

75

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
im. generała broni Karola Świerczewskiego

KATEDRA SŁUŻBY SZTABÓW, KIEROWANIA I INFORMATYKI

JAWNE

~~SECRET~~
~~TOP SECRET~~

Egz. Nr 13

**CEL, METODY I ZAGADNIENIA BADAWCZE
DO REALIZACJI PROBLEMU NAUKOWEGO NA TEMAT:
KIERUNKI DOSKONALENIA DOWODZENIA DYWIZJĄ
W POLU**



~~40484~~

BIBLIOTEKA NAUKOWA ASG WP
Archiwum Sztabu Zbiarów Specjalnych
Nr ewid.

~~40484~~

WARSZAWA

LIPIEC

1974



(75)

A K A D E M I A S Z T A B U G E N E R A L N E G O
im. generała broni Karola Świerczewskiego

KATEDRA SŁUŻBY SZTABÓW, KIEROWANIA I INFORMATYKI

JAWNE

~~.....~~
~~.....~~

~~.....~~

Egz. Nr 13

**CEL, METODY I ZAGADNIENIA BADAWCZE
DO REALIZACJI PROBLEMU NAUKOWEGO NA TEMAT:
KIERUNKI DOSKONALENIA DOWODZENIA DYWIZJĄ
W POLU**



~~40484~~

BIBLIOTEKA NAUKOWA ASG WP
Archiwum Biura Złazarów Specjalnych
Ar. ewid.

~~40484~~

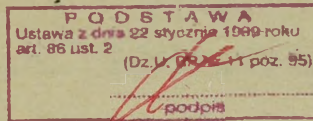
WARSZAWA

LIPIEC

1974

AKADEMIA SZTABU GENERALNEGO
im. gen. broni K. Świerozewskiego

KATEDRA SŁUŻBY SZTABÓW KIEROWANIA I INFORMATYKI



JAWNE

"ZATWIERDZAM"
ZASTĘPCA KOMENDANTA
AKADEMII SZTABU GENERALNEGO
im. gen. broni K. Świerozewskiego
ds. naukowych

Egz. nr ...

13

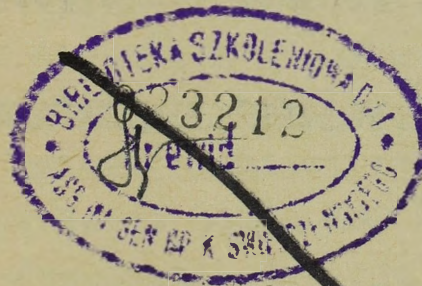
gen. bryg. Zbigniew JUREWICZ

Dnia 1974 r.

Ineli. nr 12657

CEL, METODY I ZAGADNIENIA BADAWCZE
DO REALIZACJI PROBLEMU NAUKOWEGO NA TEMAT:

KIERUNKI DOSKONALENIA DOWODZENIA DYWIZJA W POLU



BIBLIOTEKA NAUKOWA ASG WP
Archiwum Catalogi zbiorów Specjalnych

WARSZAWA

LIPIEC

1974 rok

40484

0. Cel ogólny i metody prowadzenia badań w czasie ćwiczenia doświadczalnego z wojskami na temat:

"Dowodzenie dywizją w warunkach bojowych"

pk "RYS - 74"

0.1. Cel ogólny prowadzenia badań

~~Weryfikacja~~ i zweryfikować wnioski i hipotezy wypracowane na konferencji naukowej SOW i ASG w 1973 r. oraz założenia opracowane przez zespół autorski ASG dotyczące usprawnienia dowodzenia dywizją w zasadniczych rodzajach działań bojowych. Zebrać niezbędny zakres danych statystycznych, które w połączeniu z innymi wnioskami uzyskanymi w czasie ćwiczenia posłużą do opracowania jednolitych zasad dowodzenia, organizacji i metod pracy dowódcy, sztabu, szefów rodzajów wojsk i służb. Realizacja tych zasad zapewni sprawne dowodzenie dywizją i pułkiem w latach 1976-80 w zasadniczych rodzajach działań bojowych.

0.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie metod matematycznych, głównie analizy sieciowej i statystycznej oraz obserwacje i wywiady.

1. Cel, metody i zagadnienia badawcze procesu dowódczo-operacyjnego.

1.1. Cel badań

Sprawdzić i zweryfikować w toku ćwiczenia proponowany system dowodzenia dywizją i pułkiem; sprawność i funkcjonalność struktury organizacyjnej pionu operacyjnego dywizji i pułku, zakres czynności, metody i organizacji pracy w czasie planowania i organizowania oraz prowadzenia walki.

1.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie metod obserwacji i matematycznych głównie analizy sieciowej i statystycznej poprzez wypełnienie modeli sieciowych danymi statystycznymi oraz weryfikację zawartych w nich czynności i ich powiązań, jak również wypełnienie ankiet.

1.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Ustalić racjonalne sposoby i czas przesunięcia, rozmieszczenia i organizacji systemu dowodzenia podczas przygotowania natarcia dywizji i pułku z rejonów położonych w głębi, w toku natarcia i obrony.
- b/ Ustalić sposoby i możliwości przejmowania dowodzenia dywizją i pułkiem przez WSD /KSD/ lub przez niższe organy dowodzenia w toku prowadzenia walki oraz przebadanie możliwości i sposoby przekazywania decyzji dowódcy na inne punkty dowodzenia.
- c/ Ustalić potrzeby sił i środków oraz sposoby organizacji ochrony i obrony punktów dowodzenia dywizji i pułku szczególnie OPL i OPBMR.
- d/ Zweryfikować zakres zadań i działalność wydziału administracyjno-gospodarczego.
- e/ Ustalić celowość, możliwość, zakres i czas rozbudowy inżynierskiej stanowisk dowodzenia oraz niezbędne siły i środki do realizacji tego przedsięwzięcia.
- f/ Zweryfikować wnioski i hipotezy sformułowane podczas konferencji naukowej SOW i ASG w 1973 r. dotyczące usprawnienia dowodzenia dywizją i pułkiem a w szczególności:
 - sprawność i funkcjonalność struktury organizacyjnej pionu operacyjnego dywizji i pułku oraz jego wyposażenia w techniczne środki dowodzenia;
 - sprawność i funkcjonalność proponowanego systemu dowodzenia;
 - ekonomiczność i operatywność dowodzenia dywizją i pułkiem w warunkach bojowych przy stosowaniu proponowanej organizacji i metod pracy /równoległej i dyrektywnej/;

- celowość i zakres jednolitego planowania działań bojowych dywizji i pułku;
 - operatywność dowodzenia dywizją i pułkiem przy wykorzystaniu nowych środków dowodzenia oraz sposobów zbierania i opracowania informacji, prowadzenia rekonosansu, przekazywania zadań bojowych, wytycznych współdziałania i zabezpieczenia działań bojowych;
 - użyteczność proponowanych dokumentów bojowych /ze szczególnym uwzględnieniem sformalizowanych/ oraz niezbędnej ich ilości w procesie dowodzenia.
- g/ Przeprowadzić i ustalić właściwy obieg informacji decyzyjnych i sytuacyjnych pomiędzy dowódcami i organami dowodzenia od dywizji do szczebla najniższego, z uwzględnieniem dostępnych środków i sposobów ich przekazywania.
- h/ Przeprowadzić i ustalić właściwy obieg informacji na SD dywizji i pułku z uwzględnieniem dostępnych środków i sposobów ich przekazywania.
- i/ Przeprowadzić i ustalić czas pełnego cyklu dowodzenia na szczeblu dywizji i pułku przy stosowaniu metody równoległej i dyrektywnej.
- j/ Przeprowadzić i ustalić czas pełnego cyklu obiegu informacji alarmowych a w szczególności:
- środków przenoszenia broni jądrowej nieprzyjaciela;
 - środków napadu powietrznego nieprzyjaciela;
 - skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela.
- k/ Ustalić potrzeby i możliwości wydziału operacyjnego sztabu dywizji w zakresie planowania, organizacji i prowadzenia walki radioelektronicznej w czasie natarcia i obrony.
- l/ Ustalić możliwości i potrzeby wydziału operacyjnego w zakresie planowania i organizacji służby porządkowo-ochronnej.
- m/ Zweryfikować celowość i możliwość stosowania sformalizowanych /wyrażonych w postaci modeli sieciowych/ metod pracy dowódcy i sztabu dywizji i pułku w czasie planowania i organizacji natarcia i obrony.

- m/ Zweryfikować celowość i możliwość stosowania sformalizowanych /wyrażonych/ w postaci modeli sieciowych/ metod pracy dowódcy i sztabu dywizji i pułku w sytuacjach szczególnych. Np. po uderzeniach jądrowych nieprzyjaciela.
- o/ Ustalić odporność systemu dowodzenia na zakłócenia jego pracy środkami walki radioelektronicznej nieprzyjaciela i opracować wnioski dotyczące zwiększenia niezawodności działania tego systemu.
- p/ Wypracować skuteczne metody organizacji i realizacji współdziałania pomiędzy: oddziałami i pododdziałami czołgów i piechoty, artylerii i saperów oraz pomiędzy oddziałami ogólnowojskowymi, artylerii, wojsk OPL i lotnictwa.
- r/ Ustalić potrzeby w zakresie wyposażenia pionu dowódczo-operacyjnego w doskonalsze środki dowodzenia, głównie: środki automatycznego utajniania informacji, szybkiego jej utrwalania i obrazowania.

Oficer odpowiedzialny za problematykę dowódczą i operacyjną z ASG ppłk dypl. Sylwester PIOTROWSKI tel.nr 116.

1.4. Cel badań w zakresie likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela

Zweryfikować zasady prognozowania skutków działań broni jądrowej nieprzyjaciela w czasie planowania i organizacji natarcia przez sztab dywizji i pułku oraz po wykonaniu uderzeń. Zbadać i określić treść i metodę pracy dowódcy, sztabu dywizji i pułku podczas organizacji i prowadzenia natarcia w zakresie likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela. Zweryfikować zasady organizacji i działania dywizyjnej i pułkowej grupy ratunkowo-ewakuacyjnej.

1.5. Metody badawcze w zakresie likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela

Przewiduje się stosowanie bezpośredniej obserwacji, wywiady oraz zebranie danych statystycznych poprzez wypełnienie ankiet i arkuszy.

1.6. Zagadnienia badawcze w zakresie likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela

- a/ Zbadać treść i metody pracy dowódcy, sztabu dywizji i pułku podczas planowania i organizacji natarcia w zakresie organizacji likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela.
- b/ Zbadać treść i metody pracy dowódcy, sztabu dywizji i pułku podczas prowadzenia natarcia w zakresie organizacji i prowadzenia likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela.
- c/ Zbadać działanie dywizyjnej pułkowej grupy ratunkowo-ewakuacyjnej podczas likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela, a szczególnie:
- zasady i sposoby wydzielenia sił i środków do grupy ratunkowo, ewakuacyjnej na szczeblu dywizji i pułku;
 - treść i metodę pracy dowódcy grupy ratunkowo-ewakuacyjnej;
 - zasady organizacji działania grupy ratunkowo-ewakuacyjnej;
 - zasady i sposoby prowadzenia akcji ratunkowo-ewakuacyjnej przez siły i środki grupy ratunkowo-ewakuacyjnej.

Oficer odpowiedzialny za problematykę likwidacji skutków uderzeń broni jądrowej nieprzyjaciela z ASG płk dypl. mgr Henryk GODLEŚ tel. nr 616.

1.7. Cel badań problematyki walki radioelektronicznej

Zbadać i ustalić:

- zasadnicze zadania oraz zakres i treść pracy dowódcy, szefa sztabu w zakresie kierowania walką radioelektroniczną;
- strukturę organizacyjną organu sztabu dywizji, kierującego walką radioelektroniczną oraz jego wyposażenie w techniczne środki dowodzenia;
- zakres i sposoby współpracy organu walki radioelektronicznej z pozostałymi wydziałami i szefami rodzajów wojsk;
- sposoby usprawniania obiegu informacji w zakresie kierowania walką radioelektroniczną oraz współdziałanie pomiędzy siłami i środkami.

1.8. Metody badawcze problematyki walki radioelektronicznej

Przewiduje się stosowanie udokumentowanej obserwacji, wywiady i zbieranie danych statystycznych.

1.9. Zagadnienia badawcze problematyki walki radioelektronicznej:

- a/ stawianie zadań w zakresie walki radioelektronicznej przez dowódcę i szefa sztabu dywizji;
- b/ struktura organizacyjna i zakres obowiązków oficerów wydziału walki radioelektronicznej dywizji oraz punktu kierowania walką radioelektroniczną;
- c/ wyposażenie wydziału walki radioelektronicznej w techniczne środki dowodzenia;
- d/ sposoby i zakres współpracy wydziału walki radioelektronicznej z pozostałymi wydziałami sztabu i szefami rodzajów wojsk, szczególnie z wydziałem rozpoznawczym;
- e/ forma, treść i sposób opracowania dokumentów bojowych walki radioelektronicznej;
- f/ obieg informacji w zakresie kierowania walką radioelektroniczną.

Powyższe cele i zagadnienia badawcze zostały sformułowane zgodnie z zaleceniami Oddziału Walki Radioelektronicznej Zarządu I Sztabu Generalnego.

Osiągnięcie powyższych celów badawczych wymaga zorganizowania odpowiedniego organu dowodzenia w sztabie 11 DPanc oraz przydzielenia sił i środków. W związku z tym prosi się o zorganizowanie w sztabie 11 DPanc na czas ćwiczeń wydziału walki radioelektronicznej, w składzie 2-3 oficerów o specjalności radioelektronicznej oraz wydzielenia:

- a/ dla ćwiczącej dywizji;
 - kompanię rozpoznania radioelektronicznego /z batalionu rozpoznawczego dywizji/;
 - kompanię zakłóceń radiowych;
 - pluton dywersji radiowej UKF;
- b/ dla strony przeciwnej /podgrywka/;

- kompanię rozpoznania radioelektronicznego - jak w punkcie a;
- kompanię zakłóceń radiowych;
- pluton dywersji radiowej UKP;
- środki radiowe, radioliniowe, radiolokacyjne i dla pozorowania systemu dowodzenia nieprzyjaciela.

Szczegółowe naliczenie sił i środków wchodzących w skład ww pododdziałów walki radioelektronicznej proszę dokonać w oparciu o przewidywaną strukturę i układ ćwiczeń.

Zgodnie z zaleceniem przedstawiciela Oddziału Walki Radioelektronicznej prosi się Dowództwo SOW o wystosowanie pisemnego zapotrzebowania na brakujące siły i środki walki radioelektronicznej do Sztabu Generalnego WP na miesiąc przed ćwiczeniem.

Oficer odpowiedzialny za problematykę walki radioelektronicznej z ASG płk dypl. Stanisław LEWANDOWSKI tel. nr 639.

1.10. Cel badań w zakresie planowania działań bojowych

Zweryfikować koncepcje sformułowane na konferencji naukowej SOW i ASG w 1973 r. dotyczące planowania działalności dowódczo-sztabowej.

1.11. Metody badawcze w zakresie planowania działań bojowych

Przewiduje się stosować udokumentowaną obserwację oraz badanie opracowanych przez ćwiczące sztaby dokumentów bojowych.

1.12. Zagadnienia badawcze dotyczące planowania działań

bojowych:

a/ Zbadać planowanie działalności dowódczo-sztabowej w aspekcie jego ciągłości, równoległości, kompleksowości, elastyczności, adekwatności i komunikatywności.

b/ Zbadać opracowane plany działań bojowych pod kątem ich celowości, wykonalności, operatywności, optymalnej szczegółowości, określoności terminowej, długodystansowości, plastyczności, wewnętrznej zgodności /niesprzeczności/ racjonalności, zupełności i komunikatywności.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk mgr Mieczysław RESPONDEK tel. nr 116.

2. Cel, metody i zagadnienia badawcze w zakresie problematyki rozpoznawczej.

2.1. Cel badań

Wypracować jak najlepsze metody działania wydziału rozpoznawczego sztabu dywizji i starszego pomocnika szefa sztabu ds. rozpoznania w zakresie planowania, organizacji i kierowania rozpoznaniem oraz sprawdzenie funkcjonalności podsystemu dowodzenia i obiegu informacji rozpoznawczych w ramach jednolitego systemu rozpoznania w działaniach bojowych dywizji.

2.2. Metody badawcze.

Przewiduje się stosować udokumentowaną obserwację, eksperyment oraz wywiady.

2.3. Zagadnienie badawcze

- a/ Wypracować zasady skutecznego wykorzystywania etatowych środków łączności pododdziałów rozpoznawczych w jednolitym systemie rozpoznania dywizji.
- b/ Sprawdzić odporność rozpoznawczego podsystemu informacyjnego na przeciwdziałanie ze strony nieprzyjaciela, a przede wszystkim na jego działalność mylącą.
- c/ Sprawdzić obieg informacji o nieprzyjacielu w systemie rozpoznania dywizji ze szczególnym uwzględnieniem rozpoznania radioelektronicznego i działań specjalnych.
- d/ Zweryfikować metody i zasady selekcji zdobytych wiadomości o nieprzyjacielu pod kątem czasu ich przekazywania oraz wyboru właściwego adresata.
- e/ Wypracować wzory map roboczych osób funkcyjnych wydziału rozpoznawczego sztabu dywizji i starszego pomocnika szefa sztabu pułku ds. rozpoznania.

Oficer odpowiedzialny z ASG ppłk dypl. Klemens
CZUPRYNIAK tel.nr 423.

3. Cel, metody i zagadnienia badawcze problematyki łączności

3.1. Cel badań

Wypracować skuteczne metody działania wydziału łączności sztabu dywizji i szefa łączności pułku w zakresie planowania, organizowania i kierowania łącznością w działaniach bojowych oraz sprawdzić zasady użycia środków łączności w systemie dowodzenia dywizji i pułku.

3.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie udokumentowanej obserwacji oraz zbieranie danych statystycznych.

3.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Ustalić racjonalne sposoby i czas rozwijania węzłów łączności stanowisk dowodzenia dywizji i pułku w natarciu i w obronie oraz określić możliwości zapewnienia ciągłości dowodzenia.
- b/ Określić stopień zabezpieczenia potrzeb organów dowodzenia dywizji i pułku w oparciu o perspektywiczne środki łączności szczebla taktycznego.
- c/ Ustalić ^{wpływ} zastosowania nowych środków łączności na usprawnienie dowodzenia oddziałami i pododdziałami dywizji i pułku, w szczególności nowych wozów dowodzenia, aparatowni WL oraz urządzeń kodujących, szyfrujących i utajniających.
- d/ Zweryfikować przydatność nowych wzorów dokumentów łączności szczególnie w odniesieniu do czasu ich opracowania i kierowania łącznością.
- e/ Wypracować skuteczne sposoby organizacji i zapewnienia łączności współdziałania, głównie z lotnictwem wsparcia oraz artylerią.
- f/ Ustalić stopień odporności pracy środków łączności radiowej na zakłócenia /środkami walki radioelektronicznej/ nieprzyjaciela, przy obecnie stosowanych środkach i sposobach ochrony przed rozpoznaniem i zakłóceniami.
- g/ Zweryfikować dotychczasowe zasady w zakresie kierowania łącznością i współpracy wydziału łączności i szefa łączności pułku ze sztabem dywizji, pułku i szefami rodzajów wojsk i służb podczas planowania i organizacji działań.

Oficer odpowiedzialny za wojska łączności z ASG
płk dr Mieczysław BORZĘCKI tel.nr 228 i płk dr Adam SZWARC
tel.nr 708.

4. Cel, metody i zagadnienia badawcze w zakresie uzupełnienia strat w czasie działań oraz działalności wydziału organizacyjno-ewidencyjnego sztabu dywizji i wydziału kadr.

4.1. Cel badań

Sprawdzić przydatność nowowprowadzonych zasad dotyczących uzupełnienia strat w czasie działań bojowych oraz wypracować zasady działalności dowództwa, sztabu dywizji i pułku w tym zakresie.

4.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie udokumentowanej obserwacji oraz wywiadów i zbierania danych statystycznych poprzez wypełnienie ankiet i modeli sieciowych.

4.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Potwierdzić przydatność opracowanej struktury organizacyjnej oraz wyposażenie dywizyjnego punktu rozdzielczego oraz jego przepustowość.
- b/ Zbadać możliwości wydziału organizacyjno-ewidencyjnego sztabu dywizji w zakresie prognozowania strat w stanie osobowym podczas działań bojowych.
- c/ Zbadać funkcjonowanie zintegrowanego zespołu uzupełnień /wydziału kadr i organizacyjno-ewidencyjnego/ w zakresie prowadzenia ewidencji i uzupełnienia strat w stanie osobowym, metodę uzupełniania bieżącego i kompleksowego.
- d/ Ustalić przydatność nowych wzorów dokumentów w zespole uzupełnień dywizji i na szczeblu pułku.
- e/ Zbadać możliwości działania i czynności osób funkcyjnych zajmujących się uzupełnieniem strat w stanie osobowym.
- f/ Zbadać obieg informacji dotyczących strat oraz uzupełnień w relacji pułk - batalion - kompania.
- g/ Zbadać sposób przyjmowania uzupełnienia, stanem osobowym z dywizyjnego punktu rozdzielczego do pułku oraz ze sztabu pułku do pododdziałów.

h/ Ustalić rozmieszczenie i wyposażenie punktów pracy zajmujących się uzupełnieniem strat w stanie osobowym w sztabie pułku i w pododdziałach.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dypl. Kazimierz ZDANIAK tel.nr 685.

5. Cel, metody i zagadnienia badawcze w zakresie pracy partyjno-politycznej

5.1. Cel badań

Sprawdzić oraz wzbogacić o nowe formy i metody projekt zasad organizacji i prowadzenia pracy partyjno-politycznej na szczeblu taktycznym w warunkach bojowych.

5.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie metod obserwacji zespołów ćwiczących, eksperyment sytuacyjny i zbieranie danych statystycznych.

5.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Określić najbardziej skuteczny model pracy szefa i wydziału politycznego oraz zastępcy dowódcy pułku ds. polit. i sekcji politycznej w czasie planowania, organizacji i prowadzenia pracy partyjno-politycznej w działaniach bojowych.
- b/ Ustalić możliwości wydziału i sekcji politycznej w zakresie neutralizowania i przeciwdziałania wojnie psychologicznej nieprzyjaciela.
- c/ Wypracować jak najlepszy model zbierania, przetwarzania i wydawania /gromadzenia/ informacji.
- d/ Zweryfikować i ustalić ilość i formę wykonywanych dokumentów potrzebnych do prowadzenia pracy partyjno-politycznej w działaniach bojowych na szczeblach taktycznych.
- e/ Ustalić przydatność i potrzeby technicznych środków propagandy na szczeblach taktycznych.
- f/ Określić zakres zmian organizacyjnych w strukturze aparatu partyjno-politycznego oraz ustalić potrzeby wyposażenia wydziału i sekcji politycznej w niezbędny sprzęt

i środki do prowadzenia działalności politycznej w warunkach współczesnego pola walki.

Oficer odpowiedzialny z ASG ppłk mgr Stanisław
ALEKSO tel.nr 234.

6. Cel, metody i zagadnienia badawcze problematyki artyleryjskiej.

6.1. Cel badań

Sprawdzić i zweryfikować podsystem dowodzenia drt, artylerię dywizji i pułku oraz zakres czynności i organizację pracy zespołów artyleryjskich w sztabie dywizji i pułku w zasadniczych rodzajach działań bojowych w oparciu o strukturę organizacyjną i wyposażenie techniczne obowiązujące do 1980 roku.

6.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosować obserwacje, wywiady oraz zbieranie danych statystycznych poprzez wypełnianie modeli sieciowych i ankiet.

6.3. Zagadnienia badawcze

a/ Zweryfikować wnioski i hipotezy w zakresie wypracowania decyzji o użyciu drt, artylerii dywizji i pułku oraz planowania ich działań bojowych i stawiania zadań, a szczególnie:

- metody organizacji pracy szefa artylerii dywizji i pułku oraz podległego mu zespołu;
- zakres i metody planowania działań bojowych;
- przydatność wzorców opracowanych dokumentów bojowych artylerii;
- formy i metody stawiania zadań bojowych oraz zasady kontroli;
- przydatność sformalizowanych dokumentów bojowych.

b/ Wypracować wnioski umożliwiające opracowania racjonalnej struktury organizacyjnej zespołu artyleryjskiego w sztabie dywizji i pułku oraz jego wyposażenia w techniczne środki dowodzenia.

- c/ Wypracować wnioski umożliwiające ustalenie racjonalnej struktury organizacyjnej i wyposażenie w środki techniczne pododdziałów dowodzenia szefa artylerii dywizji i pułku oraz oddziałów i pododdziałów artylerii.
- d/ Określenie zakresu obowiązków i kompetencji szefa artylerii dywizji i pułku w organizowaniu zniszczenia celów pojedynczych strzelaniem na wprost w ogniowym przygotowaniu natarcia oraz w organizowaniu obrony przeciwpancernej w warunkach gdy pz wyposażony jest w transportery opancerzone lub BWP.
- e/ Sprezycować rolę i miejsce dowódców oddziałów i pododdziałów artylerii przydzielonej i wsparcia w ogólnowojskowym systemie dowodzenia oraz metody współdziałania z wspieranymi oddziałami i pododdziałami ogólnowojskowymi a także z pododdziałami innych rodzajów wojsk.
- f/ Zbadać stopień usprawnienia dowodzenia drt w warunkach gdy wyposażony jest w wyspecjalizowany przelicznik elektronowy "Rodan."

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dypl. Marian
ANWEILER tel.nr 825.

7. Cel, metody i zagadnienia badawcze z zakresu OPL

7.1. Cel badań

Wypracować doskonalsze sposoby dowodzenia systemem OPL dywizji zapewniające sprawną pracę szefa OPL w oparciu o środki automatyzacji produkcji krajowej.

7.2. Metody badawcze

Stosowany będzie eksperyment i obserwacja oraz zbieranie danych statystycznych i wywiady.

7.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Ustalić sposoby utrzymania ciągłości dowodzenia systemem OPL dywizji /podczas zmiany SD/.
- b/ Zweryfikować wnioski i hipotezy sformułowane podczas konferencji naukowej SOW i ASG dotyczące usprawnienia dowodzenia systemem OPL dywizji i pułku w zakresie:

- wyposażenia technicznego środków dowodzenia, monogramów i kalkulatora taktyczno-ogniowego;
 - operatywności dowodzenia przy stosowaniu nowych technicznych środków łączności;
 - obiegu informacji o sytuacji powietrznej w oparciu o nowoczesne techniczne środki dowodzenia;
 - użyteczności proponowanych dokumentów bojowych.
- c/ Sprawdzić hipotezy o konieczności występowania na SO dywizji komórki ruchu lotniczego o przekazywaniu informacji o przelotach własnych samolotów do pododdziałów OPL.
- d/ Ustalić potrzeby wyposażenia PK OPL, dywizji i pułku w środki automatyzacji.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dypl. Michał
ZAKRZEWSKI tel.nr 869.

8. Cel, metody i zagadnienia badawcze w zakresie wojsk inżynieryjnych.

8.1. Cel badań

Wypracować model sprawnego kierowania inżynieryjnymi elementami ugrupowania bojowego oraz współdziałania pododdziałów inżynieryjnych z innymi rodzajami wojsk w toku działań bojowych.

8.2. Metody badawcze

Planuje się stosować eksperyment, obserwację oraz zbieranie danych statystycznych.

8.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Zbadać skuteczność dowodzenia pododdziałami inżynieryjnymi przez szefa saperów dywizji po przydzieleniu mu wozu dowodzenia wyposażonego w nowy park środków łączności.
- b/ Ustalić celowość i możliwość rozbudowy inżynieryjnej SD dywizji oraz niezbędne siły i środki do wykonania tego przedsięwzięcia.

c/ Ustalić możliwości wykonywania przejść w zaporach minowych npla w okresie ogniowego przygotowania natarcia siłami i środkami pułków pierwszego rzutu dywizji przy wykorzystaniu trałów oraz LDW a w tym:

- podejście czołgów i zmontowanie trałów;
- wyjście czołgów z trałami przed własne pododdziały i przystąpienie do wykonywania przejść w polach minowych;
- podjazd czołgów z pojemnikami LWD i ich odpalenie;
- oznakowanie wykonywanych przejść przy pomocy trałów i LWD;
- poszerzenie przejść wykonanych trałami;
- pełnienie służby porządkowo-ochronnej na przejściach i przepuszczenie wojsk;
- przekazywanie przejść.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dypl. Stanisław SEROCZYŃSKI tel.nr856.

9. Cel, metody i zagadnienia badawcze w zakresie ochrony przed skażeniami

9.1. Cel badań

Opracować zasady i model operatywnego kierowania przez szefa zabezpieczenia chemicznego dywizji i pułku ochroną wojsk przed skażeniami w działaniach bojowych oraz zweryfikować metody ich pracy.

9.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie udokumentowane obserwacji i zbieranie danych statystycznych oraz wywiady.

9.3. Zagadnienia badawcze

a/ Sprawdzić funkcjonalność organów dowodzenia w zakresie zabezpieczenia chemicznego i SOAS oraz operatywność kierowania ochroną przed skażeniami przy proponowanej organizacji i metod pracy dowódcy i sztabu dywizji i pułku, a szczególnie:

- zakres współdziałania szefa zabezpieczenia chemicznego dywizji z wydziałem operacyjnym odnośnie organizacji OPBMAR;
- kierowanie pracą szefów zabezpieczenia chemicznego pułków, SOAS dywizji i kehem;
- zakres współdziałania szefa zabezpieczenia chemicznego pułku ze sztabem pułku odnośnie organizacji OPBMAR.

- b/ Wypracować sprawny system obiegu informacji o uderzeniach broni jądrowej nieprzyjaciela i sytuacji skażeń w ogniwie batalion - pułk - dywizja oraz wewnątrz sztabu dywizji i pułku w tym zweryfikować:
- celowość i zakres wykonywanej dokumentacji;
 - przekazywanie informacji o uderzeniach jądrowych nieprzyjaciela z wykorzystaniem dostępnych środków łączności i możliwości jej dotarcia do SOAS;
 - pełny cykl obiegu informacji o uderzeniach jądrowych nieprzyjaciela oraz sytuacji zniszczeń, skażeń i pożarów.
- c/ Ustalić potrzeby w zakresie wyposażenia w środki organizacyjno-techniczne umożliwiające opracowywać i zobrazowywać informacje o uderzeniach BMR.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dr Stefan
MICHALAK tel.nr 352.

10. Cel, metody i zagadnienia badawcze problematyki tyłowej

10.1. Cele badawcze

- a/ Zbadać obecny stan dowodzenia tyłami pod kątem adekwatności do wymogów współczesnego pola walki, ujawnić sprzeczności i słabe strony, określić kierunki usprawnień.
- b/ Zbadać procesy informacyjne dowodzenia tyłami dywizji i pułku. Ujawnić możliwości i opracować metody szybszego zbierania, przetwarzania i przekazywania informacji niezbędnych dla sprawnego kierowania działalnością tyłów na polu walki.
- c/ Zbadać sposoby uzyskiwania danych i strukturę procesu wypracowania ważniejszych decyzji tyłowych. Określić możliwości szybkiego uzyskiwania bardziej wartościowych danych pozwalających na przyspieszenie podejmowania i podniesienia jakości decyzji.
- d/ Zbadać dokumenty dowodzenia tyłami wykonywane na KSD a w szczególności ich treść i użyteczność w procesie dowodzenia. Opracować wzory dokumentów /blankietów/ formalizujące wybrane zadania kalkulatoryjne-obliczeniowe.

10.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosować wywiady oraz zbieranie danych statystycznych poprzez wypełnienie ankiet i modeli sieciowych.

10.3. Zagadnienia badawcze:

- a/ Zbadać procesy informacyjne w relacjach SD dywizji -
- KSD dywizji, KSD dywizji - KSD oddziałów, KSD
dywizji - SD i KSD oddziałów tyłowych dywizji; SD
pułku - KSD pułku, KSD pułku - SDO pododdziałów
pułku. Ujawnić możliwości i opracować metody sprawniejszego zbierania, przetwarzania i przekazywania informacji niezbędnych w organizowaniu i kierowaniu zabezpieczeniem tyłowym natarcia dywizji z rejonów wyjściowych położonych w głębi.
- b/ Ustalić potrzeby w zakresie wyposażenia KSD dywizji pułku w doskonalsze techniczne środki dowodzenia, głównie środki automatycznego utajniania informacji, szybkiego jej obrazowania i powielania. Wypracować racjonalne metody wykorzystania środków organizacyjno-technicznych na KSD.
- c/ Zbadać strukturę procesu wypracowania ważniejszych decyzji tyłowych, określić możliwości usprawnienia tego procesu przez wypracowanie metod szybkiego uzyskiwania danych niezbędnych do podjęcia decyzji.
- d/ Zbadać cykl organizacyjny dowozu środków materiałowych w ogniwach armia - dywizja^{dywizja} - pułk. Potwierdzić konieczność składania zapotrzebowań na środki materiałowe do organu zaopatrującego znacznie wcześniej niż składa się meldunki /sprawozdania/ o stanie tyłów.
- e/ Zweryfikować stosowane obecnie zasady organizacji pracy na KSD i w oparciu o teorię organizacji i kierowania usprawnić je tak ażeby uzyskać większą operatywność i efektywność oraz ciągłą gotowość funkcjonalną KSD.
- f/ Zbadać i usprawnić metody współpracy kwatermistrza, szefa służb technicznych i starszego lekarza z szefami rodzajów wojsk i służb oraz dowódcami oddziałów

/pododdziałów/ w zakresie organizacji i realizacji przedsięwzięć zabezpieczenia tyłowego.

- g/ Wypracować lepsze metody współpracy kwatermistrza, szefa służb technicznych i starszego lekarza z szefem sztabu pozwalając na usprawnienie obiegu informacji w relacji SD - KSD oraz ściślejsze powiązanie przedsięwzięć zabezpieczenia tyłowego z decyzjami dowódcy i zapewnienie dowódcy rozeznania w zakresie możliwości tyłów.
- f/ Sprawdzić użyteczność proponowanych dokumentów dowodzenia tyłami a w szczególności sformalizowanych blankietów do wykonywania zadań obliczeniowych i kalkulacji tyłowych.

Oficerowie odpowiedzialni z ASG:

- za problematykę kwatermistrzowską ppłk dypl. Zefiryn STEFAŃSKI tel.nr 170;

- za problematykę służb technicznych płk dypl. Eugeniusz GIEL tel.nr 873.

12. Cel, metody i zagadnienia badawcze dotyczące eskadry śmigłowców rozpoznawczo-łącznikowej.

12.1. Cel badań

Celem badań jest określenie zasad wykorzystywania i potrzebnej ilości śmigłowców dla potrzeb dywizji, a szczególnie w zakresie:

- dowodzenia i łączności;
- rozpoznania /ogólnowojskowego, skażeń i inżynieryjnego/
- rozpoznania artyleryjskiego i korygowania ogniem artylerii;
- ogniowego wsparcia działań oddziałów dywizji.

12.2. Metody badawcze

Przewiduje się stosowanie udokumentowanej obserwacji oraz zbieranie danych statystycznych i wywiady.

12.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Ustalić sposób wykorzystywania przez dowództwo, sztab i szefów rodzajów wojsk, eskadry śmigłowców rozpoznawczo-łącznikowej do wykonywania zadań w zakresie:

- dowodzenia i łączności;
 - rozpoznania ogólnowojskowego, wysadzania grup specjalnych, rozpoznania skażeń promieniotwórczych i ekonomicznych oraz inżynierskiego;
 - rozpoznania i określania współrzędnych dla potrzeb drt oraz kierowania ogniem artylerii.
- b/ Zasady urządzania, rozmieszczania/bazowania/ oraz przesunięcia /przebazowania/ eskadry śmigłowców rozpoznawczo-łącznikowej w składzie SD dywizji.
- c/ Zasady współpracy dowódcy eskadry śmigłowców rozpoznawczo-łącznikowej z szefami wydziałów: operacyjnego, rozpoznawczego i łączności oraz z szefem artylerii dywizji, szefem zabezpieczenia chemicznego, szefem saperów i kwatermistrzem dywizji w zakresie:
- planowania użycia śmigłowców;
 - zabezpieczenia materiałowo-technicznego działań;
 - przygotowania, ochrony i obrony lądowania;
 - utrzymania łączności sztabu i szefów rodzajów wojsk z lądowiskiem.
- d/ Ustalić sposoby działań i atakowania obiektów pola walki przez uzbrojone śmigłowce w ramach ogniowego wsparcia oddziałów dywizji.

Oficer odpowiedzialny z ASG płk dypl. Jan SAJAK
tel.nr 545.

Informuje się, że Komendant ASG wystosował pismo do Dowódcy Wojsk Lotniczych z prośbą o wydzielenie jednej eskadry śmigłowców rozpoznawczo-łącznikowych wg etatu wojennego oraz klucza śmigłowców uzbrojonych do udziału w eksperymentalnych ćwiczeniach z 11 DPanc w terminie 10-20 września 1974r.

W związku z powyższym prosi o nawiązanie kontaktu z Dowództwem Wojsk Lotniczych w celu uzgodnienia szczegółowych terminów i zagadnień organizacyjnych związanych z udziałem w ćwiczeniu z 11 DPanc ww sił i środków lotnictwa.

13. Cel, metody i zagadnienia badawcze wpływu środków organizacyjno-technicznych na wydajność pracy oficerów sztabu

13.1. Cel badań

Określić wpływ środków organizacyjno-technicznych na przyspieszenie przetworzenia informacji w sztabie dywizji i pułku.

13.2. Metody badawcze

Przewiduje się zbieranie danych statystycznych oraz opinii użytkowników środków organizacyjno-technicznych.

13.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Określenie przydatności i celowości stosowania środków organizacyjno-technicznych dla wykonywania kalkulacji operacyjno-taktycznych i innych obliczeń oraz oporządzenia dokumentów bojowych i przekazywania /wydawania/ informacji na szczeblu dywizji i pułku.
- b/ Sprawdzić użyteczność:
- kalkulatorów mechanicznych i elektronicznych;
 - suwaków i linijek specjalistycznych;
 - magnetofonów i dyktafonów;
 - urządzeń głośnomówiących i konferencyjnych;
 - radiotelefonów itp.

Oficer odpowiedzialny z ASG ppłk dypl. Klemens STACHOWIAK tel.nr 116.

14. Cel, metody i zagadnienia badawcze psychologicznych wynaczników skutecznej działalności oficerów sztabu w warunkach ćwiczebnego pola walki.

14.1. Cel badań

Celem badań jest ustalenie:

- jakie walory psychiczne dowódcy i oficerów sztabu decydują o skutecznym wykonywaniu określonego typu czynności w procesie dowodzenia;
- jakie czynniki psychologiczne modyfikują działanie oficerów sztabu w warunkach symulowanego /ćwiczebnego/ pola walki;
- wniosków zmierzających do określenia psychologicznej zasady organizacji i metod pracy dowódcy, oficerów sztabu, szefów rodzajów wojsk i służb dywizji/pułku/ w działaniach bojowych przez sprecyzowanie psychologicznych czynników wywierających wpływ na organizację, treść i metody ich pracy;

- jakie warunki psychologiczne muszą być spełnione, by praca oficera sztabu w okresie pokojowego szkolenia wojsk odpowiadała zasadzie jak najlepszego jej zbliżenia do ideałów pracy kształcącej umysł i wyobraźnię w zakresie pożądanym w warunkach współczesnej walki;
- przydatności zastosowanych technik badawczych do diagnozowania i prognozowania działalności służbowej.

14.2. Metody badawcze

Weryfikację hipotezy wyjściowej, zmierzającej do osiągnięcia nakreślonych celów, planuje się dokonać w oparciu o uzyskane wyniki badań przy pomocy:

- a/ Studiowania wyników badań teoretycznych - jak przypis s. 4.
- b/ H.G. GOUCH, INWENTARZ PSYCHOLOGICZNY, PP PAN, 1966.
- c/ J.STRELAU, KWESTIONARIUSZ DO BADANIA TEMPERAMENTU, PWN, 1969.
- d/ J.PAWŁOWSKI, TEST MYŚLENIA ROZBIEŻNEGO, CPP CWKL, 72.
- e/ J.P.GULLFORD, TEST ADAPTACYJNEJ GIĘTKOŚCI MYŚLENIA "UZ", PP PAN, 1959.
- f/ H.J.EYSENCK, INWENTARZ OSOBOWOŚCI, autoryzowana adaptacja M.Choynowskiego, PP PAN...
- g/ Z.PIETRASIŃSKI/adaptacja/, TEST "OCENĘ SAMEGO SIEBIE," IBP, 1973;
- h/ K.KORABIOWSKA, ARKUSZ OBSERWACYJNY, BADANIE ZADAŃ ZAWODOWYCH, IKZ PBPA, 1973; wg adaptacji własnej;
- i/ Obserwacja działalności oficerów sztabu w trakcie ćwiczeń eksperymentalnych pogłębiona wywiadem ustnym na temat oceny działalności wybranych osób funkcyjnych w ćwiczeniach eksperymentalnych.

14.3. Zagadnienia badawcze

- a/ Stwierdzenie istnienia związku między wydolnością pracy umysłowej oficerów sztabu a ich walorami intelektualnymi, osobowościowymi i temperamentem.

- b/ Zbadanie ^{oceny} powodzenia /wydajności, skuteczności pracy/ ćwiczących oficerów i czy ono jest zdeterminowane właściwościami typu układu nerwowego /jeżeli tak, to jaki jest kierunek owych warunkowań/.
- c/ Zbadanie wymaganego stopnia samodzielności intelektualnej oficera sztabu, rodzaju i regularności wysiłku umysłowego, wyobraźni oraz czym charakteryzują się jego czynności umysłowe w określonej fazie działań bojowych /ćwiczeń/.
- d/ Określenie jakimi umiejętnościami: sensorycznymi i motorycznymi winien charakteryzować się oficer sztabu, jakie powinien posiadać umiejętności obcowania z ludźmi, przełożonymi, podwładnymi czy współdziałającymi pracownikami sztabu i jakie winien posiadać umiejętności kontroli własnej pracy umysłowej.
- e/ Zbadanie jakie walory osobowości decydują o pożądanym zachowaniu i skutecznym działaniu oficera sztabu w zmiennych warunkach pola walki.

14.4. Przewidywany harmonogram czynności:

- a/ Przeprowadzenie pierwszej części badań-do 30.07.74 lub
-od 1-8.09.74;
- b/ Przeprowadzenie drugiej części badań:
- a/ w ćwiczącym ZT - 10-20.09.74
- b/ w porównawczym ZT około 5.10.74.

Oficer odpowiedzialny z ASG ppłk mgr Franciszek

PASZKOWSKI tel.nr 719.

SZEF KATEDRY SŁUŻBY SZTABÓW
KIEROWANIA I INFORMATYKI

Płk doc.dr Bogusław BIDZIŃSKI

Wydrukowano w 50 egz.

Egz. nr 1-50 B.T.
Wyk. ppłk Piotrowski
Druk. Cz. B. dn. 25.07.1975r.
Nr pf824/pf-2051/WW
Kor. J.S.