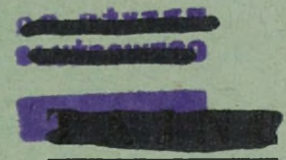


A 1 2 3 4 5 6 M 8 9 10 11 12 13 14 15 B 17 18 19

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA TAKTYKI TYŁÓW

JAWNE



Egz. poj.

SPRAWOZDANIE KONCZĄCE

symposium korespondencyjne dotyczące podręcznika
wydanego w ASG WP w 1983 r. nt.:

DOWODZENIE ZWIĄZKAMI TYŁOWYMI ARMII I FRONTU

BIBLIOTEKA NAUCZYCIELSKA ASG WP
Archiwum Biuletynu Wzrostu Specjalistów
Nr ewid. _____

42212

WARSZAWA

LUTY

1984



412

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA TAKTYKI TYŁÓW

JAWNE

~~XXXXXXXXXX~~
~~XXXXXXXXXX~~
~~XXXXXXXXXX~~

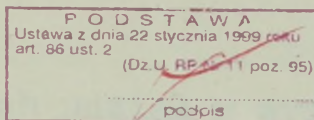
Egz. poj.

SPRAWOZDANIE KONCZĄCE
symposium korespondencyjne dotyczące podręcznika
wydanego w ASG WP w 1983 r. nt.:
DOWODZENIE ZWIĄZKAMI TYŁOWYMI ARMII I FRONTU

BIBLIOTEKA NAUCZYCIELSKA ASG WP
Archiwum Biura Głównego Sztabu Generalnego

Nr swid. _____

42212



~~DO DZIAŁU~~
~~WYDZIAŁOWEGO~~

~~WYDZIAŁ~~

Egz.poj.

ZATWIERDZAM

SZEF KATEDRY TAKTYKI TYŁÓW

gen.bryg. Zbigniew KAMINSKI

Dnia 24.11.1984 r.

PRZEKLASYFIKOWANO
Protokół Nr 12657

SPRAWOZDANIE KONCZĄCE

symposium korespondencyjne dotyczące
podręcznika wydanego w ASG WP w 1983r.nt.:

"DOWODZENIE ZWIĄZKAMI TYŁOWYMI ARMII I FRONTU "

/symposium korespondencyjne trwało od
14.07.1983 r. do 1.12.1983 r., a zpra-
opracowaniem sprawozdania do 15.02.84r./

BIBLIOTEKA NAUKOWA ASG WP
Archiwum Biuletynu Zdziały Specjalnych

Nr ewid.

42212

OPRACOWAŁ SPRAWOZDANIE

AUTOR PODRĘCZNIKA

płk doc.dr hab. Władysław JAKUBISIAK

SPIS TREŚCI

- I. Ocena ogólna wyników sympozjum
- II. Arkusz ocen, uwagi i propozycji sztabów, uczelni i związków kwatermistrzowskich dotyczących podręcznika
- III. Errata do podręcznika
- IV. Pisma jednostek biorących udział w sympozjum, zawierające oceny, uwagi i propozycje dotyczące podręcznika.
 1. Nr 107/Pf 41 Pismo dowództwa Śląskiego Okręgu Wojskowego - kwatermistrzostwo na 2 arkuszach
 2. Nr 107/Pf 37 Pismo dowództwa Pomorskiego Okręgu Wojskowego - kwatermistrzostwo na 2 arkuszach
 3. Nr 107/Pf 39 Pismo dowództwa Warszawskiego Okręgu Wojskowego - kwatermistrzostwo na 2 arkuszach
 4. Nr 107/Pf 43 Pismo dowództwa Wojsk Lotniczych - Służby techniczne i Zaopatrzenia na 1 arkuszu
 5. Nr 107/Pf 36 Pismo Wyższej Szkoły Służb Kwatermistrzowskich na 2 arkuszach
 6. Nr 107/Pf 40 Pismo Wyższej Szkoły Wojsk Chemicznych na 2 arkuszach
 7. Nr 107/Pf 35 Pismo 11 Rejonowej Składnicy Kwatermistrzowskiej - Wrocław na 6 arkuszach
 8. Nr 107/Pf 38 Pismo 9 Rejonowej Składnicy Kwatermistrzowskiej - Łódź na 2 arkuszach
 9. Nr 107/Pf 42 Pismo 1 Wojskowego Szpitala z Przychodnią w Lublinie na 1 arkuszu

I. Ocena ogólna wyników sympozjum

W ocenie ogólnej wyników sympozjum przedstawia się : dane statystyczno-badawcze; wyniki sympozjum w tym oceny pozytywne, negatywne i propozycje respondentów oraz w zagadnieniu ostatnim podejmuje się próbę oceny sympozjum korespondencyjnego jako formy prowadzenia badań naukowych.

1. Dane statystyczno-badawcze zrealizowanego sympozjum korespondencyjnego na temat podręcznika.

Sympozjum korespondencyjne rozpoczęto dnia 14.02.1983 r. wysłaniem Podręcznika do 36 jednostek, uczelni wojskowych i sztabów /patrz załącznik 1/ i zakończono dnia 1.12.1983 r. otrzymaniem ostatniego pisma z oceną Podręcznika.

Wymienioną liczbę i nazwy jednostek, uczelni wojskowych i sztabów uzgodniono z Szefem Sztabu Głównego Kwatermistrzostwa WP. Propozycja autora o wysłaniu Podręcznika do jednostek, w celach badawczych, została przyjęta przez Sztab Gł.Kwat. WP jako forma pomocy ASG WP w szkoleniu kadr kwatermistrzowskich WP.

Decyzję o wysłaniu Podręcznika do wojsk, wydanego w ASG WP, powziął Komendant ASG WP na wniosek autora. Komendant Akademii, przesyłając podręcznik do zainteresowanych jednostek, uczelni i sztabów kwat. zwrócił się z prośbą o przesłanie, po bez mała rocznym użytkowaniu Podręcznika, uwag, propozycji i wniosków dotyczących formy i treści badanego dzieła.

Na 36 jednostek, uczelni i sztabów, którym Podręcznik przesłano odpowiedziało tylko 9 respondentów w tym kwatermistrzostwa 3. sztab OW, Dowództwo Wojsk Lotniczych, WSOSKwat. i grupy organizacyjno-mobilizacyjne 4. związków tyłowych. Ocenia się, że przy-

czyną niskiej reakcji na prośbę ASG WP o wzięcie udziału w sym-
pozjum korespondencyjnym na temat Podręcznika /25 %/ - szcze-
gólnie ze strony dowództw, szefostw i komend grup organizacyj-
no-mobilizacyjnych związków tyłowych - jest niemożność kompeten-
cyjna, a także termin odpowiedzi odległy o 7-8 miesięcy od daty
otrzymania Podręcznika do użytku i oceny.

2. Wyniki sympozjum

Wyniki sympozjum, ocenione od strony treści Podręcznika, są
wysoko pozytywne. Wszystkie oceny, bez wyjątku są pozytywne
i wolne od zbyt konwencjonalnych /nienaukowych/ treści, a oto
przykłady ocen ogólnych:

- SOW: "Cenna pomoc szkoleniowa i praktyczny poradnik w szkoleniu
dowództw, szefostw i komend jednostek wojskowych";
- POW: "Podręcznik zawiera głębokie treści teoretyczne i jasne
wskazówki do praktycznego działania; stanowi nowatorskie
opracowanie;;
- WOW: "Wydawnictwo jest pożytecznym dokumentem uważa się,
że opracowanie powinno wejść jako obowiązujący podręcznik
w szkoleniu wojsk";

Dtwo Wojsk Lotniczych: "Podręcznik jest monografią wartościową...
ujmuje problemy dowodzenia w sposób kompleksowy ... praca
ogólnie przystępna i społecznie użyteczna w procesie dy-
daktycznym uczelni i wojsk";

WSOSK: "Podręcznik stanowi cenny materiał służący przyswajaniu
wiedzy z zakresu dowodzenia związkami tyłowymi";

WSOWCH: "Podręcznik należy uznać za oryginalną pracę, wypełniającą
lukę w wojskowych wydawnictwach, powinien stać się "dorad-
cą" każdego dowódcy, szefa, komendanta związku tyłowego";

11 RSKwat.: "Podręcznik okazał się bardzo pomocny w pracy Grupy
Org.-Mob. szefostwa RBA";

1 Szpital Wojskowy : "Podręcznik jest cenną pomocą szkoleniową".

Z satysfakcją odnotowuje się, że żadna z opiniujących jednostek nie wystawiła Podręcznikowi negatywnej oceny ogólnej.

Respondenci w swoich pismach zawarli szereg drobnych propozycji i wniosków, a także nielicznych błędów zaistniałych przeważnie z winy autora Podręcznika. Jako rezultat niektórych propozycji i dostrzeżonych błędów opracowano erratę do Podręcznika, która zostanie dołączona do każdego egzemplarza pozostającego w Bibl.Naukowej OZS ASG WP.

Jest jednak część uwag niesłusznych, które w żaden sposób przyjęte być nie mogą.

Jest także część propozycji wykraczających poza założony zakres i temat Podręcznika, np. zawarcie w Podręczniku treści dotyczących mobilizacyjnego rozwinięcia związków tyłowych i ich przegrupowania z obszaru karju do rejonu wyjściowego wojsk frontu /armii/ do operacji. Z problematyki tej autor świadomie zrezygnował.

Stosunek autora do każdej szczegółowej uwagi, propozycji i wniosku został zaprezentowany w ostatniej rubryce tabeli stanowiącej rozdział II niniejszego opracowania.

3. Próba oceny sympozjum korespondencyjnego jako formy naukowo-badawczej.

a/ Założenia i wymagania w stosunku do sympozjum korespondencyjnego:

- konieczność opracowania badanego dzieła w pełnej treści a niekiedy i formie i rozesłanie go do właściwych respondentów;

- szczególnie ważny jest dobór respondentów z punktu widzenia ich zainteresowania tematem i kompetencje w problematyce, o której traktuje sympozjowane /badane/ dzieło;
- konieczne jest wyznaczenie względnie odległego terminu nadesłania ocen, uwag, propozycji i wniosków dotyczących badanego dzieła;
- uwagi, propozycje i wnioski mogą być przedstawione na opiniowanym egzemplarzu dzieła lub oddzielnym piśmie; ten ostatni sposób stosuje się wtedy, gdy respondenci pragną aby opiniowane dzieło u nich pozostało, bowiem w innej formie nie będzie im dostępne;
- oceny, uwagi, opinie i wnioski zebrane od respondentów muszą być opracowane przez autora w formie sprawozdania, a następnie odpowiednio uwzględnione w opracowaniu kończącym /badania/ rozwiązanie zadanego tematu.

b/ Korzyści jakie daje sympozjum korespondencyjne w porównaniu z sympozjum osobistym:

Korzyści organizacyjne i ekonomiczne:

- odpadają czynności /niezbędne w sympozjum osobistym/ takie jak: zwołanie uczestników, przygotowanie referatu wprowadzającego i podsumowania sympozjum, zapewnienia uczestnikom potrzeb hotelowych, transportowych, żywnościowych i finansowych;
- nie ma miejsca oderwanie uczestników od bieżącej pracy;
- koszt sympozjum korespondencyjnego i czas niezbędny na to przedsięwzięcie jest znacznie mniejszy od sympozjum osobistego;

Korzyści merytoryczne:

- nie mają miejsca wystąpienia konwencjonalne, grzecznościowe jakich wymaga sytuacja "misterium uczy intelektualnej", jaką jest sympozjum osobiste;
- odpowiedzi na piśmie są przemyślane, konkretne i bardziej odważne i co najważniejsze - udokumentowane.

Jedną niedoskonałością sympozjum korespondencyjnego jest brak możliwości repliki przy ścierających się poglądach w dyskusji. Nie występuje więc element dyskusyjnego wzbogacenia wiedzy przez uczestnictwo, ale też nie jest to celem sympozjum lecz seminarium, a to już inny zupełnie temat.

II. Arkusz ocen, uwag i propozycji sztabów, uczełni i związków kwaternistów wskich dotyczących podręcznika pt. " Dowodzenie związkami tyfowymi armii i frontu", przesłanych do Wydziału Wojsk Lądowych ASG WP w ramach sympozjum korespondencyjnego zorganizowanego przez Katedrę Taktyki Tyfów na temat ww. treści ww. podręcznika. Uwaga! treści pisane przez kilka osób w tabeli dotyczącej tej książki w której zapisano się rozprawy.

Nazwa jednostki wojskowej	Nr pisma i data		Ocena ogólna	Ocena szczegółowa		Stosunek autora i Katedry TT do proponowanych zmian.
	Wycharzający	ochodzący		strona i treść szczegółowa	treść proponowanej zmiany	
2	3	4	5	6	7	8
Kwaterniści SO W	Pf 1520 19.09.83	Pf 700 22.09.83	Kwaterniści SO W w nuczonym słuchoy a także jako praktyczny dowódca, referatu i komend	jest przekonaue, że podrozdział o oficerach i akademii, odpowiednich wyższych szóst oficerów i kadencji, dwudziestu szkolowej	treść proponowanej zmiany	cenę powyżs, ∞
			Str. 17, na nuczonym armii dowódcy wyłoży rokami tyfowy... " Ani dowódca ani kwaterniści wie wyłoży rokami tyfowego.			

Uwaga nie są to treści w podręczniku pozostawia się bez zmiany.

Str. 22 dotyczą nawiązania do

Str. 22 dotyczą

celowym wydaje się wprowadzenie możliwości
wprowadzenia nowych kierunków podwrotów
tychym oraz powołaniu organów
dowodzenia określając je w innym
dokumencie i s. 26. Umowność by
samym nowo sformułować, komendy,
kierownictwo, a także formacja nowych
punkt "organizator dowodzenia"
"organizator zabezpieczenia" str. 22

Treść kwestionariusza
postawia, że bez
związku, bez
wpływu organów
kierownictwa
określając staty i
instrukcje

Str. 30, dotyczą wzmianki dowodzenia w punkcie 2 tychym
systemem granic rejonu wzmianki.

" 2. teoretycznym punktu wzmianki
wprowadzając warianty wzmianki
dowodzenia, ale i warianty tychym, a
nie można je wzmianki

Nie zapomniać o
s. 26, 27, 28, 29, 30
wzmianki wzmianki
postawia, że
podległa bez

Str. 180, dotyczą treści planu dowozu środków materialnych.

"Proponuje się zaryzykować z dokładnego wliczenia
rodzajów środków transportowych (ubuyki 4-8/
zarówno dostawy jak i odbiorcy określeń);
wieloletniowy, średnioletniowy wie określa
jeszcze dokładniej ilości ton. Najbardziej jest
ubuyka 2 określająca wdroż i ilość Fachunka
a mniej ważna na ile i jakich środkach
transportowych będą przewożone środki
materialne!"

Dla organów komunikacji
alejskiej waznie jest
wielkość kolunni dowozu
dr. waznym to wyk i wazn
kiele imple kolunni.
Tęże taliki porostawia
aż bez zmian.

-10-

Str. 199, dotyczą wielkości sytuacyjnego ABMZ.

"Proponuje się zrealizować możliwość
zamykania i dokładnego wliczenia
popardów, a określić tylko ich ilość
przewożone!"

Sitab i stwiba kw
musze zwać sław
zawocho do wpp w ABMZ
ztem kwestionowa
freje wieloletni

Kwatermistrzostwo

pf 956

19.10.83

P O W J

Ogólne materiały uznać, że podręcznik zawiera głębokie treści teoretyczne i praktyczne do praktycznego dowiedzenia tytułu operacyjnych, stanowić pierwsze, nowatorskie opracowanie w tym zakresie przedmiocie.

str. 17 "... wskazał tytuły dla każdej dywizji i związków wojskowych na każdy dzień bojowy."

" Materiał jednorodnie składowany i ujęty w dokumenty bojowych w korelacji z obowiązującymi w siłach zbrojnych regulacjami i instrukcjami, występuje form składowe Zarządzenie na każdy dzień walki.

Nabawił wskazał tytuły wyłaje się na okres czynnej służby wojska bliźniego armii.

Odnosi się regulowania praw zabezpieczenia wojska wojskowych do praktycznej strony osobowy TSP wie jest idący ze sobą czasowych do pisania dwiestyżnych rozpisaniu w praktyce problem ten rozwiązuje się poprzez tzw. "listawki" do rozpisaniu dowodów i rozpisaniu wojskowych, które stanowią jeden z punktów regulującej zasady zabezpieczenia tytułu. Listawki te opracowane na dniach formacji wojskowej i rozpisaniu

a wznowić problem
tytułowego cępk armii."

całobudowego zabezpieczenia

Rozkaz bojowy (dyktando) o
kwalifikacji dywizji i o
doleżalności jest zgodny z
teorią dowodzący w 1950 r.
i ostateczny ujęto w
rozkazach w Rozkazach
na sz. 17, zamian "wyegz z
wielkością".

Kwalifikacja wojska
rozkaz dyktando o dywizji
"pozostawiać się bez zmian"

ABMZ, w podsumowaniu

str. 19, dotyczący ciętelności
podano "kraz na 1-2 doby"

1... dnia i wykonywać, nie
potrzebny na wznowienie ABMZ i
zadani transportowych, obsługi
do 1,5-2 doby. Stąd wniosek, że
można podjąć stojącym przed
opracowaniem, aby tej
całości cyklu chowania/pun
chwani, powiat, wotowanie
i powtórne podjęcie
Czas ten wynosić będzie
2-3 doby.

Str. 21, dotyczą terminu "zorganizowany" oraz działalności ZOD

"Publ. opowiadania nowej terminologii / ZOD /
może wprowadzić tylko raz i w praktyce
chciałabym sędziów."

Str. 133, dotyczą treści zagnachcia kwalifikacyjna frontu / armii /
dla FBWZ / ABWZ /

"...w punkcie III-2 wina mieć się tabela o
innych sone zapowiadającym wyrażeniu
wskazują jak jednego organu zapowiadającego..."

"W punkcie III-3 nie powinno się używać
określenia inne środki materiałowe
powinny być wymienione wchodzące do nich
Tego typu tabelki powinny stanowić
załączniki do zagnachcia kwalifikacyjna
frontu / armii /

Uwaga do ZOD str. 21 nie-
stwierdzono, bowiem jest zjawisk
i do której sędziów muszą mieć
uwaga: III-2 - 2 materiały
III-3 - uwaga sędziów
poprawka dotycząca nie
w sprawie do
określenia

Kwatermistrzostwo

KJ O KJ

pf 779 pf 731

28.09.83 3.10.83

Wydawnictwo jest porządkowym dokumentem, i jako to do tej pory brak jest wszelkich wydań, normujących proces dowodzenia i tymi operacyjnymi. Wydaje się, że wydawnictwo w tej formie winno być przewidziane do rozważań i studiów teoretycznych. Dla celów praktycznych materiałów powinien być bardziej skondensowany i stanowić podstawowy pomysł dla wybranych sztabów tyłowych w celu wypracowania decyzji. Po uwzględnieniu sugestii opartych na praktycznych warunkach uwaga się, iż opracowanie winno wejść jako obowiązkowy podręcznik w szkoleniu wojska.

1

Wstęp.

"Pomysł wstęp lub ograniczyć się do stwierdzenia do faktu celu ma służyć podzawik, podając ewentualnie myśl przewodnią treści."

str. 34, dotyczą zabezpieczenia łącznościowego.

"Należy wprowadzić ujednostajniony schemat ideowy /plan/ łączności tyłowej operacyjnych i wraz z danymi taktycznymi technicznymi wybranego >pułku łączności < form rozkazów i uwiedzić pora czasu III lub o części II."

str. 144, dotyczą narysogramu pracy klasztoru / neofortwa, komendy
Związków tyfowych w okresie przygotowania działania
w ramach ZOD.

str. 155, dotyczą decyzji komendanta o działaniu
bary szpitalnej frontu.

" Wytyczne zatgasawiki 5 i 8 / str. 144, 159 /
powiewai uwaraiamy i'e wie b'og' one, stowocue
w praktyce i powadto ntal b'ygady / bary /
wie b'og'ie uiat' uoi'liwosci uykawania"
dokumentu u tak newolium zakaeste.

Na str. 144 zawarty jest adres:
Najmo uop'ie'ny p'oc'et, et'wa 21
Na str. 159 zawarty jest adres:
D'eg'it' o'ed' 12 tyf.
S'eto st'olka i'w'ost'os' w st'owocueiu
u'ed'ly u'olue: i'cha'leg'z' u'ut'eg'
z'ol'et' w st'owocueiu

str. 173, dotyczą legendy do planu działania ABTZ

" Skibac' wzbu legendy do planu działania ABTZ
powiewai w obecnyu b'ard'io n'ag'et'awym -
18 st'owocueiu u'p'olueiu" # wie p'e'u'ia st'owocueiu u'oli

Waz'e' w'oin' z'ewolue' i'g'et'awid'
z'ol'et' u'olue' i'g'et'awid'
o'lo st'owocueiu u'ed'ile'ny'ph' o'lo
u'yk'ow'ania st'owocueiu u'ot'ow'
o'lo'ko'ue' u'le'p'u' u'ot'ow'
st'owocueiu, u'le' p'oc'et' u'ot'ow'
u'ot'ow'

Wprowadzić umiarkowane skłoty i znać faktyczne
siłki tyfowych, które stosuje się w boku chruceni,
jako obowiązkowe, a wie zamiencowych
w wyelawnictwie "Zbiór umotywowanych..."
sygn. stob. gen-405/67.

Znać i stoty zawięzają inne
wyelawnictwa, które by
wzrej. W kolejnym wydawnictwie
Podobnie jak w innych
stob. użyć rozwinąć
stoty.

Dowództwo
Wojak Lotniczych,
Służby techniczne
i zapadnięcia.

pf. 2289 Pf. 656
200883 24.0883

Podręcznik jest monografią wartościową. Wartości naciska na pracę, w tym
zdaniem, polega na tym, że ujmuje ona problem dowodzenia w sposób
kompleksowy. Upraszczony folk wywodów, ratowane wzory i wiektach
dokumentów dowodzenia wskazują a fakcie słownik : pojsc' i terminów
które autor wprowadza i ktorymi posługuje się w podrozdziałach, podnosi
wartości tej pracy i sprawa, że zwoty, terminy i pojęcia są
jednowarownie interpretowane, a to czyni treści zrozumiałą.
Wszystko to sprawa że praca jest ogólnie przystępna i spotać
myślenia, również w procesie dydaktycznym uczeńi, jak i w procesie
praktycznego nhdzenia wprk.

... w przedstawieniu

Wyższa Szkoła
Oficerska Sił
Kwatermistrzostwa

pf 733
9.11.83

pt 2030
14.11.83

" Podręcznik stanowi cenny materiał ścisłej przyswojeniu i pogłębieniu wiedzy z zakresu dowodzenia zgrupowaniami tyfowymi, dla kadry naukowo-dydaktycznej, w mniejszym natomiast stopniu dla kadry wyższych tyfowych.

Str. 13, dotyczą schematu prostego = modelu systemu zabezpieczenia tyfowego wpk.

Str. 16, dotyczą ideowego schematu wzładu operacji zaprzęgniętej armii i fiontu.

Schematy nie są podkolowane co = pewnym stopniu umożliwia ich wartość poglądową.

Str. 32 uzs. 10, dotyczą opisanie stanowiska dowodzenia zgrupowaniem tyfowego.

Str. 209, dotyczą wyjęcia składu "BT"

Niektóre zastosowanie, opisy i składy we odpowiednich instrukcjach "Zob. umiarkowanych warunkach taktycznych i składow" uyd. Sit. Gen. 405/67.

Uwagi dotyczą treści Podręcznika
brak doświadczenia kadry i se
wzrostu stanu 11.11.83
BT" naukowo wyższe BT
"co tyczy umiarkowania nie w terenie
do Podręcznika

Wyzsza Szkoła
Oficerska Wojsk
Chemicznych.

1268 pt 697
14.09.83 21.09.83

Podrozniak walezy unac za oryginalis pracis i wypernujajaca, luty w wopkoych wydawnictwach fachowych. Powinien stac sp "characta" kaidogo dowodcy /srafa, komendanta/ zwiazku tyrowego i stuzyc mu do pogieblenia wiadomosci fachowych. Stosunkowo chwo wieksza podspiceno zagadnieniom teoretycznym i wzwiadzaniem analitycznym. Spowodowalo to narazenie pewnych proporcji - ~~a~~ ~~tablic~~ w podrozniaku uwidocznił sp wzwiadzanie brak wygonyzowanej selekcji zagadnien i wiadomosci tematyki o konkretnej przydatnosci praktycznej lub stanowiszcej twarde osigupiala uauki na danym temat.

str. 25, dotyczacy wykazu osob i kowobrek funkcyjnych w organach dowodzenia i zabezpieczenia zniszczonych dyktand.

Tabela informacyjna w BT występuje kowoborka kwaterniostwa i a w obowiazujacej strukturze organizacyjnej BT, kwaterniostwa uci ma.

Wojna Jazwa. Rozwiazanie
wzrostu wiaz w krajach obo
podrozniaku

W odniesieniu do wojny wyprawy wojennej
niezyc (na kolejnej stronie) to stworzono
nie, ze wzrostu b. Jazwa, ale
wzrostu wiaz i ch w polowce b. Jazwa
(obowiazujace z T.P. onim i paratryfien
i tablicy jest uciemniowe, dyleta
w dylecie dyletan.

wastępujące zagadnienia:

- wrony dokumentów bojowych BT / uwzględniając możliwości ich wykonania przez etatowy sztab BT /;
- organizacja dowodzenia kolumnami samochodowymi BT ~~w czasie zaistnienia~~ przy wykonywaniu dowodu do 2 /cluz odległości punktów wstadiunku od SD BT, brak własnej sieci łączności radiowej /;
- organizacja dowodzenia pododdziałami BT w czasie załadunku środków materiałowych na transport samochodowy /kilka sztabów załadunku i w znaczącej odległości od SD BT /;
- organizacja dowodzenia BT w czasie odstawiania gotowości bojowej /zwiększa zapotrzebowania materiałowego i technicznego /;
- organizacja łączności radiowej i wykorzystanie etatowego sprzętu radiowego do dowodzenia oddziałami BT /plan łączności radiowej /;
- zakres organizacji współdziałania BT z innymi związkami tyłowym;
- organizacja likwidacji skutków udarenia broni masowego rażenia w BT /jakie siły i środki wykorzystywać do organizacji GARE na nawiązaniu BT /.

11 Rejonowa
Składnica
Kwatermistrzowska

Af 708
1.12.83

Af 879
5.12.83

Podręcznik okazał się bardzo pomocny w pracy Grupy Organizacyjnej -
" Mobilizacyjnej Srefostrwa RBA "

Str. 21, dotyczą czasokresu ZOD.

" Proponuje się określić te okresy następująco:

- ZOD dla ABM2 w/wzrost 1-2 dni;
- ZOD dla BSZF w/wzrost 5-15 dni, itp 3-

To jest sprawa dyskusyjna. Jeśli chodzi o przesłanie ZOD, a szczególnie to iż istnieją lub nie istnieją. Niech więc tak zostanie jak i w/wzrost ustalonych jest.

Str. 24, dotyczą wychowania. Ponadto osobno przewidziano dostatek ABM2. Podręcznik informuje, że są one udzielane z kompanii ochrony i regulacji ruchu.

" Na dzień dzisiejszy nie otrzymaliśmy jeszcze konkretnych etapów ABM2. W dotychczasowej strukturze organizacyjnej RBA zabezpieczenie transportowe Srefostrwa RBA realizuje kompania obsługi "

Nie uważa się za właściwe wnieść uwagi

obrony i ochrony.

str. 190, dotyczą instrukcji obrony i ochrony ABTZ.

„Proponuje się zmienić nazwę tego dokumentu na „Plan zabezpieczenia bojowego ABTZ 3”, a ponadto jako obowiązek pomyśleć „Zarządzenia” szefa sztabu ABTZ do zabezpieczenia bojowego Wzrost tego zarządzenia przedstawiono u załącznika.

W podjęciu uwagi proponuję
nie wchodzić, ale w kierunku
skierować ASBOM - jak w załączniku.

23 -

str. 192, 193, dotyczą rozkazu dowódcy do działawia ABTZ.

W punkcie 5 / podpunkt 6 i c / - przy określeniu zadań dowodzonych i wydawanych postanowić terminami D1, D2, D3... Ze względu na barczną doświadczenie sformułowanie proponuje się podanie określonej daty i czasu do którego należy do końca wykonać

Stwierdzenie, że w niektórych przypadkach
niezależnie od tego, czy było w
podjęciu, opowiadać o wykonaniu
D1, D2 itd.

1 Szpital
Wojskowy
/Lublin/

Pf 657
22.08.83

Pf 657
26.08.83

Podręcznik jest cenna pomocą nikoteniową w zakresie doskonalenia systemu dowodzenia realizowanego przez Komendy BSzF. Szeregowe pomocny jest wzdłuż III - Organizacja i Metodyka Dowodzenia Związkami Syfowymi; który uzupełnia ~~brak~~ brak wzruszenia tego tematu w "Instrukcji o Organizacji i Pracy BSzF" - sygn. Zdr. 187/77. Znajdujące się w drugiej części podręcznika wzory dokumentów dowodzenia dla BSzF w znacznym stopniu przyspieszają podjęcie decyzji przez Komendanta BSzF oraz wydanie Rozkazu Komendanta do działania BSzF, co zostało sprawdzone w orazie freningu sztabowych Komendy BSzF. - 25 -
str. 197, dotyczą zmiany treści punktu c. Brniecie dotychczasowe: "Komendanci szpitali w zadaniu frenim - dokonano profilizacji szpitali i przystąpić do leczenia poranionych zgodnie z wytycznym przewidzianym i uproszczonym szpitali".
Propozycje są:
- "Komendanci szpitali dokonali dokonani preformowania następujących szpitali pobowych na szpitale specjalistyczne po przydzieleniu do wyznaczonych szpitali grup specjalistycznych ... PSzCh - na P. Sz. specjalistyczny dla rannych i ciężko, szybko i kugostup,
... PSzCh - na P. Sz. Spec. dla rannych i klatki piersiowej, brach i wieści;
... PSzCh - na P. Sz. Spec. dla rannych i dwie kosa i stawy kończyn dolnych

11. 11. 1911

Poprawka wyjdzie mi, w sprawie de-
pedagogiczna.

Opiecowali:

107k. dr. inż. Włodzisław Jakubisiak
por. dr inż. Grzegorz Wiśniewski

III. ERRATA
do treści podręcznika pt.: "Dowodzenie
związkami tyłowymi armii i frontu "

Str.	Wiersz	Jest	Powinno być
25	9 od góry	zastępca ds.linio- wych w oststniej rubryce TBF - znak "x"	Etat TBF nie prze- widuje zcy szefa TBF ds.liniovych znak "x" zlikwidować
25	13 od dołu pkt 3.d/	Kwatermistrzostwo w rubryce "BT" - znak "x"	Etat BTr nie przewi- duje kwatermistrzos- twa BTr znak "x" zlikwidować
25	3 od góry	BT	BTr
44	12 od góry	regulamin dyscy- pliny	regulamin dyscypli- narny
153	25 od góry	BT	BTr
202	4i5 od góry	Armii	Frontu
206	schemat	Na drogach wejścia do BSzF jest MPR oznaczony znakiem trójkąta	MPR powinien być oznaczony znakiem kółka na podstawie pionowej linii
134	pkt III.2. w tabeli	"inne śr.mat."	skreślić
Strony: 159-160, 163, 202-206, 208, 217 : powinno być: jest: "porażeni, "rannych i chorych" porażonych" " ranni i chorzy"			
197	pkt c/	Tekst pktu c/ zamienić na następującą treść: "Komendanci szpitali dokonać przeformowania następujących szpitali na szpitale specja- listyczne, po otrzymaniu grup specjalis- tycznych: ...PSzCh - na PSz Specjalistyczny rannych w głowę, szyję i kręgosłup; rślową; ...PSzCh - na PSz Spec. dla rannych w klatkę piersiową, brzuch i miednicę; ...PSzCh - na PSz Spec. dla rannych w duże stawy i kości.	

9/58

107/pf/41

-29-

DOWÓDZTWO
REGO OKRĘGU WOJSKOWEGO
KWATERMISTRZOSTWO
1520
19 09 83

prof. J. Jędrzejko
prof. J. Jędrzejko
prof. J. Jędrzejko

Wzrost do
Wzrost do
Wzrost do

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
Nr. 100
Wpłynęło dn. 2.02.1983 r.
Zał. Ark.

POUFNE 165
Egz nr 1

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
W A R S Z A W A

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
IM. GEN. BRONISŁAWA ŚWIĘCICKIEGO
Nr. 1653
Wpłynęło dn. 21.02.1983
Zał. Ark.

W nawiązaniu do pisma pf 172 z dnia 14.02.1983r. dotyczącego oceny podręcznika pt: "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu", Sztab kwatermistrzostwa SOW po konsultacji ze służbami i dogłębnej analizie treści i formy przesyła uwagi na temat w/w podręcznika.

Zebranie i opracowanie w skondensowanej formie zasad dowodzenia tyłami armii i frontu było oczekiwane przez kadre bezpośrednio i pośrednio zaangażowaną w procesie szkolenia jednostek tyłowych.

Dyskusji należy poddać niektóre sformułowania i rozważania ujęte w podręczniku.

Z praktyki wiadomo, że na szczeblu armii kwatermistrz wydaje "Zarządzenie kwatermistrza armii" w zasadzie na każdą dobę operacji, które określa całokształt zabezpieczenia kwatermistrzowskiego. Ani dowódca armii ani kwatermistrz nie wydaje "rozkazu tyłowego" o którym mowa na str. 17.

Celowym wydaje się rozpatrzenie możliwości ujednoczenia nazwy kierownictw jednostek tyłowych oraz pomocniczych organów dowodzenia określając je mianem dowództwo i sztab. Uniknięto by tym samym nazw szefostwo, komenda, kierownictwo a także tworzenia nowych jak "organizator dowodzenia", "organizator zabezpieczenia" str. 22.

Z teoretycznego punktu widzenia można rozpatrywać warianty rozmieszczenia stanowisk dowodzenia, ale z rozważań tych wynika, że można je rozmieścić wszędzie str. 30.

W tabeli "Plan dowozu środków materiałowych" proponuje się zrezygnować z dokładnego rozliczenia rodzajów środków transportowych /rubryki 4-8/, zarówno dostawcy jak i odbiorcy określenie: wielotonażowy, średnionażowy nie określa jeszcze dokładnej ilości ton. Najważniejsza jest rubryka 2 określająca rodzaj i ilość ładunku a mniej ważna na ilu i jakich środkach transportowych będą przewożone środki materiałowe.

Podobnie w meldunku sytuacyjnym /załącznik 13/
również proponuje się przeanalizować możliwość zrezygnowania
z dokładnego rozliczenia pojazdów, a określać tylko zdolności
przewozowe.

Problemowi wypracowania ujednoczonych dokumentów
dowodzenia i kierowania ABMZ poświęcono ćwiczenie dowódczo-
sztabowe z udziałem kadry RBA wszystkich okręgów przeprowadzone
w m.kwietniu w garnizonie WROCLAW. Wnioski z w/w ćwiczenia
przesłano do Sztabu Głównego Kwatermistrzostwa WP.

Po rozpatrzeniu powyższych propozycji Kwatermistrzostw
SOW jest przekowane, że podręcznik będzie cenną pozycją w naucza-
niu słuchaczy odpowiednich wyższych szkół oficerskich i akademi
a także jako praktyczny przewodnik w codziennej działalności
szkoleniowej dowództw, szefostw, komend i kierownictw jednostek
tyłowych.

SZEF SZTABU - ZCA KWATERMISTRZ

w z. płk dypl. Stefan SZARY

Wykonano w 2 egz

egz nr 1 - adresat

egz nr 2 - a/a

wykonał: zespół oficerów

druk JZ dn. 16.09.83r.

nr masz pf 1072.



DOWÓDZTWO
POMORSKIEGO OKRĘGU WOJSKOWEGO
KWATERMISTRZOSTWO

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP

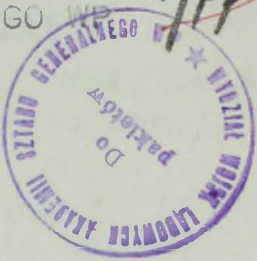
Nr 11928

Wpłynęło dn. 21.10 1983 r.

Zał. _____ Ark. 2

ROULEN E
Egz.Nr ...¹

~~107/pf/3~~



Nr PF 956
19 PAZI 1983 19 ____ r.
85-915 Bydgoszcz — 15

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA TAKTYKI TYŁÓW

Warszawa - Rembertów

Zgodnie z pismem Nr Pf-172 z dnia 2.02.1983 r. w sprawie oceny i wniosków do podręcznika pt "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu" w Pomorskim Okręgu Wojskowym, treść i ustalenia zawarte w podręczniku były dokładnie zbadane w sensie merytorycznym w czasie ćwiczeń sztabowych oraz podczas ćwiczenia z wojskami 2 ABMZ w ramach zgrywania tyłowego systemu zabezpieczenia. Ogólnie należy uznać, że zawiera on głębokie treści teoretyczne i jasne wskazówki do praktycznego działania tyłów operacyjnych, stanowi pierwsze, nowatorskie opracowanie w tym przedmiocie. Mimo pozytywnej oceny całości podręcznika przez sztab kwatermistrzostwa POW i grup org. mob. związków tyłowych armii i frontu nasuwają się następujące wnioski i uwagi:

1. Należy jednoznacznie w podręczniku określać nazwy dokumentów bojowych tyłów operacyjnych w korelacji z obowiązującymi regulaminami i instrukcjami w Siłach Zbrojnych. Dla przykładu na str. 17 w pktcie "b" podaje się nazwę "rozkaz tyłowy dla każdej dywizji i związków rodzajów wojsk na każdą dobę walki.

W obowiązujących regulaminach natomiast występuje określenie "Zarządzenie" na każdą dobę walki. Natomiast rozkaz tyłowy wydaje się na okres conajmniej zadania bliższego armii. Odnośnie regulowania spraw zabezpieczenia związków rodzajów wojsk /chemicznych, inżynieryjnych, artylerii itp./ to praktycznie skład osobowy TSD nie jest zdolny ze względów czasowych do pisania dziesiątków zarządzeń regulujących zabezpieczenie tych związków i oddziałów tego rodzaju. W praktyce problem ten rozwiązuje się poprzez tzw. "wstawki" do zarządzeń Dowódców i Szefów rodzajów wojsk, które stanowi jeden z punktów regulujący zasady zabezpieczenia tyłowego. "Wstawki" te opracowane na drukach sformalizowanych nie są pracochłonne, a rozwiązują problem całościowego zabezpieczenia tyłowego wojsk armii.

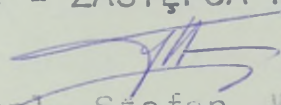
2. Nie wydaje się możliwym ze względu na ilość transportu /ca 2000 jednostek/ oraz średnie tempo natarcia 40-50 km/dobę przemieszczanie związków tyłowych armii i frontu w podanych terminach w tabeli 1 na stronie 19, ćwiczenia z wojskami wykazały, że czas potrzebny na rozwinięcie i rozpoczęcie wykonywania zadań przewozowych, obsługi wojsk itp. wynosi do 1,5 - 2 dob. Stąd też wniosek by brygada mogła podjąć stojącym przed nią zadaniami i uwzględniając odległości na jakie zdolna wykonywać będzie zadania przewozowe opłacalny czas jej pobytu wynosić powinien conajmniej całość cyklu działania /przyjęcie, dowóz, powrót, odtworzenie gotowości

bojowej i powtórne podjęcie środków materiałowych/. Czas ten wynosić będzie średnio 2-3 doby. Rzecz jasna, że mogą od tego wystąpić odstępstwa w postaci wydzielenia czołówek materiałowych itp. w zależności od sytuacji operacyjnej. Tak więc częstotliwość przemieszczenia ABMZ będzie prawie równa FBMZ.

3. Próba wprowadzenia nowej terminologii /str. 21/ dot. działania /pracy/ oddziałów tyłowych /ZOD/ może wprowadzić tylko zamęt w praktyce działania tyłów.
4. W załączniku Nr 2 /str. 133/ winna znaleźć się w punkcie III-2 tabela o innym wzorze zapewniającym wyszczególnienie więcej jak jeden organ zaopatrywany /dwa i więcej ABMZ, a na szczęblu armii więcej jak jeden związek taktyczny/. W punkcie III-3 nie powinno się używać w wykazie środków materiałowych określenia inne środki mat., a powinny być wymienione rodzaje środków. Stąd też tego typu tabele powinny stanowić załączniki do zarządzenia Kwatermistrza frontu /armii/.
5. Skorygować nazewnictwo z nowoprowadzonymi regulaminami /np. ranni czy porażeni, obrona i ochrona czy bojowe zabezpieczenie itp.

nie uwzględniam u arkusza

SZEF SZTABU - ZASTĘPCA KWATERMISTRZA


płk dypl. Stefan W A L A

Wydruk. w 2 egz.

Egz.Nr 1 - adresat

Nr 2 - a/a

Wyk.płk Szymczak tel.2723

Druk ŁB/18.10.83 r.

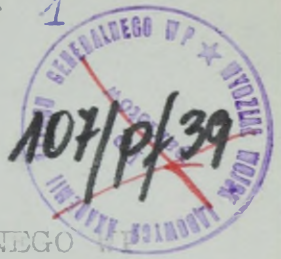
Nr pf-1073

WARSZAWSKI OKRĘG WOJSKOWY
KWATERMISTRZOSTWO

Nr ~~1779~~
Warszawa, dnia ~~28.09~~ 1983 r.

YDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
Nr. ~~1779~~
Wpłynęło dn. ~~3 PAZDZ~~ 1983 r.
Zal. Ark.

SZ.nr 1



AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH

Warszawa-Reubertów

Zgodnie z pismem nr p/ 172 z 14.02.1983 r. przedstawiam uwagi i wnioski dotyczące podręcznika nt. "DOWODZENIE ZWIĄZKAMI TYŁOWYMI ARMII I FRONTU":

Wydawnictwo jest pożytecznym dokumentem, jako że do tej pory brak jest niezbędnych wydawnictw normujących proces dowodzenia tyłami operacyjnymi. Omawiany "podręcznik" zawiera w swej treści szczegółowo rozpracowane zagadnienia i zasady wraz ze wzorami dokumentów stosowanych /proponowanych/ w dowodzeniu tyłami i w toku wypracowania decyzji tyłowej.

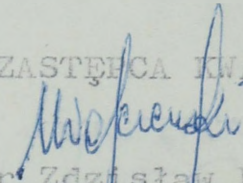
Biorąc jednak pod uwagę szeroko rozpracowaną treść wydaje się iż wydawnictwo w tej formie winno być przeznaczone do rozważań i studiów teoretycznych w zakresie dowodzenia tyłami operacyjnymi. Zebrane wnioski przez Kwatermistrzostwo WOW z ćwiczeń dowódczo-sztabowych i z wojskami w okresie ostatnich pięciu lat sugerują iż takowy materiał winien być bardziej skondensowany i stanowić podstawową pomoc dla wyższych sztabów tyłowych w toku wypracowywania decyzji. W świetle zaleceń autora podręcznika /str.9 wiersz od góry 17-25/ przy opracowaniu następnej edycji wydawnictwa, naszym zdaniem celowym było by wzięcie pod uwagę następujących propozycji i uwag ułożonych chronologicznie w stosunku do jego treści:

- pominąć wstęp lub w jego treści ograniczyć się do stwierdzenia do jakich celów ma służyć podręcznik podając ewentualnie myśl przewodnią treści;
- w punkcie "B" str. 32 lit."c" wprowadzić ujednolicony schemat ideowy /plan/ łączności tyłów operacyjnych i wraz z danymi taktyczno-technicznymi wybranego sprzętu łączności w formie "załączników" umieścić poza częścią III lub w części II;

- w rozdziale III str. 64 opuścić treść wraz ze szkicami włącznie do punktu 1 na str.65;
- zbyt szeroko rozpracowano proces organizacji i prowadzenia rekonesansu /od str. 79/ w tym także rys. 18 na str. 82 wydaje się zbyteczny;
- opuścić punkt A /od str.101/ jako że jego treść może nie mieć zastosowania w praktycznym działaniu;
- w sposób maksymalny streścić rozważania zawarte pod lit."b" /str.105/ z jednoczesnym wyeliminowaniem wykresów;
- wyłączyć załącznik nr 5 i 8 ponieważ uważamy iż nie będzie stosowany w praktyce, ponadto sztab brygady /bazy/ nie będzie miał możliwości do wykonywania dokumentów w tak szerokim zakresie;
- w załączniku nr 10 str. 173 skrócić wzór legendy do planu działania ABMZ ponieważ w obecnym bardzo szczegółowym - 18 stronicowym - wydaniu nie spełnia właściwej roli;
- w części III "słownik" wprowadzić umówione skróty i znaki taktyczne służb tyłowych, które stosuje się w toku ćwiczeń, jako obowiązujące, a nie zamieszczonych w wydawnictwie "Zbiór umówionych znaków..." sygn.sztab.gen.405/67.

Po uwzględnieniu naszych sugestii opartych na praktycznych wnioskach uważamy iż opracowanie winno wejść jako obowiązujący podręcznik w szkoleniu wojsk i organizacji zabezpieczenia tyłowego działań bojowych na szczeblu operacyjnym.

SZEF SZTABU-ZASTĘPCA KWATERMISTRZA


płk dypl.mgr Zdzisław WALCZEWSKI

Wydrukowano w 2 egz.

egz.nr 1 - adresat

egz.nr 2 - aa

wyk.płk Majocha /tel.78251/

druk TM, dnia 26.09.1983 r.

nr pf 1057



Wyk. Nr wch.

-35-

8/52

DOWÓDZTWO WOJSK LOTNICZYCH
SŁUŻBY TECHNICZNE I ZAOPATRZENIA

Nr

72289

20. SIK 1983

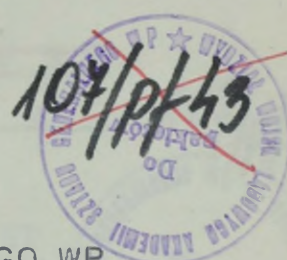
19..... r.

Skrytka pocztowa 502
60-967 POZNAŃ 1

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
AKADEMII SZTABU GENERALNEGO WP
Nr
Wpłynęło dn. 21.08 1983 r.
Zał. Ark. 1

~~POUFNE~~

Egz.Nr



AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH

W A R S Z A W A

=====

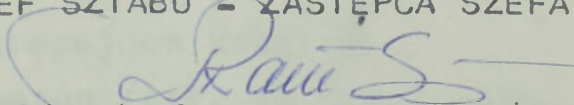
Dotyczy: zaopiniowania
podręcznika

Podręcznik "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu opracowany przez płk doc.dr hab. Władysława JAKUBISIĄKA jest monografią wartościową.

Wartość szczególna tej pracy, naszym zdaniem, polega na tym, że ujmuje ona problem dowodzenia w sposób kompleksowy. Uporządkowany tok wywodów, załączone wzory niektórych dokumentów dowodzenia wojskami a także słownik pojęć i terminów, które autor wprowadza i którymi posługuje się w podręczniku podnosi wartość tej pracy i sprawia, że zwroty, terminy i pojęcia są jednoznacznie interpretowane a to czyni treść zrozumiałą.

Wszystko to sprawia, że praca ta jest ogólnie przystępna i społecznie użyteczna zarówno w procesie dydaktycznym uczelni jak i w procesie szkolenia praktycznego wojsk.

SZEF SZTABU - ZASTĘPCA SZEFA


wz.ppłk-dypl. Zbigniew ROŻEK

WYŻSZA SZKOŁA OFICERSKA
DŁUGICH KWATERMASTRZÓWSKICH IM. M. DOBZKA

Poznań, dnia 7.11.1983 r.

Nr. PF 733

9 LIS 1983 197 r.

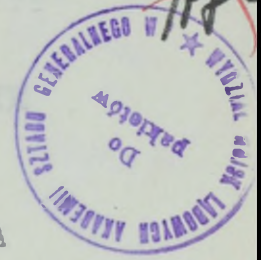
60-811

AKADEMIA SZTABU GŁÓWNEGO WP
IM. GEN. BRONISŁAWA SZYMONOWICZA
Nr. 2030
Wpłynęło dn. 4 LISTOP 1983
Zal. Ark. 2

~~POUFNE~~

Egz. nr 2

107/8/3



ZASTĘPCA KOMENDANTA ASG WP
d/s szkolenia

WYDZIAŁ WÓSK LĄDOWYCH
AKADEMIA SZTABU GŁÓWNEGO WP
Nr. 2039
Wpłynęło dn. 7 LISTOP 1983 r.
Zal. Ark. 2

W A R S Z A W A

=====

ot.: uwag do podręcznika.

W odpowiedzi na pismo nr PF 172 z 14.02.1983 r. zespół oficerów po przestudiowaniu podręcznika "DOWODZENIE ZWIĄZKAMI TYŁOWYMI ARMII I FRONTU" płk doc.dr hab. Władysława Jakubisiaka przedstawia następujące wnioski i uwagi.

Podręcznik stanowi cenny materiał służący przyswajaniu i pogłębianiu wiedzy z zakresu dowodzenia związkami tyłowymi dla kadry naukowo-dydaktycznej, w mniejszym natomiast stopniu dla kadry związków tyłowych dla których część II tj. "Wzory dokumentów dowodzenia" jest bardzo przydatna w praktycznej działalności.

Autor wprowadził pojęcie "zorganizowany okres działania" związku tyłowego. Jest to definicja dotychczas nie stosowana i istnieje obawa czy zostanie to usankcjonowane w odpowiednich instrukcjach lub aktach normatywnych. Jeżeli takiej pewności nie ma, należy zastanowić się nad ewentualnym zrezygnowaniem z tego określenia.

Ponadto zespół zgłasza następujące uwagi:

1. Wykonanie niektórych schematów /str. 13 rys.1, str. 16 rys. 4/ nie w kolorach co w pewnym stopniu zmniejsza ich wartość poglądową.
2. Niektóre zastosowane opisy i skróty nie odpowiadają instrukcji ZBIÓR UMÓWIONYCH ZNAKÓW TAKTYCZNYCH I SKRÓTÓW - wyd. Szt.Gen. 405/67 np.: str.32 rys.10 - opisanie stanowiska dowodzenia związku tyłowego lub skrót Brygada Transportowa "BT" str. 209, str. 25,

*Ważne przekazać
katedry sztabu tyłowego
of. J. Jankowski*

me' ujęcie o restauracji

str. 153 pkt 3, a powinien być BTr /str. 29 rys.7/.

3. Na str. 33 tabela 3 Autor użył określenia "wozy dowodzenia i autobusy sztabowe", natomiast na str. 34 stosuje określenie wozy sztabowe przez co CZYTELNIK może zrozumieć, że oprócz wymienionych w tabeli 3 pkt 3 występują ponadto jeszcze wozy sztaby.

4. Na str. 41 jest "zabezpieczenie bojowe związku tyłowego ..." natomiast na str. 42 tabela 4 i dalej w treści "bojowe zabezpieczenie". Treść tabeli rubryka 3 jest mało komunikatywna mianowicie o jakie chodzi dowództwo szczebla własnego.

5. Str. 44 tabela 5 jest "regulamin dyscypliny" a powinno być "regulamin dyscyplinarny".

6. Na str. 30 Autor wprowadza nowe a wydaje się niepotrzebne pojęcia tzn.:

- w miejsce "organów dowodzenia" nazwę "grupa dowodzenia",
- w miejsce pododdział zabezpieczenia dowodzenia" nazwę "grupa zabezpieczenia i ochrony".

Jeżeli przyjęto już nazwę "grupa zabezpieczenia i ochrony" to słowo "ochrony" jest już niepotrzebne ponieważ mieści się ono w pojęciu "zabezpieczenie".

Pomimo zgłoszonych uwag zespół uważa, że podręcznik może stanowić cenny materiał w procesie szkolenia kierowniczej kadry służb kwatermistrzowskich, a zakładany przez Autora cel został w pełni osiągnięty.

K O M E N D A N T

gen.bryg. Piotr PRZYBYSZEWSKI

Wykonano w 2 egzemplarzach

Egz. nr 1 - adresat

Egz. nr 2 - a/a

Wyk.: zespół oficerów

Druk: TB

Dnia 7.11.1983 r.

Nr - Pf 24/II

3/59

-38-

Grupa Org.BTr

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
 AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
 Nr. 4097
 Wpłynęło d. 21 WRZE 1983 r.
 Zał. Ark. 2

~~SECRET~~

Egz.Nr...1..

WYŻSZA SZKOŁA OFICERSKA
 WOJSK CHEMICZNYCH

Nr

14-1258

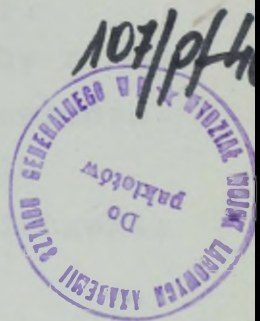
09

1983 r.

Kraków

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
 WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH

W A R S Z A W A



Dotyczy: uwagi i wnioski
 na temat podręcznika nr ewid.pf-1367

Podręcznik "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu" należy uznać za oryginalną pracę wypełniającą lukę w wojskowych wydawnictwach fachowych. Podręcznik ten, to również bogate źródło wiedzy na temat dowodzenia w ogóle a związkami tyłowymi w szczególności. Dlatego też powinien on stać się "doradcą" każdego dowódcy /szefa, komendanta/ związku tyłowego i służyć mu do pogłębienia wiadomości fachowych. Stąd też, układ i forma podręcznika, powinna umożliwić czytelnikowi bez specjalnego przygotowania operacyjno-tyłowego, do przyswajania niezbędnych wiadomości z zakresu dowodzenia.

Autor we wstępie do podręcznika sam zaznacza, że uwidocznione zostały w nim znaczne luki teoretyczne. Wnioskuje z tego, że zostaną one usunięte w następnym wydaniu. Niezależnie od powyższego pozwolę sobie stwierdzić, że autor omawiając w podręczniku poszczególne tematy, stosunkowo dużo uwagi poświęca zagadnieniom "teoretycznym" i rozważaniom analitycznym. Powoduje to naruszenie pewnych proporcji a także uwidacznia w podręczniku brak rygorystycznej selekcji zagadnień i niedosyt tematyki o konkretnej przydatności praktycznej lub stanowiącej trwałe osiągnięcia nauki na dany temat.

O wartości każdej książki a podręcznika specjalistycznego w szczególności, decyduje między innymi przystępny i przejrzysty sposób podania zawartych w nim treści. W omawianym podręczniku stwierdza się natomiast brak odpowiednich proporcji w rozwijaniu niektórych zagadnień. Stopień rozwinięcia poszczególnych zagadnień jest w podręczniku różny. Niektórym zagadnieniom mającym charakter ogólny

oraz mało znaczący, poświęca się dość znaczną uwagę, a moim skromnym zdaniem, takie informacje należałoby z podręcznika usunąć /np.: nazwy ZOD, graficzne przedstawianie linii służbowej, zabezpieczenie dowództw w materiały sztabowe, opisy sposobu działania urządzeń, zabezpieczenie bytowe dowodzenia itp./.

Stwierdza się również w niektórych informacjach błędy merytoryczne, np.: tabela 2 str.25 informuje, że w BT występuje komórka kwatermistrzostwa, a w obowiązującej strukturze organizacyjnej BT, kwatermistrzostwa nie ma.

Nie będę jednak wyliczał i przytaczał tego typu usterek i niedociągnięć a ograniczę się do wskazania zagadnień które dla potrzeb jednostek transportowych powinny znaleźć się w podręczniku. Do tego typu zagadnień /tematów/ zaliczam:

- wzory dokumentów bojowych BT/uwzględniając możliwości ich wykonania przez etatowy sztab dowództwa BT/;
- organizację dowodzenia kolumnami samochodowymi BT przy wykonywaniu dowozu do ZT /duże odległości punktów rozładunku od SD BT, brak własnej sieci łączności radiowej/;
- organizacja dowodzenia pododdziałami BT w czasie załadunku środków materiałowych na transport samochodowy /kilka źródeł załadunku i w znacznej odległości od SD BT/;
- organizacja dowodzenia BT w czasie odtwarzania gotowości bojowej /źródła zaopatrzenia materiałowego i technicznego/;
- organizacja łączności radiowej i wykorzystanie etatowego sprzętu radiowego do dowodzenia oddziałami BT/plan łączności radiowej/;
- zakres organizacji współdziałania BT z innymi związkami tyłowymi;
- organizacja likwidacji skutków uderzenia broni masowego rażenia w BT /jakie siły i środki wykorzystywać do organizacji GRE na szczeblu BT/.

S Z E F


płk mgr inż. Eugeniusz KADŁUCZKA

-40-

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
 AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
 Nr. 5 GRUD. 1983
 Wpłynęło do... 19... r.
 Zał. Ark. 6

~~SECRET~~
Egz. pojedynczy

11 REJONOWA
SKŁADNICA KWATERMISTRZOWSKA

Nr. 9208

1. GRUD. 1983 19... r.
50-984 Wrocław

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA TAKTYKI TYŁÓW

Warszawa

107/p/35
Do
KATEDRY
AKADEMII SZTABU
GENERALNEGO WP * WYDZIAŁ
WOJSK LĄDOWYCH

dotyczy: uwag i wniosków do podręcznika "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu".

Podręcznik "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu" opracowany przez płk doc.dr hab. Władysława JAKUBISIAKA, okazał się bardzo pomocny w pracy Grupy Organizacyjno-Mobilizacyjnej Szefostwa RBA.

Dotyczy to zarówno części pierwszej, w której teoretycznie opracowano ogólne założenia budowy i funkcjonowania systemu dowodzenia związkami tyłowymi oraz organizację i metodykę dowodzenia związkami tyłowymi, a także części drugiej, w której przedstawiono wzory dokumentów dowodzenia.

W trakcie studiowania w/wymienionego podręcznika nasunęły się następujące uwagi i wnioski :

I. W stosunku do części pierwszej:

1. Na stronie 21 proponuje się następujące nazwy dla ZOD - mały, średni, duży, wielki. Proponuje się określać te okresy następująco - ZOD dla ABMZ winien wynosić 1 ÷ 2 dni; - ZOD dla BSzF winien wynosić 5 ÷ 15 dni itp.
2. Na stronie 34 w podpunkcie b/ Zabezpieczenie transportowe stwierdza się, że dla dowództwa ABMZ samochody osobowo-terenowe i wozy sztabowe wydzielane są z kompanii ochrony i regulacji ruchu.
Na dzień dzisiejszy nie otrzymaliśmy jeszcze konkretnych etatów ABMZ. W dotychczasowej strukturze organizacyjnej RBA zabezpieczenie transportowe dla Szefostwa RBA wydzielane jest z kompanii obsługi.

II. W stosunku do części drugiej:

1. Na stronie 171 jako załącznik do planu działania ABMZ przedstawiono graficznie "Plan rozmieszczenia ABMZ z elementami obrony i ochrony", a ponadto na stronie 190 wymienia się jako jeden ze względnie stałych dokumentów planu działania ABMZ "Instrukcja obrony i ochrony ABMZ".

Proponuje się zmienić nazwę tego dokumentu na "Plan zabezpieczenia bojowego ABMZ", a ponadto jako obowiązek przyjąć wydanie "Zarządzenia Szefa Sztabu ABMZ do zabezpieczenia bojowego".

Wzór tego zarządzenia przedstawiono w załączniku do powyższego pisma.

2. W rozkazie Dowódcy ABMZ w punkcie piątym /5/ podpunkty b i c/ - przy określaniu zadań dowozowych i wydawczych posłużono się terminami D 1, D 2, D 3 ...

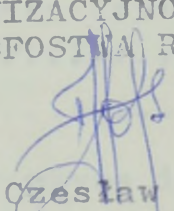
Ze względu na bardziej dokładne sformułowanie terminu proponuje się podanie dokładnej daty i czasu do którego należy to zadanie wykonać.

Przedstawione w podręczniku wzory dokumentów, a także opracowania teoretyczne systemu dowodzenia zostały szeroko wykorzystane w naszej pracy. Na wzór tych dokumentów przygotowano wzory do pracy w polu, które z powodzeniem zdały egzamin w trakcie ćwiczeń i zostały przychylnie przyjęte przez przełożonych.

Wiadomości teoretyczne szeroko wykorzystywane są w czasie szkoleń zbiorowych z kadrą podległych jednostek.

Załącznik : 1 egz. na 4. ark.

S Z E F
GRUPY ORGANIZACYJNO-MOBILIZACYJNEJ
SZEFOSTWA RBA


plk Czesław K O T

Wydrukowano w 1 egz.

wyk. ppłk dypl. Andrzej LEBIODZIK /tel. 2388 w. 294/
druk Cz.G. dnia 29.11.1983 r.
nr Pf 518/I

WZÓR ZARZĄDZENIA SZEFA SZTABU ABMZ
DO ZABEZPIECZENIA BOJOWEGO

=====

~~SECRET~~

Egz. pojedynczy

ZARZĄDZENIE SZEFA SZTABU ABMZ
Nr ... z dnia godz.
DO ZABEZPIECZENIA BOJOWEGO
SD ... ABMZ mapa

W czasie działań bojowych należy liczyć się :

- z oddziaływaniem lotnictwa nieprzyjaciela z kierunków
..... w sile
- działalnością grup specjalnych i dywersyjnych szczególnie
w rejonie
- z użyciem BMR tak w rejonie rozmieszczenia jak i na kolumny
wykonujące dowóz.

W związku z powyższym

z a r z ą d z a m :

1. Na komendantów sektorów wyznaczam :

- sektor Nr 1 w granicach
..... komendant
- sektor Nr 2 w granicach
..... komendant
- sektor Nr 3 w granicach
..... komendant

2. Sposób prowadzenia rozpoznania w poszczególnych sektorach
realizować poprzez

3. W rejonie rozmieszczenia brygady prace inżynierskie
prowadzić zgodnie z planem w kolejności :

- wykonanie szczelin i ukryć dla ludzi;
- wykonanie ukryć na transport ze środkami materiałowymi
na conajmniej 35% najważniejszych środków;
- wykonanie punktów wydobywania wody;
- wykonanie ukryć na pozostały sprzęt;
- doskonalenie rozbudowy inżynierskiej.

Inżyneryjne zabezpieczenie głównych dróg manewrowych
w rejonie rozmieszczenia brygady prowadzić siłami

4. Do obrony i ochrony sektorów wykorzystać siły i środki jednostek rozmieszczonych w granicach sektorów.
5. Pododdział alarmowy brygady w sile
z rejon zbiórki na sygnał
6. Do zwalczania grup dywersyjnych wykorzystać pododdziały alarmowe z równoczesnym wzmocnieniem ochrony obiektów rozmieszczonych na kierunki działania grup dywersyjnych.
7. Wyznaczam skład brygadowej grupy ratunkowo-ewakuacyjnej:
 - a/ Dowództwo - dowódca GRE
- Zca Dcy GRE
- drużyna łączności z:.....
 - b/ Sekcja rozpoznania skutków uderzeń
 - drużyna rozpoznania skażeń w sile z
 - drużyna rozpoznania inż. w sile z
 - drużyna rozpoznania techn. w sile z
 - c/ Sekcja porządkowo ochronna
 - drużyna ochrony i regulacji ruchu z
 - drużyna WSW z
 - d/ Sekcja torowania i gaszenia pożarów
 - drużyna /pluton/ torowania z
 - drużyna ppoż. z
 - e/ Sekcja wyszukiwania i wynoszenia rannych
 - drużyna /pluton/ wyszukiwania i wynoszenia rannych z
 - drużyna sanitarna z
 - f/ Sekcja ratownictwa technicznego
 - drużyna ewak.poj.mech. z
 - drużyna rem.poj.kołowych z
 - g/ Sekcja zabezpieczenia kwatermistrzowskiego
 - drużyna gospodarcza w sile
 - z

Rejon zbiórki GRE Nr 1
Nr 2

8. W celu rozpoznania skażeń i zakażeń w rejonie rozmieszczenia brygady wyznaczam ... ruchome patrole rozpoznania skażeń w sile z
Drogi poruszania się patroli :

- patrol Nr 1
- patrol Nr 2
- patrol Nr 3

9. Po wykonaniu przez nieprzyjaciela uderzeń BMR na jednostki brygady natychmiast przystąpić do odtwarzania ich gotowości, przede wszystkim siłami i środkami najbliższych jednostek oraz GRE brygady. W pierwszej kolejności odtworzyć naruszony system łączności i dowodzenia. Z rejonów zagrożonych ludzi i sprzęt ewakuować do rejonów zapasowych.

Miejsce pracy PZS Nr 1
Nr 2

10. Komendanci sektorów :

- wyznaczyć pododdziały alarmowe oraz własne GRE i określić sposób ich wykorzystania;
- wyznaczyć rejon zapasowy dla poszczególnych jednostek znajdujących się w sektorach;
- określić w terenie miejsca prac inżynierskich przez poszczególne jednostki;
- zorganizować obronę i ochronę obiektów znajdujących się w sektorach oraz regulację ruchu;
- w razie stwierdzenia zagrożenia ze strony grup dywersyjnych lub innych meldować natychmiast do Szefa Sztabu Brygady oraz powiadomić sąsiednie jednostki;
- opracować plany obrony i ochrony sektorów.

11. Ustalam następujące sygnały alarmowe

Rodzaj alarmu	Środki powiadamiania				
	radio	telef.	głos	syrena	rakieta
- ogólny					
- lotniczy					
- chemiczny					
- uprzedzenie o skażeniach					
- przeciwdesantowy					
- pożarowy					

1	2	3	4	5	6
- atomowy					
- zbiórka GRE i PZS w rej.Nr 1					
- zbiórka GRE i PZS w rej.Nr 2					
- odwołanie alarmu					

12. Gotowość do obrony i ochrony rejonu do
- Czas zajęcia rejonu zbiórki GRE i PZS Nr 1 G+
- Nr 2 G+

Meldunki z poszczególnych punktów obserwacji skażeń co 2 godziny, o stwierdzonych skażeniach lub uderzeniach npla.natychmiast.

13. Za wdrożenie planu zabezpieczenia bojowego w jednostkach
- ABMZ czynię odpowiedzialnym

SZEF SZTABU ... ABMZ

/stopień, imię i nazwisko/

Wydrukowano w...egz.

Rozesłano wg rozdzielnika na egz.1
wyk.....
druk dnia
nr ks.

ob SZEFOSTWA
6 R B F

- 46 -

9/62

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH AKADEMII SZTABU GENERALNEGO WP	
Nr.....	919
Wpłynęło dnia 8 WRZE 1983 r.	
Zal.....	Arb.....

~~POUENNE~~
Egz.Nr .1....

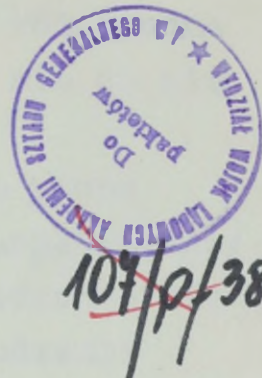
9 REJONOWA
SKŁADNICA KWATERMISTRZOWSKA

Nr PF 1550

" 26 9 19.83 r.
m. Łódź

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
KATEDRA TAKTYKI TYŁÓW

W a r s z a w a



dotyczy : wniosków dotyczących podręcznika
"Dowodzenie związkami tyłowymi
armii i frontu".

Wydany podręcznik jest pierwszym opracowaniem traktującym o zasadach i formach dowodzenia związkami tyłowymi armii i frontu, przedstawiający w sposób usystematyzowany materiał teoretyczny w tym zakresie. Autor podręcznika starał się przedstawić w nim nie tylko teoretyczny materiał, ale również daje praktyczne wskazówki /sposoby rekonesansu, wzory dokumentów/ do działań dowództwom związków tyłowych. Wprowadzenie w podręczniku nowych nazw, terminów i pojęć zawartych tak w poszczególnych rozdziałach jak i w części trzeciej uważam za słuszne, jednak musi to być przyjęte przez ogół i wejść w treść nowo wydawanych instrukcji tyłowych, co tym samym stało by się obowiązujące w nazewnictwie dotyczącym całości tyłów.

Podręcznik niewątpliwie przyczynił się do ujednoczenia poglądów na temat wypracowania decyzji różnymi metodami oraz pozwala oficerom grup organizacyjno-mobilizacyjnych do pogłębienia swojej wiedzy w trakcie szkolenia doskonalącego.

Podręcznik napisany jest w sposób przejrzysty i dostępny dla użytkowników.

Niezależnie od wyżej wymienionych pozytywów, których można wymieniać jeszcze wiele uważam, że niektóre problemy wpływające na wypracowanie decyzji dowódcy związku tyłowego

dotyczące zagadnień specjalistycznych zostały potraktowane marginesowo, bądź wogóle pominięte.

Swoje uwagi ograniczę tylko do brygady materiałowego zabezpieczenia. Specyfika poszczególnych związków tyłowych jest różnorodna i zdaję sobie sprawę, że zagadnień specjalistycznych nie da się ujednoczyć dla wszystkich związków tyłowych.

Nie mniej jednak pominięcie w moim przypadku pionu z-cy d/s zaopatrzenia i transportu /szefa oddziału zaopatrzenia/ w procesie wypracowania decyzji i współdziałania w dowodzeniu nie daje jasnego obrazu w całościowym ujęciu procesu dowodzenia i kierowania. Opracowanie dodatkowego rozdziału obejmującego problematykę specjalistyczną związków tyłowych w procesie dowodzenia ujednoczyłoby poglądy na pracę poszczególnych specjalistów i jasno określiłoby ich miejsce i rolę w procesie decyzyjnym i praktycznym wykonywaniu swoich czynności.

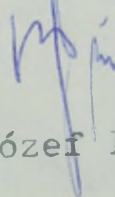
Brak jest opracowań materiałów teoretycznych i podjęcie próby opracowania materiałów i wzorów dokumentów jest koniecznością.

Następnym problemem, który należałoby podjąć w powtórnym wydaniu podręcznika jest obieg informacji zewnętrzny i wewnętrzny. Dotyczy to zwłaszcza dokumentów szefów rodzaju wojsk i służb partycypujących na rzecz systemu zabezpieczenia tyłowego.

Osobiście z wydanego podręcznika przygotowa^{wy}łem dowództwo Frontowej brygady materiałowego zabezpieczenia do ćwiczeń dowódczo-tyłowych w grupie Głównego Kwatermistrza WP, Kwatermistrza Zastępcy Dowódcy POW, ćwiczeń grupowych i treningów sztabowych dowództwa i uzyskałem dobre wyniki. Nie mniej jednak rozpracowywanie problemów specjalistycznych stwarzało wiele kontrowersji w zespole brygady jak i u przełożonych.

Uważam, że wydany podręcznik przyczyni się do dalszego doskonalenia wiedzy teoretycznej w związkach tyłowych, a opracowanie rozszerzonego wydania uczyni go bardziej uniwersalnym.

S Z E F



ppłk dypl. Józef BIENIASZ

SZPITAL WOJSKOWY
Z PRZYCZYNIA

Nr PF 657

22 08 1983

20-804 Lublin

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH
 AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP

Nr. 11657

Wpłynęło dn. 26 SIERP 1983 r.

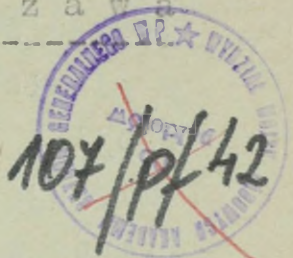
Zał. Ark. 1

Egz.Nr. 1...

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO WP
Wydział Wojsk Lądowych

W a r s z a w a

Dot: podręcznika "Dowodzenie
Związkami Tyłowymi Armii Frontu".



Ukazanie się podręcznika "Dowodzenie Związkami Tyłowymi Armii i Frontu" jest cenną pomocą szkolenia w zakresie doskonalenia systemu dowodzenia realizowanego przez Komendę BSzF. Szczególnie pomocny jest rozdział III - Organizacja i Metodyka Dowodzenia Związkami Tyłowymi", który uzupełnia brak rozwinięcia tego tematu w Instrukcji o Organizacji i Pracy BSzF - sygn. Zdr.187/77.

Znajdujące się w drugiej części podręcznika wzory dokumentów dowodzenia dla BSzF w znacznym stopniu przyspieszają podjęcie decyzji przez Komendanta BSzF oraz wydanie Rozkazu Komendanta do działania BSzF co zostało sprawdzone w czasie treningów sztabowych Komendy BSzF. Wydaje się celowe zamienić treść punktu litera c/ Rozkazu Komendanta BSzF w sprawie działania Bazy /Załącznik Nr.12/ na następujące brzmienie :

- Komendanci szpitali dokonać przeformowania następujących szpitali polowych na szpitale specjalistyczne po przydzieleniu do wyznaczonych szpitali grup specjalistycznych :

- ... PSzCh - na P.Sz.Specjalistyczny dla rannych w głowę, szyję i kręgosłup.
- ... PSzCh - na P.Sz.Spec.dla rannych w kl.piersiową, brzuch i miednicę.
- ... PSzCh - na P.Sz.Spec. dla rannych w duże kości i stawy k.d.

W następujących wzorach dokumentów dowodzenia BSzF znalazły się pomyłki :

- w decyzji komendanta o działaniu BSzF /załącznik 8 / w punkcie wpisano : "Kwatermistrzowi - zorganizować zabezpieczenie materiałowe oddziałów i pododdziałów brygady" zamiast bazy szpitalnej
- w meldunku sytuacyjnym BSzF /załącznik 14/ jako adresata wpisano kwatermistrza - Zastępcę Dowódcy Armii zamiast kwatermistrza frontu.

W wykonaniu

1
2
- Na szkicu rozmieszczenia BSzF - załącznik 1 meldunku sytuacyjnego BSzF Medyczny Punkt Rozdzielczy oznaczono znakiem posterunku rozdzielczego używanego w schematach rozwinięcia PPM, DPM /rozwinętego mbw / i rozwiniętych szpitali polowych. Wydaje się celowe używać jako MPR znak taktyczny przedstawiony w planie rozwinięcia BSzF - załącznik 8 Instrukcji o Organizacji i Pracy BSzF - sygn.Zdr. 187/77

Dziękuję bardzo za przesłany podręcznik, który jest dużą pomocą w szkoleniu Komendy BSzF w zakresie dowodzenia jednostkami bazy szpitalnej.

Szef Grupy Organizacyjno-Mobilizac.
Komendy 12 BSzF

Papuć
mjr.lek. Jerzy Papuć

Wydrukowano w 2 egz.

Egz.Nr.1 - adresat
Egz.Nr.2 - a/a

Wyk:mjr.Papuć
Druk:WB Gn.22.08.83r
Nr.dz.Pf.69/III.

WYKAZ

jednostek, uczelni wojskowych i sztabów, do których rozesłano Podręcznik pt. "Dowodzenie związkami tyłowymi armii i frontu" w celu wykorzystania i oceny na użytek sympozjum korespondencyjnego

1. Sztab Głównego Kwatermistrzostwa WP
2. Kwatermistrzostwa SOW
3. Kwatermistrzostwo POW
4. Kwatermistrzostwo WOW
5. Sztab Służb Technicznych i Zaopatrzenia Wojsk Lotniczych
6. Sztab Służb Technicznych i Zaopatrzenia Marynarki Wojennej
7. Wojskowa Akademia Medyczna
8. Wyższa Szkoła Oficerska Służb Kwatermistrzowskich
9. Grupa Org.-Mob. 14 TBF przy WSOSK
10. Grupa Org.-Mob. 8 RBF przy 2 RSKwat.
11. Grupa Org.-Mob. 16 RBF przy 9 RSKwat.
12. Grupa Org.-Mob. 1 BTr przy 4 pz
13. Grupa Org.-Mob. 3 BTr przy 6 pz
14. Grupa Org.-Mob. 2 BTr przy WOSWChem.
15. 2 pułk kolejowy
16. 12 pułk kolejowy
17. 12 pułk drogowo-eksploatacyjny
18. 3 warszawski pułk mostowy
19. Grupa Org.-Mob. 1 BSzF przy 5 WSz Rejonowy
20. Grupa Org.-Mob. 12 BSzR przy 1 WSz Okregowym
21. Grupa Org.-Mob. 2 BSzF przy CKP WAM
22. Grupa Org.-Mob. 14 BSzF przy 103 WSz Garnizonowym
23. Grupa Org.-Mob. 5 BSzF przy 106 WSz Garnizonowym
24. Grupa Org.-Mob. 3 BSzF przy WSz Okregowym Klinicznym
25. Grupa Org.-Mob. 6 BSzF przy 11 WSz Rejonowym
26. Grupa Org.-Mob. 8 BSzF przy Okregowej Przychodni Lekarskiej
27. Grupa Org.-Mob. 9 BSzF przy 110 WSz Garnizonowym
28. Grupa Org.-Mob. 11 BSzF przy 109 WSz z Polikliniką
29. Dowództwo Zgrupowania Jednostek Kolejowych i Drogowych
30. Grupa Org.-Mob. 2 RBA przy WOSSam.
31. Grupa Org.-Mob. 5 RBA przy 11 RSKwat.
32. Grupa Org.-Mob. 9 RBA przy 1 RSKwat
33. Grupa Org.-Mob. 1 RBA AL przy 8 SSLT
34. Grupa Org.-Mob. 10 RBA AL przy 6 plmsz
35. Grupa Org.-Mob. WBOK

WYKAZ

W celu wykorzystania i oceny na użytek dyskusyj i konferencji
organizacji "Czerwona Armia i Armia Czerwona"
jednostek, wszelkie wojskowe i zastępy, do których należało

1. Zastęp 1000-go Kwatermistrzostwa
2. Kwatermistrzostwo 1000-go Kwatermistrzostwa
3. Kwatermistrzostwo 1000-go Kwatermistrzostwa
4. Kwatermistrzostwo 1000-go Kwatermistrzostwa
5. Zastęp 1000-go Kwatermistrzostwa
6. Zastęp 1000-go Kwatermistrzostwa
7. Wojskowa - Kuchnia Jednostki
8. Wydział Szkoła Oficerska 1000-go Kwatermistrzostwa
9. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
10. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
11. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
12. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
13. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
14. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
15. 2 pluk kolejowy
16. 12 pluk kolejowy
17. 12 pluk drogowo-eksploatacyjny
18. 7 warszawski pluk montowy
19. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
20. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
21. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
22. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
23. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
24. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
25. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
26. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
27. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
28. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
29. Dowództwo Grupy Wojsk Ochrony Pogranicza
30. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
31. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
32. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
33. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
34. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa
35. Grupa Org.-Mop. 1000-go Kwatermistrzostwa

BIBLIOTEKA WYDZIAŁU ASG WP
 Archiwum Bibli. Nauk. ASG WP
 Nr ewid. 212212

Wyk. w 1 Egz. - Archiwum Bibl.Nauk. ASG WP
 Wyk. plk Wł.Jakubisiak /tel.50729/
 Dnia 22.02.84 r.
 Druk T.J.
 Nr ks.m. 0360 TT