z celami określonymi w założeniach polityki naukowej, naukowo-technicznej i innowacyjnej państwa. Natomiast w art. 2 projektu ustawy wprowadza się nowe określenia m.in.:

- konsorcjum naukowego, rozumianego jako: grupę jednostek organizacyjnych podejmujących na podstawie umowy wspólne przedsięwzięcia dotyczące w szczególności badań naukowych, prac rozwojowych lub inwestycji służących nauce, w której skład wchodzi co najmniej jedna jednostka naukowa;

- sieci naukowej, rozumianej jako grupa jednostek naukowych posiadających osobowość prawną, uprawnionych do otrzymywania dotacji podmiotowej na działalność statutową, podejmującą na podstawie porozumienia zorganizowaną współpracę związaną z prowadzonymi przez nie w sposób ciągły badaniami naukowymi lub pracami rozwojowymi;

- krajowego programu ramowego, rozumianego jako program określający priorytetowe kierunki badań naukowych i prac rozwojowych służących realizacji polityki naukowej i naukowo-technicznej państwa (krajowe programy ramowe będzie ustalał minister).

Warto podkreślić, że nowa terminologia zastosowana w projekcie ustawy, wyraźnie nawiązuje do terminologii funkcjonującej w Unii Europejskiej, np.: konsorcjum naukowe, sieć naukowa czy krajowy program ramowy. Projekt ustawy należy zaliczyć do kategorii aktów prawnych zawierających rozwiązania stanowiące domenę prawa krajowego; problematyka regulowana w projektowanej ustawie nie jest w tym wypadku objęta zakresem prawa Unii.

BIBLIOTEKA GŁÓWNA - ARCHIWUM
Nr ewid. 68607
Akademii Obrony Narodowej