Grey Scale #13
R G B WH GR BL C M Y K
A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19
DANES-PICTA.COM



AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
IM. GENERAŁA BRONI
KAROLA ŚWIERCZEWSKIEGO

Do użytku służbowego

Egz. nr 1

Ppłk dypl. Andrzej KUBECKI

DOSKONALENIE METODYKI PRACY DOWÓDCÓW PODODDZIAŁÓW CZOŁGÓW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA

Rozprawa doktorska
Wyniki badań

Biblioteka Główna
Akademii Obrony Narodowej
S/997
05-012861-001-0

WARSZAWA 1987

12561

Colour Chart #13
Inches Centimetres
Blue Cyan Green Yellow Red Magenta White 3/Color Black
DANES-PICTA.COM



AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO

IM. GENERAŁA BRONI
KAROLA ŚWIERCZEWSKIEGO

Do użytku służbowego

Egz. nr 1

Ppłk dypl. Andrzej KUBECKI

DOSKONALENIE METODYKI PRACY DOWÓDCÓW PODODDZIAŁÓW CZOŁGÓW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA

Rozprawa doktorska

Wyniki badań

Biblioteka Główna
Akademii Obrony Narodowej
S/997
05-012861-001-0

12569

WARSZAWA 1987

A K A D E M I A S Z T A B U G E N E R A L N E G O W P

im.gen.broni Karola Świerczewskiego

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH

Do użytku służbowego

Egz. nr ... 1

Akademii Obrony Narodowej
II
12561

ppłk dypl. Andrzej KUBECKI

DOSKONALENIE METODYKI PRACY DOWÓDCÓW PODODDZIAŁÓW CZOŁGÓW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA

ROZPRAWA DOKTORSKA

Wyniki badań

1
S/997

BIBLIOTEKA NAUKOWA WP

OPRACOWANE POD KIEROWNICTWEM NAUKOWYM

płk.doc.dr. Teofila WÓJCIKA

WARSZAWA - 1987

SPIS TREŚCI

Strona

1. WYNIKI BADAŃ ANKIETOWYCH..... 3
1.1. Przebieg badań..... 3
1.2. Zestawienie wyników badań..... 6
1.2.1. Zestawienie wyników odpowiedzi zawartych w "Ankiecie 1"..... 6
1.2.2. Zestawienie wyników odpowiedzi zawartych w "Ankiecie 2"..... 29

2. WYNIKI OBSERWACJI..... 48
2.1. Przebieg badań. 48
2.2. Zestawienie wyników badań..... 49
2.3. Arkusz obserwacji..... 70
2.4. Arkusz badań rekonesansu..... 73
2.5. Czas realizacji zasadniczych czynności dowódcy plutonu czołgów podczas organizacji natarcia, przy zastosowaniu udoskonalonej metodyki pracy..... 75
2.6. Czas realizacji zasadniczych czynności dowódcy kompanii czołgów podczas organizacji natarcia przy zastosowaniu udoskonalonej metodyki pracy..... 76

1. WYNIKI BADAŃ ANKIETOWYCH

1.1. Przebieg badań

Kierując się celem badań[1/], sformułowano następujące problemy badawcze wyrażone pytaniami:

1. W jakim zakresie obowiązujący model organizacji natarcia na szczeblu pododdziałów czołgów odpowiada potrzebom współczesnego pola walki ?
2. Jakie czynności i w jakiej kolejności wykonuje dowódca kompanii i plutonu czołgów podczas organizacji natarcia ?
3. Czy wypracowanie decyzji do natarcia na szczeblu kompanii i plutonu czołgów może odbywać się poza rejonem przyszłych działań ?
4. Ile czasu potrzeba na wypracowanie decyzji i przekazanie zadań bojowych podwładnym podczas organizacji natarcia na szczeblu pododdziałów czołgów ?
5. Jaki jest cel rekonesansu prowadzonego przez dowódcę kompanii i plutonu czołgów ?
6. Kiedy i na jaką głębokość organizują współdziałanie dowódcy kompanii i plutonu czołgów ?
7. W jakim zakresie zaminy struktur organizacyjnych pułku czołgów wpłynęły na pracę dowódcy kompanii i plutonu czołgów podczas organizacji natarcia ?
8. Jakie zmiany wprowadzić w metodyce pracy dowódcy kompanii i plutonu czołgów "aby uczynić ją efektywniejszą" ?

1/ zob. Rozprawa doktorska, pierwszy rozdział, s.2o.

Aby uzyskać odpowiedzi na postawione pytania skonstruowano kwestionariusz ankiety i poddano go badaniom próbnym, wybierając do badań 3o oficerów z Katedry Taktyki i pododdziałów szkolnych WSOWPanc.

Analiza jakościowa uzyskanych wyników badań wykazała, że kwestionariusz obejmuje zbyt szeroki zakres problemów, a udzielenie odpowiedzi na 32 % pytań przerasta możliwości dowódców plutonów i podchorążych IV roku szkolenia. Zdecydowano nie zawężać problematyki badań, a opracować dwa kwestionariusze:

"Ankietę 1" przeznaczoną do zbadania opinii oficerów sztabu oddziału, kadry dydaktycznej WSO i dowódców pododdziałów do dowódcy kompanii włącznie;

"Ankietę 2" dla dowódców plutonów czołgów i podchorążych IV roku dowódczego profilu szkolenia.

Przeredagowano również 15 % pytań, których treść nie była jednoznacznie rozumiana przez respondentów. Wprowadzone zmiany wymagały poddanie zmodyfikowanych kwestionariuszy kolejnym badaniom próbnym.

Do badań zasadniczych wybrano losowo oficerów i podchorążych z JW 1588 Żagań, JW 16o6 Gubiń oraz WSOWPanc i WSOWZmech.

Wielkość próby badanej populacji określono w stosunku do stanu faktycznego kadry, wykładowców i podchorążych. /Tabela 1/

Tabela nr 1

Wielkość próby badanej populacji

Lp.	Stanowisko respondenta	Procent badanych wg stanu faktycznego obsady wym. stanowisk
1.	Dowódca pułku czołgów	5o,o
2.	Szef sztabu pułku	33,3
3.	Oficer operacyjny	66,7
4.	Dowódca batalionu czołgów	61,1
5.	Szef sztabu batalionu czołgów	38,9
6.	Dowódca kompanii czołgów	5o,o
7.	Dowódca plutonu czołgów	67,5
8.	Kadra dydaktyczna o specjalności ogólnowojskowej Katedry Taktyki WSOWP i WSOWZ	63,o
9.	Podchorążowie	3o,4

Po zebraniu wypełnionych kwestionariuszy dokonano ich analizy pod względem prawidłowości zapisu, eliminując nieprawidłowo wypełnione, po czym opracowano wyniki ankietowania.

1.2. Zestawienie wyników badań

1.2.1. Zestawienie wyników odpowiedzi zawartych w "Ankiecie 1"

Pyt.1. Czy obowiązujący model organizowania walki na szczeblu plutonu i kompanii czołgów /załącznik nr 1/ odpowiada potrzebom współczesnego pola walki ?

a/ Tak.

b/ Może być realizowany tylko w korzystnych warunkach, gdy dowódca plutonu i kompanii posiada dużo czasu i ma możliwość organizowania natarcia w terenie.

c/ Istnieje potrzeba usprawnienia szregu, dotychczas mocno rozbudowanych, czynności, które z punktu widzenia praktycznego mogą być zawężone.

d/ Może być realizowany tylko przez dowódcę kompanii.

e/ Może być realizowany tylko przez dowódcę batalionu czołgów.

Tabela nr 2

Odpowiedzi		a	b	c	d	e
Liczba ankietowanej kadry dydaktycznej WSOWP i WSOWZ /29/		8	4	13	4	
% ankietowanej kadry dydaktycznej		27,59	13,79	44,82	13,79	-
Liczba ankietowanych oficerów dowództwa i sztabu oddziału /9/		-	1	7	-	1
% ankietowanych oficerów dowództwa i sztabu oddziału		-	11,11	77,78	-	11,11
Liczba ankietowanych oficerów dowództwa batalionu czołgów /18/		1	7	8	2	-
% ankietowanych oficerów dowództwa batalionu czołgów		5,55	38,89	44,44	11,11	-
Liczba ankietowanych dowódców kompanii czołgów /27/		3	13	1o	1	-
% ankietowanych dowódców kompanii czołgów		11,11	48,15	37,o3	3,7o	-
R A Z E M	Liczba	12	25	38	7	1
	Procent	14,45	3o,12	45,78	8,43	1

Pyt.2. Które z niżej wymienionych czynności i w jakiej kolejności wykonują dowódcy pododdziałów czołgów podczas wypracowania decyzji do natarcia i przekazania zadań podwładnym?

Lp.	Oznaczenie czynności	C z y n n o ś c i
1.	A -	Analiza zadania
2.	B -	Kalkulacja czasu
3.	C -	Postawienie zadań przygotowawczych
4.	D -	Ocena sytuacji
5.	E -	Określenie przedsięwzięć, które należy niezwłocznie przeprowadzić w celu jak najszybszego przygotowania pododdziału do wykonania zadania
6.	F -	Analiza otrzymanego zadania i ocena sytuacji
7.	G -	Podjęcie decyzji i wrysowanie na mapę /szkic/
8.	H -	Wydanie rozkazu bojowego z elementami współdziałania i zabezpieczenia działań bojowych
9.	I -	Zameldowanie decyzji przełożonemu
10.	J -	Przeprowadzenie rekonesansu
11.	K -	Wydanie rozkazu bojowego
12.	L -	Organizacja współdziałania
13.	M -	Organizacja zabezpieczenia działań bojowych
14.	N -	Wydanie rozkazu bojowego z elementami współdziałania
15.	O -	Kontrola i pomoc
16.	P -	Nie udzieliło odpowiedzi; odpowiedzi z błędami merytorycznymi lub sprzeczne z innymi pytaniami ankiety

CZYNNOŚCI WYKONYWANE PRZEZ DOWÓDCĘ BATALIONU CZOŁGÓW
KOLEJNOŚĆ WYKONYWANYCH CZYNNOŚCI

Czynności	Odpowiedzi	1				2				3				4				5			
		K. dyd.	O. szt.	dcy kcz	R	k. dyd	O. szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R
A	Liczba	23	22	13	58	2		1	3	1			1		1		1				
	%	79,3	81,5	48,1	69,9	6,89		3,7	3,6	3,44			1,2		3,7		1,2				
B	Liczba					23	22	12	57	3	2	1	6	1			1				
	%					79,3	81,5	44,4	68,7	10,4	7,4	3,7	7,2	3,4			1,2				
C	Liczba	3		1	4		3	1	4	17	16	10	43	2	2		4		1		1
	%	10,4		3,7	4,8		11,1	3,7	4,8	58,6	59,2	37,0	51,8	6,9	7,4		4,8		3,7		1,2
D	Liczba						1		1	1	1			19	15	12	46	3	2	1	6
	%						3,7		1,2	3,4	3,7			65,2	55,5	44,4	55,4	10,4	7,4	3,7	7,2
E	Liczba	1	1		2	2	1		3	6	8	3	17	3	1	1	5	7	4	2	13
	%	3,4	3,7		2,4	6,89	3,7		3,6	20,7	29,6	3,7	20,4	10,4	3,7	3,7	6,0	24,1	14,8	7,4	15,6
F	Liczba	1	3	1	5	1	1		2									2			2
	%	3,4	11,1	3,7	6,0	3,4	3,7		2,4									6,89			2,4
G	Liczba							1	1		1		1	1	6		7	12	12	9	33
	%							3,7	1,2		3,7		1,2	3,44	22.2		8,4	41,4	44,4	33,3	39,7
H	Liczba					1			1						1		1		2		2
	%					3,4			1,2						3,7		1,2		7,4		2,4
I	Liczba													1		1	2		4		4
	%													3,4		3,7	2,4		14,8		4,8
J	Liczba									1		1	2						1		1
	%									3,4		3,7	2,4						3,7		1,2
K	Liczba															1	1	1		1	2
	%															3,7	1,2	3,4		3,7	2,4
L	Liczba																				
	%																				
M	Liczba																			1	1
	%																			3,7	1,2
N	Liczba																				
	%																				
O	Liczba																				
	%																				
P	Liczba	2	1	12	15																
	%	6,9	3,7	44,4	18,0																

Czynności	Odpowiedzi	6				7				8				9				10			
		k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R
A	Liczba																				
	%																				
B	Liczba																				
	%																				
C	Liczba																				
	%																				
D	Liczba																				
	%																				
E	Liczba	1			1																
	%	3,4			1,2																
F	Liczba			2	2							1	1								
	%			7,4	2,4																
G	Liczba	10	7	2	19	3		3	6							1	1				
	%	34,5	25,9	7,4	22,9	10,4		11,1	7,2							3,7	1,2				
H	Liczba					1	5	2	8	8	3	2	13	3			3				
	%					3,4	18,5	7,4	9,6	27,6	11,1	7,4	15,6	10,4			3,6				
I	Liczba	11	11	8	30	8	6	4	18	3	1	1	5	1		1	2				
	%	37,9	40,7	29,6	36,1	27,6	22,2	14,8	21,7	10,4	3,7	3,7	6,0	3,4		3,7	2,4				
J	Liczba	2	7	3	12	14	11	5	30	7	4	2	13	1	1	1	3		1	1	2
	%	6,89	25,9	11,1	14,4	48,3	40,7	18,5	36,1	24,1	14,8	7,4	15,6	3,4	3,7	3,7	3,6		3,7	3,7	2,4
K	Liczba						2		2	7	8	7	22	4	4	1	9	1		1	2
	%						7,4		2,4	24,1	29,6	25,9	26,5	13,8	14,8	3,7	10,8	3,4		3,7	2,4
L	Liczba	1		1	2					1	2		3	7	9	8	24	4	5	1	10
	%	3,4		3,7	2,4					3,4	7,4		3,6	24,1	33,3	29,6	28,9	13,8	18,5	2,7	12,0
M	Liczba					1	1	1	3	1	2		3	2	2	1	5	7	9	7	23
	%					3,4	3,7	3,7	3,6	3,4	7,4		3,6	6,89	7,4	3,7	6,0	24,1	33,3	25,9	27,7
N	Liczba		1		1		1		1	1		1	2								
	%		3,7		1,2		3,7		1,2	3,4		3,7	2,4								
O	Liczba						1		1	2	4		6	6	3	1	10	4	3	1	8
	%						3,7		1,2	6,89	14,8		7,2	20,7	11,1	3,7	12,0	13,8	11,1	3,7	9,6
P	Liczba																				
	%																				

Czynności	Odpowiedzi	11				12				13				14								Liczba / % oddanych głosów na poszczególne czynności
		k dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R				R	
A	Liczba																					63
	%																					75,9
B	Liczba																					64
	%																					77,1
C	Liczba																					56
	%																					67,5
D	Liczba																					53
	%																					63,8
E	Liczba																					41
	%																					49,4
F	Liczba																					12
	%																					14,4
G	Liczba																					68
	%																					81,9
H	Liczba																					28
	%																					33,7
I	Liczba																					61
	%																					73,5
J	Liczba																					63
	%																					75,9
K	Liczba			1	1																	39
	%			3,7	1,2																	46,9
L	Liczba	1		1	2			1	1													42
	%	3,4		3,7	2,4			3,7	1,2													50,6
M	Liczba	4	4	1	9	1		1	2			1	1									47
	%	13,8	14,8	3,7	10,8	3,4		3,7	2,4			3,7	1,2									56,6
N	Liczba															1	1					5
	%															3,7	1,2					6,02
O	Liczba	7	8	8	23	4	5	2	11			1	1					1		1	2	62
	%	24,1	29,6	29,6	27,7	13,8	18,5	7,4	13,2			3,7	1,2					3,4		3,7	2,4	74,6
P	Liczba																					
	%																					

Legenda:

K. dyd. - KADRA DYDAKTYCZNA WSO;
O. Szt. - OFICEROWIE SZTABU ODDZIAŁU I BATALIONÓW CZOŁGÓW
dcy kcz - DOWÓDCY kcz
R - RAZEM

CZYNNOŚCI WYKONYWANE PRZEZ DOWÓDCÓW KOMPANII CZOŁGÓW

KOLEJNOŚĆ WYKONYWANYCH CZYNNOŚCI

	1				2				3				4				5				6				7				8				9				10				11				12				Liczba odpowiedzi na poszczególne czynności
	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	K dyd	O szt	dcy kcz	R	
	21	19	14	54					1	1		1																																			
%	72,4	70,4	51,8	65,0					3,4			1,2																																			55
	1			1	21	18	5	48		2	3	5	2		2	4																															66,3
%	3,4			1,2	72,4	66,7	33,3	59,8		7,4	11,1	6,0	6,9		7,4	4,8																															58
	2		1	3	2	5	7	14	12	7	7	26	2	1		3	1	1		2																											69,9
%	6,9		3,7	3,6	5,9	18,5	25,9	16,8	41,4	25,5	25,9	31,3	6,9	3,7		3,6	3,4	3,7		2,4																											48
							1	1	3	3	1	7	15	12	7	34	2	2	2	6																													59,8
%							3,7	1,2	10,3	11,1	3,7	8,4	51,7	44,4	25,9	40,9	6,9	7,4	7,4	7,2																													48
	2	2	2	6	4	1	2	7	6	11	5	22	1	2	3	6	3		1	4																											59,8
%	6,9	7,4	7,4	7,2	13,8	3,7	7,4	8,4	20,7	40,7	18,5	26,5	3,4	7,4	11,1	7,2	10,3		3,7	4,8																											45
	3	3	3	9	1	1	2	4						1		1	1		1	2																											54,2
%	10,3	11,1	11,1	10,8	3,4	3,7	7,4	4,8						3,7		1,2	3,4		3,7	2,4																											16
					1			1	3	3	6	12	2	5	4	11	10	11	9	30	9	3	3	15	1	1	1	3																			19,3
%					3,4			1,2	10,3	11,1	22,2	14,4	6,9	18,5	14,8	13,2	34,5	40,7	33,3	36,1	31,0	11,1	11,1	18,0	3,4	3,7	3,7	3,6																			72
											1	1	1	2	2	5	3	1	1	5		5	2	7	2	10	7	19	11	1	2	14	3			3	1			1						66,7
%											3,7	1,2	3,4	7,4	7,4	6,0	10,3	3,7	3,7	6,0		18,5	7,4	8,4	6,9	37,0	25,9	22,9	37,9	3,7	7,4	16,9	10,3			3,6	3,4			1,2						55
													1	1	1	3	1	4	3	8	9	2	6	17	4	4	3	11	4			4														66,2
%													3,4	3,7	3,7	3,6	3,4	14,8	11,1	9,6	31,0	7,4	22,2	20,5	13,8	14,8	11,1	13,2	13,8			4,8														43
					1			1	2			2	3		2	5	3	5	3	11	2	12	3	17	11	3	7	21	3	3	2	8	2	1		3										54,9
%					3,4			1,2	6,9			2,4	10,3		7,4	6,0	10,3	18,5	11,1	13,2	6,9	44,4	11,1	20,5	37,9	11,1	25,9	25,3	10,3	11,1	7,4	9,6	6,9	3,7		3,6										68
											1	1					1			1		1		1		1	1	1	1	1	1	3	1	1		2										81,9
%											3,7	1,2					3,4			1,2	3,4			1,2		3,7	1,2	3,4	3,7	3,7	3,6	3,4	3,7		2,4										9
																			1	1	1	1	1	2	1		3	4	1			1		1	2	1	1		2							10,8
%																			3,7	1,2	3,4		3,7	2,4	3,4		11,1	4,8	3,4			1,2		3,7	3,7	2,4	3,4	3,7		2,4						12
																						1	1	1	3	2	6	3			1	4	1	2	1	4		1	1	2						14,4
%																						3,7	1,2	3,4	11,1	7,4	7,2	10,3		3,7	4,8	3,4	7,4	3,7	4,8		3,7	3,7	2,4		3,7	1					19
																		2		2	1		3	4	1	2	2	5																		22,9
%														2,4		2,4	3,4		11,1	4,8	3,4	7,4	7,4	6,0			3,7	1,2																		12
													1			1	3		3			3	2	5	2	12	5	19	13	2	5	20	3	3	2	8	1	1	1	3	1			1	60
%													3,4			1,2	10,3			3,6		11,1	7,4	6,0	6,9	44,4	18,5	22,9	44,8	7,4	18,5	24,1	10,3	11,1	7,4	8,6	3,4	3,7	3,7	3,6	3,4			1,2	72,3
	2	3	7	12																																									12
%	6,9	11,1	25,9	14,5																																										K 4

Legenda k. dyd. - KADRA DYDAKTYCZNA WSO, dcy kcz - DOWÓDCY KOMPANII CZOŁGÓW
O. szt. - OFICEROWIE SZTABU ODDZIAŁU I BATALIONU CZOŁGÓW R - RAZEM

CZYNNOŚCI WYKONYWANE PRZEZ DOWODCOW PLUTONÓW CZOŁGÓW
KOLEJNOŚĆ WYKONYWANYCH CZYNNOŚCI

CZYNNOŚĆ	ODPOWIEDZI	1				2				3				4				5				6				7				8				9				10				11				12				Liczba %	oddanych głosów na poszczególne czynności
		k dyd	O. szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R	k dyd	O szt	dcy kcz	R		
A	Liczba	21	19	14	54					1			1																																	55	
	%	72,4	70,4	51,8	65,0					3,44			1,20																																	66,3	
B	Liczba	1			1	20	18	9	47	2	2	3	7	2		2	4																													59	
	%	3,44			1,20	68,5	66,7	33,3	56,6	6,9	7,40	11,1	8,43	6,9		7,4	4,81																													71,1	
C	Liczba	2		1	3	1	5	7	13	11	7	7	25	3	1		4	1	1		2																									47	
	%	6,9		3,7	3,61	3,44	18,5	25,9	15,66	37,9	25,9	25,9	30,12	10,3	3,70		4,81	3,44	3,70		2,40																									56,6	
D	Liczba					1		1	2	3	3	1	7	14	12	7	33	2	2	2	6																									48	
	%					3,44		3,7	2,40	10,3	11,1	3,7	8,43	48,3	44,4	25,9	39,76	6,9	7,40	7,4	7,23																									57,8	
E	Liczba	2	1	2	5	4	1	2	7	6	11	6	23	1	2	3	6	3		1	4																									45	
	%	6,9	3,70	7,4	6,02	13,8	3,70	7,4	8,43	20,7	40,7		27,71	3,44	7,40	11,1	7,23	10,3		3,7	4,81																									54,2	
F	Liczba	3	4	3	10	1	1	2	4						1		1	1		1	2																									17	
	%	10,3	14,8	11,1	12,04	3,44	3,70	7,4	4,81						3,70		1,20	3,44		3,7	2,40																									20,5	
G	Liczba					1			1	3	3	2	8	2	5	4	11	9	11	9	29	9	3	4	16	1	1		2																	67	
	%					3,44			1,20	10,3	11,1	7,4	8,43	6,9	18,5	14,8	15,25	3,10	40,7	33,3	34,5	31,0	11,1	22,2	18,3	3,44	3,70		2,40																	80,7	
H	Liczba											2	2	2	2	1	5	3	1	1	5		5	2	7	2	9	6	17	11	1	3	15	3		3	1				1					55	
	%											7,4	2,40	6,9	7,40	3,7	6,02	10,3	3,70	3,7	6,02		18,5	11,1	8,43		33,3	22,2	20,5	27,9	3,70	11,1	18,07	10,3		3,61	3,4				1,20					66,3	
I	Liczba													1	1	1	3	2	4	3	9	9	2	6	17	4	4	2	10	4			4											43	
	%													3,44	3,70	3,7	3,61	6,9	14,8	11,1	10,8	31,0	7,40	33,3	20,5	13,8	14,8	7,4	12,0	12,8			4,81											51,8	
J	Liczba					1			1	2			2	3		2	5	3	5	3	11	2	12	3	17	11	3	4	18	2	3	2	7	2	1		3									84	
	%					3,44			1,20	6,9			2,40	10,3		7,4	6,02	10,3	18,5	11,1	13,2	6,9	44,4	16,7	20,5	37,9	11,1	14,8	21,7	6,9	11,1	7,4	8,43	6,9	3,70		3,61									77,1	
K	Liczba																	1			1	1			1						1	1	2	1	1		2									6	
	%																	3,44			1,20	3,44			1,20						3,70	3,7	2,40	3,44	3,70		2,40									7,2	
L	Liczba																			1	1	1		1	2	1			1						1	1	2	1	1		2							8	
	%																			3,7	1,20	3,44		5,55	2,40	3,44			1,20						3,70	3,7	2,40	3,4	3,70		2,40							9,6	
M	Liczba																							1	1	1	2		3	2	1	1	4	1	2	1	4		1		2	1	1		2			16	
	%																							5,55	1,20	3,44	7,40		3,61	6,9	3,70	3,7	4,81	3,44	7,40	3,7	4,8		3,70	3,7	2,40	3,44	3,70		2,40			19,3	
N	Liczba																						2		2	1	2	3		1	2	1	4			1	1										10	
	%																						7,40		2,40	3,44		7,4	3,61	3,4	7,40	3,7	4,81			3,7	1,20										12,0	
O	Liczba																	1			1	3			3		3	2	5	2	12	6	20	13	2	5	20	3	2	2	7	1	2	1	4	1	1	2	62	
	%																	3,44			1,20	10,3			3,61		10,3	7,4	6,02	6,9	44,4	22,2	24,1	44,8	7,40	18,5	24,1	10,3	7,40	7,4	8,43	3,44	7,40	3,7	4,8	3,4	3,90	2,40	74,7	
P	Liczba	2	3	7	12																																										
	%	6,9	11,1	25,9	14,4																																									

Legenda k.dyd. - KADRA DYDAKTYCZNA WSO ; dcy kcz - DOWÓDCY kcz
O.szt. - OFICEROWIE SZTABU ODDZIAŁU I BATALIONU CZOŁGÓW . R - RAZEM

Pyt. 3. Które z niżej wymienionych elementów winni uwzględnić dowódcy pododdziałów czołgów podczas oceny sytuacji?

Tabela nr 3

Lp.	Nazwa czynności	Dowódca		
		batalionu	kompanii	plutonu
		liczba odpowiedzi / % odpow.	liczba odpowiedzi / % odpow.	liczba odpowiedzi / % odpow.
1.	Ocena nieprzyjaciela	75 / 90,3	78 / 93,9	75 / 90,3
2.	Ocena sił własnych	71 / 85,5	54 / 65,0	35 / 42,1
3.	Ocena ukompletowania stanu zaopatrzenia i możliwości bojowych sił własnych	44 / 53,0	63 / 75,9	62 / 74,6
4.	Ocena sąsiadów	71 / 85,5	68 / 81,9	55 / 66,2
5.	Ocena terenu	64 / 77,1	54 / 65,0	33 / 39,7
6.	Ocena wpływu terenu, pory roku i doby na działanie wojsk własnych	47 / 56,6	60 / 72,2	56 / 67,4
7.	Ocena sytuacji skażeń i zakażeń	47 / 56,6	29 / 34,9	10 / 12,0
8.	Ocena warunków meteorologicznych, pory roku i doby	39 / 46,9	22 / 26,5	11 / 13,2

Nie udzieliło odpowiedzi trzech /3/ respondentów, 3,61% badanej populacji.

Pyt.4. Czy może podjąć decyzję do natarcia na podstawie mapy?

Tabela nr 4

Dowódca	Liczba / % odpowiedzi		
	TAK	NIE	Nie udzieliło odpowiedzi
batalionu czołgów	77 / 92,8	8 / 2,4	4 / 4,8
kompanii czołgów	47 / 56,6	36 / 43,3	-
plutonu czołgów	7 / 8,4	70 / 84,3	6 / 7,2

Pyt.5. Czy zmiana struktury organizacyjnej pułku czołgów wpłynęła na pracę dowódcy kompanii i plutonu czołgów podczas organizacji walki?

Tabela nr 5

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi		
		TAK	NIE	Nie udzieliło odpowiedzi
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	/29/	15 / 51,7	12 / 41,4	2 / 6,9
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	/9/	7 / 77,8	2 / 22,2	-
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	/18/	13 / 72,2	5 / 27,8	-
Dowódcy kompanii czołgów	/27/	18 / 66,7	9 / 33,3	-
RAZEM	/83/	53 / 63,8	28 / 33,7	2 / 2,4

Pyt. 6. Czy słusznym jest dokonywanie, na szczeblu pluton - kompania, podziału rekonesansu na osobisty dowódcy i rekonesans z podwładnymi?

Tabela nr 6

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi		
		TAK	NIE	Nie mam zdania
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29	6 / 20,7	21 / 72,4	2 / 6,9
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9	1 / 11,1	8 / 88,9	
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	18	2 / 11,1	16 / 88,9	
Dowódcy kompanii czołgów	27	7 / 25,9	16 / 59,2	4 / 14,8
RAZEM	83	16 / 19,3	61 / 73,5	6 / 7,2

Tabela nr 7

Nazwa czynności	Liczba / % odpowiedzi											
	DOWÓDCA											
	batalionu				kompanii				plutonu			
	A	B	C	D	A	B	C	D	A	B	C	D
Rozpoznanie terenu, przeciwnika i ustalenie położenia wojsk własnych	21 / 72,4	24 / 88,9	5 / 18,5	50 / 60,2	18 / 62,1	24 / 88,9	11 / 40,7	53 / 63,8	13 / 44,0	23 / 85,2	12 / 44,4	48 / 57,8
Skonfrontowanie decyzji podjętej na podstawie mapy z terenem i faktycznym położeniem nieprzyjaciela i wojsk własnych	23 / 79,3	24 / 88,9	18 / 66,7	63 / 78,3	18 / 62,1	14 / 51,8	21 / 77,8	53 / 63,8	1 / 3,4	2 / 7,4	1 / 3,7	4 / 4,8
Skonfrontowanie oceny sytuacji prowadzonej z mapy z terenem i faktycznym położeniem nieprzyjaciela	16 / 55,2	14 / 51,8	4 / 14,8	34 / 40,9	9 / 31,0	17 / 62,9	12 / 44,4	38 / 45,8	7 / 24,1	7 / 25,9	6 / 22,2	20 / 24,1
Sprecyzowanie decyzji w terenie	18 / 62,0	23 / 85,2	11 / 40,7	52 / 62,6	14 / 48,3	20 / 74,1	22 / 81,5	56 / 67,5	13 / 44,8	12 / 44,4	5 / 18,5	30 / 36,1
Wypracowanie decyzji	10 / 34,5	6 / 22,2	2 / 7,4	18 / 21,7	12 / 41,4	8 / 29,6	5 / 18,5	25 / 30,1	14 / 48,3	10 / 37,0	2 / 7,4	26 / 31,3
Postawienie zadań wykonawcom	21 / 72,4	20 / 74,1	12 / 44,4	53 / 63,8	23 / 79,3	18 / 66,7	17 / 62,9	58 / 69,9	23 / 79,3	12 / 44,4	8 / 29,6	43 / 51,8
Omówienie współdziałania w terenie	22 / 75,9	22 / 81,5	11 / 40,7	55 / 66,3	19 / 65,5	18 / 66,7	18 / 66,7	55 / 66,3	19 / 65,5	10 / 37,0	3 / 11,1	32 / 38,5
Nie udzieliło odpowiedzi /odpowiedzi sprzeczne/	1 / 3,5	1 / 3,7	9 / 33,3	11 / 13,2	1 / 3,4	1 / 3,7	2 / 7,4	4 / 4,8	3 / 10,3	1 / 3,7	7 / 25,9	11 / 13,2

G E N D A : A - kadra dydaktyczna B - oficerowie sztabu oddziału i batalionu czołgów
C - dowódcy kompanii czołgów D - razem ankietowani

Pyt. 8. Czy dowódca kompanii i plutonu czołgów może postawić zadanie do natarcia na podstawie mapy /1:50 000/ np. w rejonie wyjściowym położonym w głębi?

Tabela nr 9

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi			
		TAK	NIE	Dca kcz - TAK dca plcz - NIE	TAK, ale zadanie musi być sprecyzowane w terenie
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29	2 / 6,9	13 / 44,8	12 / 41,4	2 / 6,9
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9	-	5 / 55,5	2 / 22,2	2 / 22,2
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	18	2 / 11,1	9 / 50,0	5 / 27,8	2 / 11,1
Dowódcy kompanii czołgów	27	5 / 18,5	17 / 62,9	3 / 11,1	2 / 7,4
R A Z E M	83	9 / 10,8	44 / 53,0	22 / 26,5	8 / 29,6

Pyt.9. Gdy nie ma warunków do wydania pełnego rozkazu bojowego dowódca kompanii i plutonu podaje:

Tabela nr 9

Lp.	Punkty rozkazu	Liczba / % odpowiedzi					
		DOWÓDCA					
		kompanii			plutonu		
		A	B	C	A	B	C
1.	Krótkie dane o nieprzyjacielu	21 / 72,4	35 / 64,8	56 / 67,4	16 / 55,1	9 / 16,6	25 / 30,1
2.	Dane o nieprzyjacielu którego należy zniszczyć	21 / 72,4	35 / 64,8	56 / 67,4	23 / 79,3	42 / 77,7	65 / 78,3
3.	Cele i obiekty niszczone i obezwładniane środkami wyższych przełożonych na kierunku działania poddziału	19 / 65,5	29 / 53,7	48 / 57,8	10 / 34,4	3 / 55,5	13 / 15,6
4.	Zadania sąsiadów	20 / 68,9	27 / 50,0	47 / 56,6	19 / 65,5	8 / 14,8	27 / 32,5
5.	Zadanie kompanii	27 / 93,1	45 / 83,3	72 / 86,7	15 / 51,7	9 / 16,6	24 / 28,9
6.	Zadanie plutonu	12 / 41,3	25 / 46,2	37 / 44,5	25 / 86,2	40 / 74,0	65 / 78,1
7.	Kierunki natarcia czołgów i ich zadania	4 / 13,7	15 / 27,7	19 / 22,8	26 / 89,6	44 / 81,4	70 / 84,3
8.	Zadania bojowe plutonów i środków przydzielonych	24 / 82,7	43 / 79,6	67 / 80,7	8 / 27,5	8 / 14,8	16 / 19,2
9.	Czasy i sygnały	29 / 100,0	48 / 88,8	76 / 91,5	29 / 100,0	41 / 75,9	69 / 83,1
10.	Swoje miejsce i zastępców	29 / 100,0	43 / 79,6	71 / 85,5	29 / 100,0	30 / 55,5	59 / 69,8
11.	Sposób współdziałania w czasie pokonania zapór i podczas ataku	6 / 20,6	39 / 72,2	45 / 54,2	6 / 20,6	38 / 70,3	44 / 53,0

L E G E N D A :

A - kadra dydaktyczna Katedry Taktyki WSOWP i WSOWZ

B - oficerowie sztabu oddziału i batalionu czołgów oraz dowódcy kompanii czołgów

Pyt.10. Czy podczas organizowania współdziałania w natarciu na szczeblu plutonu i kompanii czołgów poprawnym jest wariantowanie działania nieprzyjaciela i dopasowywanie do nich działania własnych pododdziałów?

Tabela nr 10

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi			
		TAK	NIE	w kcz - TAK / w plcz - NIE	brak odpow.
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29	17 / 58,6	10 / 34,5	-	2 / 6,9
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9	2 / 22,2	4 / 44,4	3 / 33,3	
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	18	7 / 38,9	10 / 55,5	1 / 5,5	
Dowódcy kompanii czołgów	27	15 / 55,5	12 / 44,4		
R A Z E M	83	41 / 49,4	36 / 43,3	4 / 4,8	2 / 2,4

Pyt.11. Na jaką głębokość powinni organizować współdziałanie dowódcy pododdziałów czołgów w natarciu?

Tabela nr 11

Lp.	Głębokość organizacji współdziałania	Liczba / % odpowiedzi		
		DOWÓDCY		
		batalionu	kompanii	plutonu
1.	Na całą głębokość zadania bojowego	60 / 72,3	23 / 27,7	5 / 6,0
2.	Na głębokość zadania bliższego /obiektu ataku/	16 / 19,3	45 / 54,2	17 / 20,
3.	Na głębokość wglądu w teren	-	14 / 16,9	55 / 66,3
4.	Nie udzieliło odpowiedzi	7 / 8,4	1 / 1,2	6 / 7,2

Pyt.12. Czy na szczeblu plutonu czołgów rekonesans może mieć charakter konfrontacji podjętej decyzji z mapy z rzeczywistymi warunkami działań?

Tabela nr 12

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi		
		TAK	NIE	odpowiedzi wyeliminowane
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29	5 / 17,2	21 / 72,4	3 / 10,3
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9	2 / 22,2	7 / 77,8	-
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	18	5 / 27,8	13 / 72,2	-
Dowódcy kompanii czołgów	27	5 / 18,5	14 / 51,8	8 / 29,6
R A Z E M	83	17 / 20,5	55 / 66,3	11 / 13,2

Pyt.13. Czy widzisz potrzebę uproszczenia czynności dowódcy kompanii i plutonu czołgów podczas organizowania walki w terenie?

Tabela nr 13

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi	
		TAK	NIE
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29	22 / 75,9	7 / 24,1
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9	7 / 77,8	2 / 22,2
Oficerowie dowództwa batalionu czołgów	18	14 / 77,8	4 / 22,2
Dowódcy kompanii czołgów	27	18 / 66,7	9 / 33,3
R A Z E M	83	61 / 73,5	22 / 26,5

Pyt.14. Czy aktualnie stosowane środki łączności będące w dyspozycji dowódcy batalionu czołgów zabezpieczają potrzeby dowodzenia i współdziałania?

Tabela nr 15

Lp.	Wyszczególnienie	Liczba / % odpowiedzi			Ankietowani
		TAK	NIE	Nie udzieliło odpowiedzi	
1.	Czy zasięg łączności tych środków jest wystarczający dla potrzeb dowodzenia i współdziałania ?	29 / 100,0	-	-	Kadra dydakt. WSO
		44 / 81,5	8 / 14,8	2 / 3,7	Kadra JW
		73 / 87,9	8 / 9,6	2 / 2,4	Razem
2.	Czy liczba radiostacji jest wystarczająca?	18 / 62,0	11 / 37,9	-	Kadra dydakt. WSO
		31 / 57,4	21 / 38,8	2 / 3,7	Kadra JW
		49 / 59,0	32 / 38,5	2 / 2,4	Razem
3.	Czy umożliwiają pracę dowódcy batalionu poza czołgiem np. w czasie rekonesansu, pracy z punktu dowódczo-obserwacyjnego itp.?	10 / 34,4	16 / 55,2	3 / 10,3	Kadra dydakt. WSO
		18 / 33,3	32 / 59,2	4 / 7,4	Kadra JW
		28 / 33,7	48 / 57,8	7 / 8,4	Razem
4.	Czy umożliwiają przekazanie w ograniczonym czasie niejawnych wiadomości?	3 / 10,3	26 / 89,6	-	Kadra dydakt. WSO
		16 / 29,6	35 / 64,8	3 / 5,5	Kadra JW
		19 / 22,8	61 / 73,4	3 / 3,6	Razem
5.	Czy pozwalają na przejęcie dowodzenia przez szefa sztabu batalionu	14 / 48,2	15 / 51,7	-	Kadra dydakt. WSO
		13 / 24,1	38 / 70,3	3 / 5,6	Kadra JW
		27 / 32,6	53 / 63,8	3 / 3,6	Razem

Pyt.15. Czy warunki pracy w czołgu dowódcy batalionu czołgów są:

Tabela nr 16

Ankietowani	Liczba ankietowanych	Liczba / % odpowiedzi				
		bardzo dobre	dobre	wystarczające	złe	nie udzieliło odpow.
Kadra dydaktyczna WSOWP i WSOWZ	29		2 / 6,89	5 / 17,24	19 / 65,51	3 / 10,34
Oficerowie dowództwa i sztabu oddziału	9				9 / 100,0	
Oficerowie dowództwa batalionów czołgów	18			3 / 16,67	15 / 83,33	
Dowódcy kompanii czołgów	27		2 / 7,41	7 / 25,92	17 / 62,96	1 / 3,70
R A Z E M	83		4 / 4,82	15 / 18,07	60 / 72,29	4 / 4,82

P r o p o z y c j e :

Lp.	P r p p o z y c j e	Liczba odpowiedzi	Procent odpowiedzi
1.	Czołg należy wymienić na inny wóz dowodzenia	53	63,85
2.	W czołgu należy zmienić wyposażenie	14	16,87
3.	Dowódca batalionu czołgów powinien posiadać wóz dowodzenia np. R-2 i czołg wersji dowódczej	4	4,82

Pyt.16. Czy istnieje potrzeba doskonalenia obiegu informacji w relacji pułk - batalion - kompania - pluton, podczas organizowania natarcia z marszu?

Tabela nr 14

Ankietowani	TAK	NIE	Nie mam zdania
Liczba ankietowanych	59	11	13
Procent ankietowanych	71,1	13,2	15,7

Pyt.17. Co poprawić w obiegu informacji i w jakich etapach organizowania natarcia z marszu?

A. Odpowiedzi kadry dydaktycznej

1. Poprzez utajnienie łączności na szczeblu pododdziałów czołgów, zwiększyć ilość jednocześnie przekazywanych danych.
2. Udoskonalić obieg informacji poprzez:
   - zapewnienie dopływu do pododdziałów danych o zmieniającej się sytuacji i nowo wykrytych celach;
   - organizowanie natarcia w terenie przyszłych działań i zapewnienie uczestnictwa w rekonesansie dowódcy batalionu, dowódcom kompanii i plutonu czołgów;
   - wprowadzenie pracy równoległej zwłaszcza podczas organizowania natarcia w terenie;
   - stawianie w odpowiednim czasie zadań przygotowawczych;
   - zapewnienie dopływu danych do pododdziałów o położeniu wojsk własnych będących w styczności z nieprzyjacielem i zmianach w jego ugrupowaniu.
3. Obieg informacji należy doskonalić:
   - w czasie pobytu pododdziałów w rejonach wyjściowych;
   - podczas marszu do rubieży ataku, a zwłaszcza rozwijania w kolumny kompanijne i plutonowe.
4. Nie udzieliło odpowiedzi 17 respondentów, co stanowi 58,6% kadry dydaktycznej.

B. Odpowiedzi udzielone przez oficerów sztabu oddziału i batalionu czołgów

1. Obieg informacji usprawnić poprzez:
   - doskonalenie stawiania zadań /zadania muszą być bardziej precyzyjne i spływać do podwładnych we właściwym czasie/ - 33,3% oficerów sztabu oddziału;
   - usprawnienie systemu łączności poprzez wprowadzenie aparatury utajniającej /automatycznego kodowania danych na szczeblu oddziału, batalionu i kompanii czołgów/, umożliwiającej maskowanie treści przekazywanych wiadomości - 33,3% oficerów sztabu oddziału;
   - wprowadzenie bardziej czytelnych tabel sygnałowych;
   - wprowadzenie dwukanałowego przepływu informacji na szczeblu batalionu czołgów;
   - usprawnienie łączności na szczeblu batalionu poprzez:
     a/ zwiększenie obsady etatowej pododdziału łączności i wyposażenie go w wóz dowodzenia i środki łączności przewodowej,
     b/ wyposażenie batalionu czołgów w pocztowe środki łączności np. typu motocykl, samochód osobowo-terenowy;
   - poprawienie przepływu informacji ze sztabu oddziału do batalionu czołgów m.in. przez osobistą styczność oficerów sztabu /oficerów kierunkowych/ - 22,2% oficerów sztabu oddziału;
   - zapewnienie aktualnych danych o ugrupowaniu nieprzyjaciela, zaporach inżynieryjnych i sąsiadach z przodu poprzez:
     a/ prowadzenie rekonesansu, nawet w ograniczonym czasie i konieczności powierzenia szefowi sztabu batalionu czołgów i pomocnikom dowódców kompanii czołgów ds. technicznych wyprowadzenia pododdziałów na rubież rozwinięcia w kolumny kompanijne,
     b/ przekazanie tych danych przez oficerów kierunkowych i przewodników wyprowadzających pododdziały na rubież ataku /podczas natarcia z marszu i braku możliwości organizowania natarcia w terenie/;

c/ rozmieszczenie w ugrupowaniu pododdziałów znajdujących się w styczności z nieprzyjacielem własnych elementów rozpoznawczych batalionu.

2. Obieg informacji należy doskonalić w czasie organizowania natarcia w rejonie wyjściowym, bezpośrednio przed rozpoczęciem marszu do rubieży ataku i w czasie marszu.
3. Nie udzieliło odpowiedzi: 11,1% oficerów sztabu oddziału, 5o% oficerów sztabu batalionu czołgów.

C. Odpowiedzi udzielone przez dowódców kompanii czołgów

1. Nie można poprawić obiegu informacji podczas marszu do rubieży ataku, ponieważ na jednej częstotliwości pracuje 31 dowódców.
2. Koniecznym wydaje się udostępnienie dowódcy kompanii sieci kompanijnej w czasie wychodzenia na rubież ataku w celu sprecyzowania zadań podwładnym.
3. Obieg informacji usprawnić można poprzez:
   - precyzyjniejsze stawianie zadań przez przełożonych;
   - terminowe stawianie zadań i zapewnienie podwładnym przez przełożonych 2/3 czasu przeznaczonego na organizację natarcia;
   - podczas natarcia z marszu precyzowanie zadań w czasie rozwijania pododdziałów;
   - przed rozpoczęciem marszu zapewnienie dowódcom pododdziałów aktualnych danych o nieprzyjacielu.
4. Nie udzieliło odpowiedzi 62,9% dowódców kompanii czołgów.

Pyt.18. Ile czasu potrzeba na wypracowanie decyzji i przekazanie zadań bojowych do natarcia na szczeblu pododdziału ?

Tabela nr 17

Lp.	C z a s	Liczba / % odpowiedzi		
		D O W Ó D C Y		
		batalionu	kompanii	plutonu
1.	4 godziny	6 / 7,2	-	-
2.	3 godziny	23 / 27,7	5 / 6,o	-
3.	2 godziny	21 / 25,3	24 / 28,9	1 / 1,2
4.	1,5 godziny	18 / 21,7	11 / 13,2	6 / 7,2
5.	1 godzina	7 / 8,4	29 / 34,9	29 / 34,9
6.	3o minut	-	1o / 12,o	34 / 4o,9
7.	do 2o minut	-	-	4 / 4,8
8.	Nie udzieliło odpowiedzi	8 / 9,6	4 / 4,8	9 / 1o,8

Pyt. 19. Na jakie trudności napotykacie /napotykają dowódcy pododdziałów czołgów/ podczas organizowania natarcia:

A. Odpowiedzi kadry dydaktycznej

- mało precyzyjne i późne stawianie zadań przez przełożonych /szczególnie dotyczy relacji pułk - batalion - kompania/ - 1o,4% odpowiedzi;
- częste otrzymywanie zadania w czasie marszu oraz brak pełnych danych o przeciwniku utrudniające prowadzenie własnej oceny możliwości działania nieprzyjaciela oraz kompleksowe rozpatrzenie problemów wchodzących w skład oceny sytuacji - 17,3% odpowiedzi;
- brak czasu na wypracowanie decyzji - 13,8% odpowiedzi;

- brak jednoznacznych ustaleń, kiedy organizować współdziałanie i zabezpieczenie bojowe działań na szczeblu kompanii i plutonu - 1o,4% odpowiedzi;
- brak jednoznacznych ustaleń co do celu i treści rekonesansu prowadzonego podczas organizacji natarcia na szczeblu plutonu i kompanii - 13,8% odpowiedzi.

Nie udzieliło odpowiedzi 27,6% badanej kadry dydaktycznej.

B. Odpowiedzi udzielone przez oficerów sztabu oddziału

- brak czasu na organizację walki na szczeblu pododdziału - 44,4% odpowiedzi;
- brak czasu dziennego na organizację walki w terenie;
- brak czasu na przeprowadzenie rekonesansu;
- brak pełnej informacji o działaniu wojsk nieprzyjaciela - 22,2% odpowiedzi;
- brak wozu dowodzenia, który zapewniałby dowódcy i szefowi sztabu batalionu czołgów sprawne dowodzenie pododdziałami - 33,3% odpowiedzi;
- utrudniona wymiana informacji z sąsiadami /na szczeblu batalionu czołgów/, zwłaszcza z sąsiadami z przodu.

Nie udzieliło odpowiedzi 11,1% ankietowanych.

C. Odpowiedzi udzielone przez oficerów sztabu batalionów czołgów

- zbyt długi czas pracy sztabu oddziału nad organizacją natarcia przy jednoczesnym skróceniu czasu podwładnych;
- opóźnione, często w stosunku do nieaktualnej sytuacji, stawianie zadań - 22,2% odpowiedzi;
- zbyt późno otrzymane i mało precyzyjne zadania utrudniające podjęcie decyzji oraz przygotowanie ludzi i sprzętu do natarcia - 38,9% odpowiedzi;
- słaby obieg informacji, zwłaszcza brak aktualnych danych o przeciwniku - 22,2% odpowiedzi;
- brak czasu dziennego na organizację walki w terenie - 11,1% odpowiedzi;
- słabe przygotowanie dowódców wyższych szczebli do organizacji natarcia w ograniczonym czasie;

- brak wozu dowodzenia, zabezpieczającego sprawne dowodzenie dowódcy i szefowi sztabu batalionu czołgów;
- brak samodzielności w rozwiązywaniu problemów dowodzenia oraz schematyczne działanie powodujące dezorientację dowódców pododdziałów w nieznanym terenie oraz w warunkach zmiennej sytuacji.

Nie udzieliło odpowiedzi 5,5% ankietowanych.

D. Odpowiedzi udzielone przez dowódców kompanii czołgów

- nieterminowe, oraz mało precyzyjne stawianie zadań przez wyższych przełożonych - 29,6% odpowiedzi;
- brak czasu na organizację walki w terenie;
- ograniczony czas prowadzenia rekonesansu powodujący podejmowanie decyzji na podstawie spłyconych ocen, stawianie dowódcom plutonów mało precyzyjnych zadań z mapy oraz zbyt częste nie doprowadzanie ich do szczebla załogi - 25,9% odpowiedzi;
- nieaktualne mapy utrudniające orientację w terenie - 14,8% odpowiedzi;
- słabe przygotowanie do wykorzystania zdjęć lotniczych;
- brak czasu komplikujący organizację współdziałania z sąsiadami i wewnątrz pododdziału oraz udzielenie pomocy podwładnym podczas organizowania natarcia - 7,4% odpowiedzi;
- źle zorganizowana łączność utrudniająca obiek informacji- 11,1% odpowiedzi;
- mała ilość piechoty w pułku czołgów utrudniająca poprawne zorganizowanie bojowego zabezpieczenia działań.

Nie udzieliło odpowiedzi 25,9% ankietowanych.

Pyt.2o. Jakie, zdaniem obywatela, istnieją możliwości doskonalenia pracy dowódców pododdziałów czołgów podczas organizowania natarcia ?

A. Propozycje oficerów sztabu oddziału

1. W celu skrócenia czasu wypracowania decyzji na szczeblu pododdziału ocenę sytuacji prowadzić podczas rekonesansu w oparciu o konkretne dane uzyskane w terenie.

2. W celu skrócenia czasu organizowania natarcia na szczeblu pododdziału wypracowanie decyzji prowadzić w terenie, rezygnując z rekonesansu na szczeblu plutonu, a w czasie stawiania zadań i organizacji współdziałania eliminować powtarzanie znanych podwładnym wiadomości.
3. Od szczebla batalionu cała praca powinna odbywać się w terenie na punktach rekonesansowych. Tylko dowódca batalionu, jeżeli ma czas, może wypracować wstępną decyzję wykorzystując do pomocy sztab batalionu.
4. Poprzez zwiększenie samodzielności i wymagalności w stosunku do dowódców kompanii czołgów.
5. Nie udzieliło odpowiedzi 44,4% ankietowanych.

B. Propozycje kadry dydaktycznej

1. Śmiało i zdecydowanie odejść od stereotypów dotyczących kolejności i treści pracy dowódcy kompanii i plutonu podczas organizacji walki. Czas wskazuje na konieczność skrócenia pracy dowódców - zwłaszcza podczas organizacji walki w terenie. Nasuwa się wniosek, że inna powinna być rola i miejsce rekonesansu w obowiązującym na tym szczeblu modelu organizacji natarcia.
2. Formy i metody organizacji walki są właściwe, rezerwy tkwią w środkach ich realizacji - koniecznym wydaje się doskonalenie systemu łączności na szczeblu batalion - kompania - pluton.
3. Systematycznie doskonalić w jednostkach wojskowych umiejętności dowódców pododdziałów czołgów w zakresie organizacji walki.
4. Ujednolicić poglądy na treść i kolejność pracy dowódców pododdziałów czołgów.
5. Nie udzieliło odpowiedzi 44,8% ankietowanych.

C. Propozycje oficerów sztabu batalionu czołgów

1. Usunąć zbędną biurokrację i produkowanie "pokazowych dokumentów", wprowadzić w sztabie oddziału etaty oficerów kierunkowych, którzy poprzez powielanie dokumentów oraz sprawne przekazywanie zadań zapewniliby dowódcom pododdziałów czas niezbędny na organizację walki.

2. W celu skrócenia czasu i urealnienia organizacji walki prowadzić ją na szczeblu pododdziału w terenie. Zrezygnować z rekonesansu na szczeblu plutonu.
3. Doskonalić organizację walki oraz pracę na mapach i orientowanie się w terenie podczas zajęć grupowych z dowódcami pododdziałów - 33,3% odpowiedzi.
4. Zapewnić dowódcom pododdziałów większą samodzielność w podejmowaniu decyzji.
5. Nie udzieliło odpowiedzi 27,8% ankietowanych.

D. Propozycje dowódców kompanii czołgów

1. Doskonalić obieg informacji.
2. W czasie walki stawiać systematycznie nowe zadania. Zmiana sytuacji - nowa decyzji - nowe zadanie.
3. Na szczeblu kompanii i plutonu decyzję do natarcia wypracowywać w terenie.
4. Podczas zajęć grupowych doskonalić pracę na mapach i orientację w terenie - 29,6% odpowiedzi.
5. Nie udzieliło odpowiedzi 29,6% ankietowanych.

2.1.2. Zestawienie wyników odpowiedzi zawartych w "Ankiecie 2"

Pyt.1. Jak kolega ocenia, na podstawie własnego doświadczenia, obowiązujący model /układ/pracy dowódcy plutonu czołgów podczas organizowania natarcia ?

a/ W pełni zabezpiecza potrzeby współczesnego pola walki.

b/ Może być realizowany tylko w korzystnych warunkach, gdy dowódca plutonu posiada dużo czasu i ma możliwość organizacji natarcia w terenie.

c/ Istnieje potrzeba usprawnienia szeregu dotychczas mocno rozbudowanych czynności, które z punktu widzenia praktycznego mogą być zawężone.

d/ Inne oceny.

Tabela nr 18

Ankietowani		Odpowiedzi a	b	c	d
Liczba ankietowanych podchorążych /42/		3	26	12	1
Procent ankietowanych podchorążych		7,1	61,9	28,6	2,4
Liczba ankietowanych dowódców plutonów czołgów /56/		6	22	28	-
Procent ankietowanych dowódców plutonów		10,7	39,3	50,0	-
Razem /98/	Liczba	9	48	40	1
	Procent	9,2	48,9	40,8	1,0

Pyt. 2. Które z niżej wymienionych czynności i w jakiej kolejności wykonuje kolega podczas wypracowania decyzji do natarcia i przekazania zadań podwładnym?

A, Analiza zadania.
B. Kalkulacja czasu.
C. Postawienie zadań przygotowawczych.
D. Przeprowadzenie rekonesansu.
E. Ocena sytuacji.
F. Podjęcie decyzji i wrysowanie na szkic /mapę/.
G. Zameldowanie decyzji przełożonemu.
H. Wydanie rozkazu bojowego.
I. Wydanie rozkazu bojowego z elementami współdziałania i zabezpieczenia działań bojowych.
J. Organizacja współdziałania.
K. Organizacja zabezpieczenia działań bojowych.
L. Kontrola i pomoc.
M. Meldowanie gotowości do działania.

KOLEJNOŚĆ WYKONYWANIA CZYNNOŚCI

CZYNNOŚCI	ODPOWIEDZI	1 pchor	1 dcy plcz	1 Razem	2 pchor	2 dcy plcz	2 Razem	3 pchor	3 dcy plcz	3 Razem	4 pchor	4 dcy plcz	4 Razem
A	Liczba	33	55	88	1	1	2	1		1			
	%	78,57	98,21	89,79	2,38	1,78	2,04	2,38		1,02			
B	Liczba	3		3	28	55	83	1	1	2			
	%	7,14		3,06	66,66	98,21	94,69	2,38	1,78	2,04			
C	Liczba	5	1	6	7	3	10	28	43	71	1	4	5
	%	11,90	1,78	6,12	16,7	5,35	10,2	66,66	76,78	72,44	2,38	7,14	5,10
D	Liczba				2	2	4	5	3	8	11	17	28
	%				4,76	3,57	4,08	11,90	5,35	8,16	26,19	30,35	28,5
E	Liczba	1		1	2		2	4	8	12	24	31	55
	%	2,38		1,02	4,76		2,04	9,52	14,2	20,5	57,14	55,35	56,1
F	Liczba				2		2		2	2	3	5	8
	%				4,76		2,04		3,57	2,04	7,14	8,92	8,16
G	Liczba												
	%												
H	Liczba							2		2	1	1	2
	%							4,76		2,04	2,38	1,78	2,04
I	Liczba										2	1	3
	%										4,76	1,78	3,06
J	Liczba												
	%												
K	Liczba												
	%												
L	Liczba										1		1
	%										2,38		1,02
M	Liczba												
	%												

CZYNNOŚCI	ODPOWIEDZI	5 pchor	5 dcy plcz	5 Razem	6 pchor	6 dcy plcz	6 Razem	7 pchor	7 dcy plcz	7 Razem	8 pchor	8 dcy plcz	8 Razem
A	Liczba												
	%												
B	Liczba										1		1
	%										2,38		1,02
C	Liczba							1		1			
	%							2,38		1,02			
D	Liczba	3	9	12	10	9	19	5	9	14			
	%	7,14	16,0	12,2	23,80	16,07	19,38	11,90	16,0	14,2			
E	Liczba	4	11	15		2	2						
	%	9,52	19,6	15,3		3,57	2,04						
F	Liczba	24	29	53	6		6					1	1
	%	57,14	51,7	54,0	14,28		6,12					1,78	1,02
G	Liczba		4	4	7	12	19	7	20	27		1	1
	%		7,14	4,08	16,66	21,42	19,38	16,66	35,71	27,5		1,78	1,02
H	Liczba	2	2	4		1	1	2	4	6	3	14	17
	%	4,76	3,57	4,08		1,78	1,02	4,76	7,14	6,12	7,14	25,0	17,34
I	Liczba	4	2	6	8	13	21	8	6	14	10	17	27
	%	9,52	3,57	6,12	19,04	23,21	21,42	19,04	10,71	14,2	23,80	30,35	27,55
J	Liczba				2	2	4	1	2	3	5	3	8
	%				4,76	3,57	4,08	2,38	3,57	3,06	11,90	5,35	8,16
K	Liczba				2	1	3	1	1	2		2	2
	%				4,76	4,78	3,06	2,38	1,78	2,04		3,57	2,04
L	Liczba	1	1	2	1	2	3	8	10	18	6	8	14
	%	2,38	1,78	2,04	2,38	3,57	3,06	19,04	17,85	18,36	14,28	14,2	14,28
M	Liczba				1		1						
	%				2,38		1,02						

CZYNNOŚCI	ODPOWIEDZI	9 pchor	9 dcy plcz	9 Razem	10 pchor	10 dcy plcz	10 Razem	11 pchor	11 dcy plcz	11 Razem	12 pchor	12 dcy plcz	12 Razem	13 pchor	13 dcy plcz	13 Razem
A	Liczba															
	%															
B	Liczba															
	%															
C	Liczba															
	%															
D	Liczba															
	%															
E	Liczba															
	%															
F	Liczba															
	%															
G	Liczba	1		1	2		2									
	%	2,38		1,02	4,76		2,04									
H	Liczba															
	%															
I	Liczba		8	8												
	%		14,28	8,16												
J	Liczba	1	11	12		7	7									
	%	2,38	19,64	12,24		12,5	7,14									
K	Liczba	4	2	6		8	8		7	7						
	%	9,52	3,57	6,12		14,28	8,16		12,5	7,14						
L	Liczba	11	11	22	1	4	4		8	8		7	7			
	%	26,19	19,64	22,4	2,38	7,14			14,28	8,16		12,5	7,14			
M	Liczba	3			2	4	6									
	%	7,14			4,76	7,14	6,12									

ILOŚĆ ODDANYCH GŁOSÓW NA POSZCZEGÓLNE CZYNNOŚCI: PCHOR	DCY plcz	RAZEM	
35	56	91	A
83,33	100	92,85	
33	56	89	B
78,57	100	90,81	
42	51	93	C
100	91,07	94,89	
36	49	85	D
85,71	87,5	86,73	
35	52	87	E
83,33	92,85	88,71	
35	37	72	F
83,33	66,07	73,46	
17	37	54	G
40,47	66,07	55,10	
10	22	32	H
23,80	39,28	32,65	
32	47	79	I
76,19	83,92	80,61	
9	25	34	J
21,42	44,64	34,69	
7	21	28	K
16,66	37,5	28,57	
29	51	80	L
69,04	91,07	81,63	
6	4	10	M
14,28	7,14	10,20	

Pyt.3. Czy model organizacji walki przyjęty w WSOWP jest zgodny z modelem jaki Kolega stosuje w jednostce wojskowej?

Tabela nr 19

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	Odpowiedzi					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	10	23,8	31	55,3	41	41,8
NIE	30	71,4	24	42,8	54	55,1
Inne odpowiedzi	2	4,8	1	1,8	3	3,1

Pyt.4. Które z niżej wymienionych czynności wykonujesz dokonując kalkulacji czasu?

Tabela nr 20

Lp.	Nazwa czynności	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
		liczba	%	liczba	%	liczba	%
1.	Określasz jaką ilością czasu będziesz dysponował na zorganizowanie walki	36	85,7	55	98,2	91	92,8
2.	Dokonujesz podziału czasu na dzienny i nocny	24	57,1	49	87,5	73	74,5
3.	Rozliczasz czasdzieląc go na osobisty i podwładnyhh	18	42,8	41	73,2	59	60,2
4.	Wykonujesz harmonogram czynności niezbędnych do podjęcia decyzji i przygbtowania podwładnyoh do walki	26	61,9	37	66,1	63	64,3
5.	Dokonujesz kalkulacji czasu podczas oceny sytuacji	4	9,5	10	17,8	14	14,3
6.	Dokonujesz kalkulacji czasu podczas analizy zadania	-	-	1	1,8	1	1,0
7.	Nie prowadziłem kalkulacji czasu	3	7,1	-	-	3	3,1

Pyt.5. Jakie elementy analizujesz podczas oceny sytuacji ?

Tabela nr 21

Lp.	Nazwa czynności	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
		liczba	%	liczba	%	liczba	%
1.	Ocena nieprzyjaciela	38	9o,5	51	91,1	89	9o,8
2.	Ocena sił własnych	36	85,7	51	91,1	87	88,8
3.	Ocena sąsiadów	11	26,19	24	42,8	35	35,7
4.	Ocena terenu	35	83,33	48	85,7	83	84,6
5.	Ocena warunków meteorologicznych, pory roku i doby	24	57,1	36	64,2	6o	61,2
6.	Ocena sytuacji skażeń	8	19,o	9	16,o	17	17,3
7.	Nie udzieliło odpowiedzi	3	7,1	3	5,4	6	6,1
8.	Nie oceniałem sytuacji.Otrzymywałem szczegółowe zadanie do wykonania	1	2,4	-	-	1	1,o

Pyt.6. Porównując stawiane Wam wymagania w jednostce wojskowej z wyniesionymi ze szkoły umiejętnościami jak oceniacie swoje przygotowanie do organizowania walki na szczeblu plutonu:

a/ bardzo dobrze
b/ dobrze
c/ dostatecznie
d/ niedostatecznie
e/ nie udzieliło cdpowiedzi

Tabela nr 22

Lp.	Ankietowani		a	b	c	d	e
1.	Liczba ankietowanych podchorążych		6	32	3	-	1
2.	% ankietowanych podchorążych		14,3	76,2	7,1	-	2,4
3.	Liczba ankietowanych dowódców plutonów czołgów		12	35	8	-	1
4.	% ankietowanych dowódców plutonów czołgów		21,4	62,5	14,2	-	1,8
5.	RAZEM	Liczba	18	67	11	-	2
		%	18,3	68,4	11,2	-	2,c

Pyt. 7. W postaci jakiego dokumentu bojowego kolega najczęściej opracowuje podjętą decyzję do natarcia?

Tabela nr 23

Lp.	Rodzaj dokumentu	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
		Odpowiedzi					
		liczba	%	liczba	%	liczba	%
1.	Mapy roboczej	2	4,8	20	35,7	22	22,4
2.	Szkicu natarcia plutonu	16	38,1	20	35,7	36	36,7
3.	Szkicu natarcia lub mapy roboczej o skali 1:25 000	17	40,5	9	16,0	26	26,5
4.	Nie wykonuję takiego dokumentu, a podjętą decyzję przekazuję podwładnym w formie ustnego rozkazu	5	11,9	5	8,9	10	10,2
5.	Nie udzieliło odpowiedzi	2	4,8	2	3,6	4	4,1

Pyt. 8. Czy słusznym jest podział rekonesansu na szczeblu plutonu na osobisty dowódcy i rekonesans z podwładnymi?

Tabela nr 24

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	14	33,33	10	17,8	24	24,4
NIE	25	59,5	39	69,6	64	65,3
Nie mam zdania	3	7,1	7	12,5	10	10,2

Pyt. 9. Czy dowódca plutonu może podjąć racjonalną decyzję do natarcia na podstawie mapy /1:50 000/

Tabela nr 25

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	Odpowiedzi					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	1	2,4	5	8,9	6	6,12
NIE	41	97,6	51	91,0	92	93,9

Pyt. 10. Rekonesans prowadzony przez dowódcę plutonu czołgów ma na celu:

Tabela nr 26

Lp.	Nazwa czynności	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
		Odpowiedzi					
		liczba	%	liczba	%	liczba	%
1.	Rozpoznanie terenu, przeciwnika i ustalenie położenia wojsk własnych	23	54,8	43	76,7	66	67,3
2.	Skonfrontowanie decyzji podjętej na podstawie mapy z terenem i faktycznym położeniem nieprzyjaciela i wojsk własnych	16	38,1	34	60,7	50	51,0
3.	Sprecyzowanie decyzji w terenie	26	61,9	45	80,3	71	72,4
4.	Wypracowanie decyzji	9	24,4	15	26,7	24	24,4
5.	Postawienie zadań wykonawcom	16	38,1	31	55,3	47	47,9
6.	Omówienie współdziałania w terenie	19	45,2	40	71,4	59	60,2
7.	Nie udzieliło odpowiedzi	-	-	2	3,57	2	3,57

Pyt. 11. Ile czasu podczas ćwiczeń z wojskami otrzymuje Kolega na prowadzenie rekonesansu?

Czas	0		3-5 minut		5-10 minut		10-15 minut		15-20 minut		20-40 minut		ok.60 minut		powyżej 1 godz.		nie udzieliło odpowiedzi	
Ankietowani	L[x]	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%
Podchorążowie	11	26,2	5	11,9	8	19.0	5	11,9	2	4,8	6	14,3	1	2,4	1	2,4	3	7,2
Dowódcy plutonów ozołgów	10	17,8	-	-	5	8,9	13	23,2	13	23,2	10	17,8	2	3,6	-	-	3	5,3
RAZEM	21	21,4	5	5,1	13	13,2	18	18,3	15	15,3	16	16,3	3	3,1	1	1,0	6	6,1

L E G E N D A :

L - liczba odpowiedzi

% odpowiedzi

Pyt. 12. Czy dowódca plutonu może dowódcom czołgów postawić zadanie do natarcia na podstawie mapy /szkicu/ np. w rejonie wyjściowym?

Tabela nr 28

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	Odpowiedzi					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	14	33,3	23	41,0	37	37,7
NIE	28	66,7	32	57,1	60	61,2
Nie udzieliło odpowiedzi	-	-	1	1,8	1	1,0

Pyt. 13. Jakie wiadomości podajesz podwładnym, gdy nie ma warunków do wydania pełnego rozkazu bojowego do natarcia?

Tabela nr 29

Lp.	Wyszczególnienie	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
		Odpowiedzi					
		liczba	%	liczba	%	liczba	%
1.	Wiadomości o nieprzyjacielu	12	28,6	27	48,2	39	39,8
2.	Położenie nieprzyjaciela na kierunku działania plutonu, rozmieszczenie jego środków ogniowych i zapór inżynieryjnych	22	52,4	23	41,1	45	45,9
3.	Zadanie kompanii	8	19,0	15	26.8	23	23,5
4.	Zadanie plutonu	22	52.4	30	53,6	52	53,1
5.	Dozory	8	19.0	25	44,6	33	33,7
6.	Zadania dla czołgów i środków przydzielonych	23	54,8	50	89,3	73	74,5
7.	Zadania dla podwładnych z elementami współdziałania w czasie ataku i pokonania zapór inżynieryjnych	9	21,4	3	5,3	12	12,2
8.	Elementy współdziałania	-	-	6	10,7	6	6,1
9.	Cele /obiekty/ do niszczenia	3	7,1	-	-	3	3,1
10.	Kierunek natarcia dla czołgów	7	16,7	1	1,8	8	8,2
11.	Sąsiedzi	1	2.4	4	7,1	5	5,1
12.	Czasy, sygnały, gotowość do działania	4	9,5	-	-	4	4,1
13.	Czasy	3	7,1	17	30,3	20	20,4
14.	Sygnały	6	14,3	6	10,7	12	12,2
15.	Sygnały, kryptonimy, częstotliwość	-	-	9	16,1	9	9.2
16.	Swoje miejsce w ugrupowaniu	1	2,4	2	3,6	3	3,1
17.	Normy zużycia amunicji	-	-	1	1,8	1	1.0
18.	Zastępca	7	16,7	12	21,4	19	19,4
19.	Nie udzieliło odpowiedzi	1	2,4	-	-	1	3,1
20.	Rubież ataku plutonu	1	2,4	-	-	1	3.1

Pyt. 14. Czy podczas organizowania współdziałania przez dowódcę plutonu w natarciu, poprawnym jest wariantowanie działania nieprzyjaciela i dopasowywanie do nich działania czołgów?

Tabela nr 30

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	O d p o w i e d z i					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	14	33,3	23	41,0	37	37,7
NIE	19	45,2	20	35,7	39	39,7
Nie mam zdania	9	21,4	13	23,2	22	22,4

Pyt. 15. Na jaką głębokość organizuje kolega współdziałanie w natarciu?

a) Na głębokość zadania bliższego kompanii.
b) Na głębokość obiektu ataku plutonu.
c) Na głębokość wglądu w teren.
d) Na całą głębokość działania.
e) Nie organizowałem (organizuję) współdziałania.

Tabela nr 31

O d p o w i e d z i		a	b	c	d	e
Liczba ankietowanych podchorążych		11	14	13	3	1
Procent ankietowanych podchorążych		26,2	33,3	30,9	7,1	2,4
Liczba ankietowanych dowódców plutonów czołgów		16	14	26	-	-
Procent ankietowanych dowódców plutonów czołgów		28,6	25,0	46,4	-	-
RAZEM	Liczba	27	28	39	3	1
	Procent	27,5	28,6	39,8	3,1	1,0

Pyt. 16. Czy widzi kolega potrzebę uproszczenia czynności dowódcy plutonu czołgów podczas organizowania walki w terenie?

Tabela nr 32

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	Odpowiedzi					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	31	73,8	39	69,6	70	71,4
NIE	6	14,3	10	17,8	16	16,3
Nie mam zdania	5	11,9	7	12,5	12	12,2

Pyt. 17. Czy na szczeblu plutonu czołgów rekonesans może mieć charakter konfrontacji podjętej decyzji z mapy z rzeczywistymi warunkami działania?

Tabela nr 33

Treść odpowiedzi	Podchorążowie		Dowódcy plcz		Razem	
	Odpowiedzi					
	liczba	%	liczba	%	liczba	%
TAK	11	26,2	24	42,8	35	35,7
NIE	31	73,8	32	57,1	63	64,2

Pyt. 18. Ile średnio czasu otrzymywał kolega podczas ćwiczeń z wojskami na zorganizowanie:

a/ natarcia z marszu z rejonu położonego w głębi

Tabela nr 34

Czas ankietowani	0		10-15 minut		20-30 minut		1-1,5 godz.		2-4 godz.		4-6 godz.		7-8 godz.		10 godz.		13-14 godz.		Nie udzieliło odpow.	
	L x/	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%
Podchorążowie	3	7,2	6	14,3	4	9,5	4	9,5	2	4,8	9	21,4	1	2,4	1	2,4	1	2,4	11	26,2
Dowódcy plutonów załóg	2	3,6	4	7,1	3	5,3	6	10,7	21	37,5	10	17,8	2	3,6	1	1,8	1	1,8	6	10,7
RAZEM	5	5,1	10	10,2	7	7,1	10	10,2	23	23,4	19	19,3	3	3,1	2	2,0	2	2,0	17	17,3

b/ natarcia z bezpośredniej styczności z nieprzyjacielem

Tabela nr 35

Czas ankietowani	0		10-15 minut		30-40 minut		50-60 minut		1-2 godz.		2-4 godz.		6-8 godz.		10-12 godz.		Nie udzieliło odpowiedzi	
	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%	L	%
Podchorążowie	1	2,4	4	9,5	4	9,5	6	14,2	13	30,9	2	4,8	3	7,1	3	7,1	6	14,3
Dowódcy plutonów załóg	1	1,8	1	1,8	14	25,0	10	17,8	13	23,2	6	10,7	4	7,1	-	-	7	12,5
RAZEM	2	2,0	5	5,1	18	18,4	16	16,3	26	26,5	8	8,2	7	7,1	3	3,1	13	13,2

x/ L - liczba odpowiedzi
% odpowiedzi

Pyt. 19. Prosimy określić stopień, charakter i zakres trudności, jakie napotykał kolega podczas praktycznego stosowania obowiązującego w WSOWP modelu organizacji walki w jednostce wojskowej.

Lp.	Treść odpowiedzi respondentów	Liczba / % odpowiedzi
1	2	3
	A. Odpowiedzi dowódców plutonów czołgów	
1.	Napotkałem średni stopień trudności. W jednostce wojskowej obowiązuje inny schemat pracy niż w szkole. Trudno się "przestawić" natychmiast - czas ten zwykle wydłuża się do letnich poligonów i wynosi około 1 roku.	5 / 8,9
2.	W szkole uczy się dowódcę plutonu czołgów takiego modelu organizacji walki, jaki w jednostce wojskowej obowiązuje szefa sztabu i dowódcę batalionu czołgów. Podczas ćwiczeń dowódca kompanii ma do dyspozycji na organizację walki około 30 minut, a dowódca plutonu na pracę z dowódcami czołgów dysponuje czasem około 10-15 minut. Tak ograniczony czas nie pozwala na stosowanie całego modelu organizacji natarcia.	8 / 14,3
3.	Schemat, którego nauczyłem się w szkole, był dobry. Złym jest natomiast wyrobiony nawyk szczegółowego rozpatrywania wszystkich jego elementów. Nigdy nie miałem na to czasu, ciągle mnie poganiano i dlatego się gubiłem.	2 / 3,6
4.	Część elementów organizacji walki wykładanych teoretycznie w WSOWP nie ma miejsca w praktyce - są zbędne. W jednostce decyzję podejmuje dowódca kompanii, dowódcy plutonu pozostaje bardzo mało samodzielności w tym zakresie.	7 / 12,5
5.	Czas przeznaczony na organizację natarcia nie pozwala na pełną pracę myślową.	2 / 3,6

1	2	3
6.	Wszystkie czynności skracam do niezbędnego minimum, aby zmieścić się w czasie. Zwłaszcza podczas natarcia z marszu czas dla najniższych szczebli ogranicza się do minimum.	15 26,8
7.	Wszystkie czynności z zakresu organizacji walki skracam, istotnym elementem jest praktyczne dowdzenie plutonem w walce.	1 1,8
8.	Zbyt późne stawianie zadań i zmiany decyzji przez przełożonych wyższego szczebla pogarszają i tak napięty bilans czasu. Powodują ograniczenie możliwości przeprowadzenia w pełnym wymiarze organizacji natarcia w terenie.	4 7,1
9.	Brak umiejętności szybkiego wydawania rozkazu przez techniczne środki łączności.	1 1,8
10.	Nowa struktura organizacji pułku czołgów.	1 1,8
11.	Dużo pokazów i spraw mało istotnych, a mało konkretnego szkolenia z zakresu organizacji walki. Mało zajęć z dowódcami czołgów.	2 3,6
12.	Nie napotkałem większych trudności podczas wdrażania w jednostce wojskowej modelu organizacji walki przyjętego w WSOWP.	4 7,1
13.	Nie udzieliło pdpowiedzi.	4 7,1
	B. <u>Odpowiedzi ankietowanych podchorążych IV roku pancernego kierunku studiów</u>	
1.	Praktycznie realizowany model organizacji walki w jednostce wojskowej całkowicie różni się od proponowanego przez WSOWP. Model stosowany w szkole jest zbyt rozbudowany. W pułku nie ma czasu na organizację natarcia - liczy się efekt końcowy.	2 4,8

1	2	3
2.	Model organizacji walki stosowany w szkole jest niemożliwy do realizacji w zakresie wypracowania decyzji. W jednostce wojskowej nie ma tak rozbudowanej pracy myślowej. Liczy się praktyczne rozegranie walki, a wszystko w zasadzie ogranicza się do poprawnego rozwinięcia w linię bojową, utrzymania przez pluton nakazanego miejsca w ugrupowaniu bojowym kompanii, a przez czołgi kierunków działania.	2 / 4,8
3.	Spotkałem się z opinią, że model opracowany i realizowany w WSOWP jest bardzo dobry podczas organizacji zajęć pokazowych.	1 / 2,4
4.	Jeżeli chodzi o model organizacji walki,to mogłem go osobiście realizować tylko w stosunku do dowódców czołgów.	1 / 2,4
5.	Podczas organizacji walki nieprzyjaciel traktowany jest pobieżnie - jako tło, kalkulacja czasu fragmentaryczna. Liczy się tylko czynnik ogniowy i ilość zniszczonych celów. Zadanie ustala dowódca kompanii często podczas rekonesansu prowadzonego "pieszo jak czołgi", ograniczając do minimum samodzielność dowódców plutonów.	3 / 7,1
6.	Trudności często wynikały ze złej organizacji pracy i braku odpowiedzialnosci niektórych osób funkcyjnych. Powodowała ona opóźnienia w stawianiu zadań i zbyt częste ich zmiany. Takie działanie ograniczało czas na organizację walki i uniemożliwiało podjęcie racjonalnych decyzji na najniższych szczeblach.	3 / 7,1
7.	Mało precyzyjne stawianie zadań przez przełożonych. Dowódca kompanii spłycał zadania do zadań ogniowych /ilości i rozmieszczenia celów oraz ilości amunicji do ich zniszczenia/, czyniło to zadanie mało zrozumiałe. Przyczyną,powodującą stawianie takich zadań lub ich brak,jest prawdopodobnie lekceważenie tego szczebla dowodzenia i czynności wchodzących w zakres	4 / 9,5

1	2	3
	procesu decyzyjnego, co powoduje podejmowanie decyzji zawężonych do zadań ogniowych, stawianie powierzchownych zadań oraz często pomijanie organizacji współdziałania i zabezpieczenia działań bojowych.	
8.	Miałem trudności w organizacji walki bez mapy.	2 4,8
9.	Trudności powodował ograniczony czas na organizację walki.	1 2,4
10.	Dowódca kompanii zwrócił mi wiele razy uwagę, że zbytnio się rozwodzę w czasie organizowania walki.	1 2,4
11.	Złe wyszkolenie dowódców czołgów - nie rozumieli mnie podwładni.	2 4,8
12.	Nie miałem możliwości organizowania walki w ciągu sześciu miesięcy praktyki w jednostce wojskowej.	3 7,1
13.	Po zorientowaniu się, jaki model organizacji walki obowiązuje w pułku, zrezygnowałem z modelu obowiązującego w WSOWP.	1 2,4
14.	Nie napotkałem trudności podczas stosowania w jednostce wojskowej przyjętego w WSOWP modelu organizacji walki.	5 11,9
15.	Nie udzieliło odpowiedzi.	11 26,2

Pyt. 20. Jak można doskonalić pracę dowódcy plutonu czołgów podczas organizacji natarcia?

Lp.	Treść odpowiedzi	Liczba / % odpowiedzi
1	2	3
	A. Odpowiedzi udzielone przez ankietowanych dowódców plutonów czołgów	
1.	Dostosować obowiązujący model pracy do możliwości czasowych dowódcy kompanii i plutonu czołgów. Osiągnąć to można poprzez uproszczenie pracy dowódcy plutonu i kompanii czołgów, zwłaszcza w terenie, rezygnując z powtarzanych czynności i kilkakrotnego przekazywania podwładnym nowych wiadomości np. w czasie prowadzenia rekonesansu i stawiania zadań bojowych.	6 / 10,7
2.	Umożliwić organizację natarcia dowódcy plutonu w terenie.	3 / 5,3
3.	Zrezygnować z rekonesansu prowadzonego z dowódcami czołgów, który i tak poza zajęciami pokazowymi prowadzony jest sporadycznie.	1 / 1,8
4.	Poprzez szybsze spływanie zadań, precyzyjniejsze ich stawianie przez przełożonych oraz uzgadnianie współdziałania.	2 / 3,6
5.	Poprzez organizację współdziałania w czasie stawiania zadań.	1 / 1,8
6.	Poprzez prowadzenie rekonesansu z dowódcami plutonów.	1 / 1,8
7.	Poprzez pozostawienie większej swobody dowódcom plutonów w podejmowaniu decyzji.	2 / 3,6
8.	Na szczeblu plutonu zbyt duża samodzielność dowódcy może być szkodliwa. Bardziej odpowiada mi (nakazowy sposób dowodzenia) dowodzenie poprzez czynności.	1 / 1,8

1	2	3
9.	Poprzez doskonalenie umiejętności dowódców pododdziałów w pracy na mapie i wykonywaniu dokumentów bojowych. Umiejętności te doskonalić w czasie treningów dla kadry oraz poprzez zwiększoną ilość zajęć na temat organizacji i prowadzenia natarcia przez pluton czołgów.	12 21,4
10.	Nie udzieliło odpowiedzi.	13 23,2
	Odpowiedzi udzielane przez ankietowanych podchorążych WSOWP	
1.	Poprzez organizację walki w terenie i doskonalenie sposobów jej prowadzenia.	5 11,9
2.	Uprościć pracę dowódcy plutonu i dostosować do możliwości czasowych.	2 4,8
3.	Skrócić czas podejmowania decyzji (pracę myślową). Dowódca plutonu ma mało samodzielności w podejmowaniu decyzji - z reguły wykonuje opracowane już zadania.	4 9,5
4.	Czas pobytu w rejonie przyszłych działań jest przeważnie ograniczony, wydaje się celowe - dla właściwego wykorzystania go, zrezygnować z prowadzenia przez dowódców plutonów kalkulacji czasu, rekonesansu z dowódcami czołgów i meldowania decyzji dowódcy kompanii. Większe efekty da skupienie wysiłku dowódcy plutonu na dobre zorientowanie dowódców czołgów w terenie i sytuacji taktycznej oraz wydanie rozkazu i organizację współdziałania.	6 14,3
5.	Dać większą samodzielność dowódcom plutonów czołgów.	1 2,4
6.	Nie mam zdania.	21 50,0

2. WYNIKI OBSERWACJI

2.1. Przebieg badań.

Obserwacja prowadzona w różnych formach, stanowiła podstawową metodę badania metodyki pracy dowódców pododdziałów czołgów podczas organizacji natarcia. Prowadzono ją podczas 32 ćwiczeń taktycznych w JW 1588 Żagań, JW 1606 Gubin i WSOWPanc (Tabela 2).

Tabela nr 36

Teren badań

Metoda prowadzenia ćwiczenia	Teren badań	Pododdział ćwiczący			Razem
		plcz	kcz	bcz	
1	2	3	4	5	6
Ćwiczenie taktyczne ze strzelaniem	WSOWP	4	4	-	11
	JW 1588 Żagań	-	2	1	
Dwustronne ćwiczenie taktyczne	WSOWP	2	2	-	5
	JW 1606 Gubin	-	1	-	
Ćwiczenie taktyczne z elementami musztry bojowej	WSOWP	3	2	-	8
	JW 1588 Żagań	-	2	1	
Ćwiczenie grupowe w terenie	WSOWP	2	2	3	8
	JW 1588 Żagań	-	-	1	
RAZEM		11	15	6	32

Umożliwia ona dokonanie pomiaru czasu realizacji zasadniczych czynności dowódcy kompanii i plutonu czołgów wykonywanych podczas organizacji natarcia. Do wyliczenia czasu (minimalnego, średniego, maksymalnego i odchylenia standardowego) realizacji poszczególnych przedsięwzięć i całego modelu pracy dowódcy kompanii i plutonu czołgów wykorzystano odpowiednio opracowany program na mikrokomputer AMSTRAD CPC 6128.

Dokonano również próby określenia prawdopodobieństwa realizacji wszystkich przedsięwzięć obowiązującego modelu organizacji natarcia w nakazanym czasie.

Z uwagi na to, że proces organizacji natarcia składa się z wielu przedsięwzięć, zgodnie z twierdzeniem teorii prawdopodobieństwa zakładano, iż rozkład zakończenia wszystkich przedsięwzięć będzie zbliżony do normalnego. Twierdzenie to pozwalało na zastosowanie, przy analizie prawdopodobieństwa zmieszczenia się ze wszystkimi przedsięwzięciami w nakazanym czasie, metod statystycznych. Analizując dystrybuantę rozkładu normalnego, korzystano ze stablicowanych wartości dystrybuanty tego rozkładu w przedziale - 4,99 do 4,99.

Przyjęto, że X - czas realizacji wszystkich przedsięwzięć dowódcy kompanii (plutonu) czołgów podczas organizacji natarcia jest wejściową zmienną losową o rozkładzie zbliżonym do normalnego, charakteryzującą się dwoma parametrami:

$\overline{X}$ - średnią arytmetyczną badanego czasu;

δ - wartością odchylenia standardowego.

Zmienną taką przekształcono tak, aby otrzymać zmienną losową "U". o rozkładzie normalnym o wartościach 0 i 1 [U : N (0,1)] w następujący sposób:

$$U = \frac{X - \overline{X}}{\delta}$$

Dysponując tablicą dystrybuanty rozkładu normalnego możemy obliczyć prawdopodobieństwo, jako wartość dystrybuanty w konkretnym punkcie.

Przyjęto, że $\overline{X} = \sum_{i=1}^{k} t_i$, gdzie t_i stanowi średni czas realizacji wszystkich czynności oraz $\delta = \sqrt{\sum_{i=1}^{k} \delta_i}$ [1], gdzie δ_i to odchylenie standardowe czynności realizowanych przez dowódcę kompanii (plutonu) czołgów wg stosowanego modelu organizacji natarcia.

2.2. Zestawienie wyników badań

---

1) Por. A. Tatarcenko, O metode ocenki faktora vremeni v processach upravlenija vojskami. Voennaja Mysl, 1972 nr 4, s, 65-66.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii podczas organizacji natarcia (w minutach)

Lp.	Nazwa czynnosci	Podczas organizacji natarcia z marszu			
		czas minimalny	czas maksymalny	czas sredni	odchylenie standardowe
1.	Analiza zadania	5	11	7.454545	2.147457
2.	Kalkulacja czasu	3	7	5.000000	1.414214
3.	Okreslenie przedsiewziec, ktore nalezy niezwlocznie wykonac w celu przygotowania poddzialow do walki	4	16	10.200000	3.736308
4.	Postawienie zadan przygotowawczych	3	11	7.800000	2.271563
5.	Ocena sytuacji	20	40	31.500000	6.726812
6.	Podjecie decyzji i wrysowanie na mape (szkic natarcia)	6	30	15.777778	6.562144
7.	Zameldowanie decyzji przelozonemu	6	15	10.200000	3.218695
8.1	Rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela	4	10	6.666667	2.560382
8.2	Konfrontacja podjetej decyzji z mapy (wnioskow z oceny sytuacji z terenem i faktycznym polozeniem nieprzyjaciela)	5	11	8.142857	2.474358
8.3	Ustalenie wspoldzialania z sasiadem znajdujacym sie w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem	3	20	7.600000	4.862098
8.4	Orientacja topograficzna	4	10	6.555556	2.006163
8.5	Orientacja faktyczna	4	30	11.100000	7.077429
8.6	Prowadzenie rekonesansu z podwladnymi	17	23	20.333333	1.763834
9.	Wydanie rozkazu bojowego	15	24	19.333333	3.590110
10.	Omowienie wspoldzialania	6	20	12.777778	4.288946
11.	Organizacja zabezpieczenie bojowego technicznego i tylowego	4	12	7.428571	2.610810
12.	Postawienie zadan bojowych z elementami wspoldzialania i wszechstronnego zabezpieczenia natarcia	24	24	24.000000	0.000000

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan

- czas minimalny 108
- czas sredni 172.330736
- czas maksymalny 258

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego

- czas minimalny 109
- czas sredni 187.870418
- czas maksymalny 290

* W kalkulacjach nie uwzgledniono czasu przejazdu z rejonu wyjsciowego (wyczekiwania) na punkt pracy w terenie.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii podczas organizacji natarcia (w minutach)

Lp.	Nazwa czynnosci	Podczas organizacji natarcia w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem			
		czas minimalny	czas maksymalny	czas sredni	odchylenie standardowe
1.	Analiza zadania	4	11	6.900000	2.385372
2.	Kalkulacja czasu	3	6	4.777778	1.133115
3.	Okreslenie przedsiewziec, ktore nalezy niezwlocznie wykonac w celu przygotowania poddzialow do walki	4	15	9.500000	3.593976
4.	Postawienie zadan przygotowawczych	5	8	6.500000	1.258306
5.	Ocena sytuacji	14	30	22.100000	5.223983
6.	Podjecie decyzji i wrysowanie na mape (szkic natarcia)	10	18	13.375000	2.912795
7.	Zameldowanie decyzji przelozonemu	4	12	7.000000	2.943920
8.1	Rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.2	Konfrontacja podjetej decyzji z mapy (wnioskow z oceny sytuacji z terenem i faktycznym polozeniem nieprzyjaciela)	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.3	Ustalenie wspoldzialania z sasiadem znajdujacym sie w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.4	Orientacja topograficzna	3	6	4.833333	1.067187
8.5	Orientacja faktyczna	3	11	6.500000	2.629956
8.6	Prowadzenie rekonesansu z podwladnymi	10	22	15.500000	3.685557
9.	Wydanie rozkazu bojowego	10	24	15.166667	4.487637
10.	Omowienie wspoldzialania	5	16	10.600000	3.720215
11.	Organizacja zabezpieczenie bojowego technicznego i tylowego	3	10	5.750000	2.680951
12.	Postawienie zadan bojowych z elementami wspoldzialania i wszechstronnego zabezpieczenia natarcia	17	30	23.750000	4.656984

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan

- czas minimalny 77
- czas sredni 120.736111
- czas maksymalny 169

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego

- czas minimalny 78
- czas sredni 128.502778
- czas maksymalny 189

* Podczas organizacji natarcia (w terenie) w ograniczonym czasie dowodcy plutonow czesto laczyli rekonesans ze stawianiem zadan, (najczesciej wowczas wydawanie rozkazu rozpoczynali od 3 lub 4 punktu)

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy plutonu podczas organizacji natarcia (w minutach)

Lp.	Nazwa czynnosci	Podczas organizacji natarcia z marszu (pomiar dokonany podczas cwiczen plutonowych)			
		czas minimalny	czas maksymalny	czas sredni	odchylenie standardowe
1.	Analiza zadania	4	10	6.900000	2.118962
2.	Kalkulacja czasu	2	5	3.916667	1.187317
3.	Okreslenie przedsiewziec, ktore nalezy niezwlocznie wykonac w celu przygotowania poddzialow do walki	3	10	6.600000	2.457641
4.	Postawienie zadan przygotowawczych	4	7	5.272727	0.862439
5.	Ocena sytuacji	15	30	21.400000	5.200000
6.	Podjecie decyzji i wrysowanie na mape (szkic natarcia)	10	20	15.125000	3.515590
7.	Zameldowanie decyzji przelozonemu	5	12	8.250000	2.586020
8.1	Rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela	5	20	9.142857	5.276053
8.2	Konfrontacja podjetej decyzji z mapy (wnioskow z oceny sytuacji z terenem i faktycznym polozeniem nieprzyjaciela)	8	12	10.333333	1.490712
8.3	Ustalenie wspoldzialania z sasiadem znajdujacym sie w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem	3	8	5.500000	1.707825
8.4	Orientacja topograficzna	3	8	5.100000	1.700000
8.5	Orientacja faktyczna	4	14	7.636364	3.497343
8.6	Prowadzenie rekonesansu z podwladnymi	10	20	16.500000	2.801785
9.	Wydanie rozkazu bojowego	15	24	19.090000	3.207135
10.	Omowienie wspoldzialania	8	14	10.500000	1.979057
11.	Organizacja zabezpieczenie bojowego technicznego i tylowego	3	9	6.166667	1.863390
12.	Postawienie zadan bojowych z elementami wspoldzialania i wszechstronnego zabezpieczenia natarcia	12	24	17.000000	5.099020

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan

- czas minimalny 88
- czas sredni 138.676948
- czas maksymalny 200

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego

- czas minimalny 102
- czas sredni 157.343615
- czas maksymalny 223

* W kalkulacjach nie uwzgledniono czasu przejazdu z rejonu wyjsciowego (wyczekiwania) na punkt pracy w terenie.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci przez dowodce plutonu czolgow podczas organizacji natarcia (w minutach)

Lp.	Nazwa czynnosci	Podczas organizacji natarcia z marszu (pomiar dokonany podczas cwiczen kompanijnych i batalionowych)			
		czas minimalny	czas maksymalny	czas sredni	odchylenie standardowe
11.	Analiza zadania	2	10	4.875000	2.758510
12.	Kalkulacja czasu	1	5	3.428571	1.498298
13.	Okreslenie przedsiewziec, ktore nalezy niezwlocznie wykonac w celu przygotowania poddzialow do walki	5	11	7.250000	2.106537
14.	Postawienie zadan przygotowawczych	4	7	5.555556	0.955814
15.	Ocena sytuacji	5	25	11.000000	7.000000
16.	Podjecie decyzji i wrysowanie na mape (szkic natarcia)	2	20	9.250000	5.606915
17.	Zameldowanie decyzji przelozonemu	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
18.1	Rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela	5	20	13.000000	4.500000
18.2	Konfrontacja podjetej decyzji z mapy (wnioskow z oceny sytuacji z terenem i faktycznym polozeniem nieprzyjaciela)	5	10	7.600000	1.854724
18.3	Ustalenie wspoldzialania z sasiadem znajdujacym sie w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem	3	8	5.400000	1.854724
18.4	Orientacja topograficzna	2	8	5.100000	1.813836
18.5	Orientacja faktyczna	3	12	8.000000	3.023716
18.6	Prowadzenie rekonesansu z podwladnymi	10	23	14.166667	4.374802
19.	Wydanie rozkazu bojowego	10	15	12.000000	2.097618
10.	Omowienie wspoldzialania	5	12	8.800000	2.315167
11.	Organizacja zabezpieczenie bojowego technicznego i tylowego	4	10	6.250000	2.277608
12.	Postawienie zadan bojowych z elementami wspoldzialania i wszechstronnego zabezpieczenia natarcia	7	20	13.200000	4.955805

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan

- czas minimalny 54
- czas sredni 107.825794
- czas maksymalny 179

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego

- czas minimalny 66
- czas sredni 121.675794
- czas maksymalny 196

* W kalkulacjach nie uwzgledniono czasu przejazdu z rejonu wyjsciowego (wyczekiwania) na punkt pracy w terenie.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci przez dowodce plutonu czolgow podczas organizacji natarcia (w minutach)

Lp.	Nazwa czynnosci	Podczas organizacji natarcia w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem			
		czas minimalny	czas maksymalny	czas sredni	odchylenie standardowe
1.	Analiza zadania	2	8	4.200000	2.400000
2.	Kalkulacja czasu	2	4	2.750000	0.829156
3.	Okreslenie przedsiewziec, ktore nalezy niezwlocznie wykonac w celu przygotowania poddzialow do walki	5	10	7.200000	1.720465
4.	Postawienie zadan przygotowawczych	4	6	4.800000	0.748331
5.	Ocena sytuacji	12	30	18.600000	6.248200
6.	Podjecie decyzji i wrysowanie na mape (szkic natarcia)	6	15	9.500000	3.500000
7.	Zameldowanie decyzji przelozonemu	5	10	7.500000	2.500000
8.1	Rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.2	Konfrontacja podjetej decyzji z mapy (wnioskow z oceny sytuacji z terenem i faktycznym polozeniem nieprzyjaciela)	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.3	Ustalenie wspoldzialania z sasiadem znajdujacym sie w bezposredniej stycznosci z nieprzyjacielem	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.4	Orientacja topograficzna	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.5	Orientacja faktyczna	brak danych	brak danych	brak danych	brak danych
8.6	Prowadzenie rekonesansu z podwladnymi	14	19	16.000000	1.870829
9.	Wydanie rozkazu bojowego	10	20	14.333333	4.189935
10.	Omowienie wspoldzialania	5	12	8.500000	3.500000
11.	Organizacja zabezpieczenie bojowego technicznego i tylowego	5	9	6.666667	1.699673
12.	Postawienie zadan bojowych z elementami wspoldzialania i wszechstronnego zabezpieczenia natarcia	7	20	13.500000	6.500000

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowódcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan

- czas minimalny 57
- czas sredni 84.05
- czas maksymalny 122

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kompanii czolgow (plutonu czolgow) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego

- czas minimalny 70
- czas sredni 100.05
- czas maksymalny 143

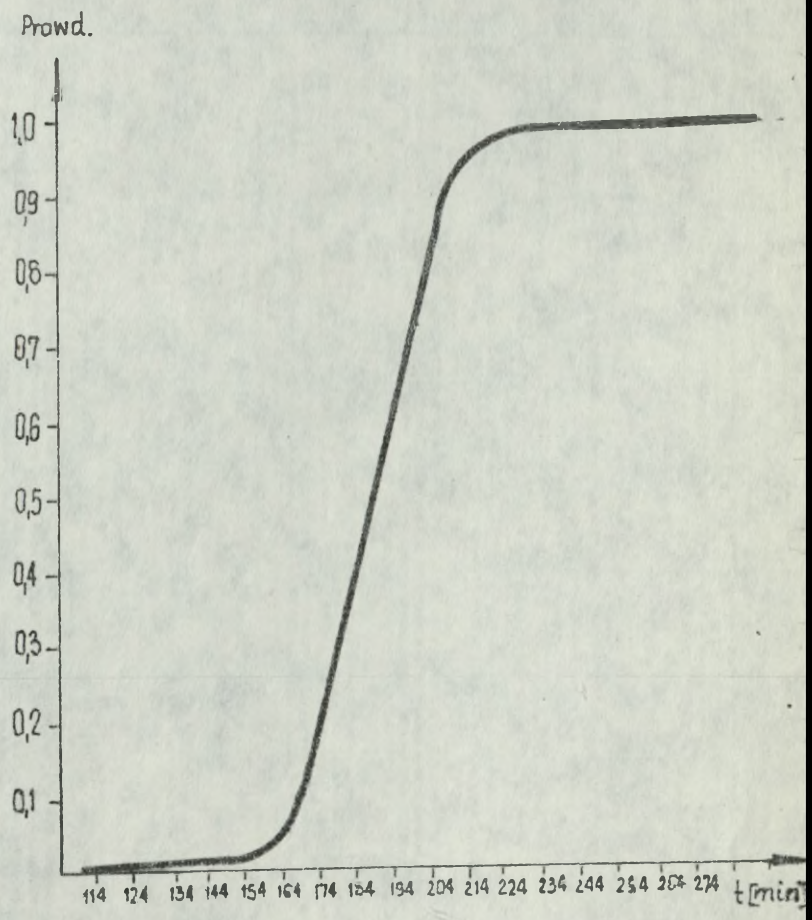
* Podczas organizacji natarcia (w terenie) w ograniczonym czasie dowodcy plutonow czesto laczyli rekonesans ze stawianiem zadan, (najczesciej wowczas wydawanie rozkazu rozpoczynali od 3 lub 4 punktu)

OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY KOMPANII CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego.

CZAS	PRAWDOPODOBIENSTWO
109	0.00000
114	0.00000
119	0.00001
124	0.00005
129	0.00015
134	0.00045
139	0.00118
144	0.00427
149	0.01017
154	0.02222
159	0.04457
164	0.08076
169	0.13350
174	0.20610
179	0.29460
184	0.44830
189	0.50800
194	0.62170
199	0.72570
204	0.81590
209	0.88690
214	0.93574
219	0.96712
224	0.98713
229	0.99413
234	0.99752
239	0.99903
244	0.99966
249	0.99989
254	0.99997
259	0.99999
264	1.00000
269	1.00000
274	1.00000
279	1.00000
284	1.00000
289	1.00000

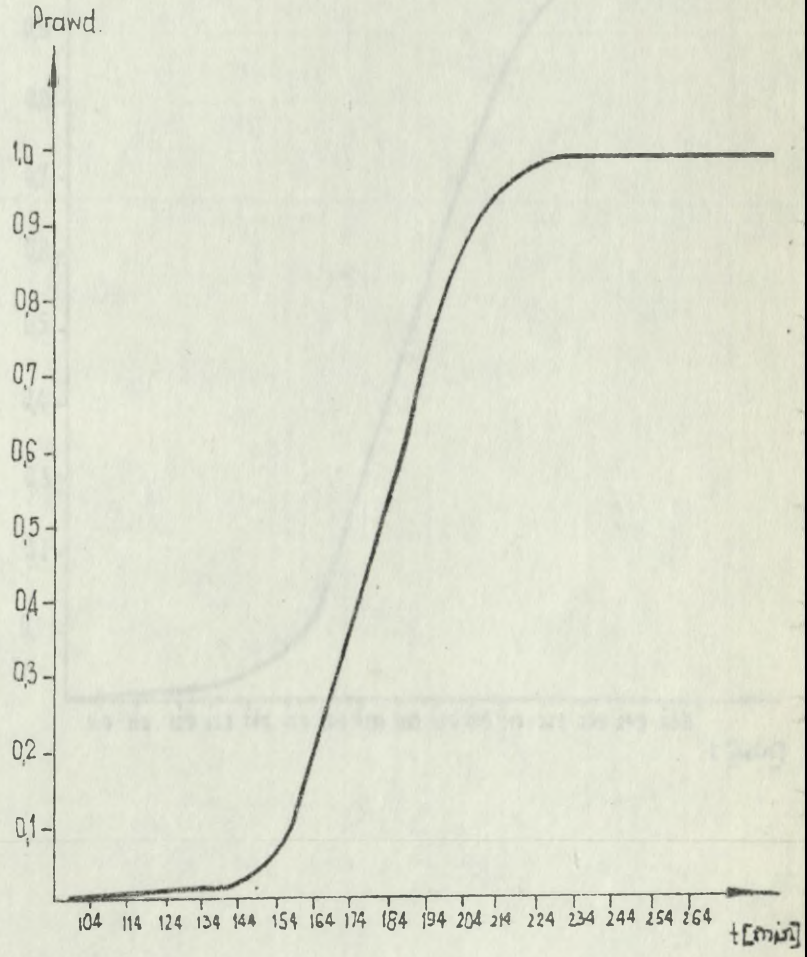


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY KOMPANII CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan.

CZAS	PRAWDOPO-DOBIENSTWO
99	0.00001
104	0.00002
109	0.00006
114	0.00031
119	0.00097
124	0.00240
129	0.00755
134	0.01743
139	0.03593
144	0.06301
149	0.13140
154	0.21190
159	0.30150
164	0.44830
169	0.50000
174	0.62170
179	0.73890
184	0.84380
189	0.90320
194	0.94738
199	0.97882
204	0.98928
209	0.99548
214	0.99836
219	0.99953
224	0.99983
229	0.99996
234	0.99999
239	1.00000
244	1.00000
249	1.00000
254	1.00000

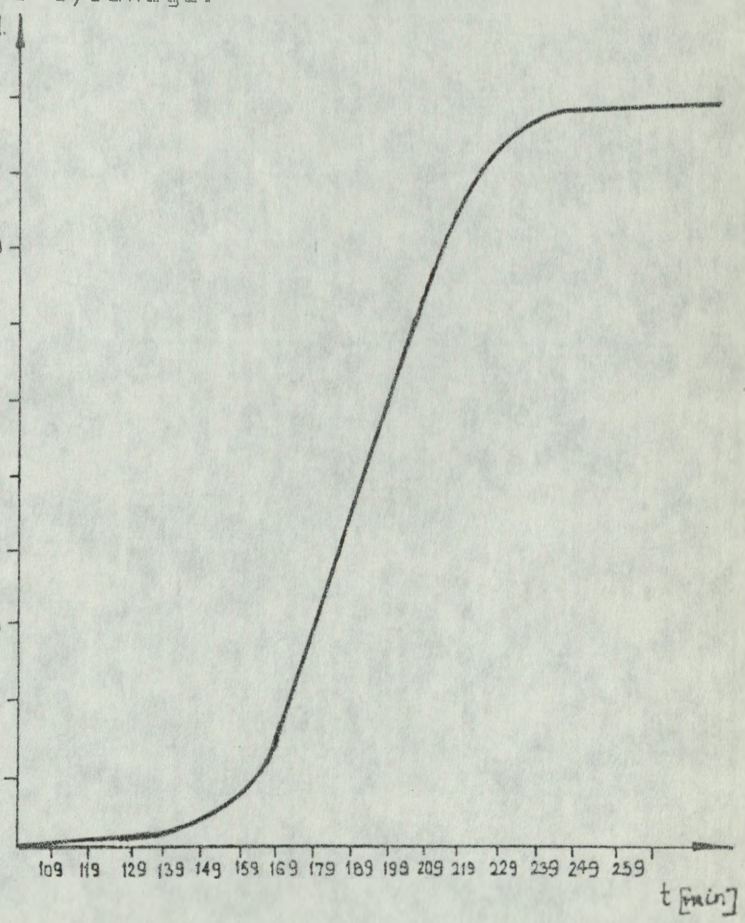


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY KOMPANII CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z BEZPOSREDNIEJ STYCZNOSCI Z NIEPRZYJACIELEM.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego.

CZAS	PRAWDOPODOBIENSTWO
99	0.00001
104	0.00007
109	0.00047
114	0.00175
119	0.00798
124	0.02118
129	0.06681
134	0.12920
139	0.27430
144	0.44430
149	0.53980
154	0.73570
159	0.84130
164	0.93699
169	0.97193
174	0.99224
179	0.99760
184	0.99953
189	0.99990
194	0.99999
199	1.00000

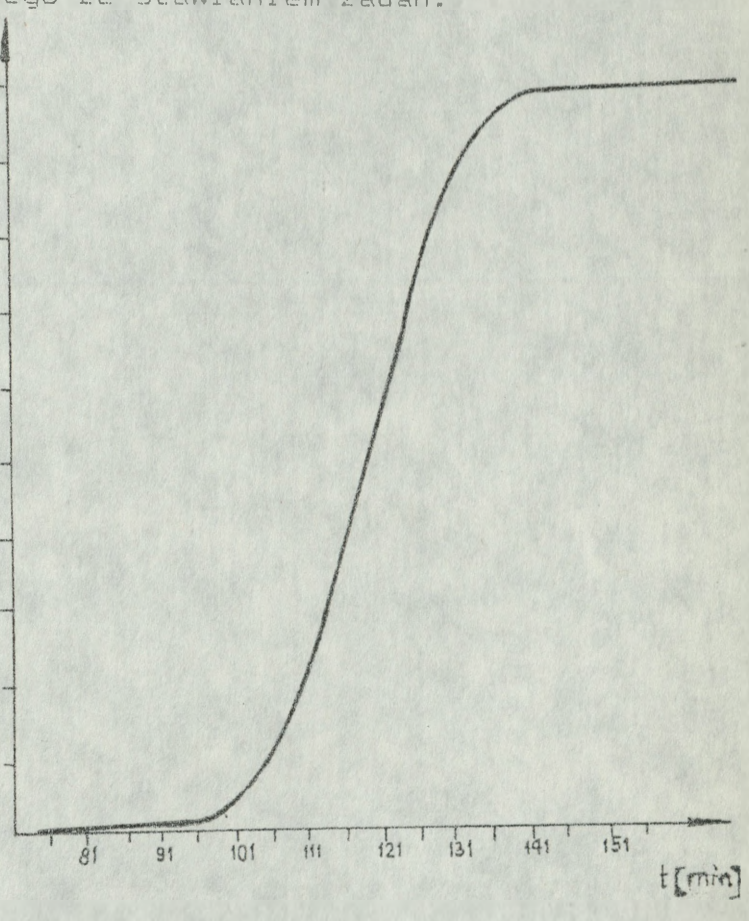


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY KOMPANII CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z BEZPOSREDNIEJ STYCZNOSCI Z NIEPRZYJACIELEM.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan.

CZAS	PRAWDOPO-DOBIENSTWO
81	0.00005
86	0.00030
91	0.00233
96	0.01072
101	0.03593
106	0.09342
111	0.20050
116	0.41290
121	0.53980
126	0.72570
131	0.86860
136	0.94950
141	0.98679
146	0.99653
151	0.99931
156	0.99990
161	0.99999

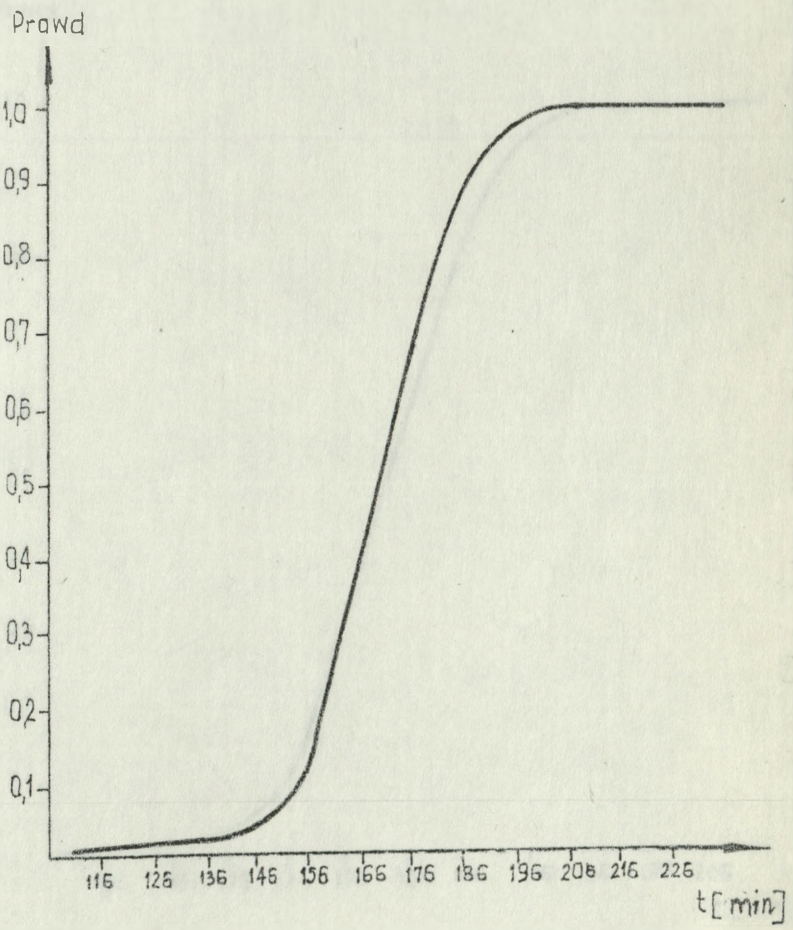


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.
(POMIAR DOKONANY W CZASIE CWICZEN PLUTONOWYCH)

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego.

CZAS	PRAWDOPODOBIENSTWO
111	0.00000
116	0.00001
121	0.00004
126	0.00021
131	0.00087
136	0.00317
141	0.00964
146	0.03288
151	0.07493
156	0.15150
161	0.26430
166	0.40900
171	0.50800
176	0.66280
181	0.79390
186	0.88690
191	0.94630
196	0.97778
201	0.99202
206	0.99745
211	0.99931
216	0.99983
221	0.99997
226	0.99999
231	1.00000
236	1.00000

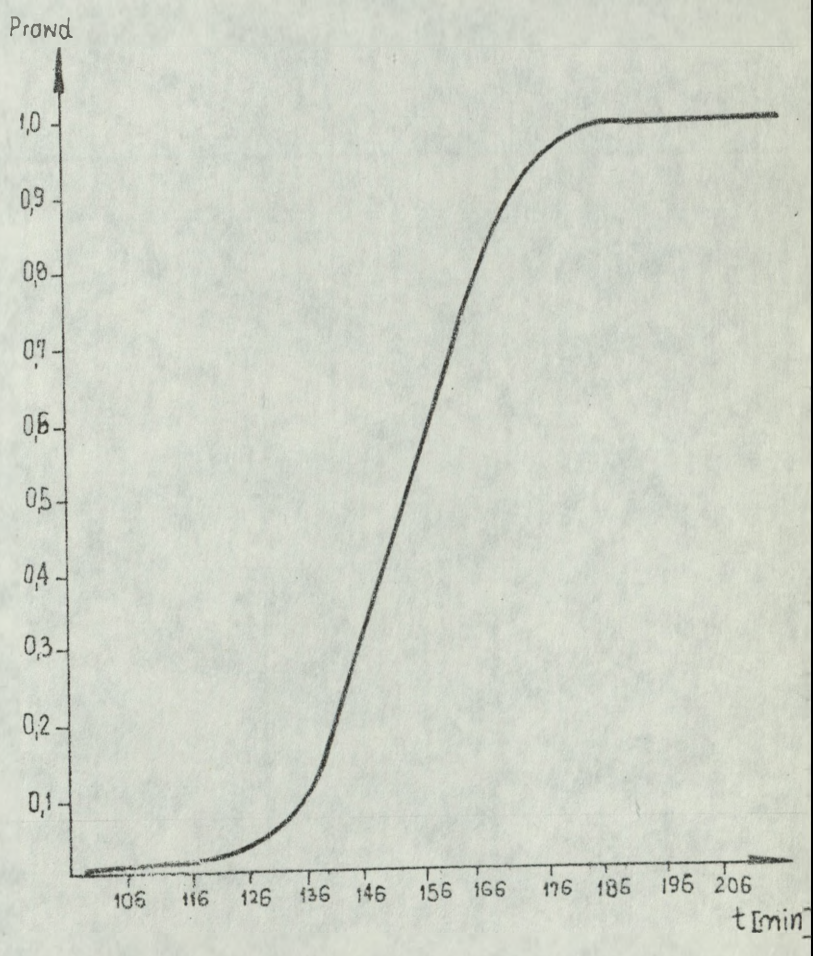


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.
(POMIAR DOKONANY W CZASIE CWICZEN PLUTONOWYCH)

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan.

CZAS	PRAWDOPO-DOBIENSTWO
96	0.00001
101	0.00003
106	0.00015
111	0.00069
116	0.00256
121	0.00798
126	0.02118
131	0.04093
136	0.09342
141	0.18410
146	0.30850
151	0.45620
156	0.55170
161	0.67000
166	0.79390
171	0.88490
176	0.94520
181	0.97778
186	0.99245
191	0.99693
196	0.99910
201	0.00000
206	0.99995
211	0.99999
216	1.00000
221	1.00000
226	1.00000

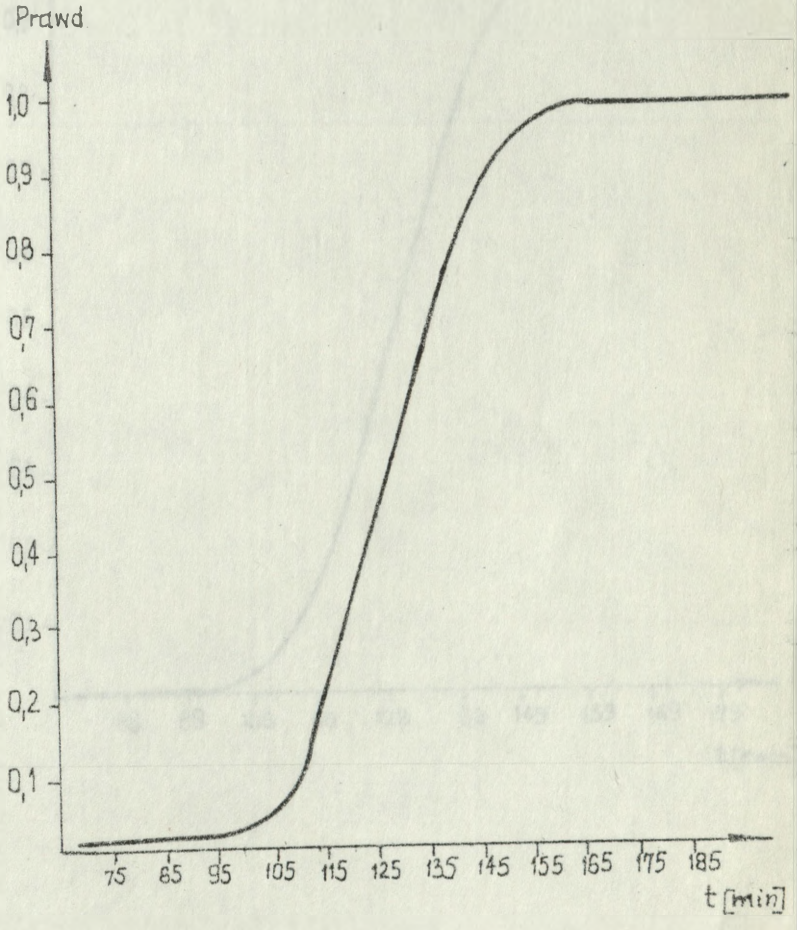


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.
(POMIAR DOKONANY W CZASIE CWICZEN KOMPANIJNYCH I BATALIONOWYCH)

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego.

CZAS	PRAWDOPODOBIENSTWO
70	0.00001
75	0.00007
80	0.00032
85	0.00087
90	0.00347
95	0.01017
100	0.02118
105	0.05480
110	0.10930
115	0.17880
120	0.30850
125	0.44830
130	0.50400
135	0.65440
140	0.79950
145	0.86650
150	0.93448
155	0.96712
160	0.98610
165	0.99548
170	0.99831
175	0.99952
180	0.99990
185	0.99997
190	0.99999
195	1.00000
200	1.00000
205	1.00000

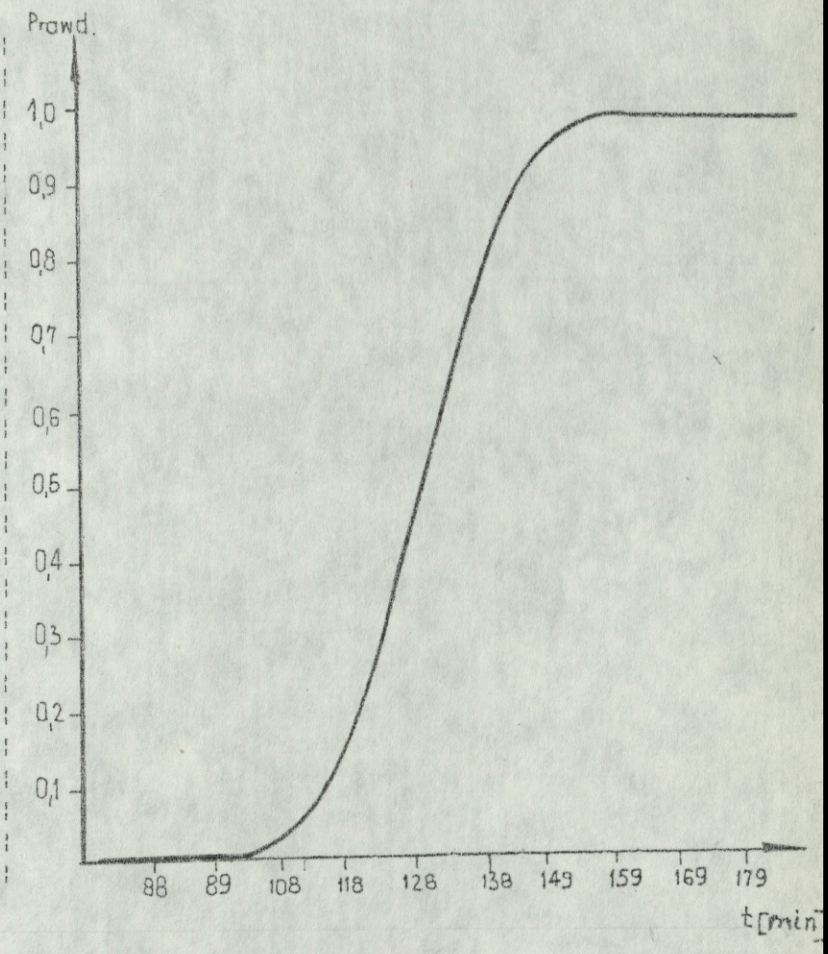


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z MARSZU.
(POMIAR DOKONANY W CZASIE CWICZEN KOMPANIJNYCH I BATALIONOWYCH)

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan.

CZAS	PRAWDOPO-DOBIENSTWO
83	0.00005
88	0.00023
93	0.00087
98	0.00440
103	0.01390
108	0.03448
113	0.09176
118	0.18140
123	0.30850
128	0.44830
133	0.58610
138	0.72570
143	0.84610
148	0.93699
153	0.97128
158	0.98928
163	0.99683
168	0.99936
173	0.99983
178	0.99997
183	1.00000
188	1.00000

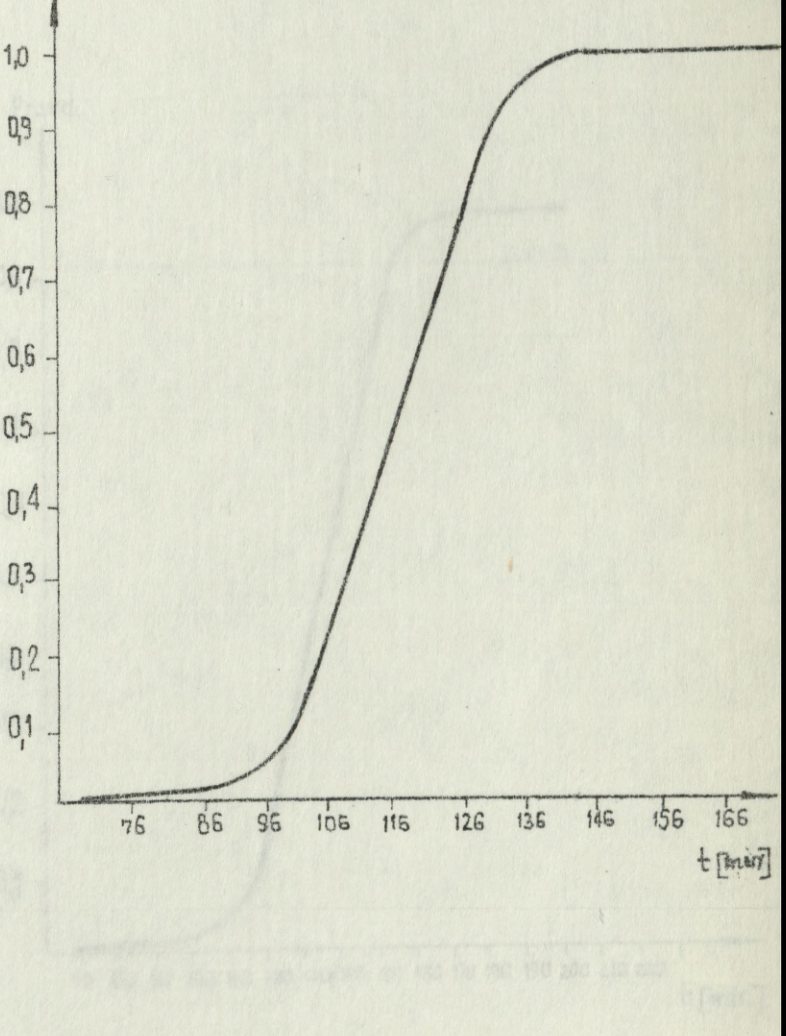


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z BEZPOSREDNIEJ STYCZNOSCI Z NIEPRZYJACIELEM.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) przy oddzielnym stawianiu zadan organizacji wspoldzialania i zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego.

CZAS	PRAWDOPODOBIENSTWO
71	0.00007
76	0.00042
81	0.00181
86	0.00621
91	0.01700
96	0.05155
101	0.11510
106	0.21190
111	0.33360
116	0.47610
121	0.61790
126	0.76110
131	0.87290
136	0.94738
141	0.97725
146	0.99224
151	0.99836
156	0.99953
161	0.99989
166	0.99998
171	1.00000
176	1.00000

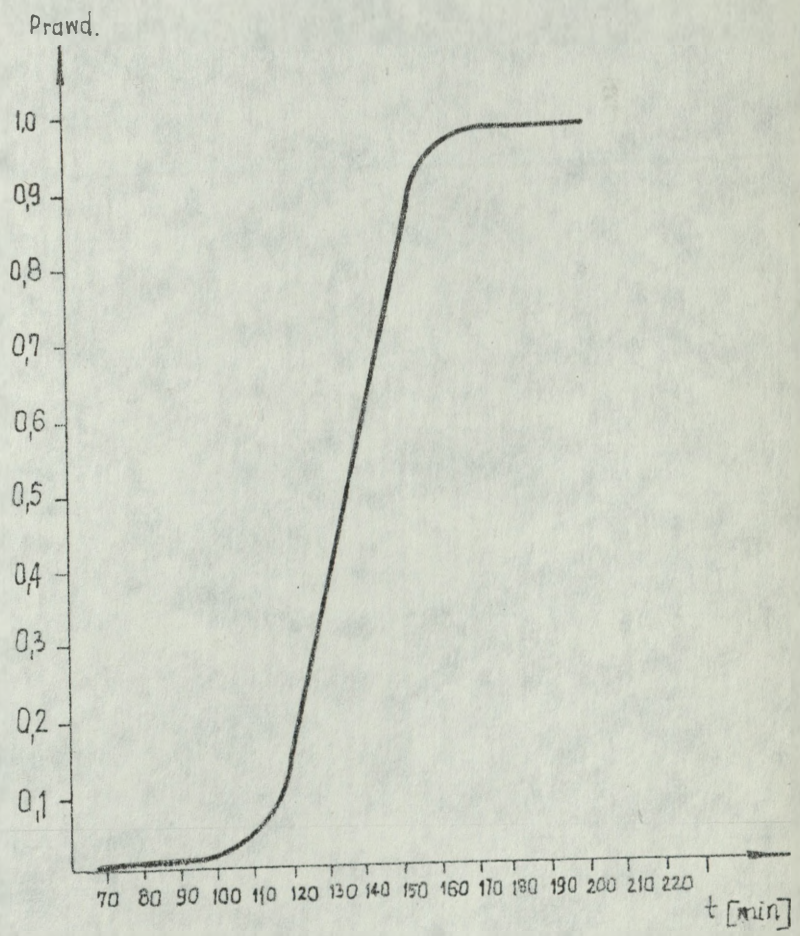


OBLICZONE PRAWDOPODOBIENSTWA WYKONANIA ZADANIA W USTALONYM CZASIE

1 .REALIZACJA ZASADNICZYCH CZYNNOSCI DOWODCY PLUTONU CZOLGOW PODCZAS ORGANIZACJI NATARCIA Z BEZPOSREDNIEJ STYCZNOSCI Z NIEPRZYJACIELEM.

Czas realizacji zasadniczych czynnosci dowodcy kcz (plcz) podczas jednoczesnego omowienia wspoldzialania i organizacji zabezpieczenia bojowego, technicznego i tylowego ze stawianiem zadan.

CZAS	PRAWDOPO-DOBIENSTWO
65	0.00000
70	0.00000
75	0.00001
80	0.00006
85	0.00022
90	0.00090
95	0.00240
100	0.00820
105	0.01659
110	0.04457
115	0.09012
120	0.15870
125	0.26430
130	0.37830
135	0.47210
140	0.58610
145	0.72570
150	0.82380
155	0.90320
160	0.95907
165	0.97725
170	0.99224
175	0.99664
180	0.99906
185	0.99969
190	0.99992
195	0.99998
200	1.00000
205	1.00000
210	1.00000



ARKUSZ OBSERWACJI		NR
PRZEDMIOT SZKOLENIA	DATA I CZAS OBSERWACJI	MIEJSCE ZAJĘCIA (ćwiczenia)
JW	PODODDZIAŁ GR. SZKOLNA	ST. SŁUŻB. (NAZWISKO) KIEROWNIK ZAJ.
NAZWA TEMATU I ZAJĘCIA		
METODA PROWADZ. ĆWICZENIA		
PODSTAWOWE ZABEZPIECZENIE MATERIAŁOWO-TECHNICZNE		
ZASADNICZE ZAGADNIENIA SZKOLENIOWE		
OGÓLNE CELE OBSERWACJI		
PRZEDMIOT OBSERWACJI		

SPOSÓB OBSERWACJI	
WARUNKI OBSERWACJI	
PROBLEMY BADAWCZE (fakty do ustalenia)	
CO USTALONO W CZASIE OBSERWACJI	

CZY W ĆWICZENIU (zajęciu) OSIĄGNIĘTO ZAMIERZONY CEL TAKTYCZNY	
ODPOWIEDZI NA PROBLEMY BADAWCZE	

STOPIEŃ, IMIĘ I NAZWISKO OBSERWUJĄCEGO	PODPIS OBSERWUJĄCEGO	PODPIS KIEROWNIKA ĆWICZENIA (zajęcia)

Załącznik .....

A R K U S Z

badań rekonesansu prowadzonego przez

dowódcę.....podczas organizowania natarcia

1. Data i miejsce badań: .....
.....
2. Pododdział - gr. szkolna: .....
.....
3. Sposób przejścia pododdziału do natarcia:.....
.....
4. Cel rekonesansu: .....
.....
.....
.....
.....
5. Skład grupy rekonesansowej: .....
.....
6. Miejsce (punkty) pracy .....
.....
7. Sposób utrzymania łączności z pododdziałem: .....
.....
.....
8. Dokumenty przygotowane do organizacji i prowadzenia rekonesansu i sposób ich wykorzystania.....
.....
.....
.....

9. W jakim etapie organizowania natarcia przez dowódcę pododdziału był prowadzony rekonesans?

.....

.....

.....

10. Rodzaj i sposób prowadzenia rekonesansu: .....

.....

.....

.....

11. Główne problemy omawiane podczas rekonesansu (treść pracy):

.....

.....

.....

.....

.....

.....

12. Ile czasu przeznaczono na:

Dojazd	pracę na punktach			powrót do pododdziału	łącznie na prowadzenie rekonesansu
	nr 1	nr 2	nr 3		

13. Wpływ rekonesansu na prowadzenie natarcia: .....

.....

.....

.....

14. Wnioski i propozycje:

Oficer prowadzący badanie

.....

Czas realizacji zasadniczych czynności dowódcy plutonu czołgów podczas organizacji natarcia przy zastosowaniu udoskonalonej metodyki pracy /w minutach/

Lp.	Nazwa czynności	Podczas organizacji natarcia z marszu			Podczas organizacji natarcia z bezpośredniej styczności z nieprzyjacielem		
		Czas minimalny	Czas maksymalny	Czas średni	Czas minimalny	Czas maksymalny	Czas średni
1.	Analiza zadania	4	10	6,3	2	10	5,6
2.	Określenie przedsięwzięć, które należy niezwłocznie wykonać w celu przygotowania plutonu do walki	4	10	6,6	3	9	5,7
3.	Postawienie zadań przygotowawczych	4	7	5,4	4	9	5,4
4.	Ocena sytuacji	15	30	21,8	5	26	14,7
5.	Rekonesans /rozpoznanie terenu i nieprzyjaciela/	5	20	15,4	-	-	-
6.	Podjęcie decyzji	10	16	12,6	5	15	10,1
7.	Postawienie zadań bojowych z elementami współdziałania i zabezpieczenia bojowego	10	24	13,7	7	20	11
8.	Łączy czas wykonania czynności	52	117	81,8	26	88	52,5

Czas realizacji zasadniczych czynności dowódcy kompanii czołgów podczas organizacji natarcia przy zastosowaniu udoskonalonej metodyki pracy /w minutach/

Lp.	Nazwa czynności	Podczas organizacji natarcia z marszu			Podczas organizacji natarcia z bezpośredni styczności z nieprzyjacielem		
		Czas minimalny	Czas maksymalny	Czas średni	Czas minimalny	Czas maksymalny	Czas średni
1.	Analiza zadania	5	10	7	4	11	7,7
2.	Kalkulacja czasu	4	6	5	3	5	4
3.	Określenie przedsięwzięć, które należy niezwłocznie wykonać w celu przygotowania kompanii do natarcia	5	15	9	4	10	6,6
4.	Postawienie zadań przygotowawczych	5	11	8	5	8	6,3
5.	Ocena sytuacji	20	40	28,3	14	25	18,8
6.	Podjęcie decyzji i wrysowanie na mapę	10	17	14	10	16	12,7
7.	Rekonesans	22	36	29	-	-	-
8.	Zameldowanie decyzji przełożonemu	6	10	7,6	4	8	6
9.	Postawienie zadań bojowych z elementami współdziałania i zabezpieczenia bojowego	17	24	21,6	16	40	24,3
10.	Łączy czas wykonania czynności	94	169	129,5	60	123	86,4

1287

BIBLIOTEKA NAUKOWA

BIBLIOTEKA „LWÓW-LENINGRAD"
Nr ewid. 12561
Akademii Obrony Narodowej

Czyt. Rozpr. dokt.

S/997 1