

# AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH  
KATEDRA TYŁÓW

JAWNE

~~...~~  
~~...~~

~~...~~

Egz. Nr ..... 3

Tylko dla nauczycieli akademickich

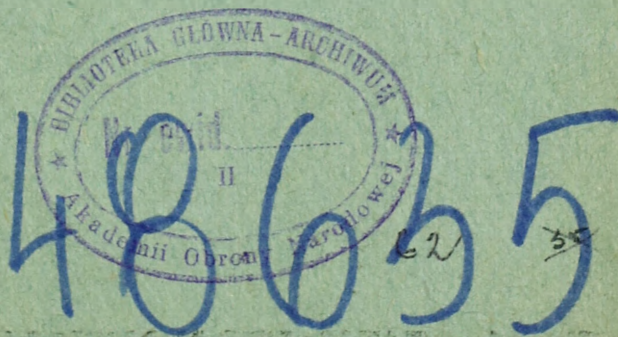


Ppłk dypl. inż. Włodzimierz MARCINIAK

## ĆWICZENIE Nr 112

PLANOWANIE, ORGANIZACJA I PROWADZENIE  
DZIAŁAŃ BOJOWYCH PRZEZ PUŁK W OBRONIE

Opracowanie metodyczne



AKADEMIA OBRONY NARODOWEJ

WYDZIAŁ WOJSK LĄDOWYCH  
KATEDRA TYŁÓW WOJSK LĄDOWYCH

PRZEKLASYFIKOWANO  
Protokół Nr 12657

ZATWIERDZAM  
SZEFA

KATEDRY TYŁÓW WOJSK LĄDOWYCH

PRZEKLASYFIKOWANO  
Protokół Nr 54305

/-/plk prof.dr hab. Władysław JAKUBIŚCIAK

Tylko dla nauczycieli  
akademickich.



Pplk dypl. Inż. Włodzimierz MARCINIĄK

ĆWICZENIE nr 112

PLANOWANIE, ORGANIZACJA I PROWADZENIE DZIAŁAŃ BOJOWYCH  
PRZEZ PUŁK W OBRONIE

Opracowanie metodyczne

## SPIS TREŚCI

	Str.
1. Sytuacja taktyczna o 10.30 7.12 .....	3
2. Sytuacja kwatermistrzowska o 10.30 7.12 .....	6
3. Wstępne zarządzenie kwatermistrza 17 DZ .....	8
4. Rozkaz kwatermistrzowski 17 DZ .....	9
5. Przykłady historyczne do zajęć .....	11
6. Opracowanie metodyczne do zajęcia nr 10 "Przygotowanie i meldowanie przez zastępcę dowódcy - kwatermistrza propozycji zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku zmeczani- zowanego w okresie przygotowania i prowadzenia obrony".	12
7. Opracowanie metodyczne do zajęcia nr 23c "Kierowanie zabez- pieczeniem kwatermistrzowskim pułku w obronie" .....	24

## SYTUACJA TAKTYCZNA

o 10.30 7.12

### I

"POŁUDNIOWI" w trzecim dniu operacji zaczepnej włamali się na głębokość 20-40 km, uzyskując największe powodzenie na kierunku GARWOLIN, DOBRE i płn. PULTUSK, płn. WYSZKÓW.

W wyniku narastającego oporu i wyczerpania się możliwości potęgowania natarcia, dokonują przegrupowania swoich sił, w celu wykonania uderzeń zbieżnych siłami 11 KA z północy i 1 KA z południa, okrążenia zgrupowania wojsk "PÓŁNOCNYCH" w rejonie WARSZAWY, wyłączenia ich z walki, a następnie rozwijania działań bojowych w kierunku wschodnim. 1 KA nacierał w kierunku: SOBOLEW, SIEDLCE mając zaangażowane w walce trzy związki taktyczne. Do 10.30 7.12 opanował rubież: siłami 1 DPanc - pld. WARSZÓWKA, wsch. KOLBIEL, pld. LEONÓW; siłami 3 DPanc - CEGŁÓW, ŻEBRAK, pld. GRAŻÓWKA; siłami 7 DPanc - pld. ŁUKÓW, zach. RADZYŃ PODLASKI, którą zamierza utrzymać do czasu wznowienia natarcia.

### II

"PÓŁNOCNI" - 2 A prowadzi operację obronną mając zaangażowane w walce cztery związki taktyczne oraz niezdolny do użycia po uderzeniach broni precyzyjnej - drugi rzut. Skupiając główny wysiłek obrony w pasach obrony 9 i 17 DZ, dąży do załamania natarcia 1 KA na rubieży: pld. OZIELINÓW (6220), płn. MIENIA (8048), pld. ŁUKÓW.

17 DZ broniła się na kierunku: MIASTKÓW KOŚCIELNY (5054), WĘGRÓW i po załamaniu natarcia nieprzyjaciela od 9.30 7.12 przechodzi do obrony w pasie: WALERIANÓW (8444), SULEJÓW (1239), wyl. GRALA-DĄBRÓWIZNA (7274), WOJEWÓDKI GÓRNE (0494) z zadaniem wspólnie z 9 DZ nie dopuścić do przerwania się odwodów 1 KA w kierunku: TRANSBÓR, RADO-SZYN (0448) i okrążenia wojsk własnych w rejonie WARSZAWY.

#### Zadanie bojowe 8 pz

Na SD dowódcy 8 pz przybył zastępca dowódcy 17 DZ ds. liniowych i do 10.30 7.12 postawił zadanie bojowe (w formie wstępnego zarządzenia bojowego), z którego wiadomo:

W pasie obrony 17 DZ nacierały oddziały i pododdziały z 1 i 3 DPanc uzyskując największe powodzenie na kierunku: POSTADAŁY (7549), JĘDRZEJÓW (8549). Na skutek narastania oporu, braku odwodów

dążyć będą do utrzymania opanowanej rubieży: płd. JANÓW (8445), płn. MIENIA (8148), SZOSTEK (7271), TRZCINIEC (6975).

1 KA przegrupowuje z głębi 11 DZ, którą prawdopodobnie ześrodkuje w rejonie: wsch. ŻELECHÓW (4263); płn. ŁASKARZEW (4042), płn. STĘŻYCA (1753). Gotowość może osiągnąć około 21.00 7.12.

Na kierunku działania 1 i 3 DPanc stwierdzono wyprowadzanie z walk sił do brygady z każdej dywizji, które po odtworzeniu zdolności bojowej będą prawdopodobnie użyte wspólnie z 11 DZ najwcześniej w nocy z 7 na 8.12. Spodziewany kierunek uderzenia: PARYSÓW (6146), LUDWINÓW (9242), PARYSÓW, BRZEŹNIK (0050).

8 pz z 1/5 pa bronić rejonu: WALERIANÓW (8445), 3 km płd. wsch. KAŁUSZYN (8655), NART (9451). Główny wysiłek skupić w rejonie: PRZEDWISIE (8745), RYCZÓLEK (8552), płd. MIELECIN (9446).

Szczególną uwagę zwrócić na utrzymanie rejonów JAKUBÓW (8846), ANTONIN (8747), MOCZYDŁA (8748) i LEONÓW (8551), RYCZÓLEK (8552), PRZETOKA (8552). Obezwładnić nieprzyjaciela przed przednim skrajem obrony i nie dopuścić do przerwania się nieprzyjaciela w kierunku PIASKI (7249), KAMIONKA (9549). W wypadku włamania się nieprzyjaciela w ugrupowanie pułku, uporeczywą obroną na rubieży płd. WIŚNIEW (9249), zach. KAŁUSZYN (8754) i ogniem artylerii i środków przeciwpancernych zatrzymać jego natarcie i stworzyć warunki do wykonania kontrataku drugim rzutem pułku.

Rozbudować przedni skraj obrony na rubieży: płd. JAKUBÓW (8846), LEONÓW (8551), GÓJSZCZ (8457); drugą pozycję obrony na rubieży: WOLA POLSKA (9246), CHROŚCICE (9053); pozycję przednią na rubieży: płd. BEŁCZANKA (8249), płd. MROZY (8154).

Styk z 15 pz 9 DZ zabezpieczyć da.

#### Zamiar dowódcy 8 pz

Główny wysiłek obrony skupić w rejonie: PRZEDWISIE (8745), RYCZÓLEK (8552), MLECIN (9446).

Szczególną uwagę zwrócić na utrzymanie rejonów JAKUBÓW (8846), ANTONIN (8747), MOCZYDŁA (8748) i LEONÓW (8551), RYCZÓLEK (8552), PRZYTOKA (8652).

Wykorzystując skutki uderzeń lotnictwa, rakiet konwencjonalnych zwalczać ogniem artylerii z tymczasowych SO podchodzące i rozwijające się kolumny, punkty dowodzenia i artylerii na SO.

W czasie ataku i w wypadku włamania się w rejon obrony niszczyć nieprzyjaciela ogniem artylerii z głównych i ZSO, środkami przeciw-

pancernymi, na zaporach minowych oraz pozostałymi środkami walki.

Obroną batalionu zmotoryzowanego na pozycji przedniej zmylić nieprzyjaciela co do przebiegu przedniego skraju, rejonu głównego wysiłku obrony i zmusić do wcześniejszego rozwinięcia się.

Dwoma batalionami na pierwszej pozycji we współdziałaniu z 15 pz 9 DZ nie dopuścić do przerwania się nieprzyjaciela w kierunkach: WYGŁĘDÓWKA (8146), MŁĘCIN i CEGŁÓW (7950), ŻEBRÓWKA (9252).

W wypadku włamania się nieprzyjaciela w głąb pierwszej pozycji, kontratakami batalionu czołgów w kierunkach: SZCZYTHNIK (9047), ANTONIN (8747) z rubieży nr 1 - rozwidlenie dróg (8946) płd. skraj lasu (8947), płd. skraj lasu (8947) lub w kierunku: BUDY KUMIĘŃSKIE (8950), ANTONIN z rubieży nr 2 - wsch. skraj lasu (8948), 500 m płd. skrzyżowanie dróg WGARCZUN (8849) oraz batalionu piechoty z kierunku: MARIANKA (8852), pkt 194,8 (8649) z rubieży nr 1: 500 m płn. ALEKSANDRÓW PÓŁNOCNY (8750), 500 m płn. PRZYTOKA lub w kierunku: KARCZUNEK (8854); LEONÓW (8551) z rubieży nr 2: KAZIMIERZÓW (8652), wytwórnia bitumitu (8653) rozbić go w rejonie włamania i odtworzyć przedni skraj obrony lub całością sił przejść do obrony drugiej pozycji.

Pułk ugrupować w dwa rzuty:

- pierwszy rzut: 1 bcz i 2 bzmot z 5 kcz;
- drugi rzut: 2 bcz (bez 5 kcz) i 1 bzmot po wycofaniu z pozycji przedniej.

W rejonie obrony pułku rozbudować pozycję przednią, dwie pozycje obrony i przygotować dwie pozycje ryglowe oraz pięć rubieży ogniowych dla bcz i cztery rubieże ogniowe dla bzmot. Drugą pozycję rozbudować na rubieży: WÓLKA POLSKA, WIŚNIÓWKA, płd. ŻEBRÓWKA, CHRÓŚCIEC; pozycję przednią na rubieży: leśniczówka (8246), płn. MIENIA, koł. CEGŁÓW płd. MROZY.

Prace inżynierskie pierwszej kolejności na pozycji przedniej pierwszej i drugiej zakończyć do 3.00 8.12.

Prace fortyfikacyjne na rubieżach ogniowych i rubieżach kontrataków zakończyć do 8.00 8.12, na pozycjach ryglowych do 12.00 8.12.

SYTUACJA KWATERMISTRZOWSKA 8 pz  
o 10.30 7.12

1. Rozmieszczenie pododdziałów kwatermistrzowskich:

- TSD i kzaop w kolumnie marszowej na drodze czołem RZĄDZA (9148);
- PPM - szkoła FALBOGI (9156);
- PZUS - ŁAZISKA (9044).

2. Sytuacja materiałowa:

a/ w pododdziałach:

- BS - 1,2 jn;
- ON pk - 1,2 jn;
- ON pg - 0,9 jn;
- ON cz - 1,15 jn;
- żywność - 1 rdz "W", 1 rdz "S", 2 1/3 rdz "WS";
- amunicja - (sytuacja techniczna 8 pz o 10.30 7.12).

b/ w kompanii zaopatrzenia znajdują się pełne zapasy ruchome wszystkich środków materiałowych.

3. Sytuacja medyczna:

W pododdziałach znajdują się ranni i chorzy wymagający ewakuacji:

- 1 bzmot - 24 rannych;
- 2 bzmot - 8 rannych;
- 1 bcz - 35 rannych;
- 2 bcz - 13 rannych.

W PPM znajduje się 37 rannych.

4. Dane dodatkowe:

- ukończenie pododdziałów kwatermistrzowskich w ludziach i sprzęcie 80%;
- zastępca dowódcy - kwatermistrz 8 pz o 10.30 7.12 na 50 pułku został zapoznany z zadaniem bojowym pułku i otrzymał wstępne zarządzenie kwatermistrza - zastępcy dowódcy - kwatermistrza 17 DZ.

5. Praca do wykonania:

1. Przestudiować literaturę:

- "Regulamin walki wojsk lądowych SZRP", nr bibl. pf 21910;
- "Instrukcja o organizacji i pracy tyłów taktycznych", nr bibl. pf 22669;
- "Tyły taktyczne", nr bibl. 0844;
- "Przegląd kwatermistrzowski", nr bibl. 022425.

2. Na mapę wrysować organizację pododdziałów kwatermistrzowskich pułku.

3. W zeszytach przygotować meldunek zastępcy dowódcy - kwatermistrza do zabezpieczenia II pz w obronie.

4. Przygotować się do referowania treści pracy zastępcy dowódcy - kwatermistrza w okresie wypracowania danych do decyzji dowódcy metodą równoległego planowania walki.

DOWÓDCA 8 pz

WSTĘPNE ZARZĄDZENIE KWATERMISTRZA 17 DZ Nr 1

SD - zach. SŁUCHOCIN (8966) 10.30 7.12.

Mapa 1:50 000, wydanie 1976 r.

1. Rozmieszczenie oddziałów kwatermistrzowskich:

- ISB - JARNICA (0270);
- 9 bzaop - LIW (0664); RUCHINA, pln. WŁGRÓW;
- DPM - ZAWALY (0862);
- PZUS - ŻABOKLIKI (0406).

2. Dowóz środków materiałowych realizowany będzie transportem 17 bzaop w godzinach i ilościach:

- 14.00 7.12 - 124 tony amunicji;
- 21.00 7.12 - 120 ton amunicji;
- 20.00 7.12 mps i żywność w ilości pozwalającej na odtworzenie zapasów ruchomych do pełnych norm. Potrzebną ilość środków materiałowych przekazać na ISB dywizji.

Punkty spotkania podać na ISB dywizji na cztery godziny przed planowanym dowozem.

3. Limity zużycia środków materiałowych na 8.12:

- BS - 0,2 jn;
- ON pk - 0,2 jn;
- ON pg - 0,25 jn;
- ON cz - 0,3 jn;
- żywności - 1 rdz "WS".

4. Od 12.00 7.12 na kierunku działania pułku ewakuację rannych prowadzi będzie transport sanitarny 17 bmed z możliwością ewakuacji rannych w ogniwie bpm - DPM.

5. Dywizyjny punkt zbiórki jeńców wojennych w szkole LIW (0664).

6. Gotowość pododdziałów kwatermistrzowskich osiągnąć do 2.00 8.12.

ZASTĘPCA DOWÓDCY-KWATERMISTRZ 17 DZ

.....

ROZKAZ KWATERMISTRZOWSKI 17 DZ nr 2  
SD - zach. SUCHOCIN (8966) 11.30 7.12.  
Mapa 1:50 000, wydanie 1976 r.

1. Rozmieszczenie pododdziałów kwatermistrzowskich dywizji:
  - TSD - JARNICA (0270);
  - 17 bzaop - LIW (0664), RUCHNA, pln. WĘGRÓR;
  - DPM - ZAWAŁY (0862);
  - PZUS - ŻABOKLIKI (0406).
2. Dywizyjne drogi dowozu i ewakuacji:
  - nr 1: WĘGRÓW, WIERZBNO (9858), CIERPIĘTNA (9458);
  - rokada: DOBRE (9946), WÓLKA CZARNOGŁOWSKA (9649), WYGLĘDÓWEK (9653), JAWOREK (9455), GRĘBKÓW (9362).
3. Zabezpieczenie materiałowe:
  - a/ dowóz środków materiałowych:
    - do 14.00 8.12 17 bzaop dowiezie 163 tony amunicji.
  - Punkt spotkania - most pld. WIERZBNO (9858);
  - do 17.00 8.12 ABMZ dowiezie 31 ton amunicji artyleryjskiej.
  - Punkt spotkania - most pld. WIERZBNO (9858);
  - do 20.00 8.12 17 bzaop dowiezie mps i żywność w ilości pozwalającej na odtworzenie zapasów ruchomych do pełnych norm. Podać potrzebną ilość środków materiałowych na TSD dywizji do 17.00 8.12.
  - Punkt spotkania - most pld. WIERZBNO (9858);
  - do 21.00 8.12 17 bzaop dowiezie amunicję do norm zapasów ruchomych. Punkt spotkania - most pld. WIERZBNO (9858).
  - b/ limity zużycia środków materiałowych na 8.12:
    - BS - 0,2 jn;
    - ONpk - 0,2 jn;
    - ONpg - 0,25 jn;
    - ONcz - 0,3 jn;
    - żywności - 1 rdz "WS"
4. Na 8.12 pułkowi przydziela się 2 samochody sanitarne z 17 bmed. Rannych i chorych ewakuować do DPM ZAWAŁY (0862).
5. Obronę i ochronę pododdziałów kwatermistrzowskich zorganizować siłami własnymi oraz przydzielonymi przez dowódcę pułku.

6. TSD 17 DZ JARNICA (0270).

7. Meldunki przedstawiać:

- o gotowości pododdziałów kwatermistrzowskich do 2.00 8.12;
- o większych stratach - natychmiast;
- meldunek kwatermistrzowski 8 pz - do 20.00 wg stanu o 18.00.

SZEF SZTABU 17 DZ

DOWÓDCA 17 DZ

.....

.....

ZASTĘPCA DOWÓDCY-KWATERMISTRZ 17 DZ

.....

PRZYKŁADY HISTORYCZNE DO ZAJĘĆ

Zajęcie nr 10 - Przygotowanie i meldowanie przez zastępcę dowódcy-kwatermistrza propozycji zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku zmchanizowanego w okresie przygotowania i prowadzenia obrony.

N.Antipienko "Na głównym kierunku" s. 174-177, 178, 181.

Planowanie a faktyczne zużycie środków materiałowych.

Praca zbiorowa - "Kwatermistrzostwo Ludowego Wojska Polskiego w latach 1943-1945" s. 169.

Obrona i ochrona tyłów.

Zajęcie nr 23 c - Kierowanie zabezpieczeniem kwatermistrzowskim pułku w obronie.

Praca zbiorowa - "Kwatermistrzostwo Ludowego Wojska Polskiego w latach 1943-1945" s. 242.

Rozmieszczenie tyłów w terenie.

N.Antipienko - "Na głównym kierunku" s. 121-122.

Rozmieszczenie tyłów.

OPRACOWANIE METODYCZNE ZAJĘCIA nr 10

I. Temat: Przygotowanie i meldowanie przez zastępcę dowódcy - kwatermistrza propozycji zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku zmechanizowanego w okresie przygotowania i prowadzenia obrony.

II. CEL:

- uczyć słuchaczy metodyki i treści pracy zastępcy dowódcy - kwatermistrza w czasie przygotowania danych do decyzji dowódcy pułku;
- rozwijać wyobraźnię taktyczno-kwatermistrzowską słuchaczy, kształtować umiejętności: analizowania zadania, oceniania sytuacji kwatermistrzowskiej, logicznego wnioskowania i określania zadań w zakresie zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku w obronie;
- uczyć słuchaczy - w roli zastępcy dowódcy kwatermistrza - formułowania i meldowania danych do decyzji dowódcy.

III. CZAS: 2 godziny lekcyjne.

IV. FORMA: Zajęcia grupowe w sali.

V. PODSTAWA: Sytuacja taktyczna o 10.30 7.12; sytuacja kwat. o 10.30 7.12; wstępne zarządzenie kwatermistrza 17 DZ; rozkaz kwatermistrzowski 17 DZ.

VI. ZAGADNIENIA SZKOLENIOWE I PODZIAŁ CZASU:

- |   |     |
|---|-----|
| 1. Wprowadzenie do zajęcia .....  | 10' |
| 2. Analiza zadania bojowego pułku, wstępnego zarządzenia kwatermistrza oraz określenie głównych zadań zabezpieczenia kwatermistrzowskiego ..... | 20' |
| 3. Kalkulacja czasu, analiza zamiaru .....  | 15' |
| 4. Ocena sytuacji kwatermistrzowskiej .....   | 25' |
| 5. Sprecyzowanie i meldowanie danych do decyzji dowódcy .....   | 15' |
| 6. Zakończenie zajęcia .....  | 5'  |

VII. WSKAZÓWSKI ORGANIZACYJNO-METODYCZNE:

1. Słuchacze przygotowują się do zajęcia na podstawie założenia nr 1 Katedry Taktyki Ogólnej, zamiaru dowódcy 8 pz wypracowanego w czasie zajęć z taktyki ogólnej oraz wytycznych przekazanych w czasie instruktażu.

2. Na instruktażu słuchaczom należy udzielić następujących wytycznych:

a/ przestudiować literaturę:

- "Regulamin walki wojsk lądowych SZPR", nr bibl. pl 21910;

- "Instrukcję o organizacji i pracy tyłów taktycznych", nr bibl. pf 22669;
  - "Tyły taktyczne", nr bibl. 0844;
  - Przegląd Kwatermistrzowski, nr bibl. 022425;
  - Zabezpieczenie tyłowe pz (pcz) w obronie. Skrypt, nr bibl. pf 2103;
  - Zabezpieczenie tyłowe pododdziałów rodzajów wojsk pułku (pz, pcz) w działaniach bojowych. Skrypt, nr bibl. 02349;
  - Postępowanie z poległymi żołnierzami na szczeblach taktycznych. Myśl Wojskowa 4/86, nr bibl. 022542.
- b/ zapoznać się z:
- sytuacją ogólną i kwatermistrzowską;
  - zarządzeniami (rozkazami) niższego szczebla dowodzenia;
  - zamiarem dowódcy i wytycznymi do przygotowania danych do decyzji;
  - aktualnym stanem i możliwościami pododdziałów kwatermistrzowskich.
- c/ wrysować na mapę niezbędne dane oraz organizację pododdziałów kwatermistrzowskich pułku w obronie;
- d/ przygotować notatki ogólne oraz meldunek zastępcy dowódcy - kwatermistrza do zabezpieczenia 8 pz w obronie;
- e/ być gotowym do referowania treści pracy zastępcy dowódcy - kwatermistrza w okresie wypracowania danych do decyzji dowódcy metodą równoległego przygotowania obrony;
- f/ zapoznać słuchaczy z planem przebiegu zajęcia.

#### VIII. PLAN PRZEBIEGU ZAJĘCIA:

- 10'

##### 1. Wprowadzenie do zajęcia:

- podanie tematu i celu zajęcia;
- sprawdzenie materiałów przygotowanych przez słuchaczy;
- sprawdzenie indywidualnego przygotowania się słuchaczy do zajęć w formie sprawdzianu pisemnego:
  - podać normy taktyczno-kwatermistrzowskie rozmieszczenia tyłów pułku w obronie;
  - wymienić główne zadania pododdziałów kwatermistrzowskich w zakresie zabezpieczenia kwatermistrzowskiego 8 pz w okresie przygotowania obrony;
  - wymienić główne zadania kwatermistrzostwa w zakresie zabezpieczenia kwatermistrzowskiego 8 pz w toku walki obronnej 8.12.

##### 2. Analiza zadania bojowego pułku, wstępnego zarządzenia kwatermistrza oraz określenie głównych zadań zabezpieczenia kwatermistrzowskiego

-20'

- a/ Zapoznanie się z zadaniem bojowym pułku i wstępnym zarządzeniem kwatermistrza oraz analiza informacji w nich zawartych przez zastępcę dowódcy kwatermistrza

W wyniku analizy zadania i wstępnego zarządzenia kwatermistrza zastępcą dowódcy - kwatermistrz 8 pz powinien dojść do następujących wniosków:

- pułk będzie prowadził nadal walkę obronną. Nie zachodzi więc konieczność zmiany dotychczasowego ugrupowania pododdziałów kwatermistrzowskich, a jedynie rejonu ich rozwinięcia stosownie do nowych rejonów rozmieszczenia pododdziałów bojowych;

- rejon głównego wysiłku obrony znajduje się na prawym skrzydle pułku, tam też przewidywany jest kierunek głównego uderzenia nieprzyjaciela, dlatego też na tym kierunku nie mogą planować rozmieszczenia pododdziałów kwatermistrzowskich pułku;

- pododdziały pułku mają zająć rejon obrony do 12.30 7.12. Dopiero od tego czasu będą mogli realizować przedsięwzięcia zabezpieczenia kwatermistrzowskiego związane z odtwarzaniem zdolności bojowej pododdziałów;

- gotowość systemu ognia ma być osiągnięta do 15.30 7.12, zatem do tego czasu należy w pierwszej kolejności dowieźć amunicję z kzaop pułku do pododdziałów przewidzianych do pierwszego rzutu oraz da;

- do 14.00 i 21.00 7.12 17 bzaop dowiezie amunicję. Należy skierować łącznika z kzaop na punkt spotkania. Transport kzaop przygotować do podjęcia zapasów. Będę prosił dowódcę o ludzi do rozładunku;

- do 20.00 7.12 17 bzaop dowiezie mps i żywność. Do tego czasu należy zakończyć tankowanie w pododdziałach i zgrupować cysterny w celu przyjęcia dowiezionych mps. Należy skierować łącznika z kzaop na punkt spotkania. Punkt spotkania oraz potrzebną ilość środków materiałowych podać na TSD dywizji do 16.00 7.12;

- znam limity zużycia na 8.12 - wykorzystam w ocenie sytuacji kwatermistrzowskiej;

- na kierunku działania pułku od 12.00 7.12 ewakuację rannych prowadzi będzie transport sanitarny 17 bmed, z możliwością ewakuacji rannych w ogniwie bpm - DPM. Powyższe wzmocnienie zostało przydzielone dlatego, że 8 pz będzie się bronił w rejonie głównego wysiłku obrony 17 OZ. Przypuszcza się, że również 8.12 pułk zostanie wzmocniony w zakresie ewakuacji rannych;

- pododdziały tyłowe mają osiągnąć gotowość do 2.00 8.12 natomiast zapasy ruchome środków materiałowych mam uzupełnić do 22.00 7.12 tzn., że na odtworzenie zapasów ruchomych w pododdziałach dysponuję 11 godz. 30 min. (w tym 6 godzin czasu dziennego i 5 godz. 30 min. czasu nocnego), a na osiągnięcie gotowości mam 15 godz. 30 min.

b/ Po analizie zadania bojowego pułku i wstępnego zarządzenia kwatermistrza 17 DZ, zastępca dowódcy - kwatermistrz 8pz określa główne zadania zabezpieczenia kwatermistrzowskiego oraz przedsięwzięcia, które należy niezwłocznie zrealizować w celu szybszego przygotowania pododdziałów do wykonania postawionego im zadania.

Główne zadania zabezpieczenia kwatermistrzowskiego

a/ w okresie organizacji obrony:

- odtworzenie pełnych zapasów ruchomych środków materiałowych, w pierwszej kolejności w pododdziałach organizujących obronę w pierwszym rzucie;
- ewakuacja rannych z pododdziałów do PPM;
- rozwinięcie pododdziałów kwatermistrzowskich stosownie do rozmieszczenia pododdziałów bojowych.

b/ W toku walki obronnej:

- ewakuacja rannych do PPM;
- dowódz amunicji do walczących pododdziałów.

Zadania wymagające niezwłocznego wykonania

W zaistniałej sytuacji o 10.30 7.12 zastępca dowódcy - kwatermistrz 8 pz powinien niezwłocznie postawić dowódcy kompanii zaopatrzenia zadanie następującej treści:

- zatrzymać, zawrócić i przesunąć kzaop po drodze WIŚNIEW (9249), TUREK (9352), ŻEBRÓWKA (9252), FALBOGI (9156), CIERPIĘTA (9558) i rozwinąć w rejonie 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA (9558), SOBOŃ (9860), ŻARNÓWKA (9660);

- uzupełnić zapasy amunicji w pododdziałach do 13.30 7.12.

Dowódca kompanii medycznej

Do 12.00 7.12 przygotować rannych i chorych w bpm i PPM do ewakuacji do BPM przez transport sanitarny z 17 bmed.

3. Kalkulacja czasu, analiza zamiaru i wydanie wstępnych zarządzeń kwatermistrza - 15'

1. Czas ogólny:

- otrzymanie zadania - do 10.30 7.12;
- gotowość kwatermistrza - do 2.00 8.12.

Na zorganizowanie zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku dysponuję czasem 15 godz. 30 min. (w tym czasie dziennego 6 godzin i 9 godzin 30 minut czasu nocnego).

2. Czas osobisty:

- otrzymanie zadania - do 10.30 7.12;

- meldowanie danych do decyzji - 12.05.-12.10 7.12.

Na przygotowanie danych do decyzji dysponuję czasem 1 godziny 35 minut.

3. Harmonogramy pracy kwatermistrza:

Lp.	Czynności	-Czas		Ilość godz. i min.	Uwagi
		Od	Do		
1.	Czas na przedsięwzięcia zabezpieczenia kwatermistrzowskiego w tym: - czasu dziennego - czasu nocnego	10.30	2.00 8.12	15h 30'	
2.	Analiza zadania i kalkulacja czasu	10.30	11.20	50'	
3.	Wysłuchanie zamiaru i wytycznych dowódcy	11.20	11.25	5'	
4.	Analiza zamiaru, opracowanie i wydawanie wstępnych zarządzeń kwatermistrza	11.25	11.40	15'	
5.	Ocena sytuacji kwatermistrzowskiej	11.40	11.55	15'	
6.	Opracowanie meldunku danych do decyzji dowódcy	11.55	12.05	10'	
7.	Meldowanie danych do decyzji	12.05	12.10	5'	
8.	Wysłuchanie rozkazu bojowego i wytycznych dowódcy do zabezpieczenia działań bojowych	12.30	12.45	15'	
9.	Powrót na ISD	12.45	13.30	45'	
10.	Informowanie taktyczno-kwatermistrzowskie i postawienie zadań szefom zaopatrzenia i dowódcom pododdziałów kwatermistrzowskich	13.45	14.15	30'	
11.	Opracowanie mapy roboczej	14.15	15.15	1h	
12.	Opracowanie rozkazu kwatermistrzowskiego	15.15	16.00	45'	
13.	Sporządzenie i przesłanie meldunku kwatermistrzowskiego	19.00	20.00	1h	
14.	Kontrola i pomoc wojskom	20.00	2.00 8.12	6h	
15.	Meldowanie dowódcy o gotowości kwatermistrzostwa do działania	2.00 8.12			

Analiza zamiaru dowódcy pułku

W wyniku analizy zamiaru zastępcy dowódcy-kwatermistrz powinien dojść do następujących wniosków:

1. Główny wysiłek zabezpieczenia kwatermistrzowskiego należy skupić na pododdziałach, które przejdą do obrony w rejonie PRZEDEWSIE (8745), RYCZOLEK (8552), płd. MŁĘCIN (9446).
2. TSD i pododdziały kwatermistrzowskie należy rozmieścić poza przypuszczalnym kierunkiem głównego uderzenia nieprzyjaciela.
3. Największe straty sanitarne i najwyższe zużycie amunicji będzie miało miejsce podczas walki w rejonie JAKUBÓW (8846), ANTONIN (8747), MOCZYDŁA (8748) i LEONÓW (8551), RYCZOLEK (8552), PRZYTOKA (8652) oraz podczas wykonywania kontrataku.
4. W celu przybliżenia zapasów środków materiałowych do walczących pododdziałów oraz ich rozśrodkowania, należy przydzielić pododdziałom pierwszego rzutu amunicję wraz z transportem.

Opracowanie i wydanie wstępnych zarządzeń kwatermistrza

Równoległe z wstępnym zarządzeniem bojowym zastępca dowódcy - kwatermistrz wydaje wstępne zarządzenie. Ma ono na celu przyspieszenie i ukierunkowanie pracy kwatermistrzowskich organów dowodzenia pułku i pododdziałów w okresie przygotowania obrony.

Przykładowa treść wstępnych zarządzeń kwatermistrza

Dowódcy pododdziałów

Do 13.30 7.12 przyjąć amunicję, którą dowiezie kzaop. Punkty spotkania podać na TSD pułku do 12.30 7.12.

Dowódca kompanii zaopatrzenia

Pułk będzie prowadził nadal działania obronne. Do 13.00 7.12 zając nakazany rejon i rozwinąć PPZ. Do 14.00 7.12 przygotować transport do podjęcia 124 ton amunicji, którą dowiezie 17 bzaop. Punkt spotkania - sgrzyżowanie dróg 500 m płd. WIERZBNO (9858).

Pułkowa droga dowozu i ewakuacji: WIERZBNO (9858), CIERPIĘTA (9558), FALBOGI (9156), KAŁUSZYN.

Rokada: KAŁUSZYN, PRZYTOKA (8652), BUDY- PRZYTOCKIE (8851), GÓRY (8849), SZCZYTNIKI (9047).

Dowódca kompanii medycznej

Pułk będzie prowadził nadal działania obronne. Do 14.00 7.12 rozwinąć PPM w CIERPIĘTA (9457), gdzie prowadzić ewakuację rannych z bpm.

4. Ocena sytuacji kwatermistrzowskiej - 25'

Celem oceny sytuacji kwatermistrzowskiej jest określenie sposobu realizacji zadań zabezpieczenia kwatermistrzowskiego.

Oceniając sytuację kwatermistrzowską 8 pz zastępca dowódcy - kwatermistrz powinien przeprowadzić ocenę:

- sytuacji materiałowej;
- sytuacji medycznej;
- terenu;
- warunków ugrupowania pododdziałów kwatermistrzowskich.

Ocena sytuacji materiałowej

Lp.	Wyszczególnienie	MPS (jn)				Żywność (rdz)			Umund. (kpl.)	
		BS	ONpk	ONpg	ONcz	W	WS	S	Zapas ru- chomy	Fun- dusz wy- mienny
1	Stan w pododdziałach o 10.30 7.12	1,2	1,2	0,9	1,15	1	$2\frac{2}{3}$	1		
2	Stan w kzaop o 10.30 7.12	0,3	0,3	0,6	0,6	1	-	1	5%	150
3	Stan w pułku o 10.30 7.12	1,5	1,5	1,5	1,75	2	$2\frac{2}{3}$	2	5%	150
4	Przewidywane zużycie do 24.00 7.12	0,1	0,1	0,15	0,15	-	$\frac{2}{3}$	-		
5	Przewidywany dowóz z dywizji do 20.00 7.12	0,2	0,2	0,25	0,3	-	-	-		
6	Stan w pułku o 24.00 7.12	1,6	1,6	1,6	1,9	2	2	2	5%	150
7	Przewidywane zużycie w dniu 8.12	0,2	0,2	0,25	0,3	-	1	-		
8	Przewidywany dowóz w dniu 8.12									
9	Przewidywana pozosta- łość na koniec 8.12	1,4	1,4	1,35	1,6	2	1	2	5%	150

Z przeprowadzonej analizy wielkości posiadanych zapasów środków materiałowych oraz prognozy ich zużycia, zastępca dowódcy - kwatermistrz 8 pz powinien wyciągnąć następujące wnioski:

1. Posiadane zapasy środków materiałowych wraz z tymi, które do- wiezie 17 bzaop do 20.00 7.12 wystarczą na pokrycie zużycia w dniu 7.12 i 8.12 ponadto na koniec dnia 8.12 pozostanie jeszcze dostatecznie bezpieczna rezerwa.

2. W toku walki obronnej 8.12 nie wystąpi potrzeba dowozu mps i żywności do pododdziałów. Dowódz muszę planować pod koniec dnia walki.

3. Podane we wstępnym zarządzeniu kwatermistrza terminy dowozu środków materiałowych pozwolą zgromadzić nakazane zapasy w oznaczonych terminach i utrzymywać ciągłość zaopatrzenia.

Zastępca dowódcy - kwatermistrz 8 pz uzgodnił z zastępcą dowódcy do spraw technicznych 8 pz, że dowódz amunicji do pododdziałów będzie realizowany zgodnie z "zapotrzebowaniem zastępcy dowódcy do spraw technicznych na dowódz amunicji"

#### Ocena sytuacji medycznej

W wyniku oceny sytuacji medycznej zastępca dowódcy - kwatermistrz powinien dojść do następujących wniosków:

- w pułku znajduje się 117 rannych, z tego w PPM FALBOGI 37 rannych;
- od 12.00 7.12 na kierunku działania pułku ewakuację rannych prowadził będzie transport sanitarny 17 bmed prawdopodobnie 4 samochody sanitarne;
- organicznymi siłami i środkami oraz działającymi na kierunku 8 pz jestem w stanie udzielić rannym pomocy medycznej w pełnym zakresie i wyewakuować ich do DPM;
- prognozowane straty sanitarne na 8.12 - do 15% tj. około 250 rannych. Strat bezpowrotnych może być około 120 zabitych;
- na 8.12 pułkowi przydzielono 2 samochody sanitarne. Organicznymi oraz przydzielonymi siłami i środkami jestem w stanie udzielić rannym pomocy medycznej w zakresie ograniczonym do wskazań życiowych;
- organiczny i przydzielony transport sanitarny zabezpiecza potrzeby ewakuacyjne rannych w ogniewe bpm - PPM, tym niemniej do ewakuacji lekko rannych należy wykorzystywać również transport ogólnego przeznaczenia, po uprzedniej jego adaptacji;
- 8.12 ewakuację rannych prowadzić do PPM CIERPIĘTA;
- do ORE należy wydzielić 1 samochód sanitarny z obsługą oraz jednego lekarza.

#### Ocena terenu

W wyniku oceny terenu zastępca dowódcy - kwatermistrz powinien dojść do następujących wniosków:

z uwagi na złe warunki atmosferyczne oraz słabe zalesienie terenu, pododdziały i urządzenia kwatermistrzowskie należy rozwijać w miejscowościach;

- unikać przemieszczania kolumn transportowych drogami gruntowymi;

- wykorzystywać naturalne właściwości ochronne terenu (zagajniki, drzewa wzdłuż dróg itp.);

- do ocieplania rannych i chorych trzeba będzie wydać drużynom sanitarnym i kompanii medycznej dodatkowe koce;

- wydać pododdziałom zgodnie z zapotrzebowaniem ubiory maskujące (białe kombinezony);

- dokonać malowania maskującego pojazdów samochodowych w pododdziałach kwatermistrzowskich;

- sieć drogowa umożliwia wybranie dogodnych dróg dowozu i ewakuacji oraz dróg rokadowych.

Na drogę dowozu i ewakuacji można wybrać drogę: WIERZBNO (9858), CIERPIĘTA (9558), FALBOGI (9156), KAŁUSZYN.

Na rokadę można wybrać drogę: KAŁUSZYN, PRZYTOKA (8652), BUDY-PRZYTOCKIE (8851), GÓRY (8849), SZCZYJNIKI (9047).

#### Ocena warunków ugrupowania pododdziałów kwatermistrzowskich

W wyniku oceny warunków ugrupowania pododdziałów kwatermistrzowskich zastępca dowódcy - kwatermistrz może dojść do następujących wniosków:

1. Pododdziały kwatermistrzowskie ugrupować w dwa rzuty. W pierwszym rzucie transport z amunicją dla pododdziałów pierwszorzutowych i artylerii, w drugim rzucie - ISD, kzaop i kmed. ISD rozwinąć -skraj lasu 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA;

2. Na rejon zapasowy wybrać tereny na wsch. od CZERWONKI (0359);

3. Dowóz amunicji wykonywać małymi kolumnami (3-4 samochody);

4. Zwiększyć rozśrodkowanie kompanii zaopatrzenia;

5. W rejonie rozwinięcia pododdziałów kwatermistrzowskich ściśle przestrzegać dyscypliny maskowania;

6. Zakazać wykorzystania środków radiowych "na nadawanie";

7. Zwrócić uwagę na ochronę przeciwpożarową;

8. Na noc wzmocnić bezpośrednią ochronę pododdziałów kwatermistrzowskich. Patrolować teren bezpośrednio przyległy do rejonu rozmieszczenia urządzeń kwatermistrzowskich;

9. Zwrócić się z prośbą do dowódcy pułku o przydzielenie plutonu piechoty do wzmocnienia obrony i ochrony pododdziałów kwatermistrzowskich;

10. Do udziału w likwidacji skutków uderzeń bronią masowego rażenia wydzielić z kzaop 10 samochodów ciężarowych.

5. Sprecyzowanie i złożenie meldunku zastępcy dowódcy - kwatermistrza do zabezpieczenia 8 pz w obronie - 15'

Na wstępie należy wyjaśnić, że sposób przedstawienia meldunku zastępcy dowódcy - kwatermistrza do zabezpieczenia 8 pz w obronie zależy od

stylu pracy dowódcy, warunków taktyczno-kwatermistrzowskich oraz czasu dyspozycyjnego.

Zastępca dowódcy - kwatermistrz w zależności od wymienionych warunków może składać meldunek do zabezpieczenia 8 pz w obronie w wersji:

- pełnej;
- skróconej - wg zagadnień ustalonych przez dowódcę;
- odpowiadać na pytania postawione przez dowódcę.

Przed ostatecznym sformułowaniem treści meldunku zastępca dowódcy - kwatermistrz powinien dokonać niezbędnych uzgodnień z szefem sztabu i szefami rodzajów wojsk i służb.

Po omówieniu zagadnień teoretycznych dotyczących zakresu, sposobu i formy składania meldunku, należy przystąpić do referowania meldunku. Wykładowca wyznacza kolejno słuchaczy do składania meldunku częściami w oparciu o notatki poczynione podczas nauki własnej. Pozostali słuchacze notują uwagi, które następnie zgłaszają podczas dyskusji.

Po przeanalizowaniu całej treści meldunku wykładowca daje czas słuchaczom na wniesienie poprawek do treści meldunku. Następnie po upływie wyznaczonego czasu nakazuje 2-3 słuchaczom przedstawić pełną treść meldunku. W tym momencie można zastosować metodę dowódczo-sztabową. Wykładowca występuje w roli dowódcy, natomiast wyznaczeni słuchacze w roli zastępców dowódcy - kwatermistrzów pułku.

Przykładowa treść meldunku zastępcy dowódcy - kwatermistrza do zabezpieczenia 8 pz w obronie:

OCENIAM, że głównymi zadaniami podległych mi służb i pododdziałów kwatermistrzowskich będą:

a/ w okresie organizowania obrony:

- odtworzenie pełnych zapasów ruchomych środków materiałowych, w pierwszej kolejności w pododdziałach organizujących obronę w pierwszym rzucie;
- ewakuacja rannych z pododdziałów do PPM;
- rozwinięcie pododdziałów kwatermistrzowskich stosownie do rozmieszczenia pododdziałów bojowych.

b/ w toku walki obronnej:

- ewakuacja rannych z bpm do PPM;
- dowóz amunicji do walczących pododdziałów.

LICZĘ SIĘ:

a/ w okresie organizowania obrony:

- z dużą ilością prac przeładunkowych, szczególnie podczas przyjęcia amunicji o 14.00 i 21.00 7.12;
- z oddziaływaniem nieprzyjaciela na pododdziały kwatermistrzowskie rozwinięte do pracy.

b/ w toku walki obronnej:

- z trudnościami w ewakuacji rannych i w dowozie środków materiałowych do wojsk z powodu izolowania pola walki przez przeciwnika;
- z dużymi stratami sanitarnymi i bezpowrotnymi (około 250 rannych i 120 zabitych);
- z możliwością przesunięcia pododdziałów kwatermistrzowskich do rejonu zapasowego.

ZAMIERZAM:

- główny wysiłek kwatermistrzostwa skupić na ewakuacji rannych do PPM oraz terminowym dowozie amunicji do pododdziałów pierwszego rzutu i artylerii;
- do 22.00 7.12 zgromadzić w pułku pełne zapasy ruchome środków materiałowych;
- do 15.30 7.12 odtworzyć w pododdziałach pierwszego rzutu pełne zapasy ruchome amunicji;
- do 14.00 7.12 rozwinąć PPM w CIERPIĘTA (9457);
- do 20.00 7.12 przyjąć transport z mps oraz żywnością i rozpocząć przeładunek;
- do 21.00 7.12 przyjąć transport z amunicją i dokonać jego przeładunku;
- do 3.00 8.12 zakończyć prace inżynierskie pierwszej kolejności w rejonie rozmieszczenia pododdziałów kwatermistrzowskich;
- do 14.00 8.12 być w gotowości do przyjęcia transportu z amunicją;
- posiłki wydać: kolację o 20.00 7.12 (przy kolacji 1/3 rdz. "WS" na 8.12), śniadanie o 3.00 8.12.

W TYM CELU zdecydowałem pododdziały kwatermistrzowskie ugrupować w dwa rzuty. Pierwszy rzut - część transportu z amunicją przydzieloną do batalionu pierwszego rzutu i da. Drugi rzut - PPM oraz ISD z kzaop. ISD rozwinąć - skraj lasu 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA (9558). PPZ rozwinąć w rejonie 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA (9558), SOBONŃ (9860), ŻARNÓWKA (9660). PPM rozwinąć w CIERPIĘTA (9457). Rejon zapasowy pododdziałów kwatermistrzowskich pułku na wsch. od CZERWONKI (0359). Pułkowa droga dowozu i ewakuacji: WIERZBIN (9858), CIERPIĘTA (9558), FALBOGI (9156), KALUSZYN. Na rokade można wybrać drogę: KALUSZYN, PRZYTOKA (8652), BUDY-PRZYTOCKIE (8851), GORY (8849), SZCZYTNIKI (9047).

Do oddziału ratunkowo-ewakuacyjnego wyznaczyć 10 samochodów ciężarowych.

Kwatermistrzostwem dowodził będę z ISD.

W celu zapewnienia ciągłości obiegu informacji pomiędzy SO i TSD, skieruję na SO 8 pz szefa zaopatrzenia mundurowego.

Proszę o przydzielenie pododdziału do grzebania poległych i zmarłych żołnierzy oraz do wzmocnienia ochrony i obrony pododdziałów tyłowych.

6. Zakończenie zajęcia - 5'

W podsumowaniu należy podkreślić znaczenie udziału zastępcy dowódcy -kwatermistrza w pracy dowódcy i sztabu nad organizowaniem obrony pułku oraz znaczenie zabezpieczenia kwatermistrzowskiego pułku w obronie.

Dokonać oceny przygotowania grupy oraz indywidualnego słuchacza. Wskazać niedociągnięcia w przygotowaniu się słuchaczy do zajęć oraz sposoby ich usunięcia.

OPRACOWANIE METODYCZNE ZAJĘCIA nr 23e

I. TEMAT: Kierowanie ~~zabezpieczeniem~~ <sup>zorganizowaniem</sup> ~~kwatarmistrzowskim~~ <sup>logistycznym</sup> pułku w obronie

II. CEL: <sup>zorganizowanie</sup> ~~Nauczyc~~ <sup>z pracą nafa logistyka w czasie</sup> słuchaczy <sup>zorganizowaniem</sup> ~~kierowania~~ <sup>zorganizowaniem</sup> ~~zabezpieczeniem~~ <sup>logistycznym</sup> kwatarmistrzowskim pułku w obronie

III. CZAS: 2 godziny lekcyjne

IV. FORMA: Zajęcia <sup>grupowe</sup> ~~praktyczne~~ w terenie

V. PODSTAWA: Załącznik 1

VI. ZAGADNIENIA SZKOLENIOWE I PODZIAŁ CZASU:

1. Wprowadzenie do zajęcia .....	15'
2. Analiza sytuacji taktycznej, ocena sytuacji <del>kwatarmistrzowskiej</del> <sup>logistycznej</sup> oraz podjęcie decyzji .....	60'
3. Postawienie zadań .....	10'
4. Zakończenie zajęcia .....	5'

VII. WSKAZÓWKI ORGANIZACYJNO-METODYCZNE:

Podczas instruktatu, słuchaczom należy udzielić następujących wytycznych:

a/ przestudiować literaturę:

- Instrukcję o organizacji i pracy tyłów taktycznych, nr bibl.

nr 22669;

- ~~Podstawowe dokumenty kierowania zabezpieczeniem tyłowym. Skrypt,~~ <sup>organizowanie zorganizowaniem logistycznym pod obronę Skrypt</sup>

~~nr bibl. nr 3199~~ nr bibl. nr 998; Przegląd Kwatarmistrzowski, nr bibl. 022425;

b/ przygotować przybory kreślarskie;

c/ zapoznać słuchaczy z przebiegiem zajęcia.

VIII. PRZEBIEG ZAJĘCIA:

1. Wprowadzenie do zajęcia - 15'

- podanie tematu i celu zajęcia;

- sprawdzenie teoretycznej wiedzy słuchaczy poprzez zadanie pytań kontrolnych;

- ~~podyktowanie słuchaczom sytuacji kwatarmistrzowskiej (załącznik 1).~~

~~Sytuacja taktyczna - jak podczas zajęcia nr 22 z taktyki ogólnej.~~

2. Analiza sytuacji taktycznej, ocena sytuacji ~~kwatarmistrzowskiej~~ <sup>logistycznej</sup> oraz podjęcie decyzji - 60'

Wykładowca nakazuje słuchaczom przystąpić do analizy sytuacji taktycznej, oceny sytuacji materiałowej w roli ~~zastępcy dowódcy~~ <sup>nafa logistyka</sup> kwatarmistrza 8 pz oraz oceny sytuacji medycznej w roli ~~starszego lekarza~~ <sup>wacelnego</sup> 8 pz.

W celu zapewnienia ciągłości obsługi...  
Kierując na 20.8.12...  
Została wyznaczona komisja...  
Zadaniem komisji jest...  
W tym celu należy...  
Kolejnym krokiem jest...  
Ważnym elementem jest...  
W tym celu należy...

- organizacja i kierowanie zaopiełowaniem technicznym  
na terenie fabryki, usł. 02.24.21

d) materiały przygotowanie studium wykonalności  
fabryki, usł. 0 11.00 8.12

e) podjęcie studiów wykonalności logistycznych  
0 11.00 8.12.

f) wykonanie studium przygotowanie wykonalności technicznej

Pytania:

- przedstawić istotę i cel kierowania logistycznym
- przedstawić wytyczne fabryki 3 pr. 0 11.00 8.12.
- przedstawić <sup>przebieg</sup> wytyczne techniczne, które mogłyby istnieć 4 pr. 0 11.00 8.12.

Na podstawie wniosków wyciągniętych w toku analizy sytuacji taktycznej oraz oceny sytuacji materiałowej i medycznej 8 pz, słuchacze powinni wypracować koncepcję <sup>zaspokajania</sup> zabezpieczenia materiałowego i <sup>pomocy</sup> medycznej, która znajdzie swój wyraz w podjętej przez nich decyzji.

Wykładowca wyznacza słuchaczy, którzy w roli <sup>szefa logistyki</sup> zastępcy dowódcy - kwatermistrza i starszego <sup>medycznego</sup> lekarza 8 pz przedstawiają swoje decyzje oraz stawiają zadania swoim podwładnym.

Pozostali słuchacze uważnie słuchają, następnie zgłaszają uwagi i przedstawiają swoje rozwiązania.

#### Proponowane rozwiązanie

W wyniku analizy sytuacji taktycznej i oceny sytuacji materiałowej, zastępca dowódcy - kwatermistrz 8 pz powinien dojść do następujących wniosków:

- głębokość włamania nieprzyjaciela nie zmusza do zmiany dotychczas zajmowanego rejonu rozwinięcia ISB i PPZ;
- w kzaop pułku mamy pełne zapasy ruchome środków materiałowych z wyjątkiem amunicji;
- poniesione straty przez kzaop w ludziach i sprzęcie oraz środkach materiałowych nie mają większego wpływu na <sup>zaspokajanie</sup> zabezpieczenie materiałowe walczących pododdziałów;
- stan zapasów środków materiałowych w walczących pododdziałach z wyjątkiem amunicji nie wymaga natychmiastowego ich uzupełnienia;
- planowany dowódz amunicji do 1 bcz i 1 bzmot ma wykonać o 12.00 8.12. Równoległe będą musiał organizować transport amunicji do 2 bzmot i 2 bcz - dowódcy batalionów proszę o pilny dowódz;
- zgrupować transport pod amunicję w rejonie przeladunkowym;
- będą musiał zwrócić się do <sup>szefa logistyki</sup> zastępcy dowódcy - kwatermistrza 17 02 z prośbą o zezwolenie na wykorzystanie części transportu z amunicją do bezpośredniego dowozu do pododdziałów;
- jeńcom wojennym, którzy są zgrupowani w WOLI POLSKIEJ muszą zapewnić pomoc medyczną i wyżywienie do czasu odkonwojowania ich do dywizyjnego punktu zbiórki jeńców wojennych w LIW (0664);
- zorganizować grzebanie poległych żołnierzy.

Decyzja <sup>szefa logistyki</sup> zastępcy dowódcy kwatermistrza 8 pz

Główny wysiłek <sup>zaspokajania</sup> zabezpieczenia materiałowego skupię na dowozie amunicji do walczących pododdziałów.

4 case analysis syfary: faltyng wyprawy:

4 case ocean syfary: materionowy wyprawy:

4 case ocean syfary: modyny wyprawy:

4 case ocean syfary: faltyng wyprawy:

W tym celu postawię natychmiast zadanie dowódcy kwateron do zorganizowania interwencyjnego dowozu amunicji do 2 bcz i 2 bzmot

Zwrócę się z prośbą do <sup>szefa kwateron</sup> zastępcy dowódcy <sup>kwatery</sup> kwatermistrza 17 DZ o zezwolenie na wykorzystanie części transportu z amunicją do bezpośredniego dowozu do pododdziałów.

Przystąpię do organizowania grzebania poległych żołnierzy.

W wyniku analizy sytuacji taktycznej oraz oceny sytuacji medycznej starszy lekarz 8 pz powinien dojść do następujących wniosków:

- głębokość włamania nieprzyjaciela w rejon obrony pułku nie zmusza do zmiany dotychczas zajmowanego rejonu rozwinięcia PPM;
- w pułku znajduje się około 120 rannych i 30 zabitych żołnierzy;
- brak danych o stratach sanitarnych w 1 bzmot. Muszę zdobyć niezbędne informacje;
- w PPM CIERPIĘTA zniszczona została sala opatrunkowa na samochodzie, zginął jeden lekarz. Punkt został obozwładniony - nie może udzielać pierwszej pomocy lekarskiej. Będę prosił o pomoc szefa służby zdrowia 17 DZ;
- w 2 bzmot został zniszczony samochód sanitarny. Obsługa zginęła - bpm nie może udzielać pomocy przedlekarskiej i ewakuować rannych z pola walki. Będę musiał skierować do bpm 2 bzmot samochód sanitarny z podoficerem sanitarnym;
- w kompanii medycznej brak krwi, plazmy, płynów infuzyjnych. Będę prosił szefa służby zdrowia 17 DZ o uzupełnienie wyżej wymienionych środków;
- jeńcom wojennym zgrupowanym w WOLI POLSKIEJ zorganizować pomoc medyczną. Spośród jeńców wyznaczyć żołnierza (pracownika służby zdrowia) do udzielenia pomocy medycznej i przydzielić mu torbę sanitariusza "S".

Decyzja starszego lekarza 8 pz

Główny wysiłek <sup>na celownego</sup> zabezpieczenia <sup>promocy medycznej</sup> medycznego skupię na ewakuacji rannych z pola walki i bpm do PPM.

Do bpm 2 bzmot skieruję jeden samochód sanitarny oraz podoficera sanitarnego.

Zwrócę się z prośbą do szefa <sup>sanitarnego</sup> służby zdrowia 17 DZ o przydzielenie środków medycznych, sali opatrunkowej na samochodzie i jednego lekarza.

Zwrócę się z prośbą do szefa sztabu pułku o informacje dotyczące strat sanitarnych oraz wysokości zapasów środków medycznych w 1 bzmot.

Postawię zadania dowódcy kompanii medycznej, wyznaczę spośród jeńców wojennych żołnierza do udzielania pomocy medycznej.

### 3. Postawienie zadań - 10'

Dla bieżącego (w toku walki) kierowania działalnością <sup>Logistyka</sup> ~~kwaterymistrzowską zastępcy dowódcy~~ - kwatermistrz stawia zadania w formie zarządzeń.

<sup>Logistyka</sup> ~~Zarządzenia kwatermistrza jak również wstępne zarządzenia kwatermistrza i rozkazy kwatermistrzowskie~~ wydaje się w pułku ustnie.

Wykładowca wyznacza słuchaczy, którzy w roli <sup>Logistyka</sup> ~~zastępcy dowódcy~~ - kwatermistrza <sup>nauczyciela</sup> oraz starszego lekarza pułku postawią zadania dowódcy kompanii zaopatrzenia i medycznej.

Pozostali słuchacze uważnie słuchają, następnie zgłaszają uwagi i przedstawiają swoje rozwiązania.

### Proponowane rozwiązanie

#### Dowódca kompanii zaopatrzenia

Wysłać natychmiast transport z amunicją do 2 bzmot w ilości: 3 tony am. strzeleckiej; 3 tony am. moździerzowej; 4 tony am. ppanc, a do 2 bcz 10 ton am. czołgowej i 1 tonę am. strzeleckiej pokładowej.

Zgrupować transport pod amunicję w rejonie przeładunkowym płu. wsch. gajówka PAWŁÓWKA (9760), gdzie o 14.00 8.12 bzaop dowiezie 163 tony amunicji. Wysłać łącznika na punkt spotkania skrzyżowanie dróg 500 m pld. WIERZBNO (9758).

O 12.00 8.12 wykonać dowóz am. do 1 bcz i 1 bzmot zgodnie z zapotrzebowaniem zastępcy dowódcy do spraw technicznych.

Zorganizować żywienie jeńców wojennych w WOLI POLSKIEJ.

#### Dowódca kompanii medycznej

Rannych i chorych w PPM CIERPIĘCIA przygotować do ewakuacji do DPM.

Skierować jeden samochód sanitarny i podoficera sanitarnego do bpm 2 bzmot.

Zgrupować ocalałe elementy plutonu medycznego i przygotować do dalszej pracy.

Odebrać materiały medyczne i sanitarne oraz salę opatrunkową, które zostaną dostarczone z dywizji o 12.00 8.12. Wysłać łącznika na punkt spotkania - skrzyżowanie dróg i km płu. WIERZBNO (9858). Wydać torbę sanitariusza "S" jeńcowi wojennemu wyznaczonemu do udzielania pomocy medycznej jeńcom.

### 4. Zakończenie zajęcia - 5'

Ocenić udział słuchaczy w zajęciu. ~~Podkreślić znaczenie, jakie dla terminowego dowozu amunicji do walczących pododdziałów ma ścisła współpraca w tym zakresie zastępcy dowódcy - kwatermistrza z zastępcą dowódcy do spraw technicznych.~~

v vnta

Zwrócić uwagę słuchaczy na związek jaki istnieje pomiędzy sprawnym i terminowym obiegiem informacji dotyczących <sup>zabezpieczenia</sup> ~~zabezpieczenia~~ materiałowego <sup>porowy medyczny</sup> i medycznego, a trafnym i w porę podejmowaniem decyzji w zakresie <sup>logistycznego</sup> ~~zabezpieczenia~~ kwatermistrzowskiego pododdziałów.

W zakresie <sup>porowy medyczny</sup> ~~zabezpieczenia medycznego~~ zaakcentować przewagę przedsięwzięć ewakuacyjnych nad leczniczymi.

Załącznik nr 1 - Sytuacja kwatermistrzowska 8 pz o 11.00 8.12.

Załącznik 1  
do opracowania metodycznego  
zajęcia nr 23 c

*LOGISTYCZNA*

SYTUACJA KWATERMISTRZOWSKA 8pz

o 11.00 8.12

*Logistyczny*

1. Rozmieszczenie pododdziałów kwatermistrzowskich:

- ISB - skraj lasu 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA (9558);
- PPZ - 1 km płn. wsch. CIERPIĘTA (9558), SOBON (9860), ŻARNÓWKA (9660);
- PPM - CIERPIĘTA (9458);
- PZUS - ŁAZISKA (9044).

2. Sytuacja materiałowa.

W kzaop znajdują się pełne zapasy ruchome środków materiałowych z wyjątkiem amunicji. Amunicja jest dowożona do pododdziałów zgodnie ~~ze złożonym wcześniej "Zapotrzebowaniem zastępcy dowódcy do spraw technicznych na dowóz amunicji"~~ oraz z "Planem dowozu środków materiałowych" - opracowanym przez <sup>*hafa Polny; zastępcy dowódcy i rhot.*</sup> zastępcę dowódcy - kwatermistrza 8 pz, z którego wiadomo, że najbliższy planowany dowóz amunicji do pododdziałów ma być dokonany o 12.00 8.12. Do 1 bcz należy dowieźć: amunicji czołgowej 20 ton; amunicji strzeleckiej pokładowej 1 tonę oraz do 1 bzmot: amunicji strzeleckiej 2 tony; amunicji przeciwpancernej 2,5 tony; moździerzowej 4 tony.

Aktualnie części opóźnionego po dowozie amunicji do pododdziałów transportu z pl. zaop. w amunicję, kieruje się do rejonu przeładunkowego płn. wsch. gajówka PAWLÓWKA (9760), gdzie będzie oczekiwała na transport 163 ton amunicji z 17 bzaop. Pozostały transport z pl. zaop. w amunicję w rejonie PPZ w gotowości do wykonania dowozu amunicji do walczących pododdziałów.

Straty w kzaop:

- 3 żołnierzy rannych, 4 zabitych;
- zniszczone zostały 4 samochody z amunicją czołgową i artyleryjską oraz 2 samochody cysterny z olejem napędowym.

Z meldunków dowódców pododdziałów wiadomo, że o 11.00 8.12 stan zapasów ruchomych środków materiałowych jest następujący:

- benzyny samochodowej - 92% zapasów normatywnych;
- oleju napędowego - 88% zapasów normatywnych;
- żywności - 1 2/3 rdz. "WS", 1 rdz. "W", 1 rdz. "S".

Z przydzielonego na 8.12 limitu środków materiałowych pozostało do wykorzystania:

- benzyny samochodowej - 0,1 jn;
- oleju napędowego - 0,15 jn;
- żywności - 2/3 rdz. "WS".

W 2 bzmot zostały zniszczone: samochód z amunicją strzelecką; samochód z amunicją ppanc; samochód z amunicją moździerzową.

W 2 bcz zostały zniszczone 2 samochody z amunicją czołgową.

Samochody te zostały przydzielone dowódcom batalionów przez <sup>nafa</sup> ~~zastępcę dowódcy~~ <sup>logistyki</sup> ~~kwatermistrza~~ w dniu wczorajszym.

Dowódcy 2 bzmot i 2 bcz proszą o pilny dowóz amunicji w ilości:

- do 2 bzmot - 3 tony amunicji strzeleckiej; 3 tony amunicji moździerzowej; 4 tony amunicji ppanc;
- do 2 bcz - 10 ton amunicji czołgowej; 1 tonę amunicji strzeleckiej pokładowej.

### 3. Sytuacja medyczna

W pododdziałach pułku znajdują się ranni i zabici:

- 1 bzmot - brak danych;
- 2 bzmot - 40 rannych; 18 zabitych;
- 1 bcz - 30 rannych; 12 zabitych;
- 2 bcz - 10 rannych; 4 zabitych.

W PPM znajduje się 39 rannych. W kompanii medycznej brak krwi, plazmy i płynów infuzyjnych. Stan materiałów sanitarnych w pododdziałach - 70%.

### Straty:

W kmed została zniszczona sala opatrunkowa na samochodzie - obsługa zginęła, w tym jeden lekarz. W 2 bzmot został zniszczony samochód sanitarny, obsługa zginęła.

### 4. Jeńcy wojenni

W szkole w WOLI POLSKIEJ (9244) znajduje się 30 jeńców.

Praca do wykonania:

1. W roli <sup>nafa</sup> ~~zastępcy dowódcy~~ <sup>logistyki</sup> ~~kwatermistrza~~ i <sup>na celnej</sup> ~~starszego lekarza~~ 8 pz dokonać analizy sytuacji taktycznej oraz oceny sytuacji materiałowej i medycznej;

2. Podjąć decyzję do <sup>zabezpieczenia</sup> ~~zabezpieczenia~~ materiałowego i <sup>porozumienia</sup> ~~medycznego~~ 8pz w zaistniałej sytuacji taktyczno-<sup>logistycznej</sup> ~~kwaterynskiej~~ oraz postawić zadania;

3. Wypracować koncepcję odtworzenia zdolności bojowej w 2 bcz po wykonaniu kontrataku.

OPRACOWAŁ

SPRAWDZIŁ

/-/ ppłk dypl.inż. W. MARCINIAK

/-/ płk dr Cz. PORZUCZEK

Wydrukowano w 10 egz.

Egz. nr 1-10 - Bibl. Nauk. OZS  
Wyk. ppłk Marciniak

Druk. M.S. dn. 12.07.1990 r.  
Druk. AON nr pf 180/pf 903/WW  
Kar. J.G.

